



| Secretaria dos Transportes Metropolitanos

**AUDIÊNCIA PÚBLICA**  
**16/08/2021**

# PROJETO TREM INTERCIDADES - EIXO NORTE -



# PROJETO TIC EIXO NORTE

Concessão patrocinada da prestação do serviço público de **transporte de passageiros sobre trilhos do TIC EIXO NORTE** do Estado de São Paulo, compreendendo a construção e operação dos serviços do **Trem Intercidades (TIC)**, **Trem Intermetropolitano (TIM)** e da operação, manutenção e obras, com melhoria do desempenho e da qualidade do serviço da **Linha 7-Rubi** da CPTM.



# AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA

A Secretaria dos Transportes Metropolitanos – STM, em consonância com os termos da 24ª Reunião Conjunta Ordinária, concernente à 107ª Reunião Ordinária do Conselho Gestor do Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas-CGPPP, comunica aos interessados que realizará Audiência Pública, em atendimento ao artigo 39 da Lei Federal nº 8.666/93, para tornar pública a realização da concessão patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos do TIC EIXO NORTE do Estado de São Paulo, compreendendo a construção e operação dos serviços do Trem Intercidades (Serviço Expresso - TIC), Trem Intermetropolitano (Serviço TIM) e da operação, manutenção e obras, com melhoria do desempenho e da qualidade do serviço da Linha 7-Rubi da CPTM e, em linhas gerais, dar acesso às informações pertinentes e oportunidade para contribuições.

A Audiência Pública será realizada no dia 16 de agosto de 2021, às 14:00 horas.



# PUBLICAÇÕES

O Aviso de Audiência Pública foi publicado em 31/07/2021 nos seguintes meios:

- Diário Oficial do Estado de São Paulo - DOE
- Jornal Agora
- dgMarketTendersWorldwide\*

## TRANSPORTES METROPOLITANOS

### GABINETE DO SECRETÁRIO

#### AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA

A Secretaria dos Transportes Metropolitanos – STM, em consonância com os termos da 24ª Reunião Conjunta Ordinária, concernente à 107ª Reunião Ordinária do Conselho Gestor do Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas-CGPPP, comunica aos interessados que realizará Audiência Pública, em atendimento ao artigo 39 da Lei Federal nº 8.666/93, para tornar pública a realização da concessão patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos do TIC EIXO NORTE do Estado de São Paulo, compreendendo a construção e operação dos serviços do Trem Intercidades (Serviço Expresso - TIC), Trem Intermetropolitano (Serviço TIM) e da operação, manutenção e obras com melhoria do desempenho e da qualidade do serviço da Linha 7-Rubi da CPTM e em linhas gerais, dar acesso às informações pertinentes e oportunidade para contribuições. A Audiência Pública será realizada no dia 16 de agosto de 2021, às 14:00 horas. Em decorrência da situação de afastamento social decretada pelo Governo do Estado de São Paulo em função da pandemia do Covid19 e considerando ainda a ampliação ao acesso de todos os interessados, a Audiência Pública será realizada em plataforma virtual, nos termos do regulamento disponibilizado por meio da internet, no Data Room da Concessão disponível no site eletrônico [www.stm.sp.gov.br](http://www.stm.sp.gov.br). (e-mail da concessão - [pppticeixonorte@sp.gov.br](mailto:pppticeixonorte@sp.gov.br))

\*site para publicação de concorrências internacionais

# CONCEITOS E DIRETRIZES

## **Concessão Patrocinada (art. 2º, § 1º, da Lei Federal nº 11.079/2004):**

- ❖ Delegação da prestação de serviço público, feita pelo Poder Concedente, mediante licitação, na modalidade de concorrência, à pessoa jurídica ou consórcio de empresas que demonstre capacidade para seu desempenho, por prazo determinado, envolvendo, adicionalmente à tarifa cobrada dos usuários, contraprestação pecuniária do parceiro público ao parceiro privado.
- ❖ É regulada por meio de contrato, que prevê a devolução ao Estado dos bens e serviços (em plena condição de uso e com a devida atualização tecnológica) ao fim do período contratual ou a qualquer momento, por interesse público
- ❖ Não se confunde com privatização, em que ocorre a venda dos bens e a transferência definitiva da atividade econômica

# ESTUDOS REALIZADOS

A **Secretaria de Transportes Metropolitanos** e a **Subsecretaria de Parcerias** desenvolveram estudos para a estruturação da PPP, com Cooperação Técnica do **BID - Banco Interamericano de Desenvolvimento** e do **Global Infrastructure Facility (GIF)**, e tiveram como objetivo ampliar o universo de potenciais licitantes.

- realização dos estudos de demanda – cenários para o período da concessão;
- estudos de custos operacionais – opex;
- estudos de valor dos investimentos – capex;
- desenvolvimento e avaliação de alternativas de modelagem, considerando as melhores práticas internacionais;
- aprofundamento do modelo de remuneração e modelagem econômico-financeira e cálculo dos parâmetros econômico-financeiros da PPP;
- estudos socioambientais.
- análise de riscos;

# **CARACTERIZAÇÃO DOS SERVIÇOS**



# PREMISSAS DE PROJETO

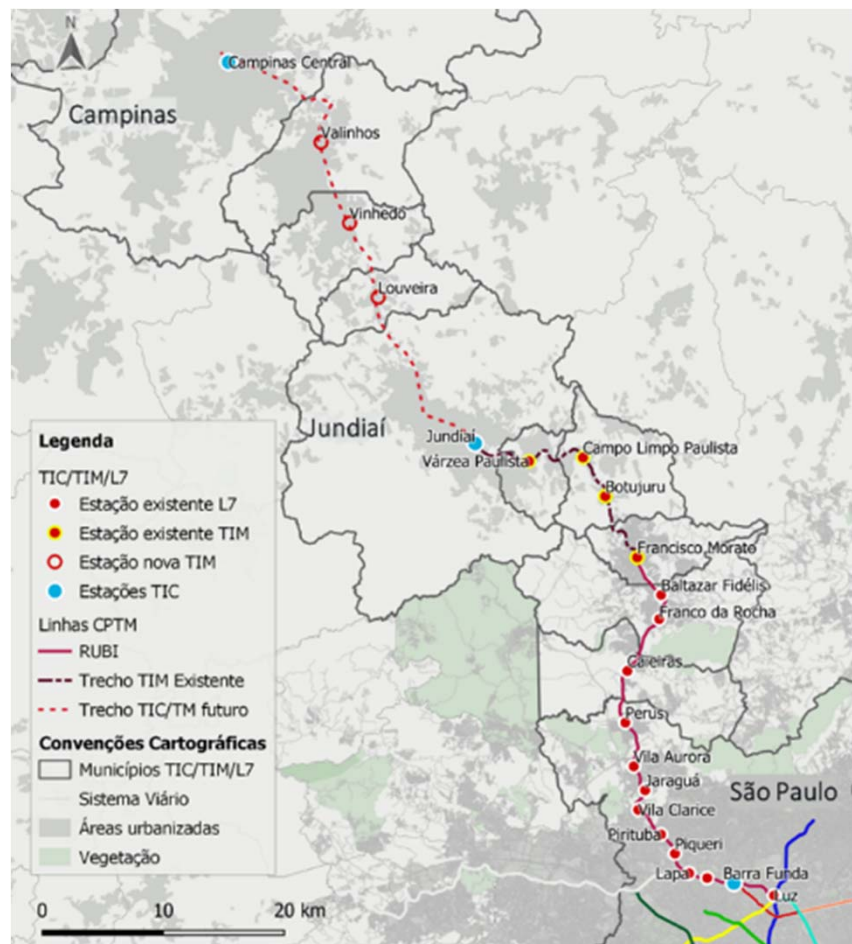
## Engenharia

- ❖ Uso máximo da faixa de domínio compartilhada entre serviços de transporte de passageiros e cargas e menor valor de investimentos;
- ❖ Requalificação das vias atuais entre Barra Funda e Jundiaí;
- ❖ Construção de nova via entre Jundiaí e Campinas, dupla para passageiros e singela segregada para cargas;
- ❖ Otimização do Pátio Lapa pela futura concessionária.

## Operacional

- ❖ O Serviço Expresso deverá ter **tempo de viagem de 1 hora no pico**, entre São Paulo e Campinas;
- ❖ A Linha 7 passará a ser operada entre a Barra Funda e Francisco Morato;
- ❖ Um novo serviço incorporará o atual trecho entre Francisco Morato e Jundiaí e chegará à Campinas. A Estação Francisco Morato terá a transferência entre TIM / Linha 7;
- ❖ **Segregação máxima** da circulação de trens de passageiros e de cargas;
- ❖ Otimização do desempenho operacional no trecho Barra Funda – Jundiaí, com metas e padrões de qualidade definidos no contrato.

# ABRANGÊNCIA DOS SERVIÇOS



## Região Metropolitana de Campinas

Cidades	20 municípios
População <sup>1</sup>	3,26 milhões hab.
PIB (R\$) <sup>2</sup>	194,6 bilhões

## Aglomeração Urbana de Jundiaí

Cidades	7 municípios
População <sup>1</sup>	815,3 mil hab.
PIB (R\$) <sup>2</sup>	72,3 bilhões

## Região Metropolitana de São Paulo

Cidades	39 municípios
População <sup>1</sup>	21,7 milhões hab.
PIB (R\$) <sup>2</sup>	1,14 trilhão

PIB das 3 regiões corresponde a  
**66,4% do PIB do Estado**

<sup>1</sup>População Estimada, IBGE 2019  
(publ. DOU 01/07/19)

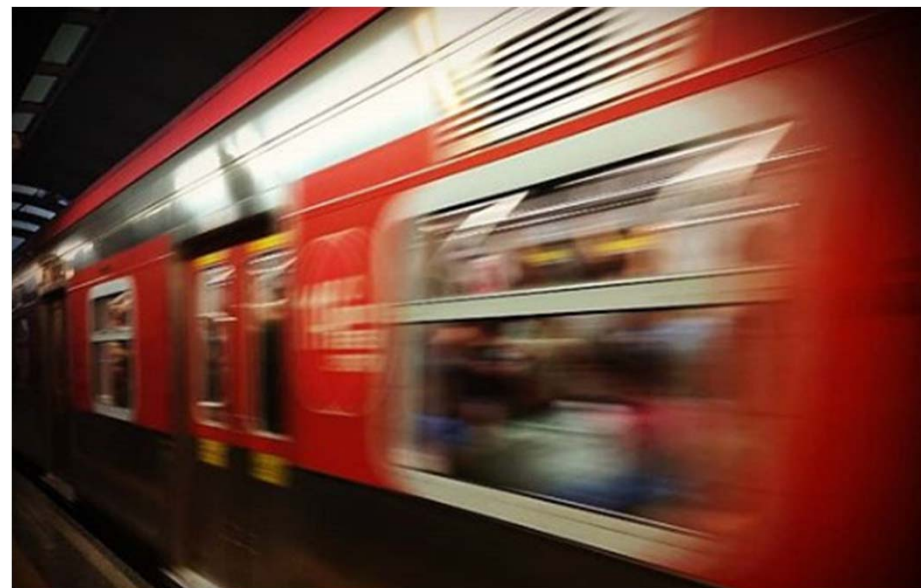
<sup>2</sup>PIB 2017. Fonte: IBGE

# SERVIÇOS NO EIXO NORTE

Os serviços no Eixo Norte atenderão às demandas de serviços expressos e paradores metropolitanos.

Nesta fase são previstos os serviços prioritários:

- TIC (Serviço Expresso):  
**São Paulo – Jundiaí – Campinas**
- Linha 7 (Serviço Parador):  
**São Paulo – Francisco Morato**
- TIM (Serviço Parador):  
**Francisco Morato – Jundiaí – Campinas**



O Serviço Expresso poderá oferecer partidas intermediárias de Jundiaí e ou diretas entre São Paulo e Campinas.

# SERVIÇO EXPRESSO - TIC



## SERVIÇO INTERCIDADE SÃO PAULO (BARRA FUNDA) - JUNDIAÍ - CAMPINAS

Extensão (km)	101
Número de estações (un)	3
Velocidade comercial (km/h)	95
Intervalo - hora-pico (min)	<b>15</b>
Tempo de viagem	<b>1h e 4 min</b>
Capacidade do trem (sentados)	>800 passageiros/trem
Demanda estimada 2040 (dia/ano)	49 mil / 12 milhões (passageiros)
Demanda estimada 2050 (dia/ano)	59 mil / 13 milhões (passageiros)

# LINHA 7 - RUBI



## SERVIÇO METROPOLITANO BARRA FUNDA - FRANCISCO MORATO

Extensão (km)	35,2
Número de estações (un)	13
Municípios atendidos (un)	4 (São Paulo, Caieiras, Franco da Rocha e Francisco Morato)
Velocidade comercial (km/h)	39,0
Intervalo - hora-pico (min)	<b>4 (limite de projeto 3 min)</b>
Tempo de viagem (min)	<b>50</b>
Capacidade do trem	2.000 passageiros/trem (em pé e sentados)
Demanda estimada 2040 (dia/ano)	448 mil / 145 milhões (passageiros)
Demanda estimada 2050 (dia/ano)	484 mil / 156 milhões (passageiros)



# TREM INTERMETROPOLITANO - TIM



## SERVIÇO INTERMETROPOLITANO CAMPINAS - FRANCISCO MORATO

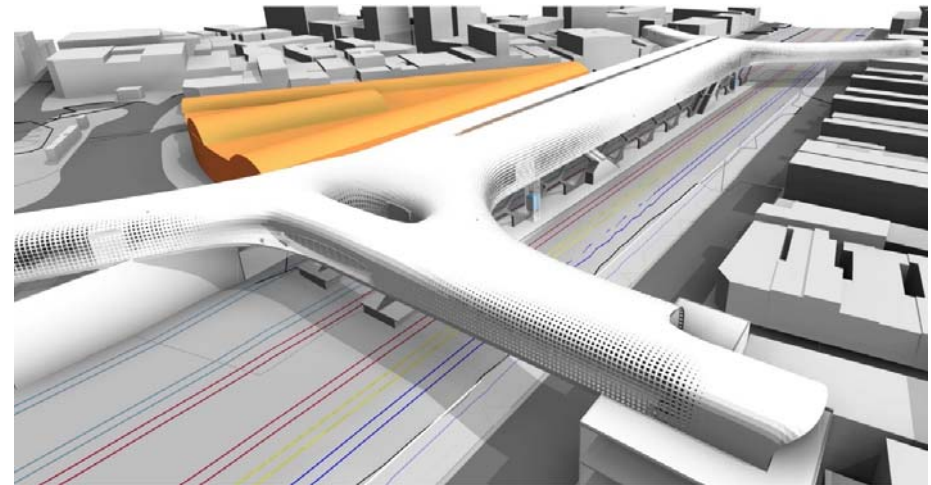
Extensão (km)	65,8
Número de estações (un)	9
Municípios atendidos (un)	8 (Campinas, Valinhos, Vinhedo, Louveira, Jundiaí, Várzea Paulista, Campo Limpo Paulista e Francisco Morato)
Velocidade comercial (km/h)	56,0
Intervalo - hora-pico (min)	15
Tempo de viagem (min)	<b>55 min</b>
Capacidade do trem	2.000 passageiros/trem (em pé e sentados)
Demanda estimada 2040 (dia/ano)	114 mil / 37 milhões (passageiros)
Demanda estimada 2050 (dia/ano)	136 mil / 43 milhões (passageiros)

# RESPONSABILIDADES DO PODER CONCEDENTE

- Pagar as Contraprestações Pecuniárias e Aportes;
- Assegurar a constituição pela CPP de garantia de pagamento das Contraprestações Pecuniária;
- Transferir infraestrutura, material rodante e titularidade das Licenças Ambientais existentes;
- Assegurar a celebração dos instrumentos para acesso e utilização de áreas necessárias para o desenvolvimento do Projeto, atualmente de propriedade ou na posse do Metrô, CPTM e União;
- Providenciar as Declarações de Utilidade Pública necessárias para as desapropriações;
- Mediar e coordenar as interfaces de projetos, obras e fornecimento de equipamentos e sistemas entre as estações ferroviárias operadas pela CPTM e demais delegatárias ou concessionárias do Sistema Metroferroviário;
- Zelar pela preservação do equilíbrio econômico-financeiro do Contrato, observada a alocação de riscos pactuada;
- Fiscalizar e aplicar penalidades quando for o caso;

# INVESTIMENTOS DA CONCESSIONÁRIA

- Adquirir novos trens;
- Adequar traçado e infraestrutura de via permanente;
- Construir vias para os novos serviços
- Implantar novos pátios e equipamentos de manutenção;
- Prover melhorias de obras de arte especiais, drenagem e vedação da faixa de domínio;
- Modernizar sistemas de sinalização e de energia de tração;
- Recuperar e implantar estações para os novos serviços TIM e TIC;
- Prover acessibilidade de estações e passarelas de pedestres existentes;
- Construir novas estações de integração da Linha 7 com linhas metropolitanas (Lapa e Água Branca);



# MATERIAL RODANTE

## Linha 7 – Rubi (Barra Funda – Francisco Morato)

A Linha 7 deve ser atendida pela atual frota de **30 trens de 8 carros** adquiridos em 2016.

Devem ser adaptados à sinalização a ser adotada e ter interoperabilidade em todo o trecho Barra Funda – Campinas.

## TIM – Trem Intermetropolitano (Francisco Morato – Campinas)

A frota do TIM será composta por 15 trens, sendo **7 novos** e 8 recebidos da Linha 7.

As características de capacidade, velocidade e aceleração dos trens a adquirir devem ser compatíveis com os trens atuais da Linha 7.

## TIC – Serviço Expresso (Barra Funda - Campinas)

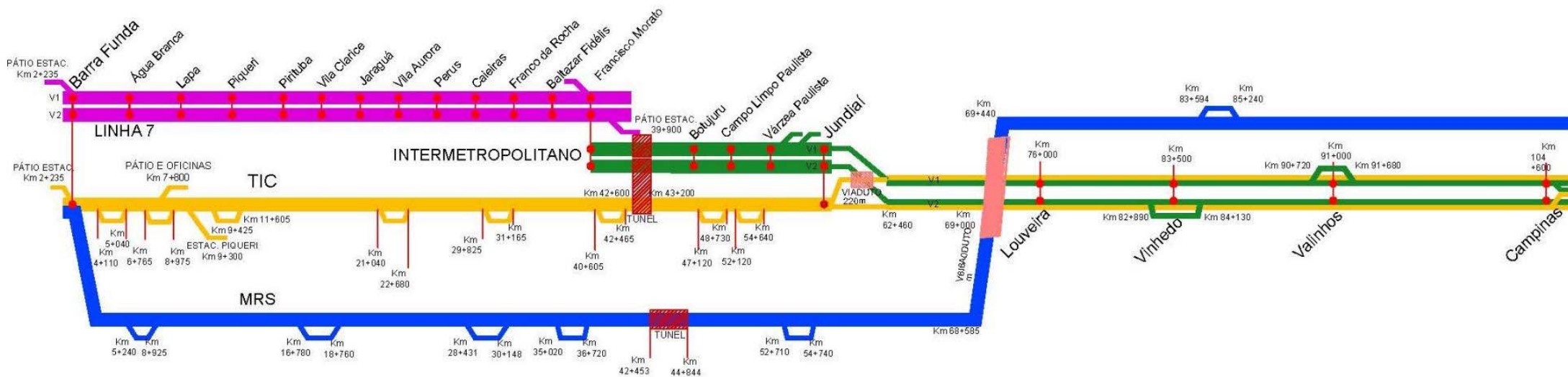
A frota prevista a ser composta por **15 novos trens elétricos**.

A nova frota para o Serviço Expresso terá motorização que permita velocidades máximas de 140 km/h e altas acelerações, que mantenha o conforto para o viajante sentado.

- ❖ O uso de trens de tração elétrica justifica-se pelo menor custo de operação e manutenção em comparação com a tração diesel e garante trens interoperáveis com as demais linhas da CPTM, ao final da concessão.
- ❖ Fornecedores e operadores de material rodante tem descartado comercialmente a tração diesel em áreas metropolitanas, por razões de eficiência e políticas públicas de sustentabilidade ambiental promovidas por governos, órgãos multilaterais, instituições e tratados internacionais.

# PROJETO VIÁRIO

O projeto funcional foi desenvolvido com aproximações técnicas com o projeto da MRS Logística e foi obtida a compatibilidade da efetiva segregação da circulação dos serviços de passageiros e de cargas





# PÁTIOS DE MANUTENÇÃO

## **Pátio da Lapa**

Será compartimentado para conter as atividades da Concessionária e da MRS. As áreas administrativas terão novo acesso rodoviário. Haverá remanejamento das atividades exclusivas da CPTM para outros locais e criar independência de áreas da MRS. Serão adequadas as áreas operacionais, oficinas, lavador e estacionamento de trens e via de testes.

## **Pátio de Várzea Paulista**

Construção nos limites entre Jundiaí e Várzea Paulista, a meio caminho de Barra Funda e Campinas. Concentra manutenção das frotas dos novos serviços e manutenção pesada da Linha 7. Terá via exclusiva de testes com 3,55 km e bloco de manutenção para receber TUE desacoplados de 150 m em 5 valas.

## **Instalações da Concessionária – Base de Manutenção de Jundiaí**

Construção com Centro de Treinamento, CCO e parte das atividades de manutenção de via permanente partilhadas com o Pátio Sul de Francisco Morato.

## **Base de Manutenção de Campinas**

Construção de galpão, com vala e equipe de manutenção corretiva e de restabelecimento para TIC e TIM.

# PÁTIOS DE MANUTEÇÃO



Rearranjo e modernização  
do Pátio da Lapa  
Use compartimentado por  
Concessionária e MRS

# INVESTIMENTO TOTAL DO PROJETO



R\$ 1,67 bilhões para aquisição de trens



R\$ 2,15 bilhões para modernização\* da Linha 7



R\$ 4,75 bilhões para infraestrutura\* dos novos serviços



CAPEX (valor nominal): R\$ 8,57 bilhões

\* inclusive sistemas de sinalização e energia

# POLÍTICA TARIFÁRIA E BILHETAGEM

## Fundamentos da Arrecadação Tarifária da Linha 7 e do TIM

- ❖ Transferências gratuitas da Linha 7 para linhas do metrô e outras linhas da CPTM;
- ❖ Tarifa única (atual R\$ 4,40) que poderá ser utilizada pelos meios de pagamentos vigentes;
- ❖ O passageiro pode utilizar os serviços da Linha 7 e do TIM total ou parcialmente, bem como outros serviços integrados de transporte (exemplo: ônibus)

## Fundamentos da Arrecadação Tarifária do Serviço Expresso

- ❖ Tarifa Base referência equivale a do ônibus rodoviário entre São Paulo e Campinas (R\$ 0,3686/km). Foi estabelecida tarifa máxima do Expresso em R\$ 55,30.
- ❖ A concessionária estabelecerá um sistema próprio, com tarifa por km, diferenciado por classes e descontos em função da sua política comercial.
- ❖ O sistema de bilhetagem será autônomo e não interoperável com o sistema da Linha 7 e do TIM.
- ❖ Possuirá sistema de reservas avançado, que garanta e atribua assentos aos passageiros e permita a gestão da consolidação das viagens pré-adquiridas e bilhetes multi-viagem.

# MECANISMO DE PAGAMENTO

Origem	Aplicação
Aporte Público	80% Capex
Receita Tarifária Expresso	Serviço da Dívida (20% Capex + Despesas Iniciais + Despesas Financeiras)
	Impostos
	Opex Expresso
Receitas Acessórias	Retribuição Acionistas
PPD	Opex L7 e TIM
PPD Complementado pelo Tesouro	

- **Aporte público:** desembolsado de acordo com o andamento das obras de cada serviço, correspondendo até 80% do valor Capex para o Estado e 20% para a Concessionária.
- **Receita tarifária Expresso:** Tarifa / passageiro que cobrirá o Opex do Expresso, impostos, retorno do acionista e parte do serviço da dívida. Risco de demanda assumido pela Concessionária.
- **Pagamento por disponibilidade:** Contraprestação composta de parte fixa e de parte variável, vinculada ao desempenho da Concessionária:
  - ❖ **Fixo:** dimensionado pelo Opex fixo da L7 e do TIM e constante ao longo da concessão.
  - ❖ **Variável por carro/km:** dimensionado pelo Opex variável de L7 e TIM e dependerá do nível de serviço (km percorrido) exigido da Concessionária.



# PAGAMENTO POR DISPONIBILIDADE - PPD

- O Pagamento por Disponibilidade é o valor a ser pago à concessionária como contraprestação pecuniária pela operação e manutenção dos serviços da Linha 7 e do TIM.
- Baseia-se na **disponibilidade** e **qualidade** dos serviços prestados pela concessionária nas condições definidas em contrato.
- Visa calcular de forma objetiva o pagamento efetivo à concessionária e é calculado com base no grau de cumprimento medido dos **indicadores (KPIs)** através de ajustes decrescentes proporcionais à disponibilidade e ao serviço efetivamente prestado.
- Foi proposto devido ao impacto da pandemia de COVID 19 na demanda de transportes metro ferroviários e a necessidade de trazer previsibilidade para os contratos, mitigando esse risco.
- O sistema de indicadores de desempenho e o plano operacional desenhado garantem que a concessionária tenha **incentivos para prestar o serviço da forma requerida e eficiente**.
- O PPD ajuda a **reduzir o custo do financiamento** do projeto.

# RECEITAS ACESSÓRIAS

## Receitas Consideradas no Caso Base



VAREJO

**Aluguel de espaço** para exploração comercial para varejo, alimentação e serviços de acordo com a **demanda de usuários** (lojas, quiosques, balcões, e-logistics, etc.)



MÍDIA

Considera os produtos de **mídia estática, mídia digital em estações e a veiculação de mídia nos trens.**



E-LOGISTICS

Captura do crescimento de **e-commerce** por meio de **aluguel de espaço físico em estações.**



CATERING

Considerado **serviço de bordo para o TIC expresso limitado a venda de alimentos rápidos em máquina dispensadora ou carrinho de vendas.**



OUTROS

**Estacionamentos:** Incluídas no modelo financeiro cerca de **370 vagas.**  
**Empreendimentos Associados:** poderão ser viabilizados pela Concessionária

**Caso base contempla 2% de receitas acessórias sobre a receita total da Concessionária, com compartilhamento de excedente para o Poder Concedente.**

# BENEFÍCIOS DO TREM INTERCIDADES

- ❖ Aumenta a acessibilidade entre metrópoles e cidades polo.
- ❖ Viabiliza a expansão da infraestrutura de transporte para passageiros e cargas, aliviando rodovias e vias urbanas.
- ❖ Altera a matriz de transportes (rodoviário x ferroviário), contribuindo para a diminuição do uso do automóvel.
- ❖ Gera oportunidades de negócios e de empregos no segmento ferroviário e tecnológico.
- ❖ Contribui com a política de meio ambiente e atendimento de metas de redução de emissões de gases de efeito estufa.



**PRODUZ GANHOS SOCIOECONÔMICOS,  
AMBIENTAIS E DE PRODUTIVIDADE  
NA MACROMETRÓPOLE PAULISTA**

# BENEFÍCIOS PARA OS PASSAGEIROS

- ❖ Melhoria significativa da qualidade da prestação dos serviços da Linha 7;
- ❖ Ampliação da frota de trens novos e modernos;
- ❖ Ampliação da acessibilidade e maior opção de escolha de como realizar viagens;
- ❖ Disponibilidade de novos serviços e produtos de consumo aos usuários nas estações e em empreendimentos associados;
- ❖ Maior disponibilidade de recursos para priorizar melhorias das demais linhas operadas pela CPTM;

# ASPECTOS DA LICITAÇÃO

# ASPECTOS DA LICITAÇÃO

Objeto

Concessão patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos do TIC EIXO NORTE, compreendendo a construção e operação dos serviços do Trem Intercidades (TIC), Trem Intermetropolitano (TIM) e da operação, manutenção e obras, com melhoria do desempenho e da qualidade do serviço da Linha 7-Rubi da CPTM.

Prazo da  
Concessão

30 anos

Critério de  
Julgamento

Menor aporte a ser pago pelo Poder Concedente em função da execução dos investimentos

Modalidade

Concorrência Internacional



# ASPECTOS DA LICITAÇÃO

Prazo de  
Divulgação  
do Edital

Prazo: 120 dias

Dinâmica da  
Licitação

- Licitação realizada com apoio da B3
- Inversão de fases: Proposta comercial, fase de lances, garantia da proposta e habilitação
- Proposta de Preço (menor aporte de recursos)

Licitantes

- Permitida a formação de Consórcio com constituição por empresas somente estrangeiras
- Exigências contábeis compatíveis com regramentos internacionais

# ASPECTOS DA LICITAÇÃO

## Garantia de Proposta

Valor correspondente até 1% do total do investimento previsto para a concessionária

## Habilitação

Patrimônio líquido de até 10% do total do investimento previsto para a Concessionária  
Qualificação técnica (atestado de investidor) como responsável pela gestão/administração de ativo de infraestrutura, em valores definidos no Edital

## Condições de Assinatura do Contrato

Adjudicatária deve, antes da assinatura do Contrato: 1) constituir a Concessionária (SPE); 2) integralizar capital social; 3) contratar garantia de execução; 4) comprovar experiência em operação de transporte público, nos termos do edital; 5) se fundo de investimento, comprovar integralização do capital exigido no edital; 6) Outros;

# CONDIÇÕES CONTRATUAIS

## Reequilíbrio

Regras de Reequilíbrio Econômico-Financeiro para eventos definidos

## Risco de Demanda

Serviço Expresso: Risco de demanda assumido pela Concessionária.  
TIM e Linha 7: Risco de demanda assumido pelo Estado

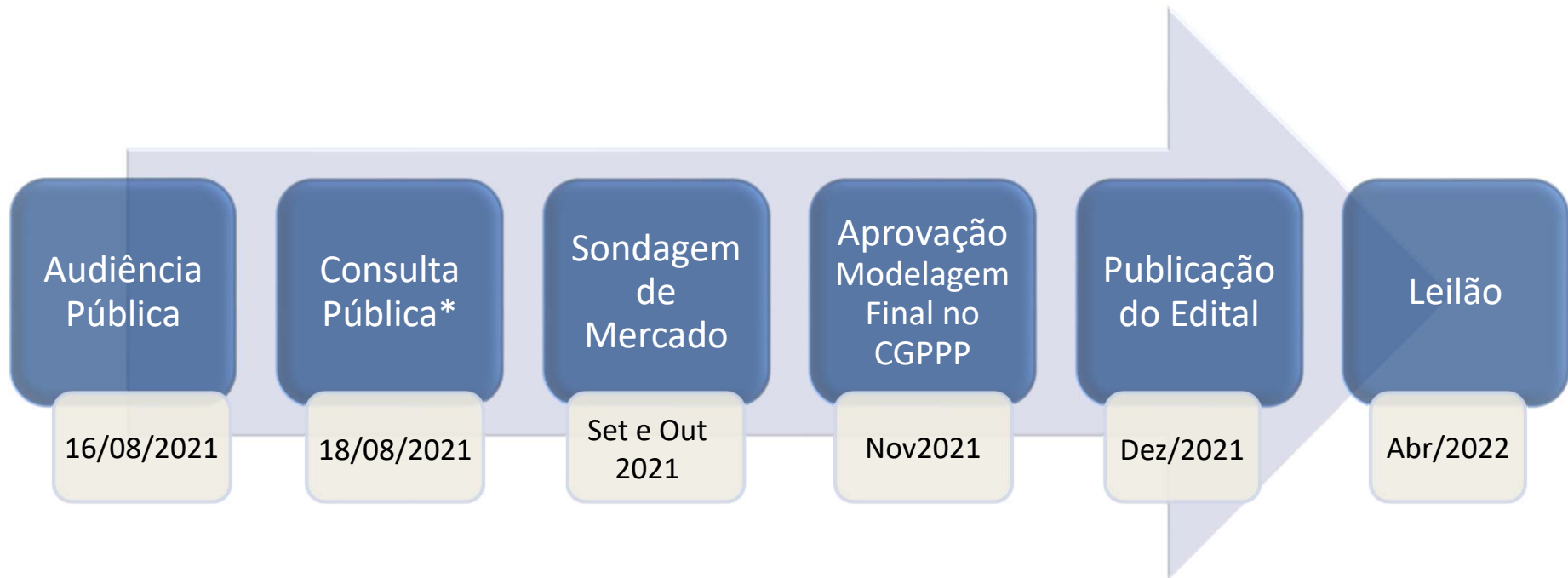
## Mecanismo de proteção cambial

Compensação segundo critérios contratuais

## Desapropriação e Reassentamentos

Desapropriações e reassentamentos a cargo e responsabilidade da Concessionária

# PRÓXIMAS ETAPAS DO PROJETO



\*para recebimento de contribuições sobre o projeto, minutas de edital, contrato e anexos

[pppticeixonorte@sp.gov.br](mailto:pppticeixonorte@sp.gov.br)

[www.stm.sp.gov.br](http://www.stm.sp.gov.br)



**SÃO PAULO**  
**GOVERNO DO ESTADO**

| Secretaria dos Transportes Metropolitanos