

CONSULTA PÚBLICA

**CONCESSÃO DOS SERVIÇOS DE
RECOLHIMENTO, CUSTÓDIA, RESTITUIÇÃO E
PREPARAÇÃO PARA LEILÃO DE VEÍCULOS
RECOLHIDOS PELOS ÓRGÃOS DE TRÂNSITO DO
ESTADO DE SÃO PAULO**

Julho/2025

Concessão

Dos serviços de recolhimento, custódia, restituição e preparação para leilão de veículos recolhidos pelos órgãos de trânsito do estado de São Paulo.

Objeto: A **exploração no território do Estado de São Paulo** dos serviços de: **(a)** gestão das **operações de recolhimento** e de controle de veículos recolhidos por determinação das autoridades de trânsito; **(b) custódia**, com a identificação do veículo, guarda, monitoramento e segurança dos veículos recolhidos aos pátios; **(c) restituição de veículos** para os proprietários que quitarem seus débitos com as autoridades do DETRAN/SP e/ou do DER/SP; **(d) preparação para leilão** dos veículos recolhidos; **(e) liberação dos veículos leiloados**; **(f) operação, manutenção e gestão dos pátios.**

Aviso de Audiências Públicas

Audiência Públicas Nº SPI-12 a 18/2025

O GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO, por meio da **SECRETARIA DE PARCERIAS EM INVESTIMENTOS - SPI**, tendo em vista os termos da ata publicada no DOE de 26/01/2024 relativa à 6ª Reunião do Programa de Parcerias em Investimentos do Estado de São Paulo (PPI-SP), referente à 38ª Reunião Conjunta Ordinária, concernente à 278ª Reunião Ordinária do Conselho Diretor do Programa Estadual de Desestatização, instituído por força da Lei Estadual nº 9.361, de 05/07/1996, e à 38ª Reunião Conjunta Ordinária, concernente à 125ª Reunião Ordinária do Conselho Gestor do Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas, instituído por força da Lei Estadual 11.688, de 19/05/2004, **COMUNICA aos interessados que serão realizadas AUDIÊNCIAS PÚBLICAS para apresentação do Projeto de Concessão dos Serviços de Recolhimento, Custódia, Restituição e Preparação para Leilão de Veículos Recolhidos pelos Órgãos de Trânsito do Estado de São Paulo.**

As Audiências Públicas serão realizadas de forma presencial, com transmissão ao vivo pela internet, nas seguintes datas e locais:

AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº 12

21/07/2025, às 11h

CAMPINAS/SP

Local: Prefeitura de Campinas

Endereço: Av. Anchieta, 200,
Centro, Salão Vermelho,
Campinas/SP

AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº 13

22/07/2025, às 11h

SÃO JOSÉ DO RIO PRETO/SP

Local: Escritório Regional de
Governo

Endereço: Av. Floriano André
Cabrera s/nº, Jd. São Marcos,
São José do Rio Preto/SP

AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº 14

23/07/2025, às 11h

RIBEIRÃO PRETO/SP

Local: Escritório Regional de
Governo

Endereço: Av. Presidente
Kennedy, 1760, Ribeirânia,
Ribeirão Preto/SP

AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº 15

24/07/2025, às 11h

BAURU/SP

Local: Escritório Regional de
Governo

Endereço: Av. Cruzeiro do Sul, Qd
13-15, Vila Cardia, Bauru/SP

Aviso de Audiências Públicas

Audiência Públicas N° SPI-12 a 18/2025

AUDIÊNCIA PÚBLICA N° 16

25/07/2025, às 11h

SOROCABA/SP

Local: Câmara Municipal

Endereço: Av. Eng. Carlos
Reinaldo Mendes, 2945, Alto da
Boa Vista, Sorocaba/SP

AUDIÊNCIA PÚBLICA N° 17

28/07/2025, às 11h

SÃO JOSÉ DOS CAMPOS/SP

Local: Parque de Inovação
Tecnológica - PIT

Endereço: Estr. Dr. Altino
Bondesan, 500, Eugênio de Melo,
São José dos Campos/SP

AUDIÊNCIA PÚBLICA N° 18

29/07/2025, às 11h

SÃO PAULO/SP

Local: Sede do DETRAN-SP

Endereço: R. João Brícola, 32,
Centro Histórico de São Paulo
São Paulo/SP

O link para acessar a transmissão da audiência pública, juntamente com o regulamento, as formas de participação e outras informações relevantes ao processo, serão previamente disponibilizados no site da Secretaria de Parcerias em Investimentos

(<https://www.parceriaseminvestimentos.sp.gov.br/projeto-qualificado/remocao-e-guarda-de-veiculos/>)

Publicações

O Aviso de Audiência Pública foi divulgado em 07/07/2025 nos seguintes meios:

- Diário Oficial do Estado de São Paulo –DOE
- Redes oficiais do Governo de SP: @spparcerias, site e outros
- Grande imprensa



AVISO DE AUDIÊNCIAS PÚBLICAS

AVISO DE AUDIÊNCIAS PÚBLICAS

O GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO, por meio da SECRETARIA DE PARCERIAS EM INVESTIMENTOS - SPI, tendo em vista os termos da ata publicada no DOE de 26/01/2024 relativa à 6ª Reunião do Programa de Parcerias em Investimentos do Estado de São Paulo (PPI-SP), referente à 30ª Reunião Conjunta Ordinária, concernente à 278ª Reunião Ordinária do Conselho Diretor do Programa Estadual de Desestatização, instituído por força da Lei Estadual nº 9.361, de 05/07/1996, e à 38ª Reunião Conjunta Ordinária, concernente à 129ª Reunião Ordinária do Conselho Gestor do Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas, instituído por força da Lei Estadual 11.688, de 19/05/2004, COMUNICA aos interessados que serão realizadas AUDIÊNCIAS PÚBLICAS para apresentação do Projeto de CONCESSÃO DOS SERVIÇOS DE RECOLHIMENTO, CUSTÓDIA, RESTITUIÇÃO E PREPARAÇÃO PARA LEILÃO DE VEÍCULOS RECOLHIDOS PELOS ÓRGÃOS DE TRÂNSITO DO ESTADO DE SÃO PAULO.

As audiências públicas serão realizadas no formato presencial e com transmissão ao vivo pela internet, contando com a participação dos interessados nas seguintes datas, horários e locais:

AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº12

Data: 21/07/2025

Horário: 11:00 h

Local: Prefeitura de Campinas - Rua General Osório, 490 - Conceição, Campinas/SP.

AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº13

Data: 22/07/2025

Horário: 11:00 h

Local: CRG - Avenida Floriano André Cabrera s/nº - Jardim São Marcos - São José do Rio Preto/SP.

AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº14

Data: 23/07/2025

Horário: 11:00 h

Local: CRG - Avenida Presidente Kennedy, 1760 - Ribeirânia, Ribeirão Preto/SP.

AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº15

Data: 24/07/2025

Horário: 11:00 h

Local: CRG - Avenida Cruzeiro do Sul, Quadra 13-15 - Vila Caridia, Bauru - SP.

AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº16

Data: 25/07/2025

Horário: 11:00 h

Local: Câmara Municipal - Avenida Eng. Carlos Reinaldo Mendes, nº 2945, Alto da Boa Vista, Sorocaba/SP.

AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº17

Data: 28/07/2025

Horário: 11:00 h

Local: Parque de Inovação Tecnológica - Estrada Doutor Altino Bondesan, 500 - Eugênio de Melo, São José dos Campos - SP.

AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº18

Data: 29/07/2025

Horário: 11:00 h

Local: DETRAN - Rua João Bricola, 32, São Paulo - SP.

O link para acessar a transmissão da audiência pública, juntamente com o regulamento, as formas de participação e outras informações relevantes ao processo, serão previamente disponibilizados no site da Secretaria de Parcerias em Investimentos (<https://www.parceriaseminvestimentos.sp.gov.br/projeto-qualificado/remocao-e-guarda-de-veiculos/>)

Este documento pode ser verificado pelo código
2025.07.04.1.1.34.1.190.1189186
em <https://www.doe.sp.gov.br/autenticidade>

Jornal Valor



Site SPI



07/07/2025

Governo de SP abre consulta pública e realiza audiências sobre concessão dos serviços de remoção e guarda de veículos

Período para envio de sugestões vai de 8 de julho a 8 de agosto; as audiências pú

Aviso de Consulta Pública

Consulta Pública N° SPI-008/2025

A **SECRETARIA DE PARCERIAS EM INVESTIMENTOS – SPI**, do Governo do Estado de São Paulo, comunica que realizará **CONSULTA PÚBLICA** para colher sugestões e contribuições destinadas ao aprimoramento do Projeto de **CONCESSÃO DOS SERVIÇOS DE RECOLHIMENTO, CUSTÓDIA, RESTITUIÇÃO E PREPARAÇÃO PARA LEILÃO DE VEÍCULOS RECOLHIDOS PELOS ÓRGÃOS DE TRÂNSITO DO ESTADO DE SÃO PAULO**.

Os documentos relevantes para a concessão, bem como as orientações sobre as formas de participação na consulta pública, estarão disponíveis a partir do dia 8 de julho de 2025 no site da SPI (<https://www.parceriaseminvestimentos.sp.gov.br/projeto-qualificado/remocao-e-guarda-de-veiculos/>) e no *data room* do projeto. O acesso ao *data room* será concedido mediante solicitação enviada ao e-mail: remocaoeguarda@sp.gov.br, contendo as seguintes informações: nome completo, e-mail, CPF, instituição, telefone e cidade do(a) solicitante.

O prazo para envio de contribuições permanecerá aberto até o dia 8 de agosto de 2025.

Aviso de Consulta Pública

Consulta Pública N° SPI-008/2025

A **Consulta Pública serve para colher sugestões** e contribuições destinadas ao aprimoramento do Projeto de CONCESSÃO DOS SERVIÇOS DE RECOLHIMENTO, CUSTÓDIA, RESTITUIÇÃO E PREPARAÇÃO PARA LEILÃO DE VEÍCULOS RECOLHIDOS PELOS ÓRGÃOS DE TRÂNSITO DO ESTADO DE SÃO PAULO.

Os **documentos relevantes** para a concessão, bem como as orientações sobre as formas de participação na consulta pública, estarão disponíveis a partir do dia 08 de julho de 2025, **por meio de data room**. O acesso será concedido mediante solicitação enviada ao e-mail.

Acesso ao Data Room:

Enviar solicitação de acesso para o e-mail: remocaoeguarda@sp.gov.br, contendo:

- Nome Completo:
- CPF:
- E-mail:
- Instituição:
- Telefone:
- Cidade:

As contribuições deverão ser encaminhadas até 08 de agosto de 2025

Conceitos e Diretrizes

Parceria, regulada por contrato, entre o poder público e a iniciativa privada, por meio da qual o Estado delega a uma empresa ou consórcio privado a prestação de um serviço público, por sua conta e risco, mediante licitação na modalidade concorrência e com remuneração proveniente diretamente dos usuários do serviço.

PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS:

Titularidade pública: o serviço continua sendo de titularidade do Estado, mas a execução é delegada ao concessionário.

Prazo determinado: o contrato tem duração limitada, geralmente de longo prazo (10, 20, até 30 anos).

Remuneração via tarifa: o concessionário é remunerado por meio da cobrança de tarifas dos usuários.

Risco do concessionário: o parceiro privado assume os riscos operacionais e financeiros do negócio.

Regulação pública: o serviço é fiscalizado por um órgão regulador ou pela própria administração pública.

Concessão
(art. 2º, inciso II, da
Lei Federal nº
8.987/1995)

Não se confunde com privatização, em que ocorre a venda dos bens ou a transferência de controle de sociedade empresária detida pelo Estado.

Estudos Realizados

A Secretaria de Parcerias em Investimentos, via contratação pelo Departamento de Trânsito do Estado de São Paulo, desenvolveu estudos para a estruturação da concessão dos serviços de pátios veiculares, com assessoria do Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE). **Os estudos englobam:**

1. *Modelagem econômico-financeira;*
2. *Modelagem jurídica;*
3. *Estudos de demanda e receitas acessórias;*
4. *Estudos de engenharia;*
5. *Estudos dos impactos socioambientais;*
6. *Análise de riscos.*

ASSESSORIA:

BRDE
BANCO REGIONAL DE DESENVOLVIMENTO
DO EXTREMO SUL



**vernalha
pereira** .

RESUMO EXECUTIVO



Situação Atual

Os serviços de pátios veiculares atualmente utilizados pelo DETRAN e DER, expõe **relações precárias ou deficitárias de execução dos serviços. Não existe padronização, garantia de qualidade do serviço e condições de preservação do bem.** E o modelo atual **não promove níveis de desempenho adequados** com incentivos à boa prestação de serviços.

Cada entidade executa os serviços de pátios veiculares de forma independente, com tabela de taxas diferenciadas e com **suporte de soluções tecnológicas com limitações** para expansão e/ou incorporação de novas funcionalidades de gestão dos pátios.

Outros problemas operacionais existentes:

- ✓ **Intempestividade e inconsistências de dados** e informações no prontuário do veículo;
- ✓ **Ausência de homogeneidade das taxas** aplicadas sobre os serviços pelas entidades;
- ✓ **Ausência de alinhamento de procedimentos de preparação e de execução do leilão** – modelo atual propicia o aumento da custódia do veículo no pátio que gera mais investimentos e **dificulta o ressarcimento dos serviços e dos débitos do veículo.**
- ✓ **Ausência de espaço para acomodação de veículos em algumas localidades,** impactando das atividades de fiscalização e educação no trânsito.

ESTRUTURA DE PÁTIOS UTILIZADOS ATUALMENTE:

- **DETRAN:** conta com **248 pátios**, 1 pátio próprio e 247 gerenciados por terceiros, via convênio com Municípios principalmente.
- **DER:** conta com **17 pátios**, todos gerenciados com terceiros (mesmos terceiros do DETRAN).

Ambos os órgãos possuem convênio entre si possibilitando o compartilhamento da relação com terceiros para a execução dos serviços de recolhimento e guarda de veículos.

HISTÓRICO DE RECOLHIMENTO DE VEÍCULOS

Período	Volume de Veículos
2020 ¹	34.767
2021 ¹	24.098
2022 ¹	145.971
2023	269.099
Jan-Jul/2024 ²	151.382

DETRAN
85%



DER
15%



(1) Períodos afetados pela Pandemia COVID19;

(2) Finalizou o ano acima de 300 mil veículos.



Veículos Leves
(≤ 1,5 t)

56%



Motocicletas

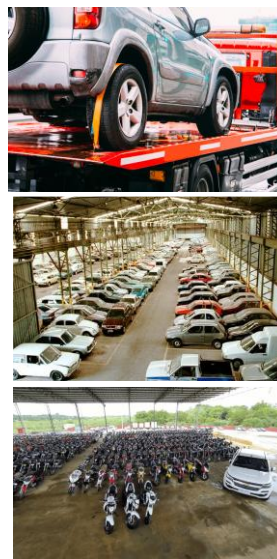
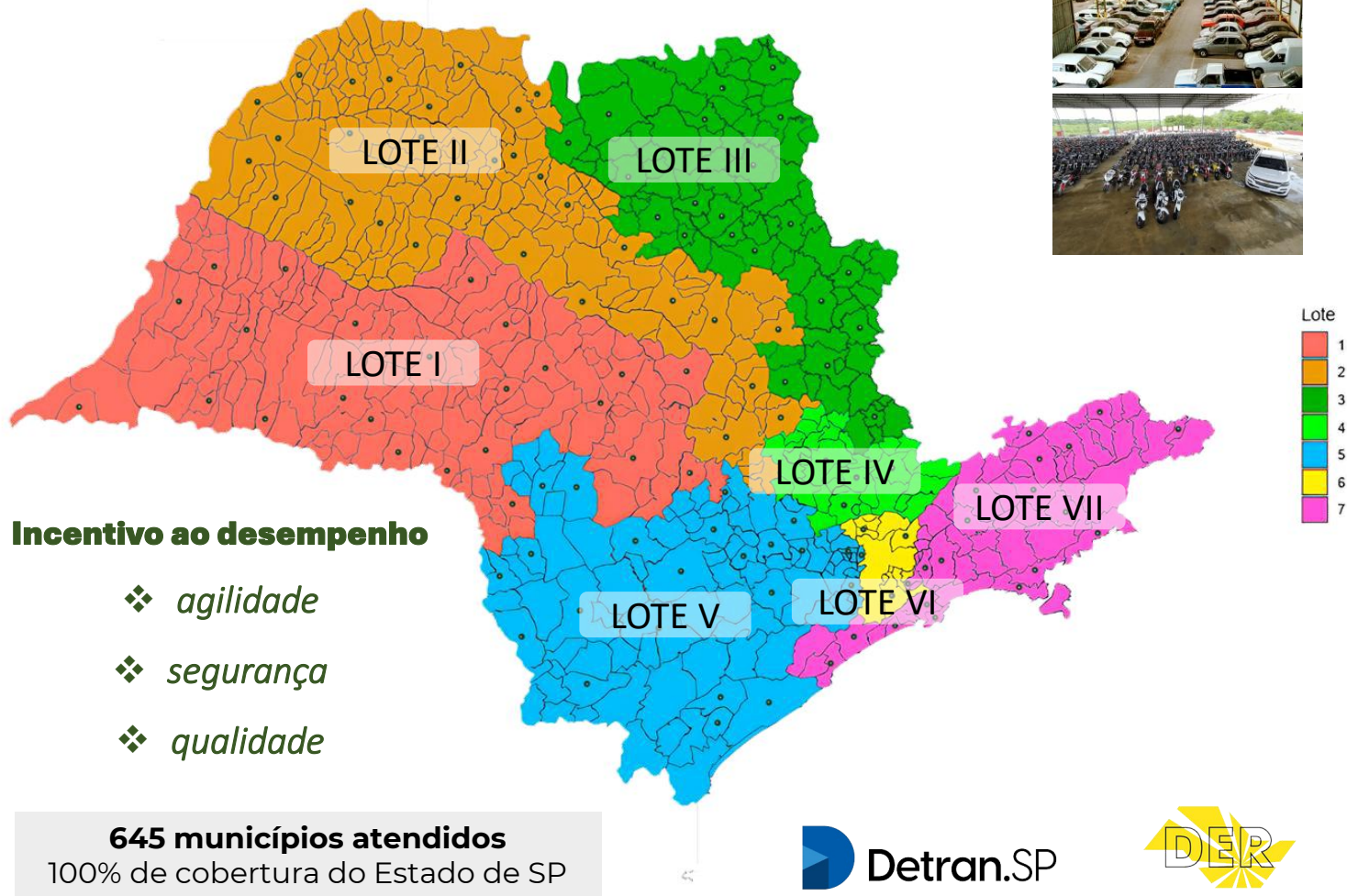
42%



Veículos Pesados
(> 1,5 t)

2%

Serviços de Remoção, Custódia, Preparação para Leilão de Veículos Apreendidos e Solução Tecnológica



PODER CONCEDENTE

Estado de São Paulo



TEMPO DE CONCESSÃO

26 anos



MECANISMO DE PAGAMENTO

Pagamento por Tarifa dos Usuários: Tarifa de Remoção, Tarifa de Custódia e Remuneração dos Serviços de Preparação para Leilão



ABRANGÊNCIA

- Remoção e custódia no âmbito do DETRAN e DER
- Expansão por convênios com Municípios de SP



PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

- Pátios veiculares
- Equipamentos de remoção (guinchos etc)
- Plataforma Tecnológica (sistemas operacionais e de gestão dos serviços) – desenvolvimento conjunto.



ÁREAS DE CONCESSÃO

- ✓ 7 áreas de concessão
- ✓ 434 mil m2 de área de pátios distribuídos em 124 localidades aproximadamente



DEMANDA (estimativas)

1º Ano – 305 mil veículos
26º Ano – 397 mil veículos
Frota de SP: mais de 34 milhões veículos



CAPEX 26 anos

R\$ 357 milhões



OUTORGA

R\$ 197 milhões de Outorga Fixa (mínimo)
2,5% de Outorga Variável (ROL) + Desempenho



OPEX 26 anos

R\$ \$ 5,22 bilhões
R\$ 209 milhões/ano (média anual)

TAXA DE DESCONTO WACC, em termos reais

9,63% a.a. (sujeito a mudança)

BENEFÍCIOS:



Serviços de remoção e custódia padronizados, com maior segurança, qualidade, visando a **preservação do bem** do proprietário.



Reconhecimento de **boas práticas ESG** adotadas pela concessionária, incentivando a redução de consumo de recursos naturais.

EFICIÊNCIA NA FISCALIZAÇÃO DE TRÂNSITO

Reduz o tempo do agente de trânsito nas operações e **amplia a capacidade de fiscalização e educação de trânsito** nas cidades e rodovias.

EFICIÊNCIA DOS SERVIÇOS DE REMOÇÃO E CUSTÓDIA



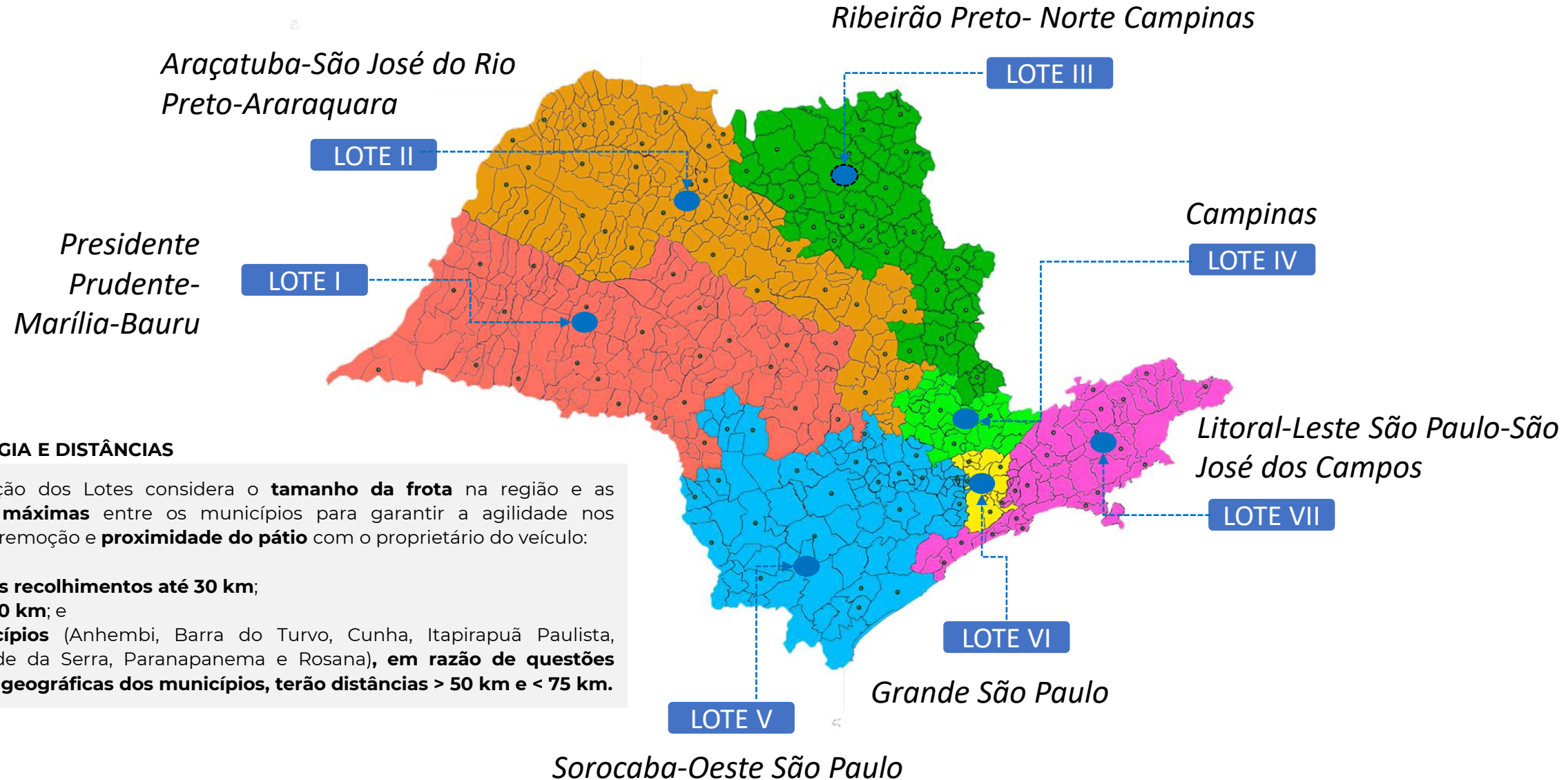
IMPULSO NA ECONOMIA LOCAL

Incentivo a geração de **emprego e renda** na localidade de instalação dos pátios, favorecendo os micro e pequenos empreendedores da região.

INCENTIVO ÀS BOAS PRÁTICAS SUSTENTÁVEIS



A distribuição dos Lotes e sua abrangência possibilitam o mesmo retorno para cada Lote



Principais Dados dos Lotes

Temas	Lote I	Lote II	Lote III	Lote IV	Lote V	Lote VI	Lote VII	Total
								
População IBGE 2022 (milhões hab.)	3,3	4,7	3,8	4,5	6,1	15,9	6,1	44,4
Frota SENATRAN 2022 (milhões veículos)	2,5	3,8	3,3	3	3,5	12	3,6	32,3
Índice Motorização 2022 (hab./veículo)	1,62	1,43	1,45	1,34	1,79	1,68	1,78	1,56
Pop. Projetada Ano 1 (milhões hab.)	3,5	5	4,2	5,2	6,6	17,2	6,8	48,5
Frota Estimada Ano 1 (milhões veículos)	2,7	4,1	3,3	4	4,2	13	4	35,2
Localidades [1]	24	30	21	4	23	4	18	124
Municípios Atendidos	160	187	94	37	93	12	62	645
Área de Pátios (m²)	32.133	54.133	44.800	58.800	61.200	133.200	49.867	434.133
Demanda (mil veículos/ano) [2]	24 – 29	37 – 48	30 – 39	34 – 52	37 – 50	108 – 130	36 – 48	306 – 397
Receita (R\$ milhões)	574	926	781	1.112	1.057	3.270	1.012	8.735
CAPEX (R\$ milhões)	35,1	52,8	44	39,4	52,9	90,5	42,7	357,3
OPEX (R\$ milhões/ ano)	15,7	23,4	19,6	24	26,3	77,4	22,4	208,7
Outorga Fixa Mínima (R\$ milhões)	0,85	1,53	2,03	39,5	8,53	116,1	28,9	197,4
Outorga Variável (R\$ milhões) [3]	12,3	19,9	16,7	23,8	22,7	70,1	21,7	187,3

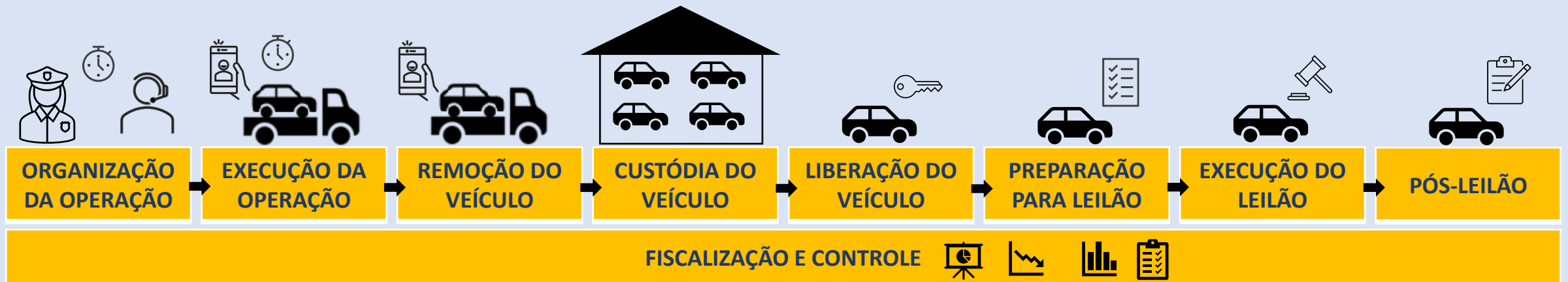
Notas: [1] Quantidade de municípios que se recomenda a instalação de pátios, podendo haver mais de um pátio na mesma localidade; [2] Refere-se a quantidade estimada de veículos recolhidos aos pátios por ano; [3] 2,5% sobre a Receita Operacional Líquida ao longo do prazo da Concessão.

SERVIÇOS:

CARACTERÍSTICAS DOS SERVIÇOS	
	Fornecimento e operacionalização da PLATAFORMA TECNOLÓGICA ▪ Solução de Gestão de Operações de Remoção e Recolhimento + Solução de Gestão de Pátios ▪ Soluções serão integradas e desenvolvidas/fornecidas em conjunto pelas 7 Concessionárias ▪ Durante o desenvolvimento da plataforma, o suporte tecnológico será do Poder Concedente, via SISPL, com taxa de utilização de sistema de R\$ 6,50 por veículo
	Implantação de CENTRAL DE GESTÃO E MONITORAMENTO ▪ Cada concessionária deve implantar sua central que recebe os chamados e organiza a prestação de serviços ▪ Serviço disponível 24h/7 dias por semana. ▪ Tempo de acolhimento de chamado: 5 minutos ▪ Canais: Aplicativo, Site, Mensageria e 0800
	Execução da REMOÇÃO e RECOLHIMENTO de veículos aos pátios • Serviço prestado com eficiência e segurança 24/7 • Possibilidade de utilização de equipamentos de remoção próprios ou terceirizados, com rastreamento • Recebimento de Tarifa de Recolhimento uma única vez, por tipo de veículo e distância do local ao pátio • Tempo de chegada no local da operação: 45 minutos em via urbana / 60 minutos em rodovias e estradas
	Execução da CUSTÓDIA e RESTITUIÇÃO de veículos aos proprietários • Pátio mais próximo do local da operação – disponibilidade 24/7 – possibilidade de uso de espaços ociosos • Os veículos serão vistoriados na entrada e na saída, com registro por imagem • Recebimento de Tarifa de Custódia por dias de estadia no pátio – até 7 dias, receberá somente os dias úteis. • Liberação continua sendo autorizada pelo Poder Concedente
	Execução da NOTIFICAÇÃO e PREPARAÇÃO DE VEÍCULOS PARA O LEILÃO e entrega dos veículos ao arrematante • Notificação dos proprietários nos prazos legais • Identificação, classificação e avaliação do veículo a ser leiloado em até 60 dias - execução de demais atos preparatórios necessários para a realização do leilão • A autorização e a execução do leilão será do Poder Concedente • Recebimento de Remuneração dos Serviços de Preparação do Leilão devido para veículo efetivamente leiloado

MODELO OPERACIONAL:

PROCESSO OPERACIONAL E DE GESTÃO DOS PÁTIOS VEICULARES



suportado pela ...



PLATAFORMA TECNOLÓGICA

SOLUÇÃO DE GESTÃO DE OPERAÇÕES DE REMOÇÃO

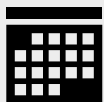
SOLUÇÃO DE GESTÃO DE PÁTIOS

Integrações com soluções/serviços do Poder Concedente e/ou Terceiros

- ✓ A PLATAFORMA TECNOLÓGICA será desenvolvida de forma conjunta pelas Concessionárias das áreas; a obrigação é compartilhada entre as concessionárias proporcionalmente ao valor do contrato.
- ✓ A concessionária terá 18 meses para desenvolver/testar/integrar/disponibilizar solução para a operação dos pátios, a partir da data de aceite do Plano de Implantação da Etapa 2
- ✓ Deverá ser disponibilizada com tecnologias modernas, multiplataformas e canais, para acesso de diversas entidades (DETRAN, DER e conveniadas) e diversos níveis de usuários e acessos
- ✓ Ao final do prazo de concessão, a solução tem que ser entregue ao Poder Concedente (ÚNICO BEM REVERSÍVEL)
- ✓ Enquanto a solução não estiver disponível, o Poder Concedente fornecerá solução própria com taxa de utilização de sistema no valor de R\$ 6,50 por veículo removido e recolhido aos pátios da Concessionária

REMUNERAÇÃO:

REMUNERAÇÃO POR TARIFAS (VALORES DE REFERÊNCIA PARA TODOS OS LOTES)

Tipo de Veículo	Tarifa de Recolhimento		 Tarifa de Custódia	 Remuneração dos Serviços de Preparação de Leilão
	 Distância ≤ 30 km (local → pátio)	 Distância > 30 km (local → pátio)		
 Veículos Leves	R\$ 400,00	R\$ 460,00	R\$ 70,00	R\$ 300,00
 Motocicletas	R\$ 320,00	R\$ 368,00	R\$ 60,00	
 Veículos Pesados	R\$ 600,00	R\$ 690,00	R\$ 170,00	

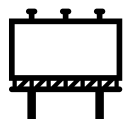
Tarifas aplicadas para a movimentação dos veículos do DETRAN, DER e de outras entidades por eles conveniadas.

Corrigida anualmente pelo IPCA/IBGE.

Uniformização das tarifas em todo o Estado de São Paulo.

RECEITAS ACESSÓRIAS

A Concessionária poderá explorar fontes alternativas e complementares de receita, visando à obtenção de receitas acessórias, desde que estas atividades não comprometam os padrões de qualidade necessários ao serviço adequado, sendo aplicada regra de compartilhamento com o Poder Concedente. Nos estudos, considerou-se R\$ 60 mil de receitas acessórias com publicidade e conveniência nos pátios. Eis alguns exemplos de receitas acessórias passíveis de exploração:



ESPAÇOS PUBLICITÁRIOS, TÓTENS ETC.



OPERAÇÕES FINANCEIRAS PARA FACILITAR QUITAÇÃO DE DÉBITOS



LOCAÇÃO PARA OFICINAS (PEQUENOS REPAROS)

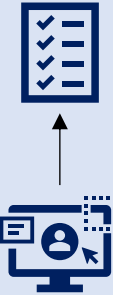


LOCAÇÃO PARA LANCHONETES, VENDING MACHINES ETC.



CARGA RÁPIDA PARA VEÍCULOS ELÉTRICOS

MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO:

Fator	Indicador de Desempenho		Subindicador	Componentes
Fator de Desempenho Operacional (FDO)  Plataforma Tecnológica	Operacional	75%	Desempenho dos Serviços de Recolhimento	35% ✓ Recolhimentos no prazo: ≥ 95% Prazo de atendimento quando acionado os serviços: 45 minutos em via urbana e 60 minutos em rodovias e estradas
			Desempenho dos Serviços de Custódia	25% ✓ Componente 1 – Localização do Pátio de destino do veículo: Pátio até 30 km: ≥ 90% dos veículos Pátio acima de 50 km e abaixo de 75 km: ≤ 0,15% dos veículos
				✓ Componente 2 – Segurança: Sinistros com veículos: < 0,50%
			Desempenho dos Serviços de Preparação para o Leilão	20% ✓ Componente 3 – Procedimento de Preparação: Veículos preparados até 60ª dia: ≥ 95%
				✓ Componente 4 – Efetividade do Leilão: Veículos arrematados: ≥ 95%
			Desempenho de Exatidão do Prontuário do Veículo	15% ✓ Prontuários de veículos exatos (todos os campos preenchidos e documentos no prontuário eletrônico): ≥ 95%
			Desempenho Sanitário	5% ✓ Pátios sem notificação sanitária: ≥ 95%
	Atendimento ao Cidadão-Usuário	20%	Desempenho de Atendimento Presencial	50% ✓ atendimentos em até 20 minutos: ≥ 95%
			Desempenho de Atendimento Não Presencial	50% ✓ atendimentos em até 2 dias úteis: ≥ 95%
	Conformidade	5%	Sem subindicador (apuração direta do componente)	100% ✓ Relatórios gerenciais entregue no prazo: ≥ 95%

Sistema de desempenho baseado na eficiência e qualidade da prestação de serviços pela Concessionária, cuja **nota final do FDO deve ser superior a 0,90**. Abaixo dessa nota, ocorre **incrementos na Outorga Variável** para a Concessionária.



	Nota Final do FDO em 12 meses	Acréscimo % ROL
	< 0,50	5,0%
	Entre 0,50 e 0,599	4,0%
	Entre 0,6 e 0,699	2,5%
	Entre 0,7 e 0,799	1,5%
	Entre 0,80 e 0,899	0,5%
	≥ 0,90	0,0%

OUTORGA:

“ OUTORGA FIXA + OUTORGA VARIÁVEL CALIBRADA PELO DESEMPENHO ”

OUTORGA FIXA: Pagamento realizado pela Concessionária de cada Lote, **de uma só vez**, previamente à assinatura do contrato.

OUTORGA VARIÁVEL: Valor a ser pago anualmente pela Concessionária, durante todo o prazo da concessão, sendo % sobre a **Receita Operacional, líquida de impostos**, sujeita à **variação adicional por desempenho (FDO e FDS)**.

Recursos destinados ao aprimoramento das ações de fiscalização e educação de trânsito do Estado de São Paulo.

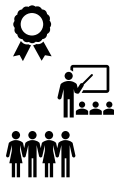


ÁREA (lote)	OUTORGA FIXA (pagamento prévio à contratação)	OUTORGA VARIÁVEL 26 anos (pagamento anual)	
1	R\$ 850.000,00	2,5% sobre a Receita Operacional Líquida (sem Receitas Acessórias) (+) Acréscimo decorrente da Apuração do FDO (se o nível de qualidade do serviço for abaixo do desejável) (-) Decréscimo decorrente da Apuração do FDS – Adoção de boas práticas ESG	R\$ 12.300.000,00
2	R\$ 1.530.000,00		R\$ 19.900.000,00
3	R\$ 2.030.000,00		R\$ 16.700.000,00
4	R\$ 39.500.000,00		R\$ 23.800.000,00
5	R\$ 8.530.000,00		R\$ 22.700.000,00
6	R\$ 116.100.000,00		R\$ 70.100.000,00
7	R\$ 28.900.000,00		R\$ 21.700.000,00
SOMA	R\$ 197.440.000,00		R\$ 187.300.000,00

O operador de cada Lote será selecionado pelo critério de Maior Valor de Outorga Fixa



FATOR DE DESEMPENHO SOCIO-AMBIENTAL (FDS): conjunto de boas práticas ESG aplicados pela Concessionária, podem gerar bônus de redução da Outorga Variável.



Indicadores do FDS:

- ✓ Certificações ambientais;
- ✓ Capacitação e formação de colaboradores, estagiários e menores aprendizes;
- ✓ Programas de assistência social nas comunidades próximas aos pátios;



- ✓ Programas de educação para o trânsito;
- ✓ Consumo de biocombustíveis da frota de veículos;
- ✓ Percentual da frota de remoção com veículos elétricos ou híbridos;
- ✓ Soluções de uso de água nos pátios;
- ✓ Soluções de eficiência energética nos pátios.

RISCOS:

RISCOS DA CONCESSIONÁRIA

- Erros ou omissões de projetos de engenharia
- Vícios ocultos dos bens adquiridos, arrendados ou locados para operação
- Interrupções da prestação de serviços em decorrência de falhas e panes da Plataforma Tecnológica (após implantação)
- Variação ou não realização das receitas acessórias
- Danos causados a terceiros ou seus administradores, empregados, subcontratados, prepostos ou prestadores de serviços
- Entre outros

RISCOS DO PODER CONCEDENTE

- Alteração das obras e/ou serviços solicitados que aumentem os custos previstos da Concessionária
- Interrupções da prestação de serviços em decorrência de falhas e panes no SISPL
- Ocorrência de circunstâncias imprevisíveis e supervenientes, ou de consequências incalculáveis, em razão de caso fortuito ou força maior na situação evidenciada em contrato.
- Alteração da área de concessão e dos locais de implementação dos pátios, a pedido do Poder Concedente, desde que impacte no custo da respectiva área
- Entre outros

RISCOS DE DEMANDA

Caso a demanda anual efetiva seja equivalente a, ou esteja compreendida entre, 90% (noventa por cento) e (cento e dez por cento) da estimativa de recolhimentos anuais totais previstos, não haverá direito à recomposição do equilíbrio econômico-financeiro por nenhuma das PARTES deste CONTRATO

Demanda < 90%, a CONCESSIONÁRIA pode solicitar o reequilíbrio

Demanda > 110%, o PODER CONCEDENTE pode solicitar o reequilíbrio

OUTROS ATORES

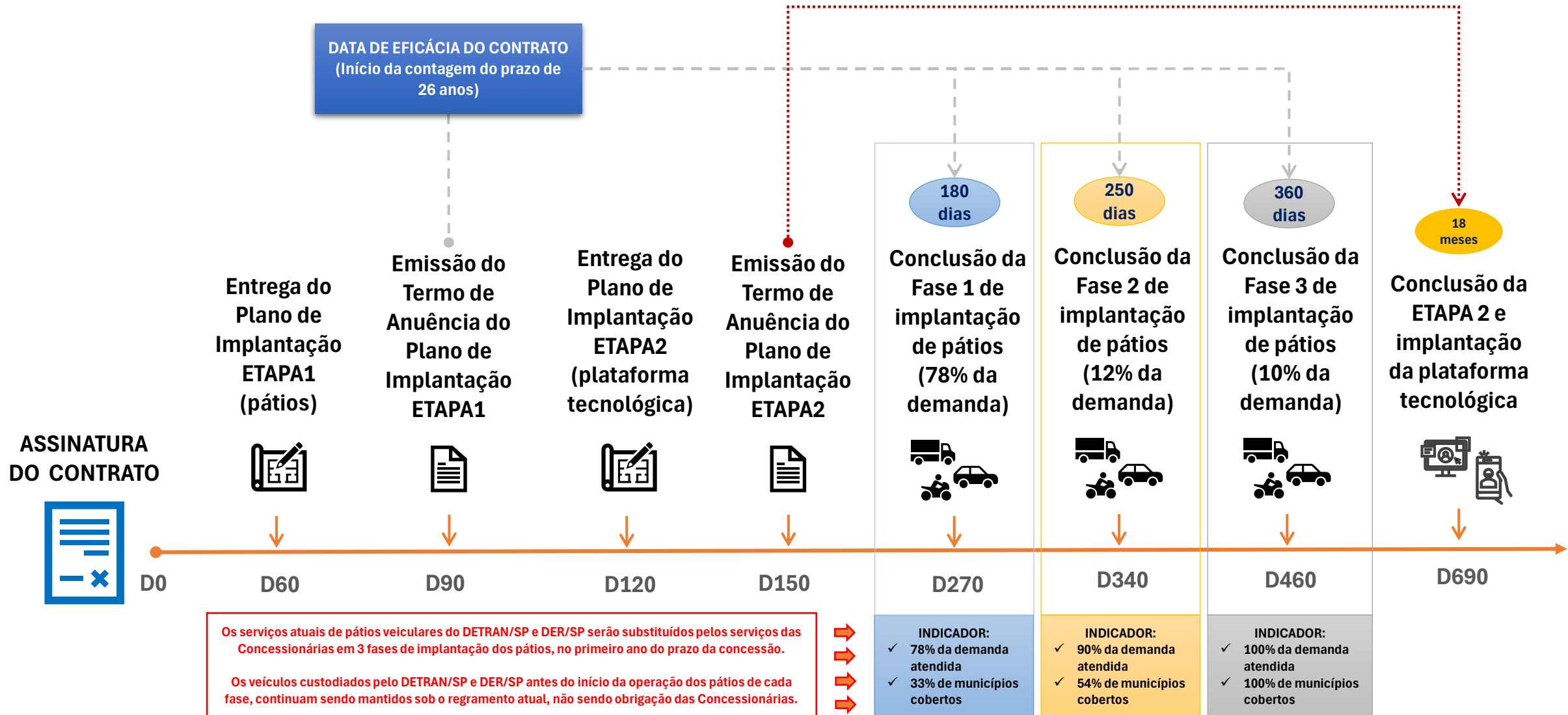


As concessionárias deverão contratar **VERIFICADOR INDEPENDENTE** para realizar o apoio técnico à ARSESP na avaliação da qualidade e desempenho dos serviços prestados por elas.



Efetuará o controle, monitoramento e avaliação da prestação dos serviços pelas Concessionárias, que pagarão **0,5% sobre a ROL – Taxa de Regulação e Fiscalização** – durante o prazo da concessão, calculados e transferidos mensalmente à ARSESP.

EXECUÇÃO CONTRATUAL:



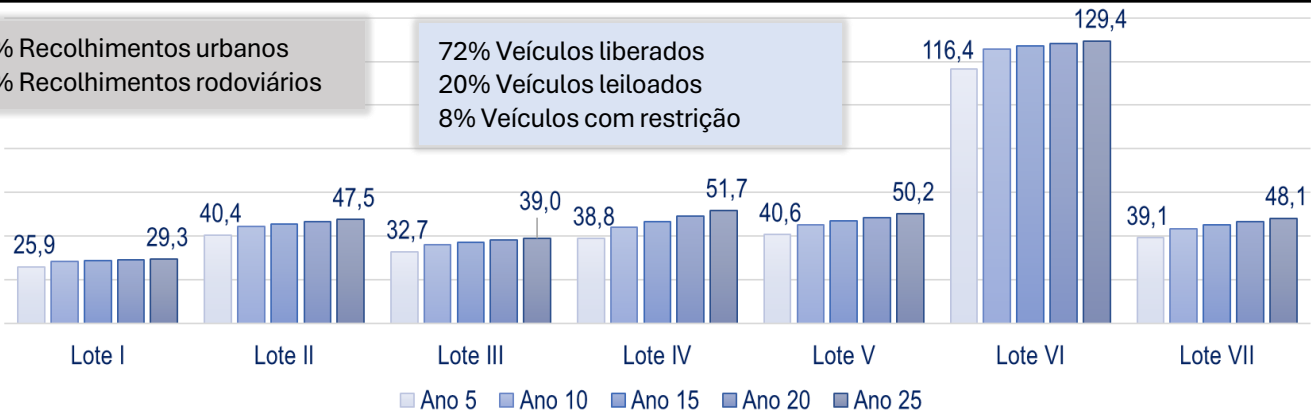
RECEITA E DEMANDA:



EVOLUÇÃO DA DEMANDA NO PRAZO DA CONCESSÃO (em milhares de veículos)

85% Recolhimentos urbanos
15% Recolhimentos rodoviários

72% Veículos liberados
20% Veículos leiloados
8% Veículos com restrição

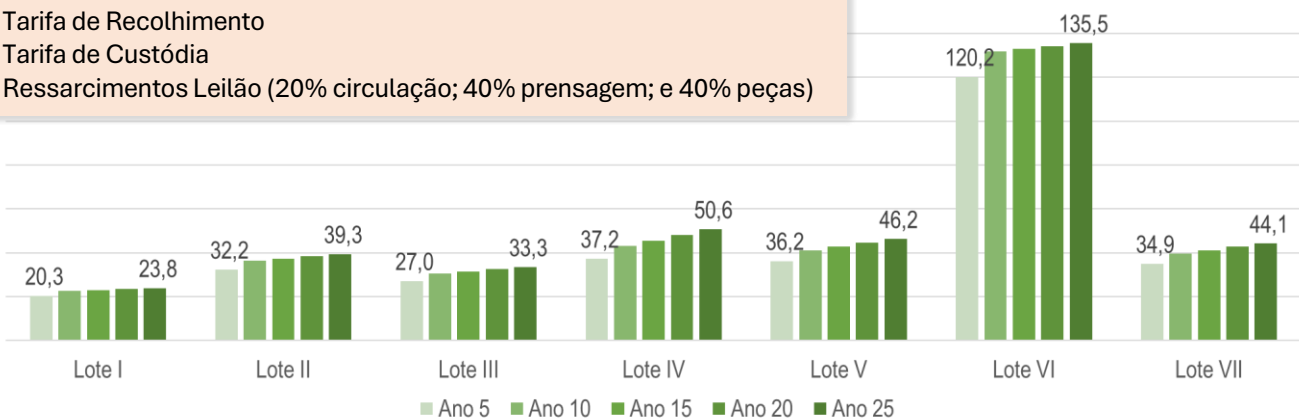


A demanda foi estimada a partir do percentual de **alcance dos serviços de fiscalização** e educação de trânsito sobre a **projeção da frota de veículos** do Estado de São Paulo para cada Município. A projeção da frota foi efetuada com base na perspectiva de **crescimento populacional** de cada município e a relação de habitantes por veículo (**índice de motorização**) existente. Além disso, considerou-se a **expansão da demanda por meio** do estabelecimento de **convênios** entre o Poder Concedente e outros órgãos estaduais e municípios, de forma que ocorra uma oferta de serviços mais ampla, com padronização e qualidade. Os convênios serão estabelecidos após a contratação das concessionárias.



EVOLUÇÃO DA RECEITA OPERACIONAL NO PRAZO DA CONCESSÃO (em milhões de Reais)

27% Tarifa de Recolhimento
38% Tarifa de Custódia
35% Ressarcimentos Leilão (20% circulação; 40% prensagem; e 40% peças)



RECEITAS ACESSÓRIAS (em milhões de Reais)

Área	Total	Base da Estimativa
Lote I	13,91	R\$ 60 mil/ano e pátio Publicidade e venda de itens de conveniência nos pátios 
Lote II	19,33	
Lote III	16,04	
Lote IV	8,82	
Lote V	17,28	
Lote VI	20,70	
Lote VII	14,07	
TOTAL	110,15	

CAPEX:



INVESTIMENTOS E REINVESTIMENTOS

Implantação dos Pátios (R\$ 1,00)

ÁREA	TOTAL
Lote I	35.134.000
Lote II	52.792.000
Lote III	43.978.000
Lote IV	39.413.000
Lote V	52.864.000
Lote VI	90.465.000
Lote VII	42.696.000
TOTAL	357.432.000

Composição dos Investimentos e Reinvestimentos:

- **Infraestrutura física:** construção de áreas de atendimento, recepção, entrega e de apoio e administrativa, área coberta, muro de 3 metros, e todos os sistemas elétricos, hidráulicos e de telecomunicações necessários
- **Mobiliários e equipamentos de TI** dos pátios e da central de operação
- **Equipamentos de logística interna** dos pátios [1]
- Gastos com **estruturação de projeto e garantia contratual do primeiro ano**
- **Readequação da infraestrutura física, mobiliários e equipamentos de TI** dos pátios **e dos equipamentos de logística interna no 15º ano de contrato**

Nota:

[1] Os equipamentos de recolhimento foram considerados como gastos operacionais, sendo realizado por prestadores de serviços locais.



GASTOS OPERACIONAIS

Operação dos Pátios (R\$ 1,00)

ÁREA	TOTAL	MÉDIA ANUAL
Lote I	393.314.056	15.732.562
Lote II	584.062.471	23.362.498
Lote III	489.064.802	19.562.592
Lote IV	598.918.541	23.956.741
Lote V	656.419.814	26.256.792
Lote VI	1.935.774.684	77.430.987
Lote VII	559.715.121	22.388.604
TOTAL	5.217.269.493	208.690.779

Composição dos Gastos Operacionais:

- **Outorga Variável (2,5%)**
- **Taxa de Regulação, Controle e Fiscalização (0,5%)**
- Gastos com **serviços de remoção**
- **Locação de áreas** de pátios
- Gastos com **manutenção dos pátios**
- **Taxa de Utilização de Sistemas**
- Gastos com **notificações**
- Gastos de **preparação para o leilão**
- **Verificador independente**
- **Gastos com mão de obra**, encargos e benefícios
- **Garantia contratual**
- Demais gastos administrativos

EBITDA & RESULTADOS:

 **TIR 9,63% ao ano**

 **Payback 10-11 anos**



EBITDA & RESULTADOS

RECEITA TOTAL (R\$ 1,00)

ÁREA	TOTAL (R\$ 1,00)
Lote I	574.458.257
Lote II	926.099.588
Lote III	781.272.660
Lote IV	1.112.946.809
Lote V	1.056.979.423
Lote VI	3.270.339.894
Lote VII	1.012.832.926
TOTAL	8.734.929.560

EBITDA TOTAL (R\$ 1,00)

ÁREA	TOTAL (R\$ 1,00)	Mg EBITDA
Lote I	139.557.423	24,3%
Lote II	270.767.309	29,2%
Lote III	232.354.536	29,7%
Lote IV	447.708.502	40,2%
Lote V	319.196.641	30,2%
Lote VI	1.111.972.070	34,0%
Lote VII	392.028.277	38,7%
TOTAL	2.913.584.761	33,4%

RESULTADO TOTAL (R\$ 1,00)

ÁREA	TOTAL (R\$ 1,00)	Mg Lucro
Lote I	65.527.373	11,4%
Lote II	138.644.830	15,0%
Lote III	119.378.492	15,3%
Lote IV	234.586.009	21,1%
Lote V	164.960.426	15,6%
Lote VI	573.237.571	17,5%
Lote VII	203.800.814	20,1%
TOTAL	1.500.135.518	17,2%

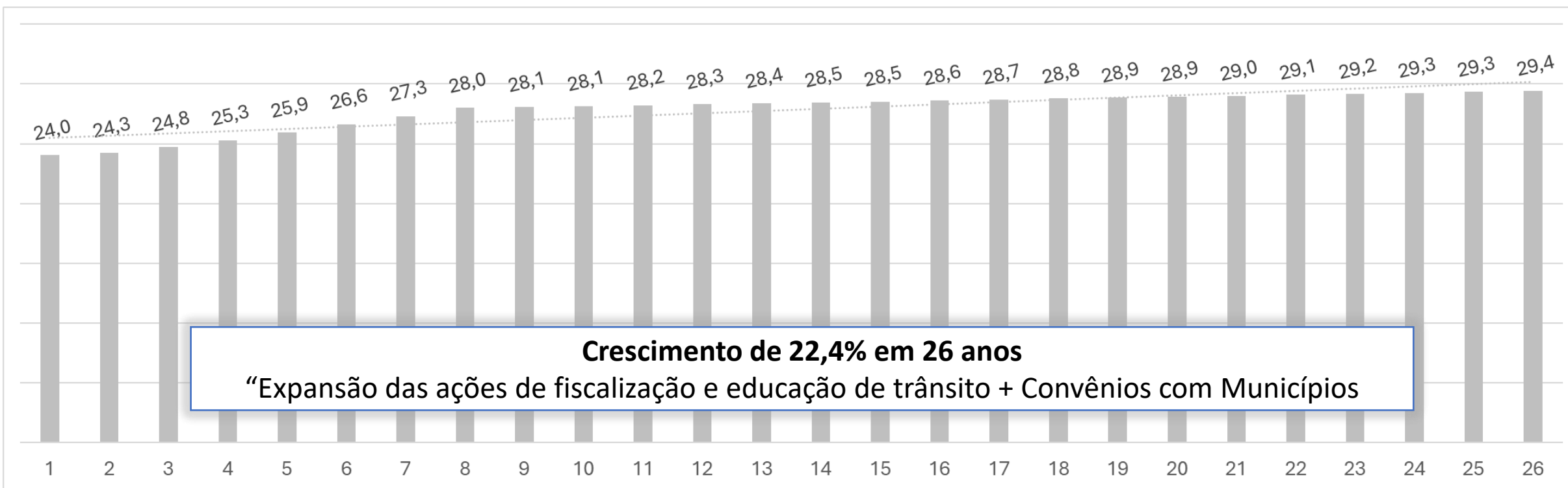
DADOS OPERACIONAIS & ECONÔMICOS



LOTE I:



EVOLUÇÃO DA DEMANDA NO PRAZO DA CONCESSÃO (em milhares de veículo)



Urbano: 85%
Rodoviário: 15%

55,3%



44,1%



0,6%



72% dos veículos são liberados ao proprietário



20% dos veículos vão para leilão em 75 dias (meta do Poder Concedente).

LOTE I:



INVESTIMENTOS E REINVESTIMENTOS

CAPEX

TOTAL em 26 anos
R\$ 35.134.000,00

Inclui reinvestimento na readequação da infraestrutura física, mobiliários e equipamentos de TI dos pátios e dos equipamentos de logística interna no 15º ano de contrato

PLATAFORMA TECNOLÓGICA

Desenvolvimento, integrações, testes, APIs, plataformas, banco de dados entre outros

R\$ 94 mil/ano

* Após a implantação, deixa de arcar com a Taxa de Utilização de Sistema ao custo de R\$ 6,50 por veículo absorvendo os investimentos e gastos de manutenção da plataforma tecnológica.

OUTORGA FIXA

Valor mínimo para o lote

R\$ 850.000,00



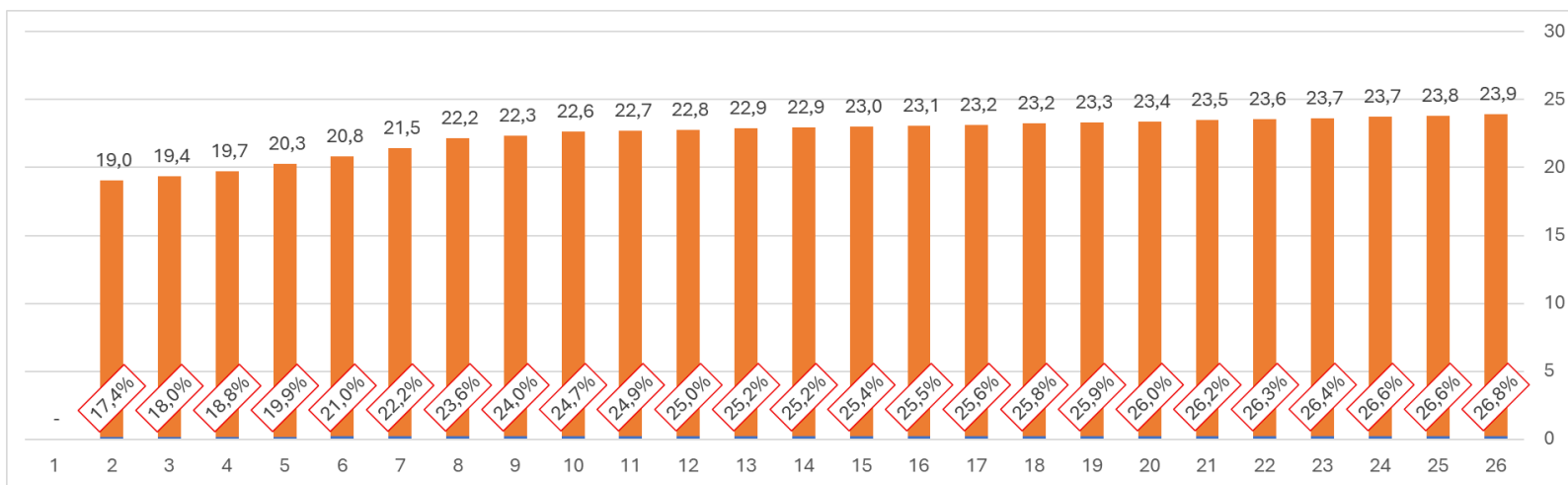
OPEX

Outorga Variável, Taxa de Regulação, Controle e Fiscalização, gastos com serviços de remoção, locação de áreas de pátios, utilização de sistemas, preparação para o leilão, manutenção dos pátios, verificador independente, RH e administrativos etc.

TOTAL em 26 anos
R\$ 393,31 milhões
Média anual de R\$ 15,73 milhões
(38% são gastos variáveis)



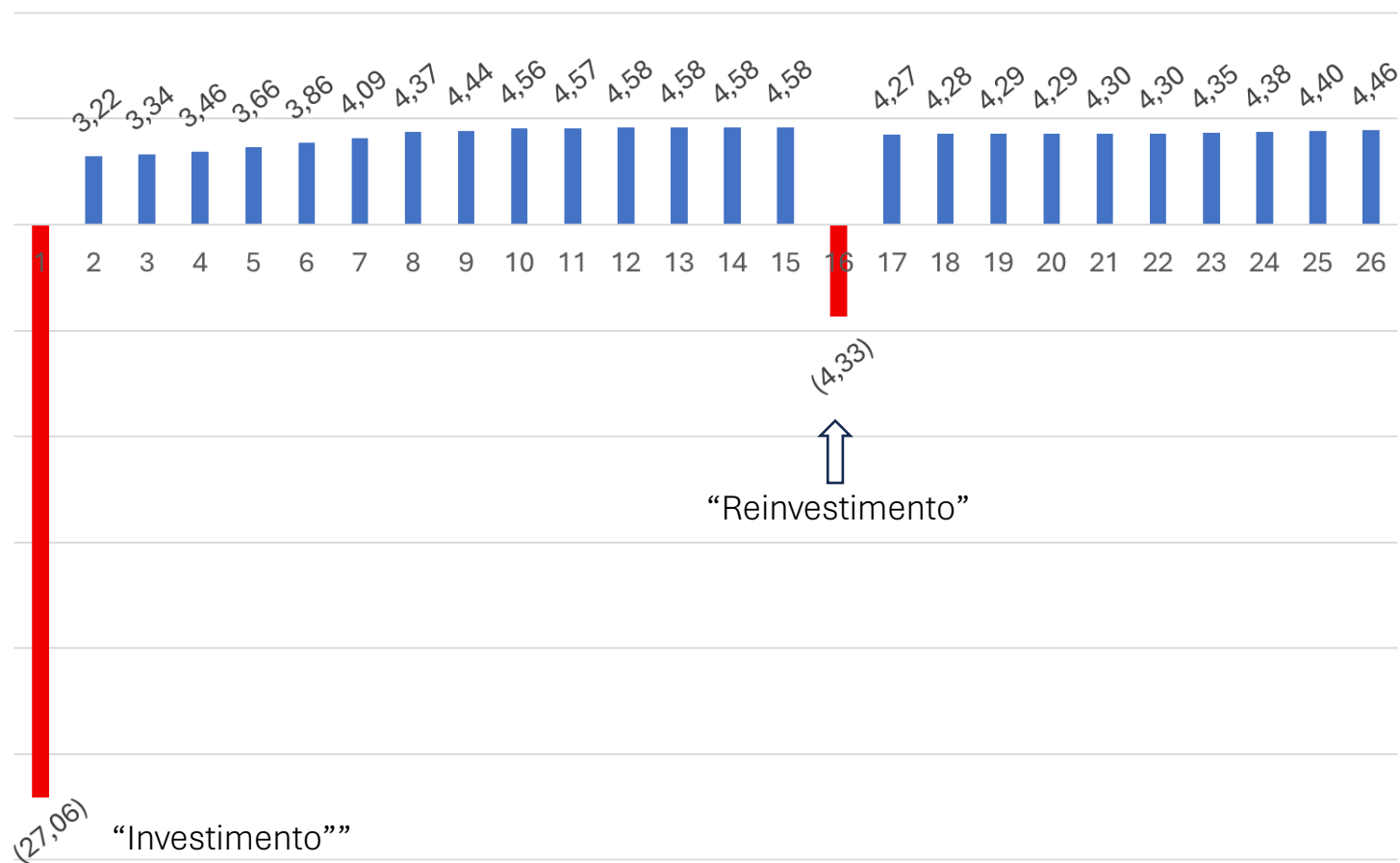
RECEITA OPERACIONAL (milhões de Reais) & MARGEM EBITDA (%)



LOTE I:



 **FLUXO DE CAIXA ANUAL 26 anos (milhões de Reais)**



GERAÇÃO DE CAIXA ACUMULADA

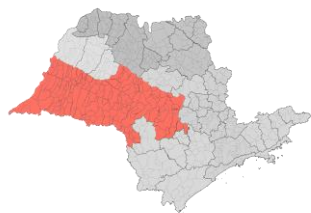
TOTAL em 26 anos
R\$ 69,82 milhões

Valor líquido dos investimentos
e reinvestimentos estimados,
inclusive da Outorga Fixa
mínima.

 **TIR 9,63% ao ano**

 **Payback 10-11 anos**

LOTE I:



CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO DOS PÁTIOS

Implantação de pátios veiculares que deem cobertura nos municípios compreendidos nas seguintes localidades:

FASE 1
(180 dias)

+2000 veículos por localidade

BAURU
JAÚ
MARÍLIA
PRESIDENTE PRUDENTE

▶ 43% da demanda
41 municípios cobertos

FASE 2
(250 dias)

1.000-2000 veículos por localidade

ASSIS
BOTUCATU
LINS
MACATUBA
OURINHOS

▶ 25% da demanda
27 municípios cobertos

FASE 3
(360 dias)

-1.000 veículos por localidade

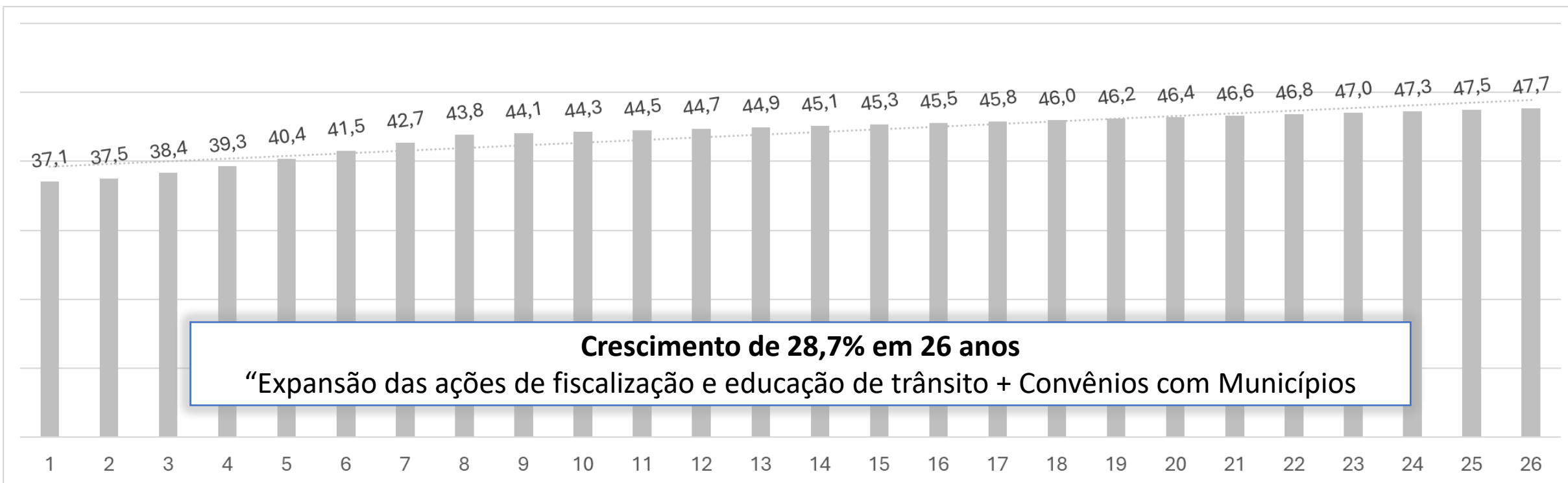
ADAMANTINA	PARAGUAÇU PAULISTA
BROTAS	PIRAJU
CONCHAS	PIRAJUÍ
DRACENA	PIRAPOZINHO
DUARTINA	PRESIDENTE
EUCLIDES DA CUNHA	VENCESLAU
PAULISTA	SANTA CRUZ DO RIO
NANTES	PARDO
PALMITAL	TUPÃ

▶ 32% da demanda
92 municípios cobertos

LOTE II:



EVOLUÇÃO DA DEMANDA NO PRAZO DA CONCESSÃO (em milhares de veículos)



Urbano: 85%
Rodoviário: 15%

52,6%



46,6%



0,8%



72% dos veículos são liberados ao proprietário



20% dos veículos vão para leilão em 75 dias (meta do Poder Concedente).

LOTE II:



INVESTIMENTOS E REINVESTIMENTOS

CAPEX

TOTAL em 26 anos
R\$ 52.792.000,00

Inclui reinvestimento na readequação da infraestrutura física, mobiliários e equipamentos de TI dos pátios e dos equipamentos de logística interna no 15º ano de contrato

PLATAFORMA TECNOLÓGICA

Desenvolvimento, integrações, testes, APIs, plataformas, banco de dados entre outros

R\$ 152 mil/ano

* Após a implantação, deixa de arcar com a Taxa de Utilização de Sistema ao custo de R\$ 6,50 por veículo absorvendo os investimentos e gastos de manutenção da plataforma tecnológica.

OUTORGA FIXA

Valor mínimo para o lote

R\$ 1.530.000,00



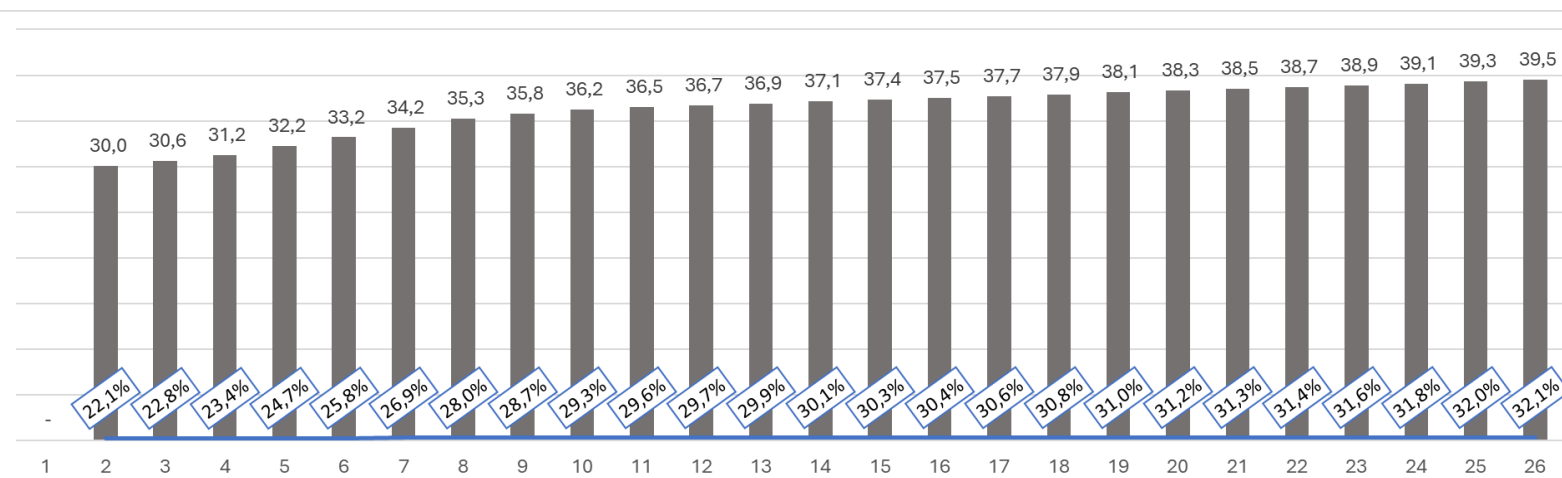
OPEX

Outorga Variável, Taxa de Regulação, Controle e Fiscalização, gastos com serviços de remoção, locação de áreas de pátios, utilização de sistemas, preparação para o leilão, manutenção dos pátios, verificador independente, RH e administrativos etc.

TOTAL em 26 anos
R\$ 584,06 milhões
Média anual de R\$ 23,36 milhões
(38% são gastos variáveis)



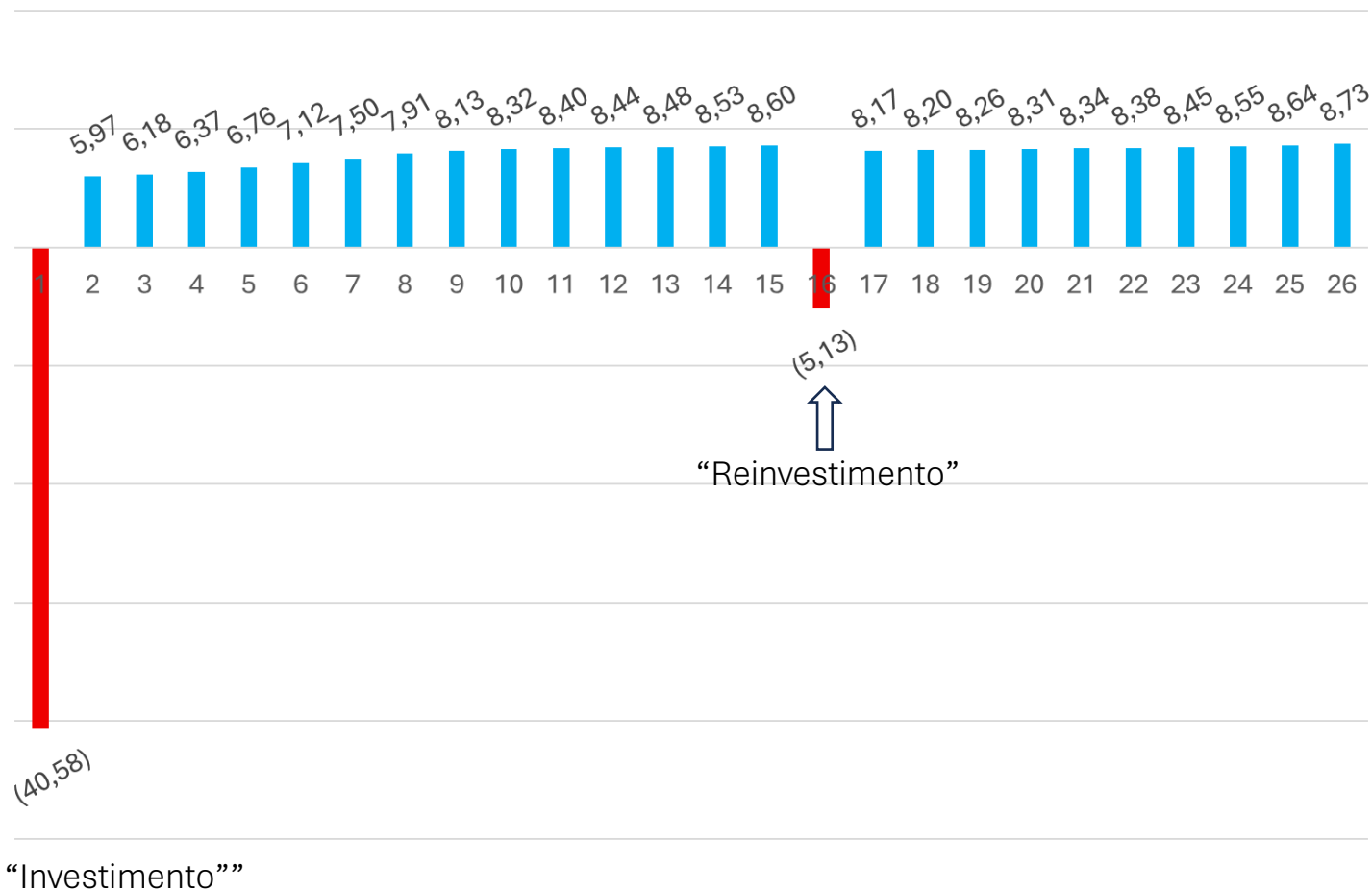
RECEITA OPERACIONAL (milhões de Reais) & MARGEM EBITDA (%)



LOTE II:



FLUXO DE CAIXA ANUAL 26 anos (milhões de Reais)



GERAÇÃO DE CAIXA ACUMULADA

TOTAL em 26 anos
R\$ 145,02 milhões

Valor líquido dos investimentos
e reinvestimentos estimados,
inclusive da Outorga Fixa
mínima.

 **TIR 9,63% ao ano**

 **Payback 10-11 anos**

LOTE II:



CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO DOS PÁTIOS

Implantação de pátios veiculares que deem cobertura nos municípios compreendidos nas seguintes localidades:

FASE 1
(180 dias)



FASE 2
(250 dias)



FASE 3
(360 dias)

+2000 veículos por localidade

ARAÇATUBA
ARARAQUARA
CATANDUVA
LIMEIRA
PIRACICABA
RIO CLARO
SÃO CARLOS
SÃO JOSÉ DO RIO PRETO
BIRIGUI

 **61% da demanda**
58 municípios cobertos

1.000-2000 veículos por localidade

IBITINGA
PIRASSUNUNGA
TAQUARITINGA
VOTUPORANGA

 **18% da demanda**
31 municípios cobertos

-1.000 veículos por localidade

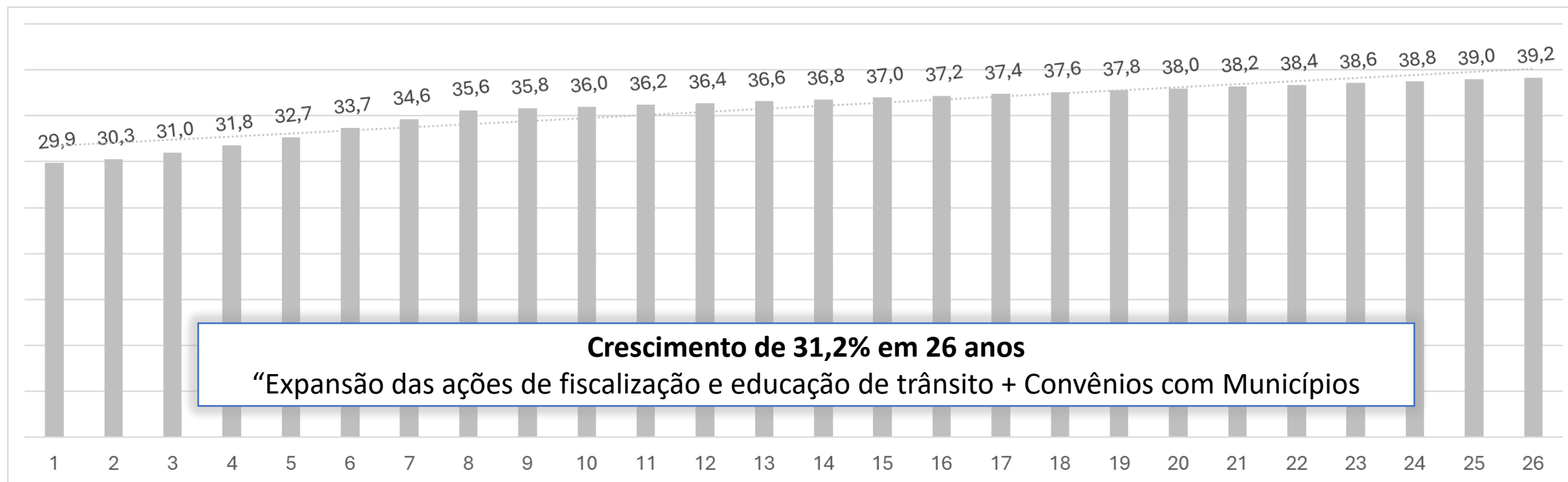
ANDRADINA	NHANDEARA
AURIFLAMA	NOVA GRANADA
FERNANDÓPOLIS	NOVO HORIZONTE
ICEM	PENÁPOLIS
ILHA SOLTEIRA	PEREIRA BARRETO
JALES	PONTES' GESTAL
JOSÉ BONIFÁCIO	SANTA FÉ DO SUL
MIRANDÓPOLIS	UCHÔA
MIRASSOL	

 **21% da demanda**
98 municípios cobertos

LOTE III:



EVOLUÇÃO DA DEMANDA NO PRAZO DA CONCESSÃO (em milhares de veículos)



Urbano: 85%
Rodoviário: 15%

52,4%



46,8%



0,8%



72% dos veículos são liberados ao proprietário



20% dos veículos vão para leilão em 75 dias (meta do Poder Concedente).

LOTE III:



INVESTIMENTOS E REINVESTIMENTOS

CAPEX

TOTAL em 26 anos
R\$ 43.978.000,00

Inclui reinvestimento na readequação da infraestrutura física, mobiliários e equipamentos de TI dos pátios e dos equipamentos de logística interna no 15º ano de contrato

PLATAFORMA TECNOLÓGICA

Desenvolvimento, integrações, testes, APIs, plataformas, banco de dados entre outros

R\$ 128 mil/ano

* Após a implantação, deixa de arcar com a Taxa de Utilização de Sistema ao custo de R\$ 6,50 por veículo absorvendo os investimentos e gastos de manutenção da plataforma tecnológica.

OUTORGA FIXA

Valor mínimo para o lote

R\$ 2.030.000,00



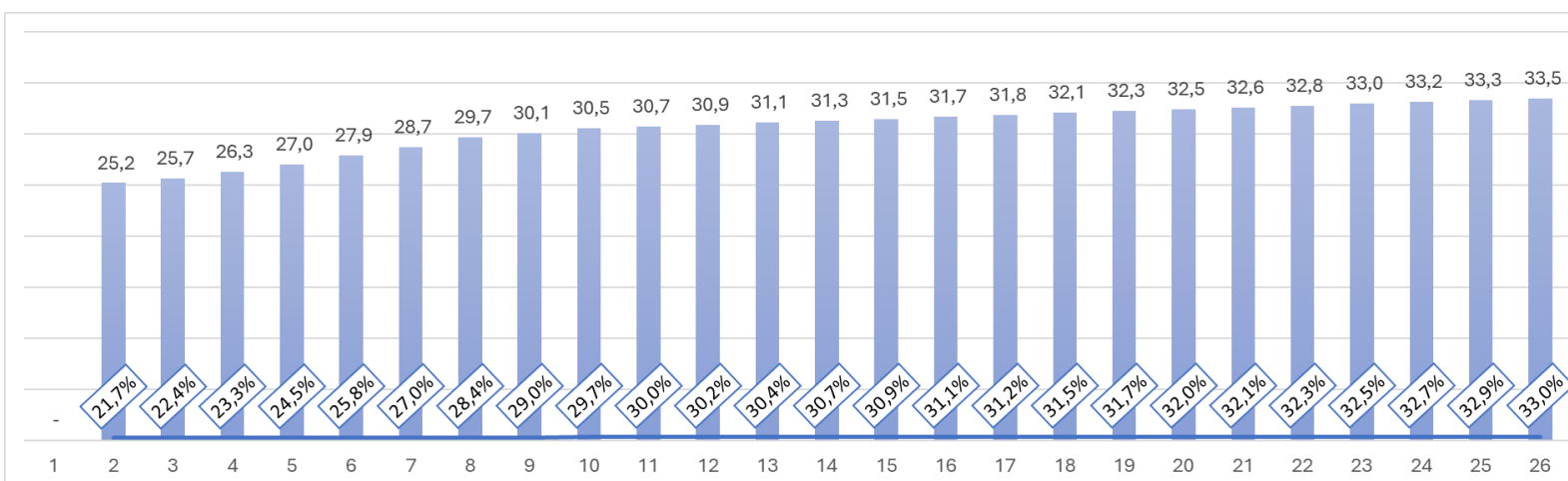
OPEX

Outorga Variável, Taxa de Regulação, Controle e Fiscalização, gastos com serviços de remoção, locação de áreas de pátios, utilização de sistemas, preparação para o leilão, manutenção dos pátios, verificador independente, RH e administrativos etc.

TOTAL em 26 anos
R\$ 489,06 milhões
Média anual de R\$ 19,56 milhões
(34% são gastos variáveis)



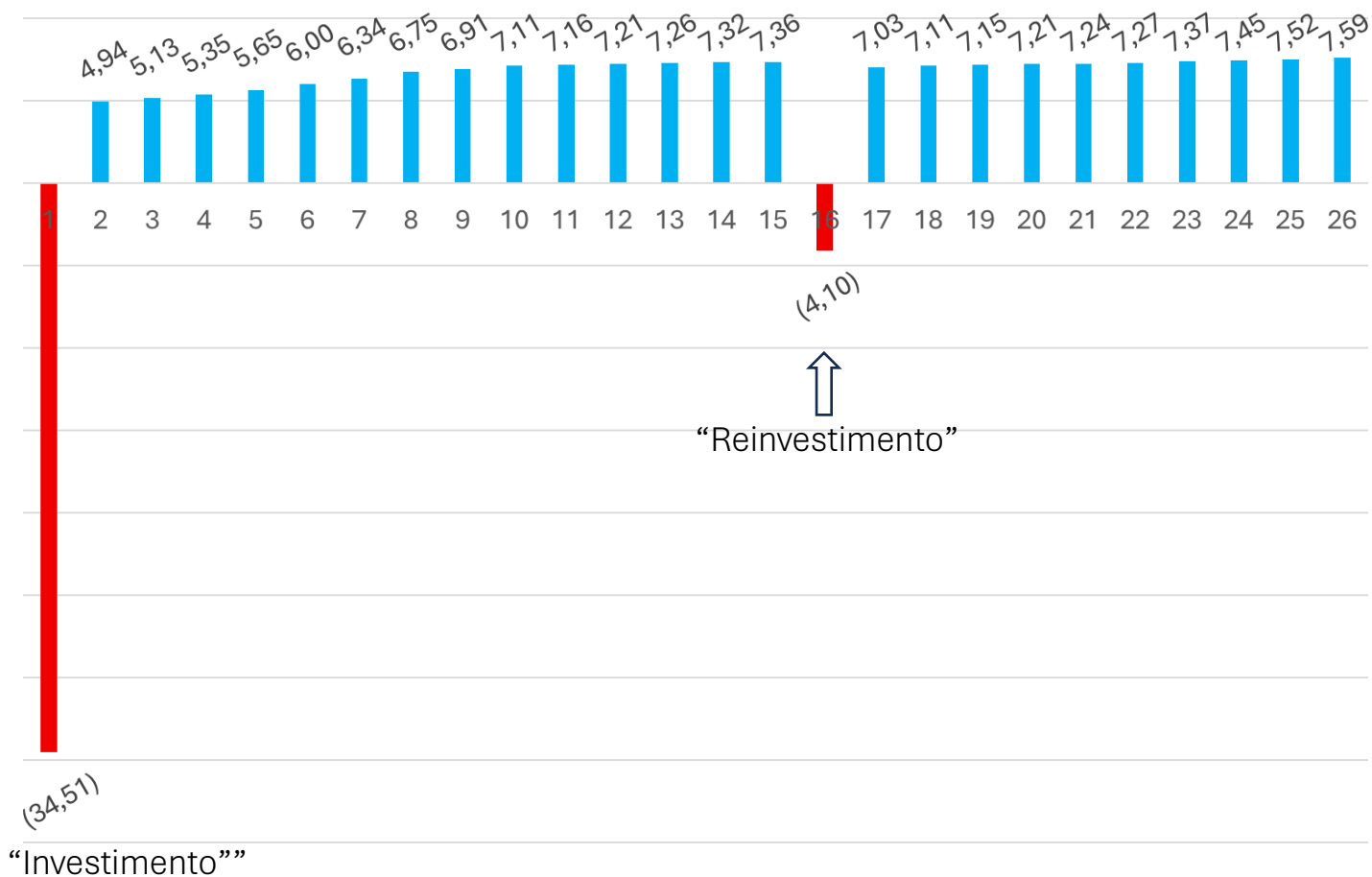
RECEITA OPERACIONAL (milhões de Reais) & MARGEM EBITDA (%)



LOTE III:



 **FLUXO DE CAIXA ANUAL 26 anos (milhões de Reais)**



GERAÇÃO DE CAIXA ACUMULADA

TOTAL em 26 anos
R\$ 124,85 milhões

Valor líquido dos investimentos
e reinvestimentos estimados,
inclusive da Outorga Fixa
mínima.

 **TIR 9,63% ao ano**

 **Payback 10-11 anos**

LOTE III:



CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO DOS PÁTIOS

Implantação de pátios veiculares que deem cobertura nos municípios compreendidos nas seguintes localidades:

FASE 1
(180 dias)



FASE 2
(250 dias)



FASE 3
(360 dias)

+2000 veículos por localidade

ARARAS
FRANCA
MOGI GUAÇÚ
RIBEIRÃO PRETO

▶ **48% da demanda**
18 municípios cobertos

1.000-2000 veículos por localidade

BARRETOS
BEBEDOURO
JABOTICABAL
SÃO JOÃO DA BOA VISTA
SÃO JOAQUIM DA BARRA
SÃO JOSÉ DO RIO PARDO
SERRA NEGRA
SERTÃOZINHO

▶ **38% da demanda**
45 municípios cobertos

-1.000 veículos por localidade

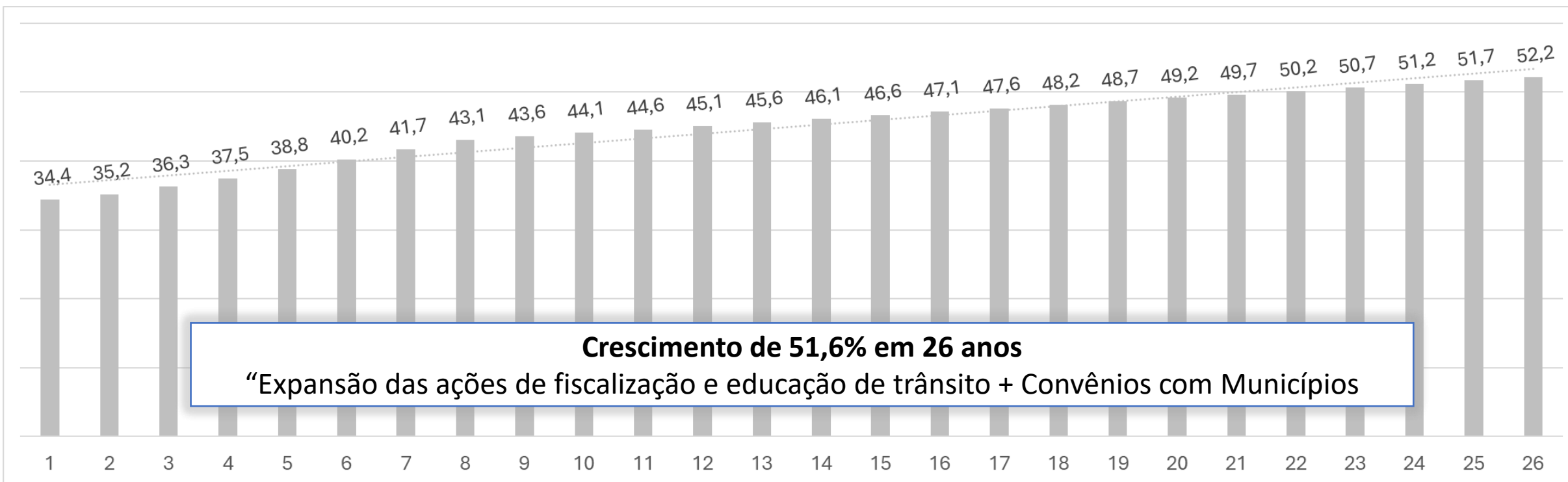
BATATAIS
CAJURÚ
CASA BRANCA
CRAVINHOS
ITUVERAVA
OLÍMPIA
PEDREGULHO
PRADÓPOLIS
SÃO SIMÃO

▶ **13% da demanda**
31 municípios cobertos

LOTE IV:



EVOLUÇÃO DA DEMANDA NO PRAZO DA CONCESSÃO (em milhares de veículos)



Urbano: 85%
Rodoviário: 15%

61,3%



37,4%



1,3%



72% dos veículos são liberados ao proprietário



20% dos veículos vão para leilão em 75 dias (meta do Poder Concedente).

LOTE IV:



INVESTIMENTOS E REINVESTIMENTOS

CAPEX

TOTAL em 26 anos
R\$ 39.413.000,00

Inclui reinvestimento na readequação da infraestrutura física, mobiliários e equipamentos de TI dos pátios e dos equipamentos de logística interna no 15º ano de contrato

PLATAFORMA TECNOLÓGICA

Desenvolvimento, integrações, testes, APIs, plataformas, banco de dados entre outros

R\$ 157 mil/ano

* Após a implantação, deixa de arcar com a Taxa de Utilização de Sistema ao custo de R\$ 6,50 por veículo absorvendo os investimentos e gastos de manutenção da plataforma tecnológica.

OUTORGA FIXA

Valor mínimo para o lote

R\$ 39.500.000,00



OPEX

Outorga Variável, Taxa de Regulação, Controle e Fiscalização, gastos com serviços de remoção, locação de áreas de pátios, utilização de sistemas, preparação para o leilão, manutenção dos pátios, verificador independente, RH e administrativos etc.

TOTAL em 26 anos
R\$ 598,92 milhões
Média anual de R\$ 23,96 milhões
(34% são gastos variáveis)



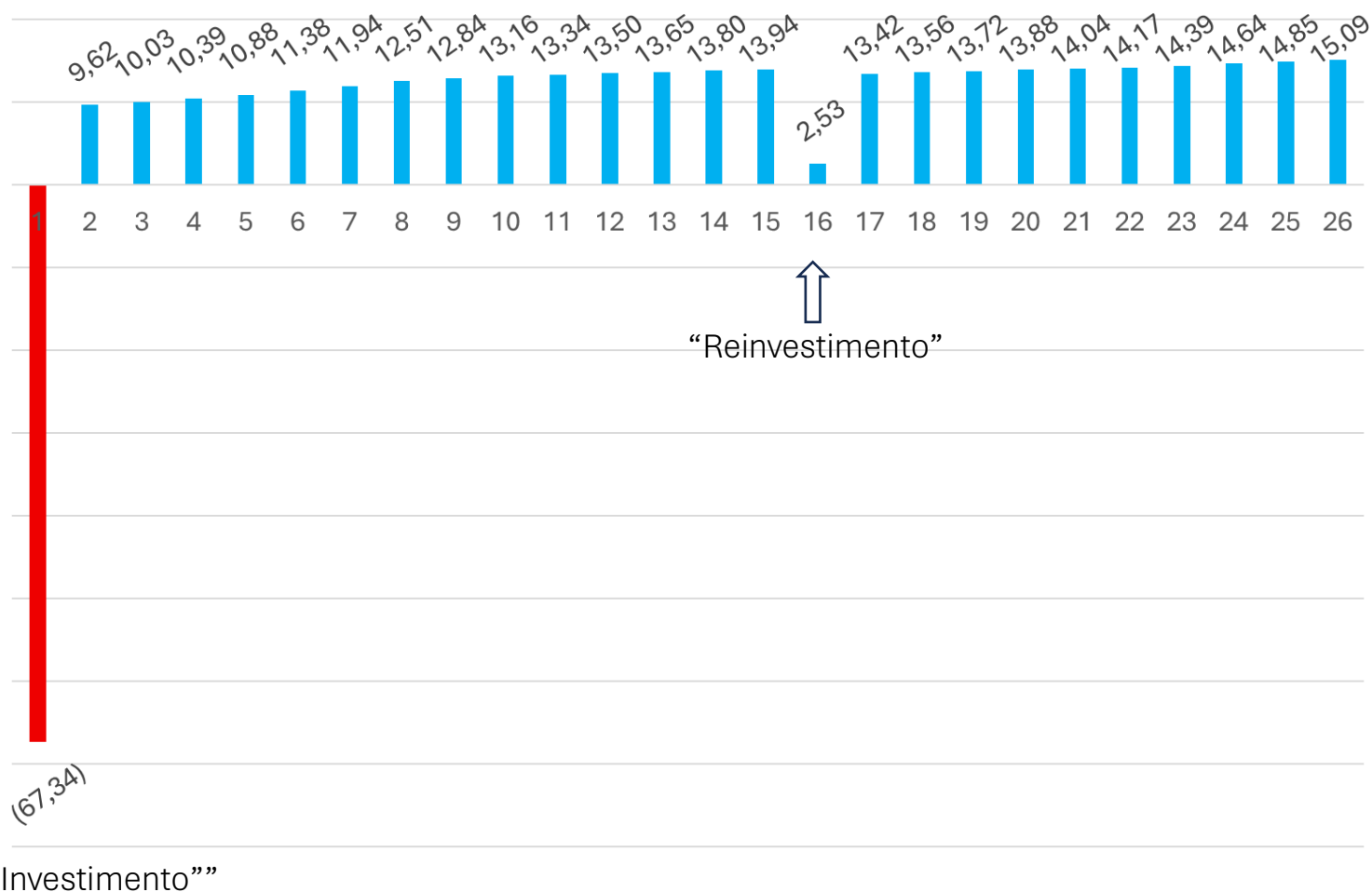
RECEITA OPERACIONAL (milhões de Reais) & MARGEM EBITDA (%)



LOTE IV:



 **FLUXO DE CAIXA ANUAL 26 anos (milhões de Reais)**



GERAÇÃO DE CAIXA ACUMULADA

TOTAL em 26 anos
R\$ 247,95 milhões

Valor líquido dos investimentos
e reinvestimentos estimados,
inclusive da Outorga Fixa
mínima.

 **TIR 9,63% ao ano**

 **Payback 10-11 anos**

LOTE IV:



CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO DOS PÁTIOS

Implantação de pátios veiculares que deem cobertura nos municípios compreendidos nas seguintes localidades:

FASE 1
(180 dias)



FASE 2
(250 dias)



FASE 3
(360 dias)

+2000 veículos por localidade

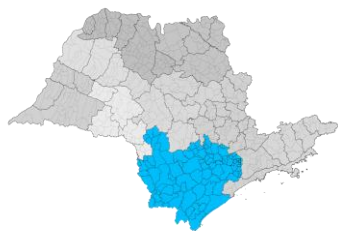
BRAGANÇA PAULISTA
CAMPINAS
ITATIBA
JUNDIAÍ



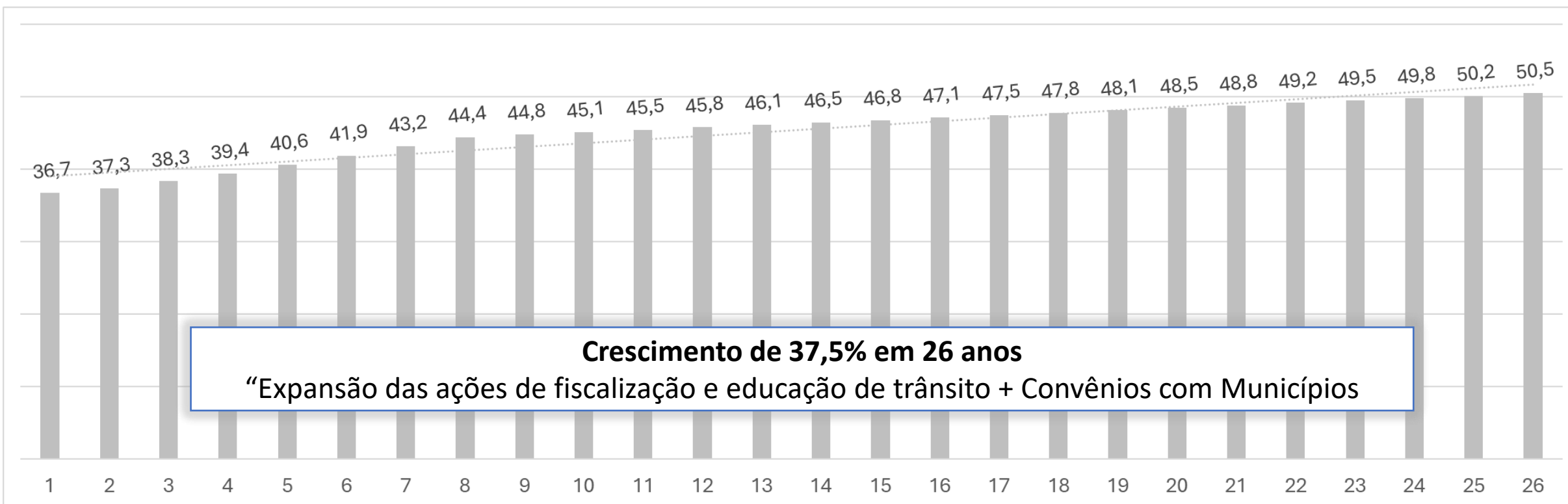
100% da demanda
37 municípios cobertos

“Todos os pátios deste lote serão implantados na Fase 1”

LOTE V:



EVOLUÇÃO DA DEMANDA NO PRAZO DA CONCESSÃO (em milhares de veículos)



Urbano: 85%
Rodoviário: 15%

58,5%



40,4%



1,1%



72% dos veículos são liberados ao proprietário



20% dos veículos vão para leilão em 75 dias (meta do Poder Concedente).

LOTE V:



INVESTIMENTOS E REINVESTIMENTOS

CAPEX

TOTAL em 26 anos
R\$ 52.864.000,00

Inclui reinvestimento na readequação da infraestrutura física, mobiliários e equipamentos de TI dos pátios e dos equipamentos de logística interna no 15º ano de contrato

PLATAFORMA TECNOLÓGICA

Desenvolvimento, integrações, testes, APIs, plataformas, banco de dados entre outros

R\$ 160 mil/ano

* Após a implantação, deixa de arcar com a Taxa de Utilização de Sistema ao custo de R\$ 6,50 por veículo absorvendo os investimentos e gastos de manutenção da plataforma tecnológica.

OUTORGA FIXA

Valor mínimo para o lote

R\$ 8.530.000,00



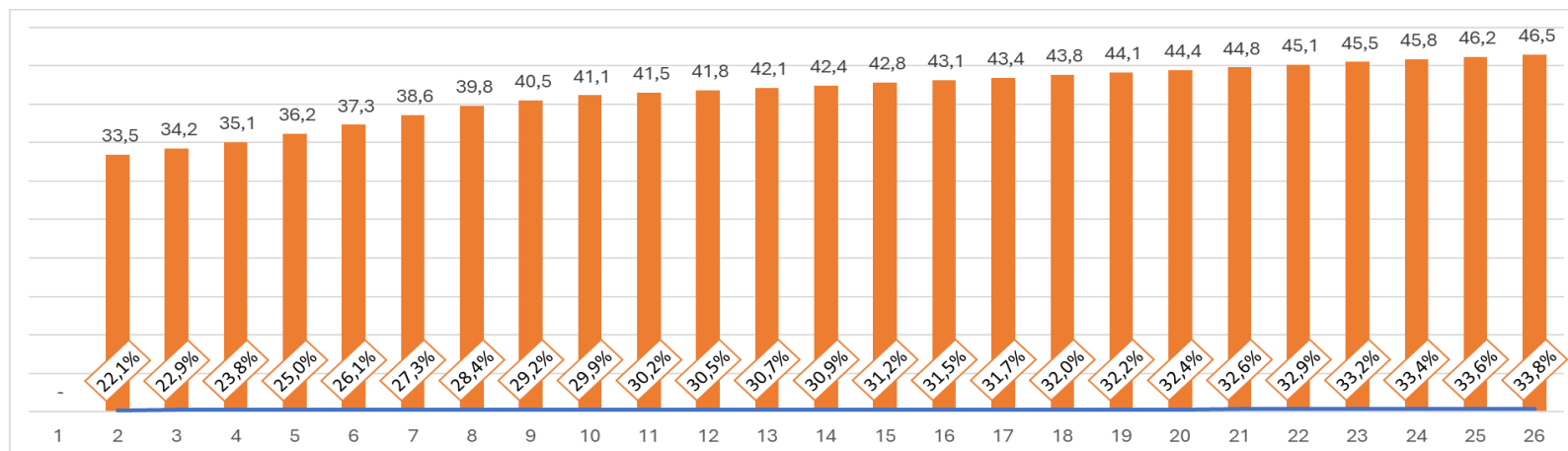
OPEX

Outorga Variável, Taxa de Regulação, Controle e Fiscalização, gastos com serviços de remoção, locação de áreas de pátios, utilização de sistemas, preparação para o leilão, manutenção dos pátios, verificador independente, RH e administrativos etc.

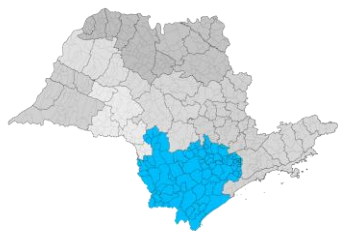
TOTAL em 26 anos
R\$ 656,42 milhões
Média anual de R\$ 26,26 milhões
(37% são gastos variáveis)



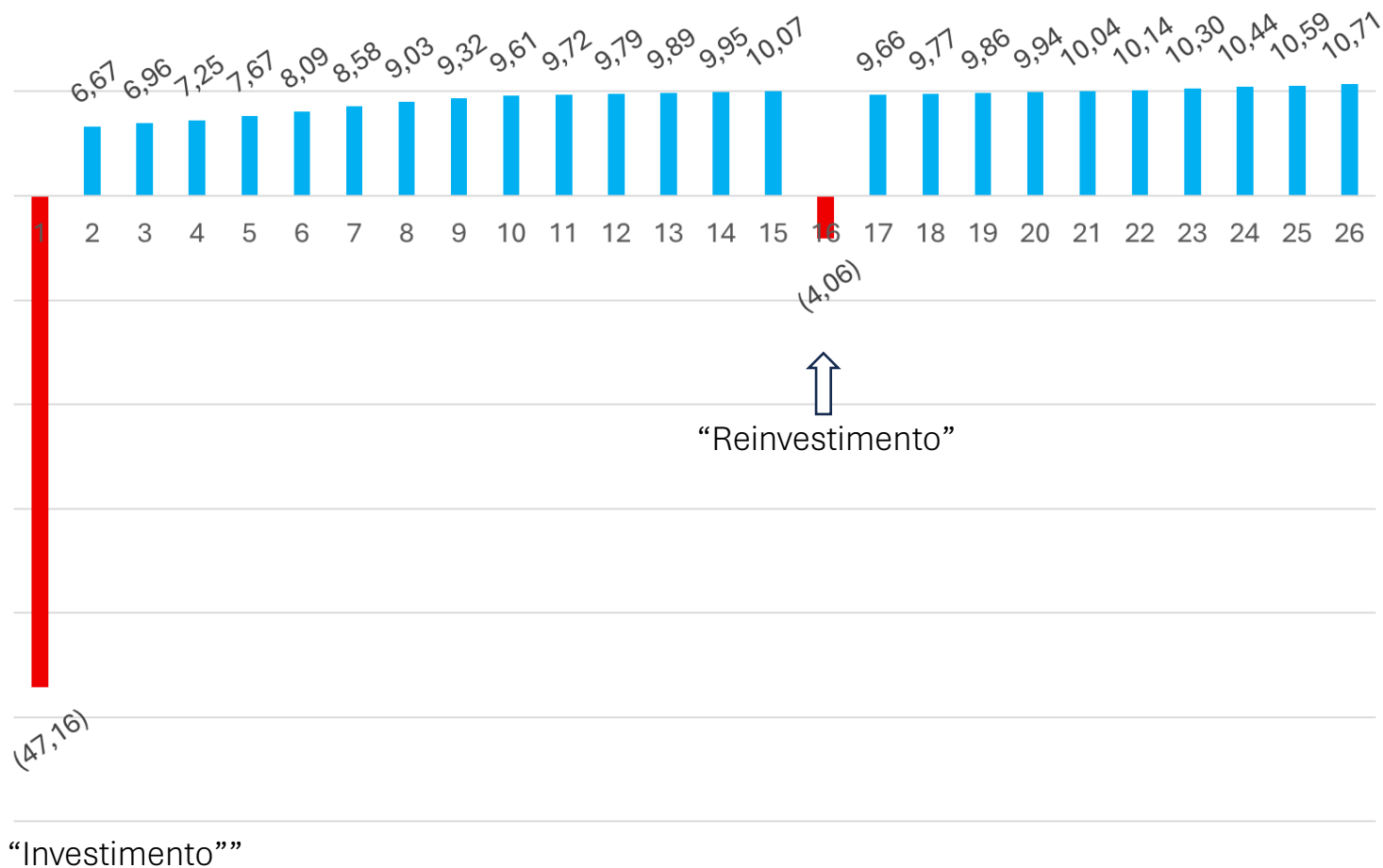
RECEITA OPERACIONAL (milhões de Reais) & MARGEM EBITDA (%)



LOTE V:



FLUXO DE CAIXA ANUAL 26 anos (milhões de Reais)



GERAÇÃO DE CAIXA ACUMULADA

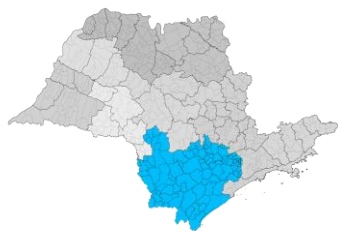
TOTAL em 26 anos
R\$ 172,83 milhões

Valor líquido dos investimentos
e reinvestimentos estimados,
inclusive da Outorga Fixa
mínima.

 **TIR 9,63% ao ano**

 **Payback 10-11 anos**

LOTE V:



CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO DOS PÁTIOS

Implantação de pátios veiculares que deem cobertura nos municípios compreendidos nas seguintes localidades:

FASE 1
(180 dias)



FASE 2
(250 dias)



FASE 3
(360 dias)

+2000 veículos por localidade

BARUERI
ITAPECERICA DA SERRA
ITÚ
OSASCO
SOROCABA

▶ **66% da demanda**
20 municípios cobertos

1.000-2000 veículos por localidade

ARAÇOIABA DA SERRA
ITAPETININGA
PIEDADE
TATUÍ

▶ **17% da demanda**
21 municípios cobertos

-1.000 veículos por localidade

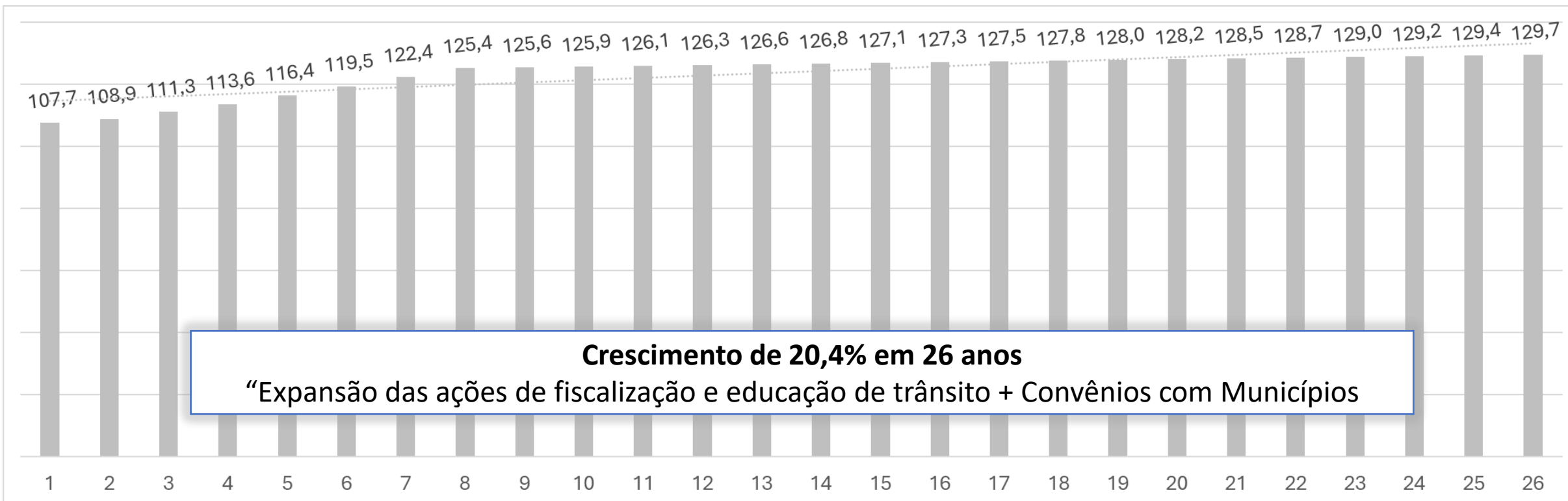
ANGATUBA
APIAÍ
AVARÉ
CAPÃO BONITO
IGUAPE
ITAPEVA
ITAPORANGA
ITARARÉ
JUMIRIM
MAIRINQUE
PARIQUERA-AÇU
REGISTRO
TAQUARITUBA

▶ **18% da demanda**
52 municípios cobertos

LOTE VI:



EVOLUÇÃO DA DEMANDA NO PRAZO DA CONCESSÃO (em milhares de veículos)



Urbano: 85%
Rodoviário: 15%

66,9%



31%



2,1%



72% dos veículos são liberados ao proprietário



20% dos veículos vão para leilão em 75 dias (meta do Poder Concedente).

LOTE VI:



INVESTIMENTOS E REINVESTIMENTOS

CAPEX

TOTAL em 26 anos
R\$ 90.465.000,00

Inclui reinvestimento na readequação da infraestrutura física, mobiliários e equipamentos de TI dos pátios e dos equipamentos de logística interna no 15º ano de contrato

PLATAFORMA TECNOLÓGICA

Desenvolvimento, integrações, testes, APIs, plataformas, banco de dados entre outros

R\$ 505 mil/ano

* Após a implantação, deixa de arcar com a Taxa de Utilização de Sistema ao custo de R\$ 6,50 por veículo absorvendo os investimentos e gastos de manutenção da plataforma tecnológica.

OUTORGA FIXA

Valor mínimo para o lote

R\$ 116.100.000,00



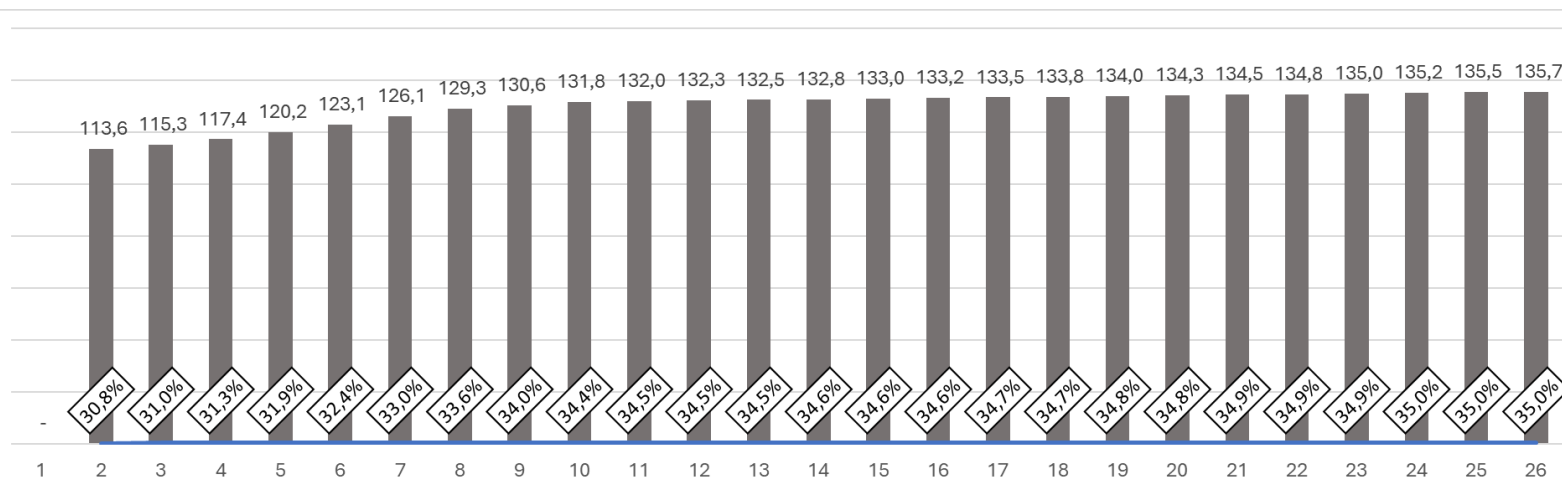
OPEX

Outorga Variável, Taxa de Regulação, Controle e Fiscalização, gastos com serviços de remoção, locação de áreas de pátios, utilização de sistemas, preparação para o leilão, manutenção dos pátios, verificador independente, RH e administrativos etc.

TOTAL em 26 anos
R\$ 1.935,77 milhões
Média anual de R\$ 77,43 milhões
(45% são gastos variáveis)



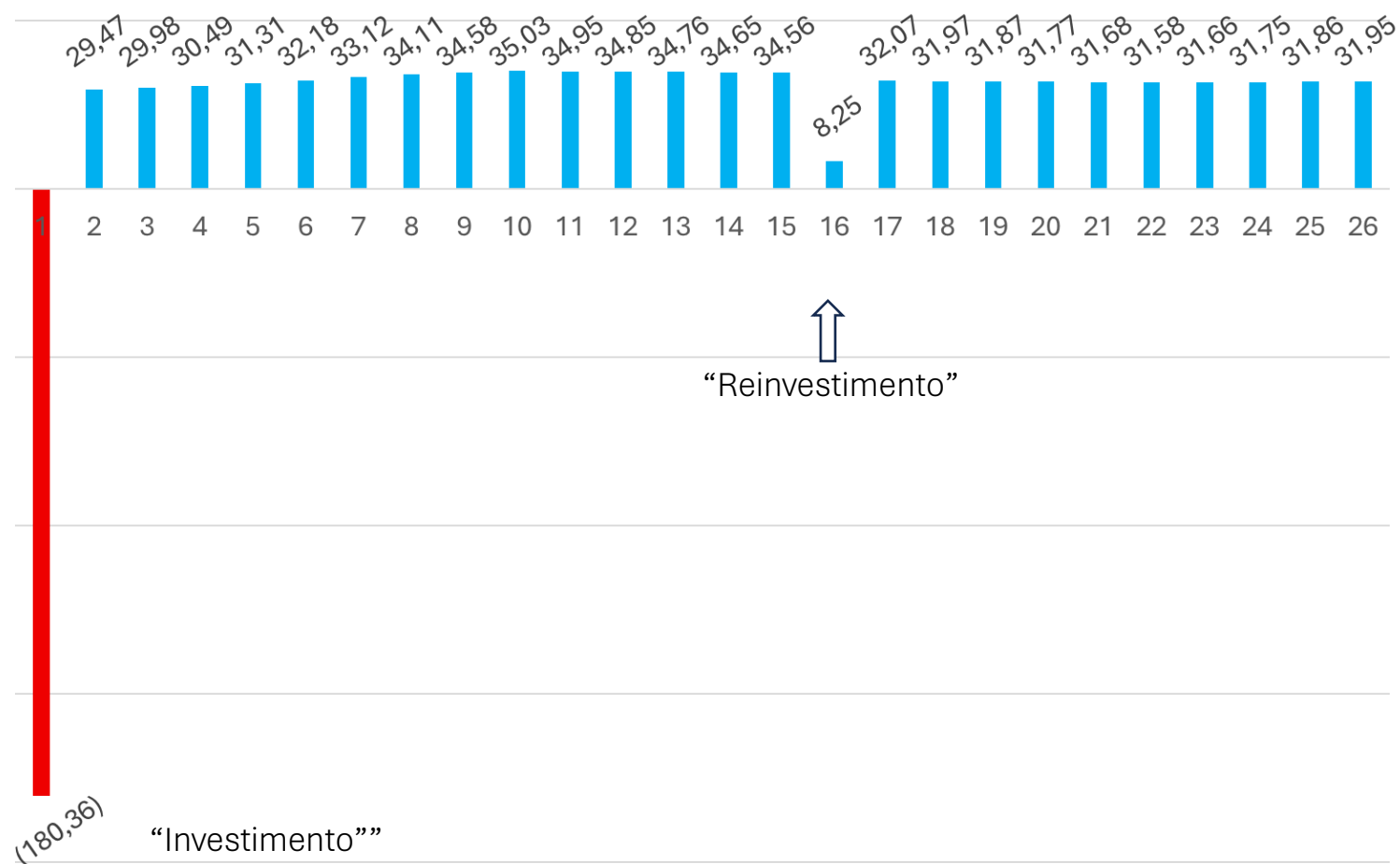
RECEITA OPERACIONAL (milhões de Reais) & MARGEM EBITDA (%)



LOTE VI:



 **FLUXO DE CAIXA ANUAL 26 anos (milhões de Reais)**



GERAÇÃO DE CAIXA ACUMULADA

TOTAL em 26 anos
R\$ 610,10 milhões

Valor líquido dos investimentos
e reinvestimentos estimados,
inclusive da Outorga Fixa
mínima.

 **TIR 9,63% ao ano**

 **Payback 10-11 anos**

LOTE VI:



CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO DOS PÁTIOS

Implantação de pátios veiculares que deem cobertura nos municípios compreendidos nas seguintes localidades:

FASE 1
(180 dias)



FASE 2
(250 dias)



FASE 3
(360 dias)

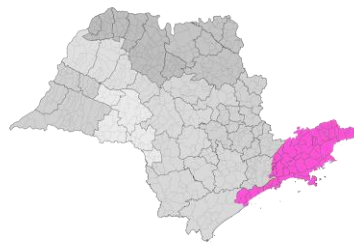
+2000 veículos por localidade

CAIEIRAS
GUARULHOS
SANTO ANDRÉ
SÃO BERNARDO DO CAMPO

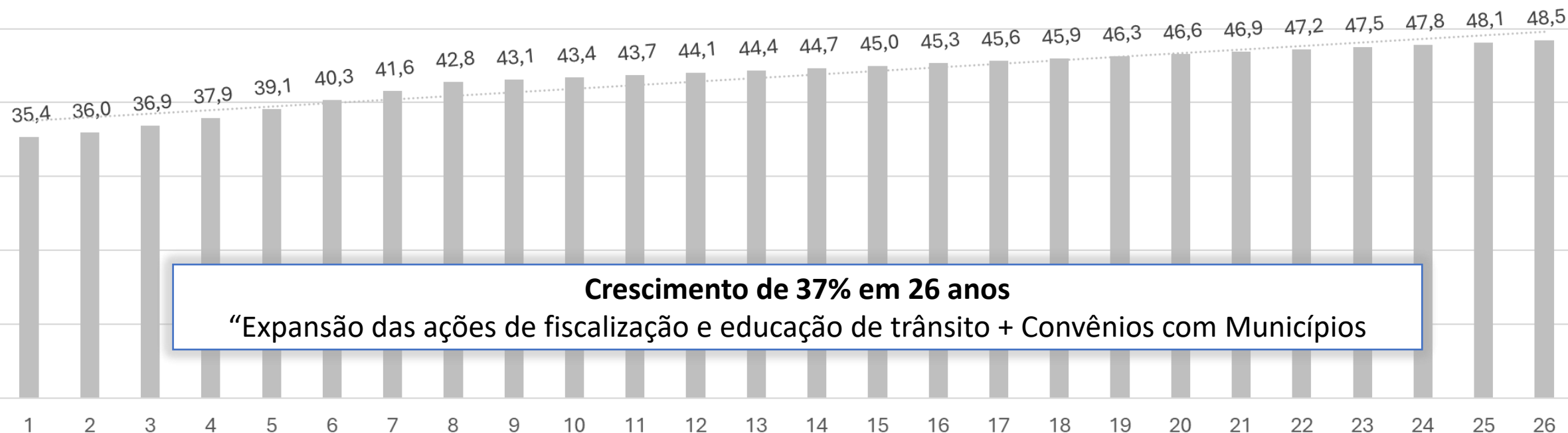
 **100% da demanda**
12 municípios cobertos

“Todos os pátios deste lote serão implantados na Fase 1”

LOTE VII:



EVOLUÇÃO DA DEMANDA NO PRAZO DA CONCESSÃO (em milhares de veículos)



Crescimento de 37% em 26 anos

“Expansão das ações de fiscalização e educação de trânsito + Convênios com Municípios



Urbano: 85%
Rodoviário: 15%

56,3%



42,6%



1,1%



72% dos veículos são liberados ao proprietário



20% dos veículos vão para leilão em 75 dias (meta do Poder Concedente).

LOTE VII:



INVESTIMENTOS E REINVESTIMENTOS

CAPEX

TOTAL em 26 anos
R\$ 42.696.000,00

Inclui reinvestimento na readequação da infraestrutura física, mobiliários e equipamentos de TI dos pátios e dos equipamentos de logística interna no 15º ano de contrato

PLATAFORMA TECNOLÓGICA

Desenvolvimento, integrações, testes, APIs, plataformas, banco de dados entre outros

R\$ 158 mil/ano

* Após a implantação, deixa de arcar com a Taxa de Utilização de Sistema ao custo de R\$ 6,50 por veículo absorvendo os investimentos e gastos de manutenção da plataforma tecnológica.

OUTORGA FIXA

Valor mínimo para o lote

R\$ 28.900.000,00



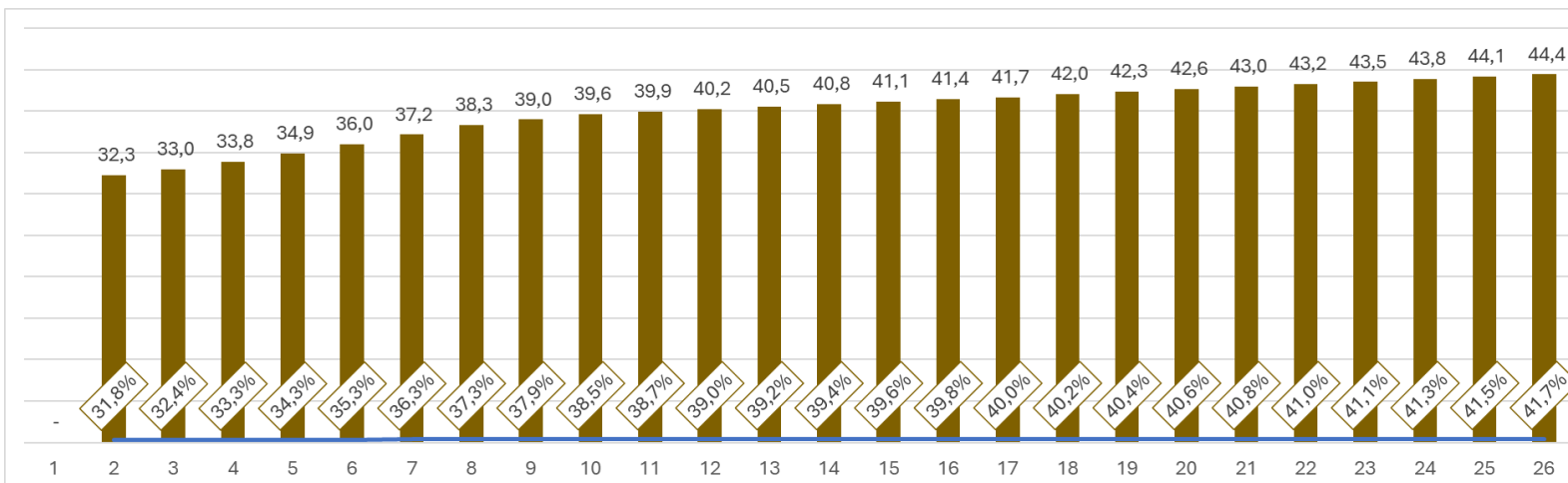
OPEX

Outorga Variável, Taxa de Regulação, Controle e Fiscalização, gastos com serviços de remoção, locação de áreas de pátios, utilização de sistemas, preparação para o leilão, manutenção dos pátios, verificador independente, RH e administrativos etc.

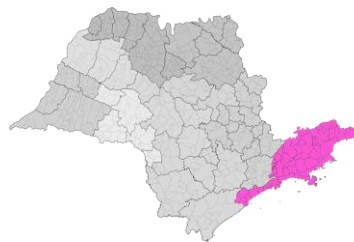
TOTAL em 26 anos
R\$ 559,72 milhões
Média anual de R\$ 22,39 milhões
(33% são gastos variáveis)



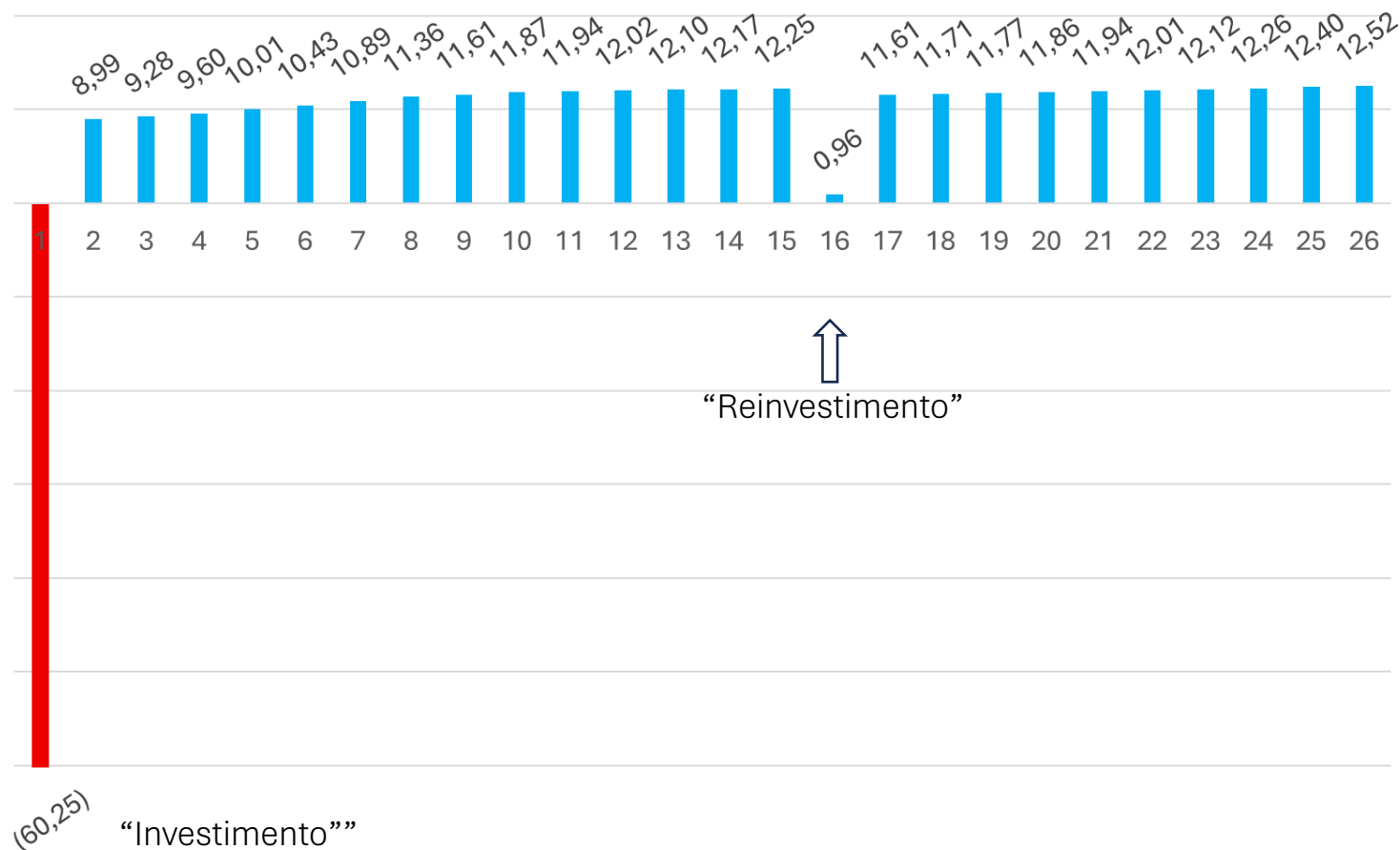
RECEITA OPERACIONAL (milhões de Reais) & MARGEM EBITDA (%)



LOTE VII:



 **FLUXO DE CAIXA ANUAL 26 anos (milhões de Reais)**



GERAÇÃO DE CAIXA ACUMULADA

TOTAL em 26 anos
R\$ 215,44 milhões

Valor líquido dos investimentos
e reinvestimentos estimados,
inclusive da Outorga Fixa
mínima.

 **TIR 9,63% ao ano**

 **Payback 10-11 anos**

LOTE VII:



CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO DOS PÁTIOS

Implantação de pátios veiculares que deem cobertura nos municípios compreendidos nas seguintes localidades:

FASE 1
(180 dias)



FASE 2
(250 dias)



FASE 3
(360 dias)

+2000 veículos por localidade

GUARUJÁ
MOGI DAS CRUZES
PRAIA GRANDE
SANTOS
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS
SUZANO
TAUBATÉ

▶ **71% da demanda**
24 municípios cobertos

1.000-2000 veículos por localidade

GUARATINGUETÁ
JACAREÍ
PINDAMONHANGABA

▶ **14% da demanda**
13 municípios cobertos

-1.000 veículos por localidade

ARAPEÍ
CAMPOS DO JORDÃO
CARAGUATATUBA
CRUZEIRO
ITANHAÉM
PERUÍBE
SÃO LUIZ DO PARAITINGA
SÃO SEBASTIÃO
UBATUBA

▶ **14% da demanda**
25 municípios cobertos

CONTRATO & EDITAL



ASCPECTOS DO CONTRATO:

Reequilíbrio Econômico-Financeiro

Regras de Reequilíbrio Econômico-Financeiro para eventos definidos - destaque para a previsão de reequilíbrio quando a redução da demanda ficar superior a 10%. Todo o processo será conduzido pela ARSESP.

Atualização Anual das Tarifas

Anualmente as tarifas será objeto de reajuste pela variação anual do IPCA/IBGE.

Alterações Legais e Fiscais

Mudanças, após a publicação do edital, nas legislações e regulamentos ou no entendimento de autoridades públicas, desde que consolidado por tribunais superiores, portarias, pareceres e demais documentos aplicáveis, que afetem diretamente os encargos, tributos, custos, receitas da prestação do serviço e o equilíbrio econômico-financeiro do contrato, ressalvados os impostos sobre a renda.

Acompanhamento Contratual

- **ARSESP:** avaliação do desempenho da concessionária (indicadores de qualidade e desempenho);
- **Verificador Independente:** apoio na avaliação dos planos de implantação e na mensuração de desempenho entre outros;
- **Apoio Técnico do DETRAN e DER:** apoio ao monitoramento e fiscalização do governo.

Mecanismo de Pagamento

Tarifas de Remoção e Custódia pagas pelo proprietário do veículo; e, em caso de leilão do veículo, ressarcimento de tarifas de remoção e custódia e a remuneração dos serviços de preparação de leilão, até o limite do valor de arrematação líquido dos gastos de leilão.

Prazo de Implantação dos Pátios

Foram previstas 3 fases de implantação dos pátios para o primeiro ano da concessão, priorizando as localidades com maior frota de veículos.

% de Demanda Atendida por Lote			
Lote	Fase 1 (até 180 dias)	Fase 2 (até 250 dias)	Fase 3 (até 360 dias)
I	43%	68%	100%
II	61%	79%	100%
III	48%	86%	100%
IV	100%	-	-
V	66%	83%	100%
VI	100%	-	-
VII	71%	85%	100%
Total	78%	90%	100%

Expansão da Demanda por Convênios

Poder Concedente pode conveniar com municípios e outros órgãos que operam no Estado para elevar a demanda dos lotes, nas mesmas regras da concessão.

ELEMENTOS DO EDITAL:

Concorrência no modelo praticado há anos pelo Estado de São Paulo



Modalidade de Licitação

Concorrência
Internacional



Prazo da Concessão

26 anos
(1º ano de implantação
+ 25 anos de operação)



Lotes de Concessão

7 lotes



Participação

- Participação aberta a empresas brasileiras e estrangeiras, de forma isolada ou em consórcio - sem restrições, a não ser aquelas decorrentes da legislação
- Sem limitação para número de consorciados
- Cada membro do consórcio deve cumprir, individualmente, os requisitos legais, tributários e trabalhistas



Qualificação das Licitantes

Jurídica	Técnica
• Estatuto Social • Condições específicas para Fis e Consórcios • Dispensada publicação dos documentos que comprovem autorização para participar da licitação	• Comprovação da gestão/administração de ativo de infraestrutura que tenha gerado receita operacional mínima • Admite-se somatório para Consórcios, desde que cada o atestado juntados atenda o valor mínimo de receita operacional anual
Financeira	Fiscal & Trabalhista
• Compromisso de subscrição e integralização de Capital Social mínimo • Comprovada por meio de certidão de pedido de falência, concordata e recuperação Judicial ou extrajudicial	• Comprovada por meio de emissão de certidões, como de inscrição no CNPJ, certidões tributárias, etc

Remuneração & Critério de Julgamento

Estrutura de Remuneração da Concessionária

A remuneração da Concessionária será por **Receita Tarifária**. Quando o veículo é liberado ao usuário/proprietário, a remuneração é realizada por pagamento direto dele à Concessionária. Nos casos de leilão, a remuneração é efetuada por meio de ressarcimento até os limites legais permitidos.

Critério de Julgamento

O critério de julgamento será o maior valor de Outorga Fixa.

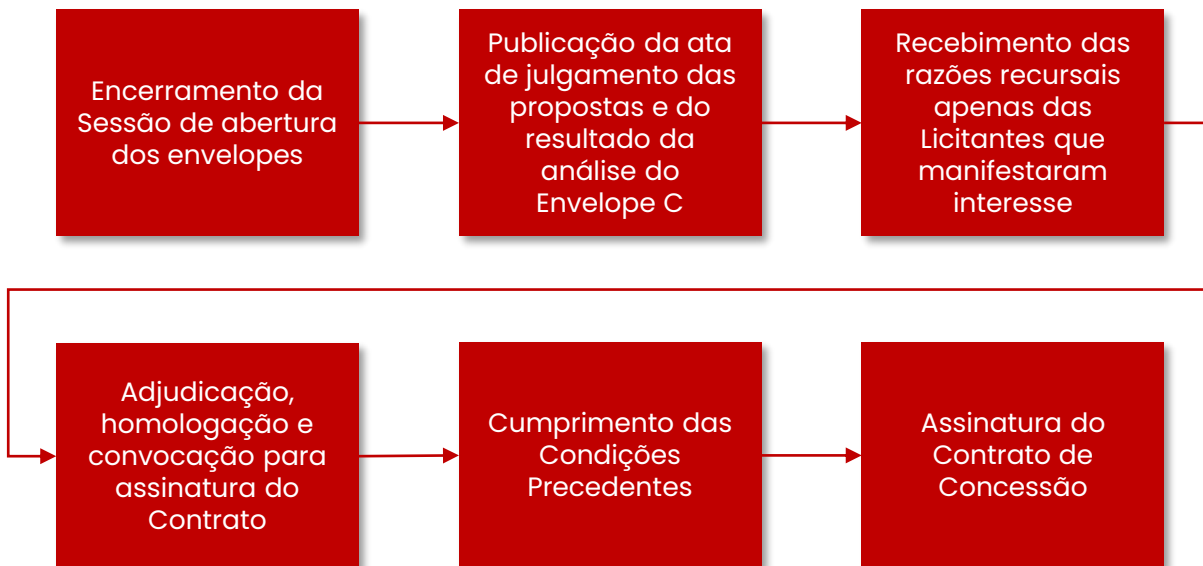
Subcontratação Qualificada

Subcontratação a critério da concessionária para execução de alguns serviços nas localidades, tais como:

- *Serviços de remoção;*
- *Serviços de estadia;*
- *Serviços de preparação para o leilão;*
- *Serviços de segurança.*

PROCESSO LICITATÓRIO:

Atividades a serem desempenhadas após o Leilão, até a assinatura do Contrato de Concessão



Estima-se que a assinatura do Contrato de Concessão ocorra entre 2 a 4 meses após o leilão. Esse período inclui todos os procedimentos formais de adjudicação e o cumprimento, pela adjudicatária, das condições precedentes à assinatura.

Condições Precedentes para Assinatura do Contrato:

A Adjudicatária deverá:

- Constituir a Concessionária (SPE), com certidão da JUCESP e inscrição no CNPJ em até 7 dias da data de assinatura
- A sede deve ser constituída em município de abrangência do Lote
- Efetuar o pagamento da OUTORGA FIXA relativo ao lote ao PODER CONCEDENTE
- Comprovar ter contratado a GARANTIA DE EXECUÇÃO do primeiro ano, no valor mínimo de [.]
- Comprovar o pagamento à B3 e ao BRDE em até 15 dias da data de assinatura, respectivamente, em [.] e [.]
- Apresentar o PLANO DE SEGUROS, com carta da seguradora
- Efetivar a contratação do Verificador Independente
- Apresentar a declaração subscrita pela ADJUDICATÁRIA indicando o nome completo, a formação, os dados pessoais e os dados de contato do(s) profissional(is) que será(ão) designado(s) como responsável(is) técnico(s) pela operação, acompanhado da comprovação do vínculo entre o(s) profissional(is) e a SPE.
- Realizar a integralização de 10% do capital mínimo subscrito para o Lote

Próximas etapas do **projeto**



OBRIGADO



CONSULTA PÚBLICA

**CONCESSÃO DOS SERVIÇOS DE
RECOLHIMENTO, CUSTÓDIA, RESTITUIÇÃO E
PREPARAÇÃO PARA LEILÃO DE VEÍCULOS
RECOLHIDOS PELOS ÓRGÃOS DE TRÂNSITO DO
ESTADO DE SÃO PAULO**

Julho/2025