



**SÃO PAULO**   
**SEGUE EM FRENTE**  
M O B I L I D A D E



# **Novas Concessões de Rodovias Estaduais de São Paulo**

## **Audiência Pública**

### **Araraquara**

01/fevereiro/2016

# Agenda

---

Informações gerais

Estrutura das Novas Concessões

Premissas da modelagem econômico-financeira

Modelagem jurídica

Estrutura da licitação



## Informações gerais

### Histórico das concessões rodoviárias do Estado de São Paulo

---



#### **1ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias**

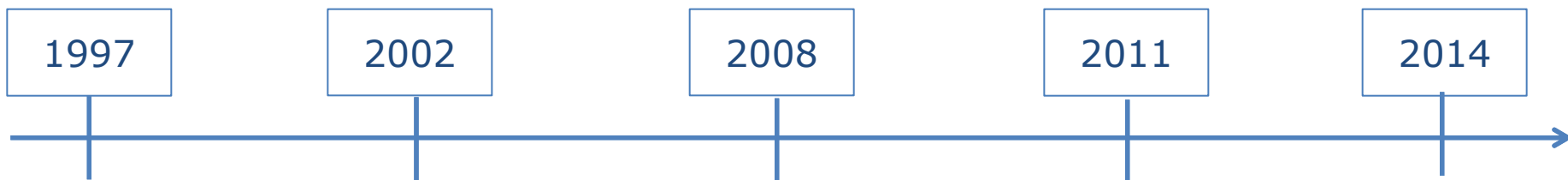
- 12 lotes
- Prazo de 20 anos
- 3,6 mil km concedidos
- 170 municípios atendidos



## Informações gerais

### Histórico das concessões rodoviárias do Estado de São Paulo

---



#### **Criação da ARTESP**

Agência Reguladora de  
Serviços Públicos Delegados  
de Transporte do Estado de  
São Paulo.

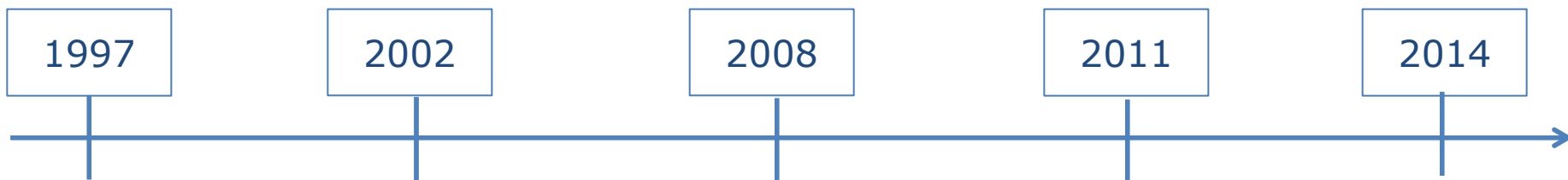
*Lei Complementar nº 914 de  
14/01/2002*



## Informações gerais

### Histórico das concessões rodoviárias do Estado de São Paulo

---



#### **2ª Etapa do Programa de Concessões Rodoviárias**

- 5 lotes
- Prazo de 30 anos
- 1,7 mil km concedidos
- 101 municípios atendidos

#### **Junho/2008**

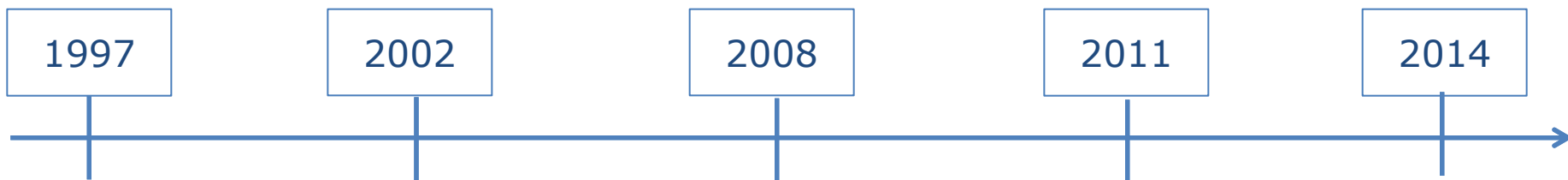
- Concessão do trecho oeste do Rodoanel



## Informações gerais

### Histórico das concessões rodoviárias do Estado de São Paulo

---



**Março/2011**

Concessão dos trechos sul e leste do Rodoanel

**Dezembro/2014**

Assinatura do contrato para a concessão patrocinada da Rodovia dos Tamoios



# Informações gerais

## O Programa de Concessões Rodoviárias

---



**6,4 mil quilômetros de rodovias concedidas**

**20 concessionárias**

**19 das 20 melhores rodovias do país**

**79,5% do Pavimento - ótimo ou bom**

**84,2% da Sinalização - ótima ou boa**

**78,3% de toda a malha concedida classificada como ótima ou boa**

Pesquisa CNT 2015


## Informações gerais

O Programa de Concessões Rodoviárias – Mais Investimento

**R\$ 77,3 bilhões** investidos em obras, operação e manutenção

das rodovias concedidas entre 1998 e dezembro de 2015

(\*valor atualizado)



Investimentos na malha rodoviária de SP  
ANTES da concessão (1995 – 1998)

**R\$ 6,3 bilhões**

Investimentos na malha rodoviária de SP  
DEPOIS da concessão (2012-2015)

**R\$ 26,2 bilhões**

## Informações gerais

O Programa de Concessões Rodoviárias – Serviços aos usuários

**Mais de 21 milhões de atendimentos aos usuários realizados desde o início das concessões**

### ESTRUTURA

- ✓ 149 bases SAU
- ✓ 69 postos de balança
- ✓ 148 ambulâncias
- ✓ 195 guinchos
- ✓ 167 veículos de inspeção
- ✓ 1.066 câmeras
- ✓ 7.836 telefones de emergência
- ✓ 327 painéis de mensagem variável



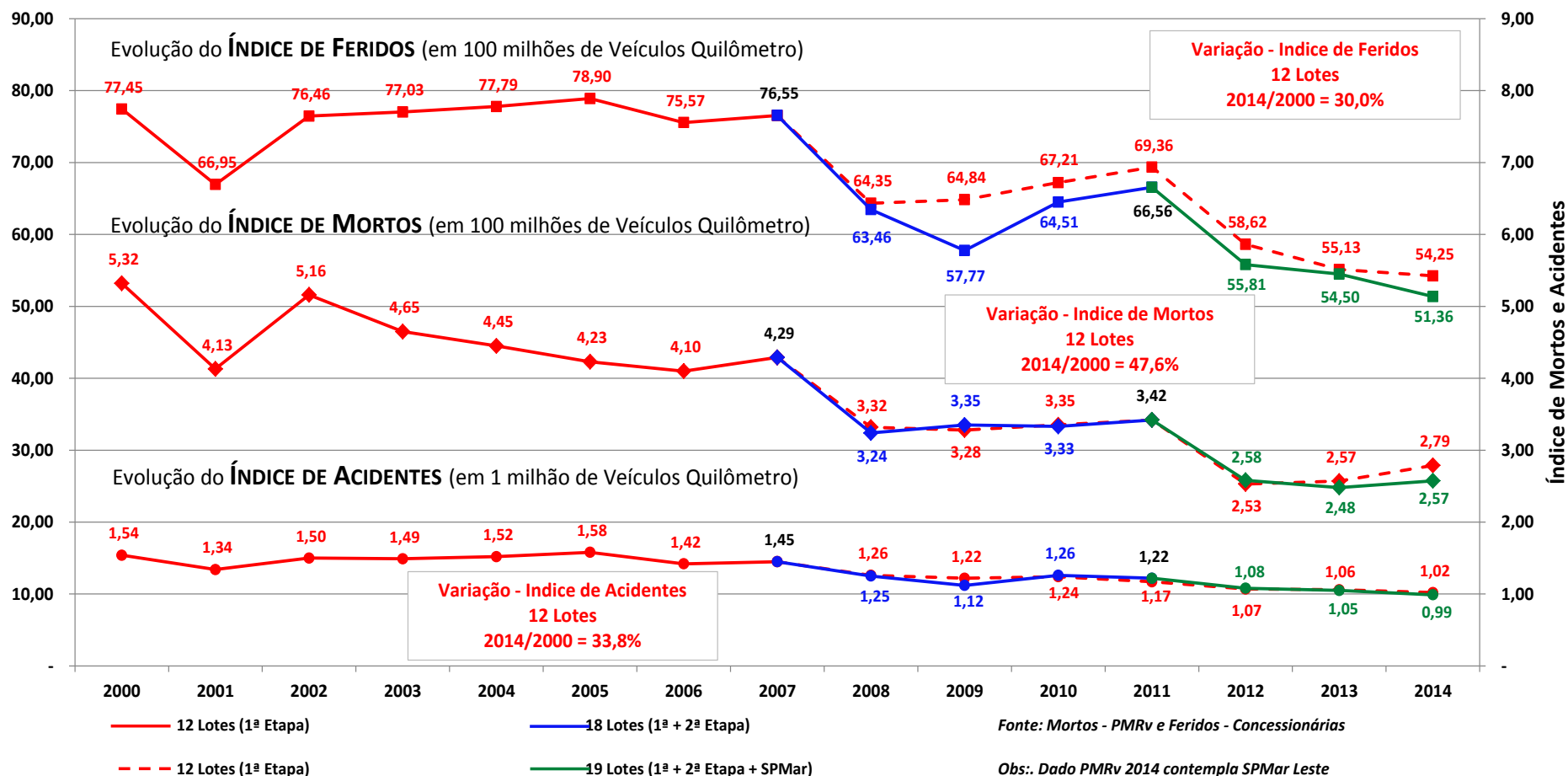
# Informações gerais

## O Programa de Concessões Rodoviárias – Mais Segurança

**33,8% menos acidentes**

**47,6% menos mortos**

**30% menos feridos**



## Informações gerais

O Programa de Concessões Rodoviárias – Desenvolvimento de municípios

**R\$ 3,6 bilhões**

Valor de ISSQN repassado aos 201 municípios limzeiros às rodovias desde o ano 2.000

**23 mil**

Empregos diretos e indiretos gerados pela concessão em dez/2015



# Informações gerais

O Programa de Concessões Rodoviárias – Investimentos e Empreendimentos

**HYUNDAI ROTEM** - Transporte



ARARAQUARA  
R\$ 94 MILHÕES

**HONDA** - Automóveis



ITIRAPINA  
R\$ 1 BILHÃO

**VIDROPORTO** - Embalagens



PORTO FERREIRA  
R\$ 200 MILHÕES

**LIU GONG** - Máquinas



MOGI GUAÇU  
R\$ 120 MILHÕES

**FITESA** - Tecidos



COSMÓPOLIS  
R\$ 160 MILHÕES

**SKY** - Centro de Transmissão



JAGUARIÚNA  
R\$ 1,3 BILHÕES

**BYD** - Ônibus Elétricos



CAMPINAS  
R\$ 200 MILHÕES

**RIVECO** - Tubos Metálicos



LORENA  
R\$ 110 MILHÕES

**CHERY** - Motores



JACAREÍ  
R\$ 300 MILHÕES

**VALTRA** - Tratores



MOGI DAS CRUZES  
R\$ 35 MILHÕES

**BIONOVIS** - Biofármacos



VALINHOS  
R\$ 739 MILHÕES

**EXCO** - Metal Mecânica



SOROCABA  
R\$ 30 MILHÕES

**SAERTEX** - Fibra de Vidro



INDAIATUBA  
R\$ 10 MILHÕES

**MERCEDES** - Automóveis



IRACEMÁPOLIS  
R\$ 500 MILHÕES

**ORYGEN** - Fármacos



SÃO CARLOS  
R\$ 500 MILHÕES

## Informações gerais

### Histórico das Novas Concessões

---



SÃO PAULO SEGUE EM FRENTE | MOBILIDADE

Mobilidade (Aeroportos, Ônibus Intermunicipais, Rodovias, Metrô e Monotrilho)

- **19/11/2015:** Após aprovação por unanimidade na 16ª Reunião Extraordinária do CDPED, em 28/10/2015, divulgação, pelo Governador, do novo Programa de Concessões Estaduais para Mobilidade – Assinatura do Decreto que autoriza as novas concessões rodoviárias do Estado de São Paulo
- **17/12/2015:** Apresentação, pela ARTESP, das premissas consideradas na modelagem das Concessões e da metodologia dos estudos realizados

## **Informações gerais**

### Próximos Passos

---

**26.01.2016 a 02.02.2016 - Audiências Públicas:** São Paulo (para apresentação de características gerais da modelagem) e Regionais (uma audiência para cada lote, focadas nos aspectos específicos que impactarão as regiões)

**18.02.2016 a abr.2016 – Consulta Pública:** Disponibilização das minutas preliminares para acesso a todos os interessados, colheita de contribuições e esclarecimento de dúvidas

**Abr.2016 – Início das Publicações dos Editais**

**Para acesso à documentação pertinente:**

**[www.artesp.sp.gov.br](http://www.artesp.sp.gov.br)**



# Novas Concessões - Filme

---



19 DAS 20 MELHORES RODOVIAS DO PAÍS  
Pesquisa CNT Rodovias 2015

# Agenda

---

Informações gerais

**Estrutura das Novas Concessões**

Modelagem jurídica

Estrutura da licitação

Características Gerais dos Lotes

Premissas da modelagem econômico-financeira

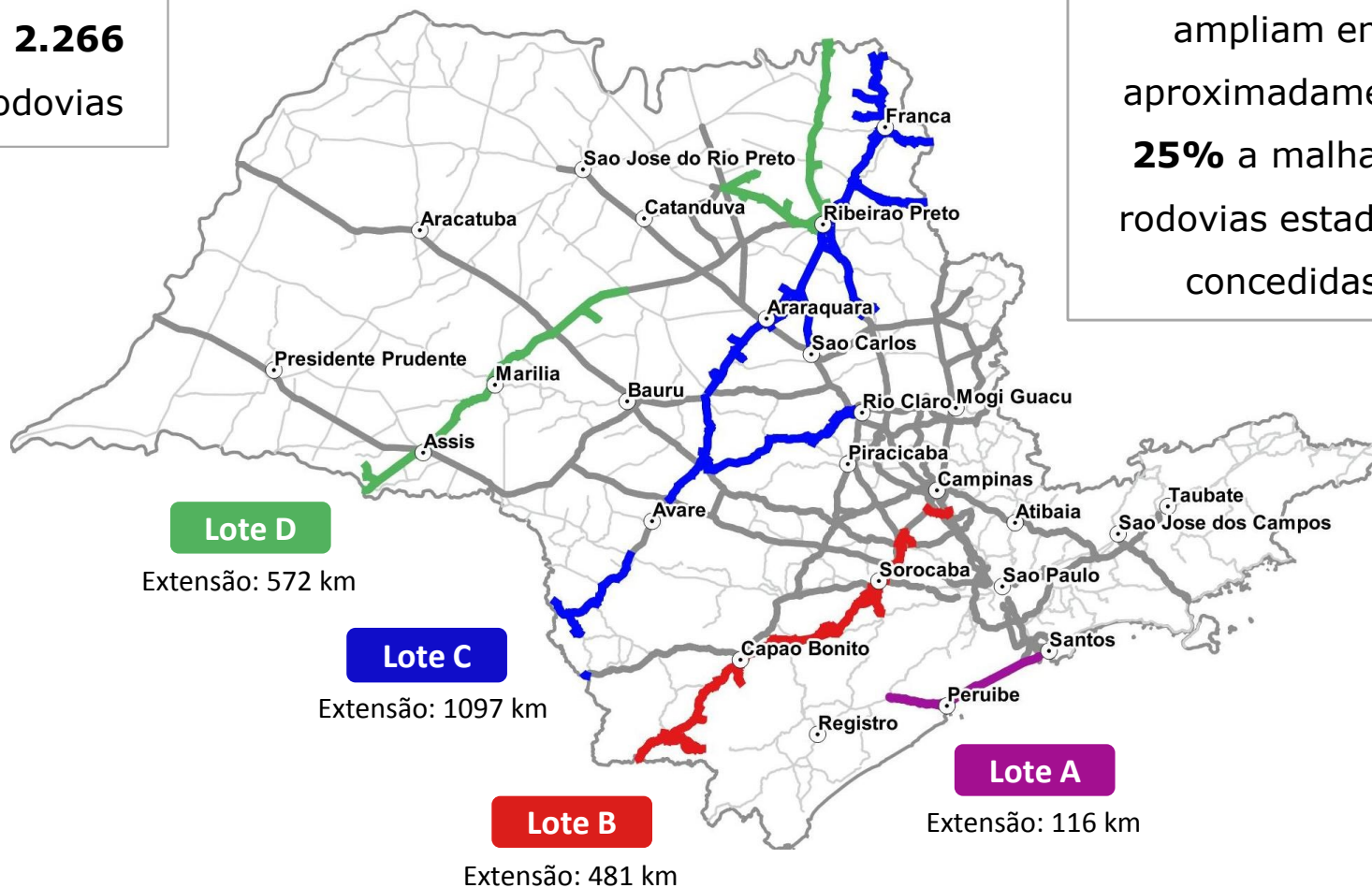


# Estrutura das Novas Concessões

## Síntese dos lotes

Concessão de  
cerca de **2.266**  
km de rodovias

Os novos lotes  
ampliam em  
aproximadamente  
**25%** a malha de  
rodovias estaduais  
concedidas



## Estrutura das Novas Concessões

### Investimentos Previstos

---

### Estimativas de Investimento por Lote (Bilhões R\$)

<b>Lotes:</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>Total</b>
Restauração Rodoviária	0,55	1,46	2,92	1,57	<b>6,49</b>
Ampliação Principal	0,43	0,24	0,92	0,55	<b>2,14</b>
Demais Investimentos	0,20	0,58	0,80	0,58	<b>2,16</b>
<b>Total por lote</b>	<b>1,17</b>	<b>2,28</b>	<b>4,64</b>	<b>2,70</b>	<b>10,78</b>



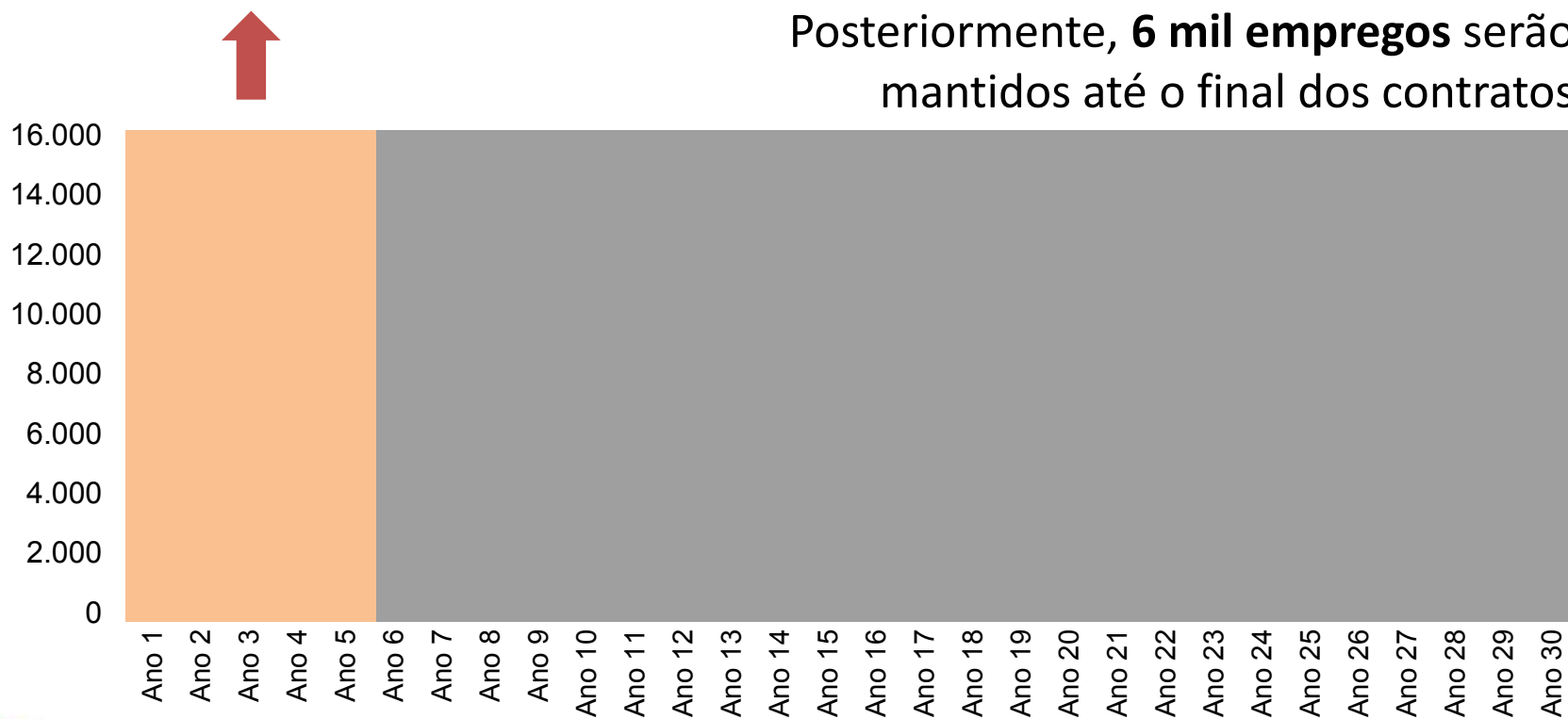
Obs. Valores preliminares sujeitos à revisão e refinamento

# Estrutura das Novas Concessões

## Empregos Gerados

Na fase principal de execução das obras, cerca de **11 mil empregos** serão gerados e mantidos

Posteriormente, **6 mil empregos** serão mantidos até o final dos contratos



■ Empregos totais relacionados com obras de investimento

■ Empregos totais relacionados com a prest. de serviços das concessionárias

## **Estrutura das Novas Concessões**

### Inovações e melhorias Técnicas

---

- Previsão de implantação futura de sistema Ponto a Ponto
- Implantação de sistemas digitais de monitoramento, por meio de novas tecnologias disponíveis (ex. CFTV-IVA), com cobertura de 100% dos trechos concedidos
- Rádio dedicada para informar os usuário a respeito das condições das rodovias
- Garantia de maior segurança por meio da implantação do conceito da "*Rodovia que Perdoa*", utilizando novos padrões de sinalização, proteção viária e técnicas de construção



## **Estrutura das Novas Concessões**

### Inovações e melhorias Técnicas

---

- Sincronização de informações e dados com o CCI da ARTESP e implantação de sistemas digitais para gerenciamento e acompanhamento de projetos e obras pela Agência e pelo Usuário
- Serviço de Atendimento aos Usuários (SAUs) ao longo da rodovia, com atendimento pré-hospitalar, socorro mecânico, serviços de guincho, atendimento e acesso a internet via WiFi (24h/dia)
- Regramento referente à implantação de sistema de pesagem em movimento (SISPESMOV) sobre a faixa de rolamento da rodovia
- Áreas de descanso para caminhoneiros – Lei 12.619/2012 e 13.103/2015



# Agenda

---

Informações gerais

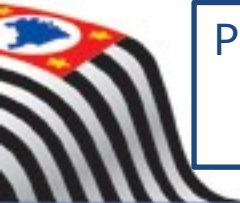
Estrutura das Novas Concessões

Modelagem jurídica

Estrutura da licitação

Características Gerais dos Lotes

Premissas da modelagem econômico-financeira



# Modelagem jurídica

## Revisão Ordinária

### Quadriênio

Revisões: Ferramenta de Planejamento



Instalação de sistema digital para gestão de novas demandas do Poder Concedente, de autoridades governamentais, dos Usuários, da sociedade e da própria concessionária, para que sejam avaliadas e eventualmente consideradas como necessárias de serem implantadas

Avaliação da necessidade de novos investimentos e adequações nos cronogramas e condições dos investimentos realizados



Revisão dos Indicadores de Desempenho para fins de manutenção da atualidade dos serviços prestados

Revisão do Plano de Investimentos e da necessidade de contratação de seguros, de garantias e realização de subcontratações qualificadas;

Apuração de eventuais desequilíbrios econômico-financeiros decorrentes das revisões realizadas

Recomposição do equilíbrio por meio da metodologia de fluxo de caixa marginal

Compensação de deveres e haveres para composição de solução global apropriada

**Revisões Extraordinárias para casos de impacto significativo que demandem revisão ou reparação imediata**

# Modelagem jurídica

## Novos Investimentos

---

Ciclo Inicial de Ampliações Previstas: contempla as intervenções para ampliação da capacidade e melhorias do Sistema Rodoviário já previstas na modelagem das concessões;

Identificação da *necessidade* de realização de novos investimentos, especialmente para atendimento aos parâmetros de desempenho;

- ✓ Realização dos investimentos necessários pela Concessionária, sendo o equilíbrio do Contrato recomposto por meio da metodologia do Fluxo de Caixa Marginal.



# Modelagem jurídica

## Solução de Conflitos

---

### Comissões ou Juntas Técnicas

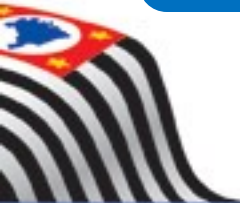
Facultativamente, com a concordância de ambas as partes, poderão ser instauradas, para solução técnica de temas específicos, definidos contratualmente. A instauração não constituirá etapa preliminar necessária à submissão de conflito às instâncias arbitrais ou judiciais pertinentes.

### Arbitragem

Definição contratual de rol de hipóteses de cabimento de busca por composição amigável, via solução arbitral. Lei Brasileira, sede em São Paulo e língua portuguesa (foro para obtenção de tutela de urgência: comarca da capital do Estado de São Paulo).

### Judiciário

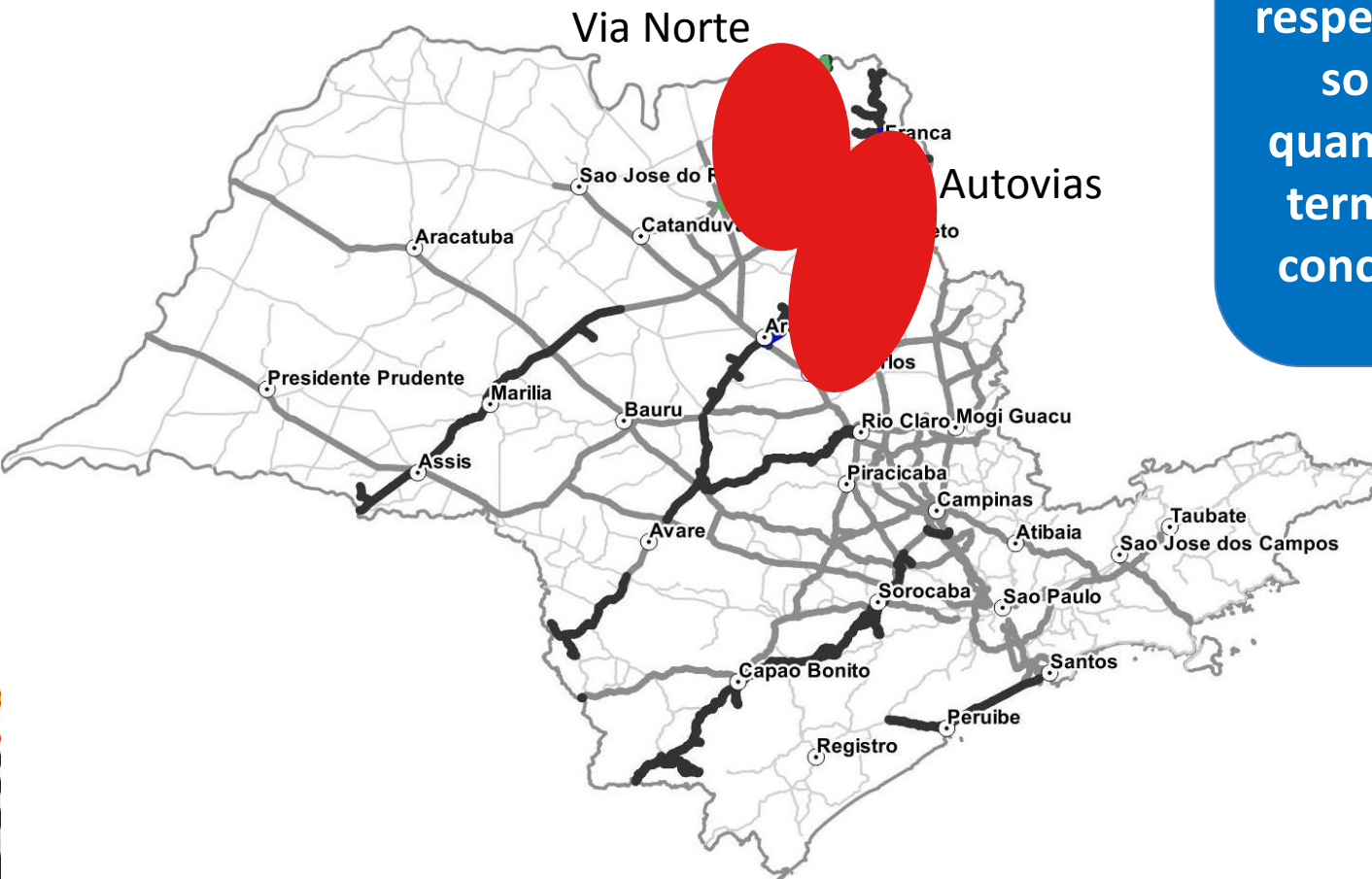
Todos os eventuais conflitos que não sejam elencados como sujeitos à arbitragem como via de solução, serão resolvidos judicialmente. Foro da comarca da capital do Estado de São Paulo.



# Modelagem jurídica

Transição entre concessionárias (Lotes C e D)

**Lotes C e D contemplam traçados já concessionados atualmente**



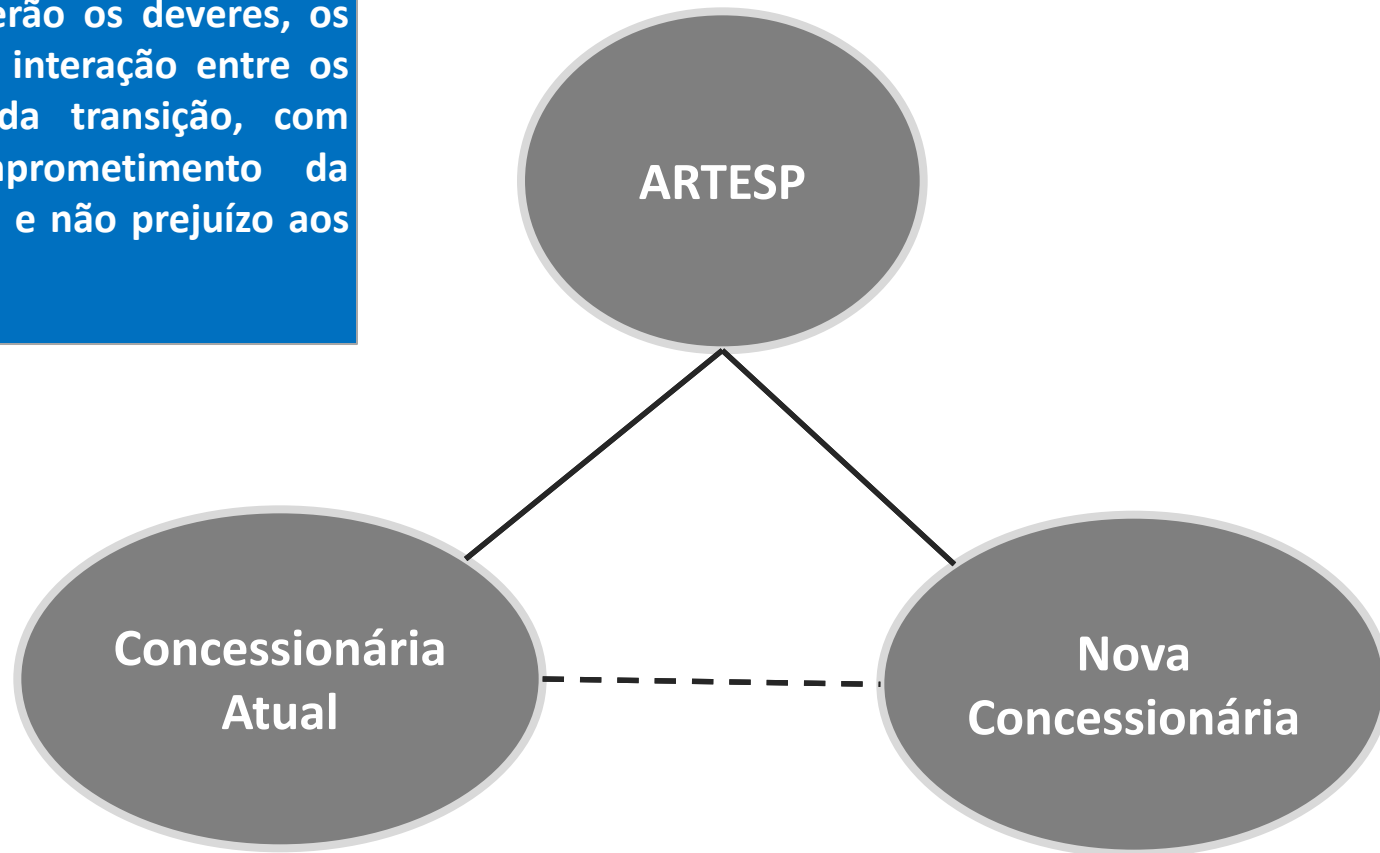
**Prazo contratual será respeitado e a transição somente ocorrerá quando do advento do termo contratual das concessões vincendas**

## Modelagem jurídica

### Transição entre concessionárias (Lotes C e D)

---

Regramento estabelecido por Anexos contratuais, que preverão os deveres, os direitos e a forma de interação entre os atores participantes da transição, com vistas ao não comprometimento da operação das rodovias e não prejuízo aos usuários



# Modelagem jurídica

## Subcontratações qualificadas

---

Exigências técnicas e comprovação de capacidade construtiva necessárias para realização de investimentos

Concessionária

Subcontratada

Experiência poderá ser comprovada por meio de documentos e atestados das subcontratadas, de acordo com o regramento contratual estabelecido

ARTESP



# Agenda

---

Informações gerais

Estrutura das Novas Concessões

Modelagem jurídica

Estrutura da licitação

Características Gerais dos Lotes

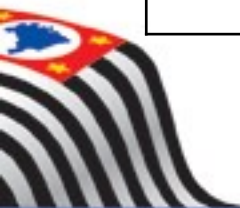
Premissas da modelagem econômico-financeira



# Estrutura da licitação

---

<b>Modalidade de licitação</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Concorrência internacional</li></ul>
<b>Dinâmica dos certames</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inversão de fases na licitação (inicia-se pela avaliação da proposta comercial)</li></ul>
<b>Critério de Julgamento</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Maior valor de outorga</li></ul>
<b>Participação</b>	Isolados ou em consórcio <ul style="list-style-type: none"><li>• Estrangeiras e brasileiras sem restrições, a não ser aquelas decorrentes da legislação</li><li>• Sem número mínimo ou máximo de consorciados</li></ul>
<b>Qualificação de proponente</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Comprovação da saúde financeira dos licitantes</li><li>• Qualificação técnica focada em comprovação da condição de operação das rodovias (VDM e comprovação de extensão administrada)</li><li>• Subcontratação qualificada, com exigência de comprovação da capacidade construtiva das subcontratadas</li><li>• Compromisso de integralização de valor mínimo de capital social da SPE</li></ul>



## Estrutura da licitação

---

<b>Garantias exigidas durante o certame</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Compromisso da Licitante de contratação de empréstimo ponte (observando o valor mínimo estabelecido no Edital) ou declaração de que possui capacidade econômico-financeira de arcar, com recursos próprios, com a exigência do valor mínimo correspondente estabelecido</li><li>• Garantia de proposta</li></ul>
<b>Condições para assinatura do contrato</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Constituição da SPE, nos termos do Edital e do Contrato</li><li>• Efetiva contratação do Empréstimo Ponte ou integralização no capital social do valor correspondente</li><li>• Integralizar capital mínimo definido em edital</li><li>• Garantia de execução do contrato e <i>completion bond</i></li><li>• Seguro contratado com base nos investimentos previstos para o período</li></ul>



# Agenda

---

Informações gerais

Estrutura das Novas Concessões

Modelagem jurídica

Estrutura da licitação

**Características Gerais dos Lotes**

Premissas da modelagem econômico-financeira



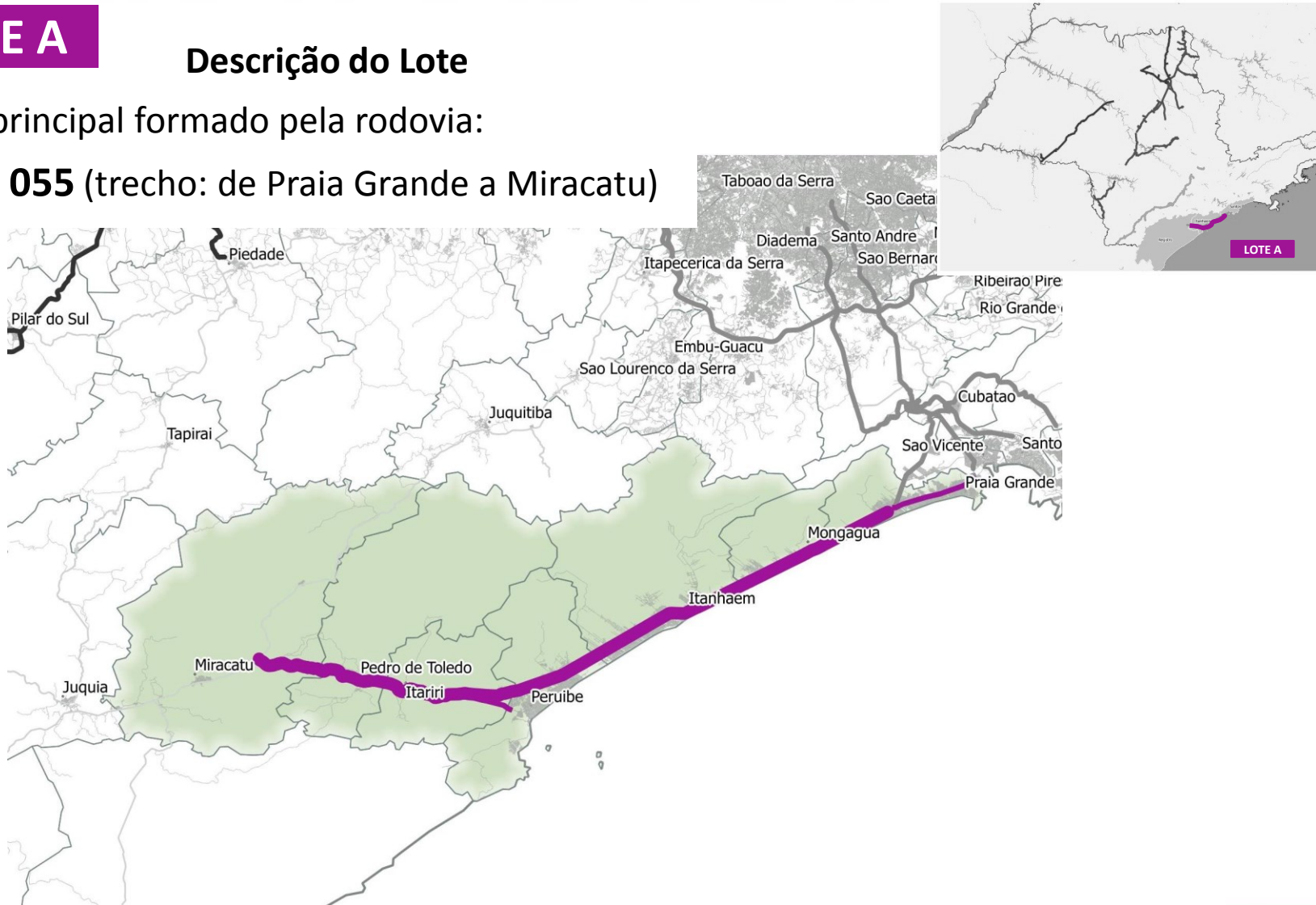
# Características Gerais dos Lotes

## LOTE A

### Descrição do Lote

Eixo principal formado pela rodovia:

- **SP 055** (trecho: de Praia Grande a Miracatu)

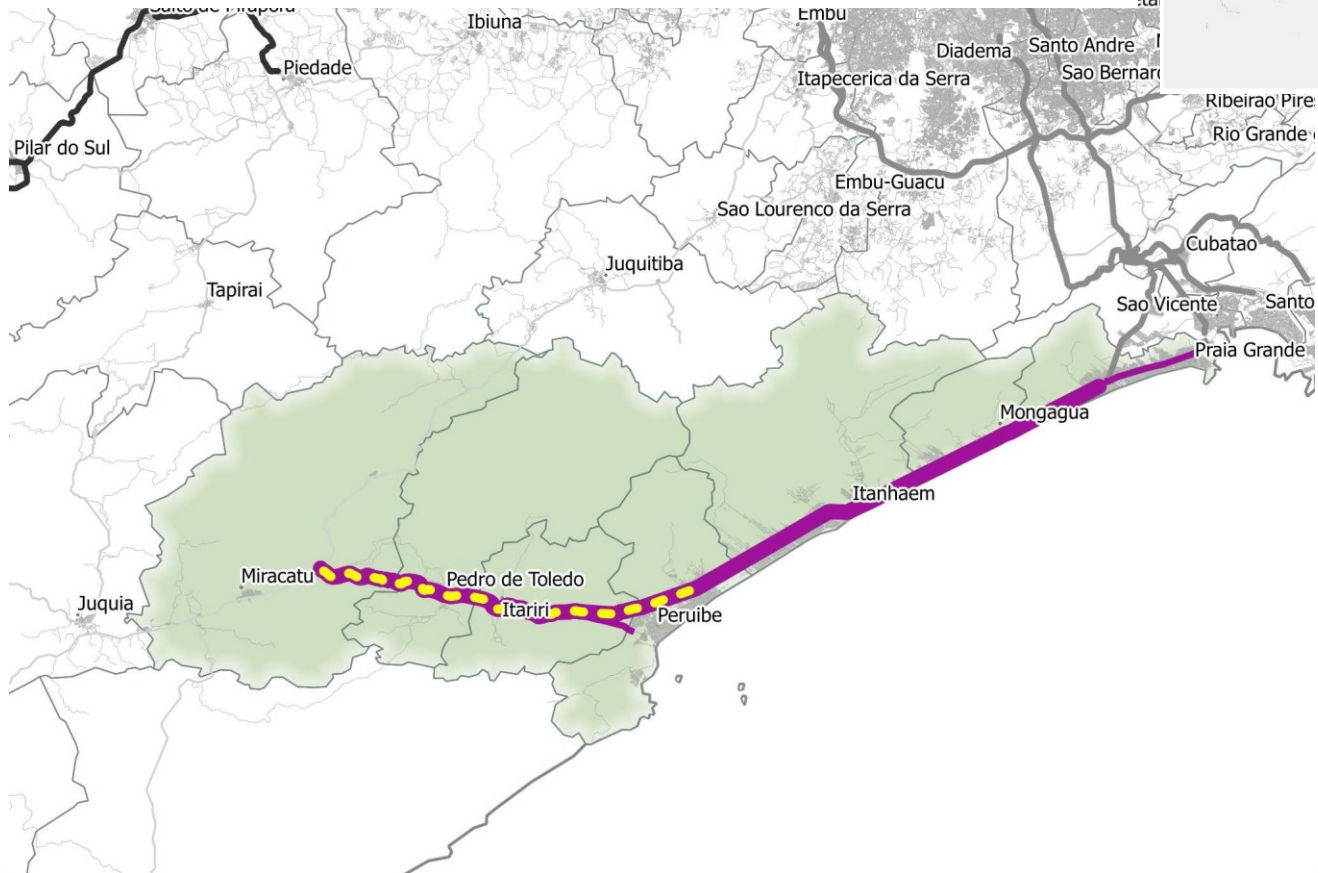


# Características Gerais dos Lotes

## LOTE A

### Principais Investimentos Iniciais

- SP 055: 45 km de duplicação do trecho de Peruíbe a Miracatu



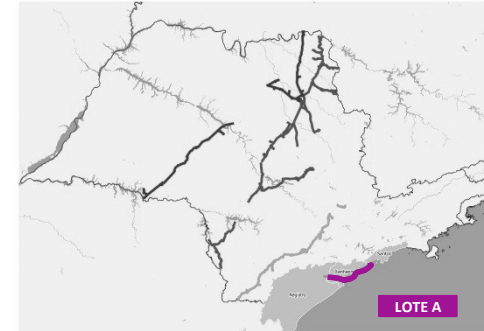
# Características Gerais dos Lotes

## LOTE A

### Sistema de pedagiamento

Rodovia	Km	Município
SP 055	294	Praia Grande
SP 055	364	Itariri

Estimativa do VDM que passará nas 2 praças de pedágio em 2017: **50 mil** (veículos/dia)



# Características Gerais dos Lotes

## LOTE A

### Desenvolvimento Regional

#### Crescimento estimado dos principais setores produtivos da região

- 172%** - Fabricação de aço e derivados
- 161%** - Construção
- 83%** - Refino de petróleo e Coque
- 69%** - Transporte e Armazenagem

#### Desenvolvimento de outros setores

- 106%** - Produtos químicos – **REGISTRO**
- 101%** - Agricultura, Silvicultura e Extrativismo Vegetal - **ITANHAÉM**
- 135%** - Produtos Químicos - **SANTOS**



#### Crescimento do tráfego

- 199%** - Automóvel Trabalho
- 117%** - Veículos 4/5 eixos
- 110%** - Veículos 6 ou mais eixos



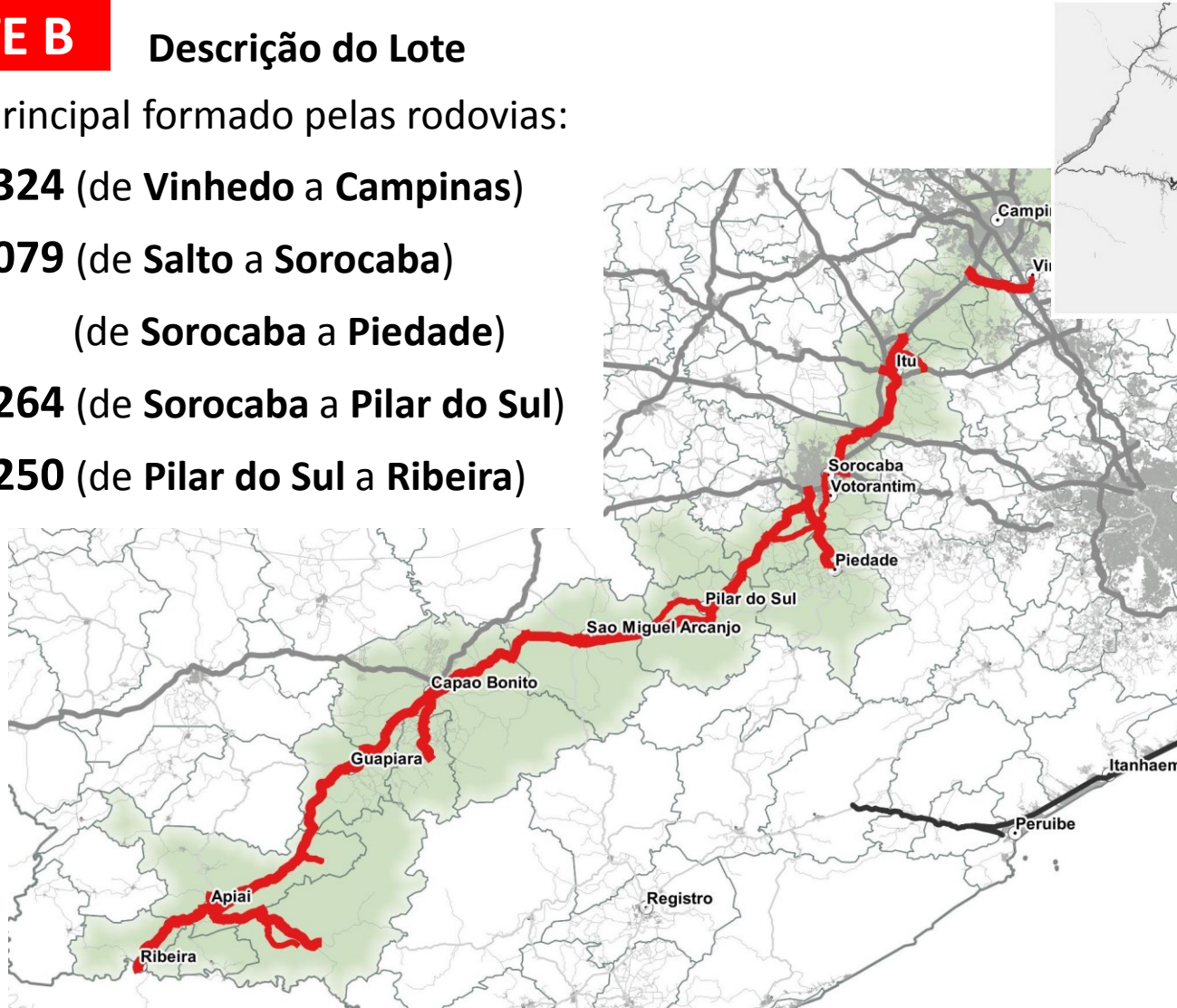
# Características Gerais dos Lotes

## LOTE B

### Descrição do Lote

Eixo principal formado pelas rodovias:

- **SP 324** (de Vinhedo a Campinas)
- **SP 079** (de Salto a Sorocaba)  
(de Sorocaba a Piedade)
- **SP 264** (de Sorocaba a Pilar do Sul)
- **SP 250** (de Pilar do Sul a Ribeira)



# Características Gerais dos Lotes

## LOTE B

### Principais Investimentos Iniciais

- SP 250: pavimentação de **30 km** entre São Miguel Arcanjo e Capão Bonito
- SP 324: duplicação de **14 km** na região de Campinas



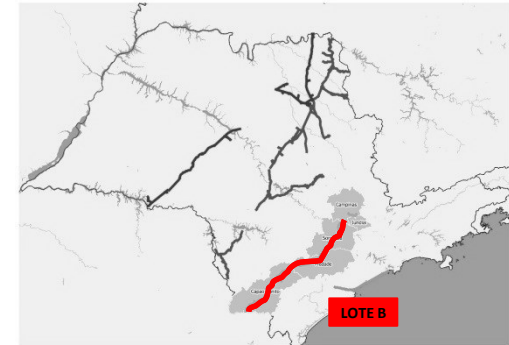
# Características Gerais dos Lotes

## LOTE B

### Sistema de pedagiamento

Rodovia	Km	Município
SP 079	66	Sorocaba
SP 079	104	Votorantim
SP 250	168	São Miguel Arcanjo
SP 250	230	Capão Bonito
SP 264	114	Salto de Pirapora
SP 264	140	Pilar do Sul
SP 324	77	Vinhedo

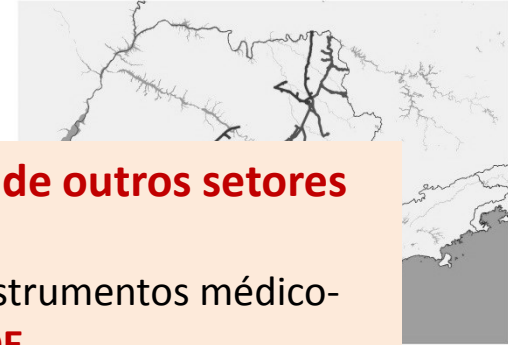
Estimativa do VDM que passará nas 7 praças de pedágio em 2017: **49 mil** (veículos/dia)



# Características Gerais dos Lotes

## LOTE B

### Desenvolvimento Regional



#### Crescimento estimado dos principais setores produtivos da região

- 296%** - Fabricação de aço e derivados
- 255%** - Peças e acessórios para carros
- 65%** - Construção
- 65%** - Transporte e Armazenagem

#### Desenvolvimento de outros setores

- 425%** - Aparelhos, instrumentos médico-hospitalares – **PIEDADE**
- 89%** - Agricultura e Silvicultura – **PIEDADE**
- 108%** - Cimento – **CAPÃO BONITO**
- 89%** - Agricultura e Silvicultura – **CAPÃO BONITO**

#### Crescimento do tráfego

- 176%** - Automóvel Trabalho
- 111%** - Veículos 4/5 eixos
- 152%** - Veículos 6 ou mais eixos



# Estrutura das Novas Concessões

## Características Gerais dos Lotes

### LOTE C

#### Descrição do Lote

Eixo principal formado pelas rodovias:

- **SP 255** (de Araraquara a Avaré - SP 280)  
(de Itaí a Itaporanga)
- **SP 191 e SP 304** (de São Manuel a Rio Claro)
- **SP 334** (de Cristais Paulista a Rifaina)
- **SP 351** (de Batatais a Sto. Antônio da Alegria)
- **Trechos da Concessionária Autovias**



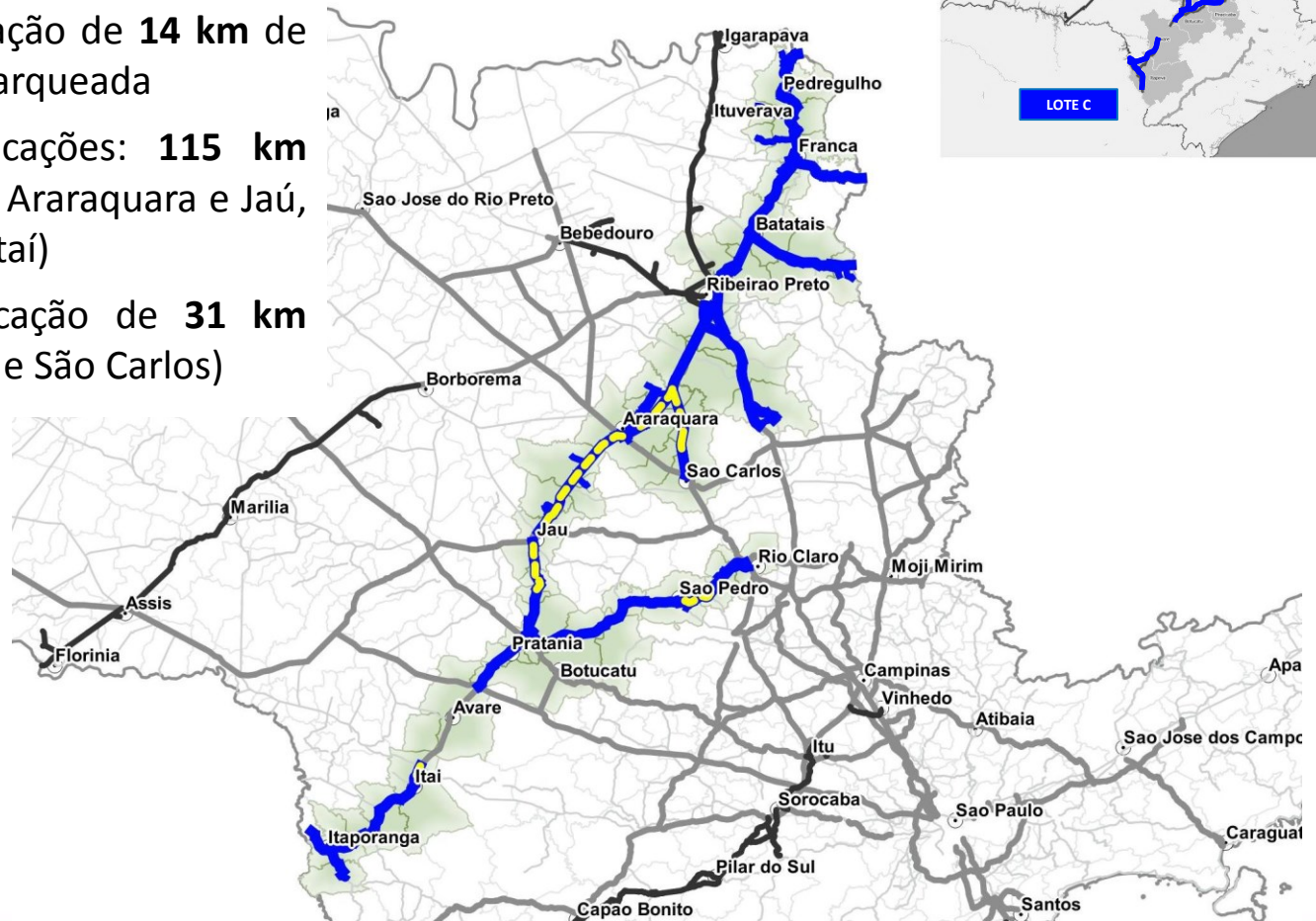
# Estrutura das Novas Concessões

## Características Gerais dos Lotes

### LOTE C

#### Principais Investimentos Iniciais

- SP 191: Duplicação de **14 km** de São Pedro a Charqueada
- SP 255: Duplicações: **115 km** (nas regiões de Araraquara e Jaú, mais **9 km** em Itai)
- SP 318: Duplicação de **31 km** (entre a SP 255 e São Carlos)



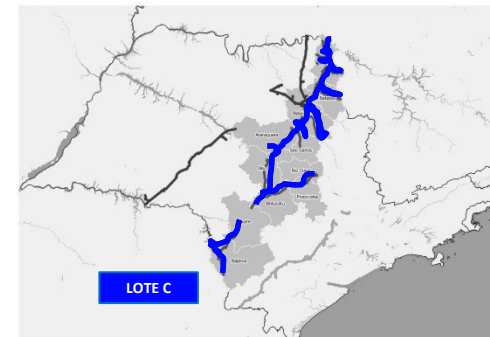
# Estrutura das Novas Concessões

## Características Gerais dos Lotes

### LOTE C

### Sistema de pedagiamento

Rodovia	Km	Município
SP 191	90	Ipeúna
SP 191	160	Botucatu
SP 255	117	Boa Esperança do Sul
SP 255	167	Jau
SP 255	228	Botucatu
SP 255	290	Itaí
SP 255	330	Coronel Macedo
SP 304	218	Santa Maria da Serra
SP 318	255	São Carlos
SP 334	417	Cristais Paulista
SP 345	27	Patrocínio Paulista
SP 351	35	Batatais



Estimativa do VDM que passará nas 17 praças de pedágio em 2017: **116 mil** (veículos/dia)

Serão associadas com as **5** praças já existentes da Concessionária Autovias



# Estrutura das Novas Concessões

## Características Gerais dos Lotes

### LOTE C

### Desenvolvimento Regional



#### Crescimento estimado dos principais setores produtivos da região

**300%** - Máquinas e equipamentos

**158%** - Construção

**96%** - Agricultura e Silvicultura

**68%** - Transporte e Armazenagem

#### Desenvolvimento de outros setores

**317%** - Automóveis – **SÃO CARLOS**

**302%** - Peças e acessórios para veículos –  
**BOTUCATU**

**239%** - Peças e acessórios para veículos –  
**PIRACICABA**

**88%** - Alimentos e Bebidas – **RIBEIRÃO PRETO**

**67%** - Alimentos e Bebidas – **ARARAQUARA**

**43%** - Artefatos em couro e sapatos - **FRANCA**

#### Crescimento do tráfego

**221%** - Automóvel Trabalho

**128%** - Veículos 4/5 eixos

**105%** - Veículos 6 ou mais eixos



# Características Gerais dos Lotes

## LOTE D

### Descrição do Lote

Eixo principal formado pelas rodovias:

- **SP 333** (de **Borborema** a **Florínia**)  
(passando por Marília e Assis)
- **Trechos da Concessionária Via Norte**



# Características Gerais dos Lotes

## LOTE D

### Principais Investimentos Iniciais

- SP 333: duplicações: **99 km** - entre Marília até a divisa com o Estado do Paraná



# Características Gerais dos Lotes

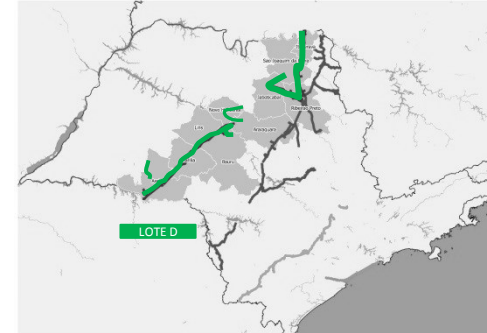
## LOTE D

### Sistema de pedagiamento

Rodovia	Km	Município
SP 333	239	Borborema
SP 333	318	Marília
SP 333	356	Echaporã
SP 333	414	Assis

Serão associadas com as **4** praças já existentes da Concessionária Via Norte

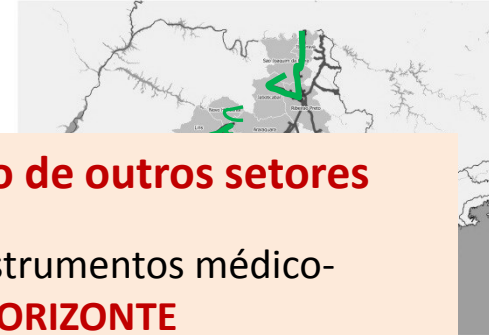
Estimativa do VDM que passará nas 8 praças de pedágio em 2017: **91 mil** (veículos/dia)



# Características Gerais dos Lotes

## LOTE D

### Desenvolvimento Regional



#### Crescimento estimado dos principais setores produtivos da região

**144%** - Construção

**86%** - Agricultura e Silvicultura

**58%** - Transporte e Armazenagem

**54%** - Alimentos e bebidas

#### Desenvolvimento de outros setores

**401%** - Aparelhos e instrumentos médico-hospitalares – **NOVO HORIZONTE**

**284%** - Máquinas, aparelhos e materiais elétricos – **BAURU**

**256%** - Máquinas e equipamentos – **MARÍLIA**

**109%** - Pecuária e Pesca – **LINS**

**98%** - Pecuária e Pesca - **ASSIS**

#### Crescimento do tráfego

**90%%** - Automóvel Trabalho

**98%%** - Veículos 6 ou mais eixos



# Agenda

---

Informações gerais

Estrutura das Novas Concessões

Modelagem jurídica

Estrutura da licitação

Características Gerais dos Lotes

Premissas da modelagem econômico-financeira



# Premissas referenciais da modelagem econômico-financeira

---

**Taxa Interna de Retorno** referencial para estruturação das Concessões **9,83%**

- Cálculo baseado na metodologia divulgada pela Secretaria do Tesouro Nacional, realizadas as adequações necessárias para compatibilização com o cenário paulista de concessão de rodovias

**PREMISSAS REFERENCIAIS** com base na estrutura de capital observada na prática das concessões rodoviárias do Estado

**50% de Capital Próprio (em VPL)**

**50% de Capital de Terceiros (em VPL)**

Empréstimo Ponte (Ano 1)

Financiamentos de Longo Prazo

Debêntures Incentivadas



# Premissas referenciais da modelagem econômico-financeira

---

## **Premissas referenciais: Tributação**

Tributos e alíquotas considerados na modelagem:

- ISS: 5%
- COFINS:
  - 3,00% sobre Receita Tarifária (Atividade principal)
  - 7,60% sobre Receita Acessória
- PIS:
  - 0,65% sobre Receita Tarifária (Atividade principal)
  - 1,65% sobre Receita Acessória
- IR: 25%
- CSLL: 9%

## **Premissas referenciais: Contabilização**

Regras Contábeis consideradas na modelagem:

- Obedece Interpretação Técnica ICPC 01 – Contratos de Concessão (Correlação à Norma Internacional de Contabilidade – IFRIC 12)



# Premissas referenciais da modelagem econômico-financeira

---

## Premissas referenciais: Demanda e Receita

- Estudos de contagem (recentemente realizados), informações e dados gerados por radares instalados nas rodovias

Lote	VDM médio ponderado estimado	Extensão do lote (km)
A	17 mil	116
B	4 mil	481
C	6 mil	1.097
D	7 mil	572

- Valor da tarifa quilométrica média:
  - Tarifa Quilométrica Média Pista Simples (data-base: Jul/2015): **R\$ 0,0895 / km**
  - Tarifa Quilométrica Média Pista Dupla (data-base: Jul/2015): **R\$ 0,1253 / km**

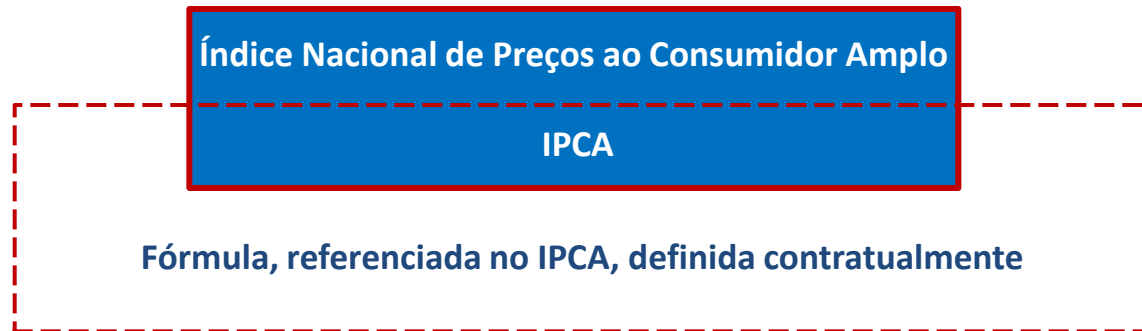
**Regime de TARIFA MÉDIA:** possibilidade de cobrança de valores diferenciados em horários e períodos específicos (com prévia e ampla divulgação aos usuários) e tarifas distintas para usuários pagantes nas praças e usuários pagantes por sistema AVI

# Premissas referenciais da modelagem econômico-financeira

---

## Premissas referenciais: Reajuste das Tarifas

Tarifa Quilométrica Média reajustada anualmente no aniversário de cada contrato



**Parcela variável da fórmula do reajuste** : Limitada a 10% do reajuste, que reflete o atendimento dos indicadores de desempenho pela Concessionária



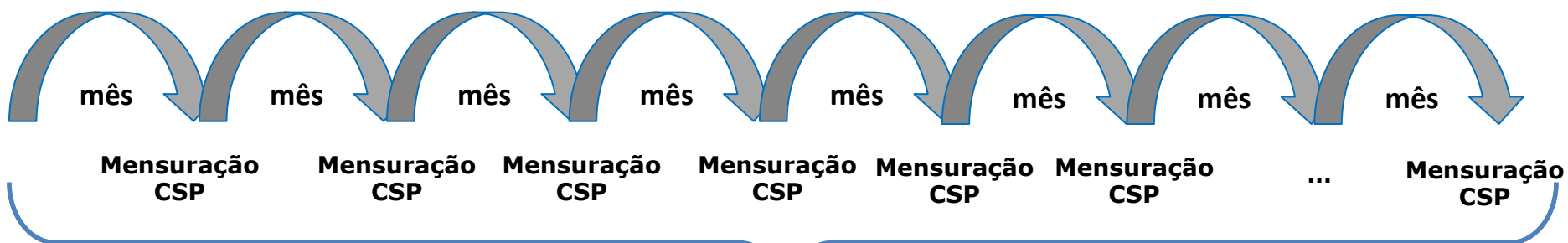
# Premissas referenciais da modelagem econômico-financeira

## Indicadores de Desempenho

### Indicadores de Desempenho

Divididos em macro-grupos:

- Operação do Sistema SAU e prestação de apoio aos usuários
- Operação do Sistema de Controle de Arrecadação
- Gerência de Segurança e Sinalização
- Qualidade do pavimento



### CSP - Coeficiente de Desempenho de Serviços Prestados

CSP será calculado mensalmente: soma ponderada dos Indicadores atendidos

12 MESES

A média dos CSP mensais gerará parâmetro que refletirá na parcela variável da fórmula de reajuste anual



**OBRIGADO**