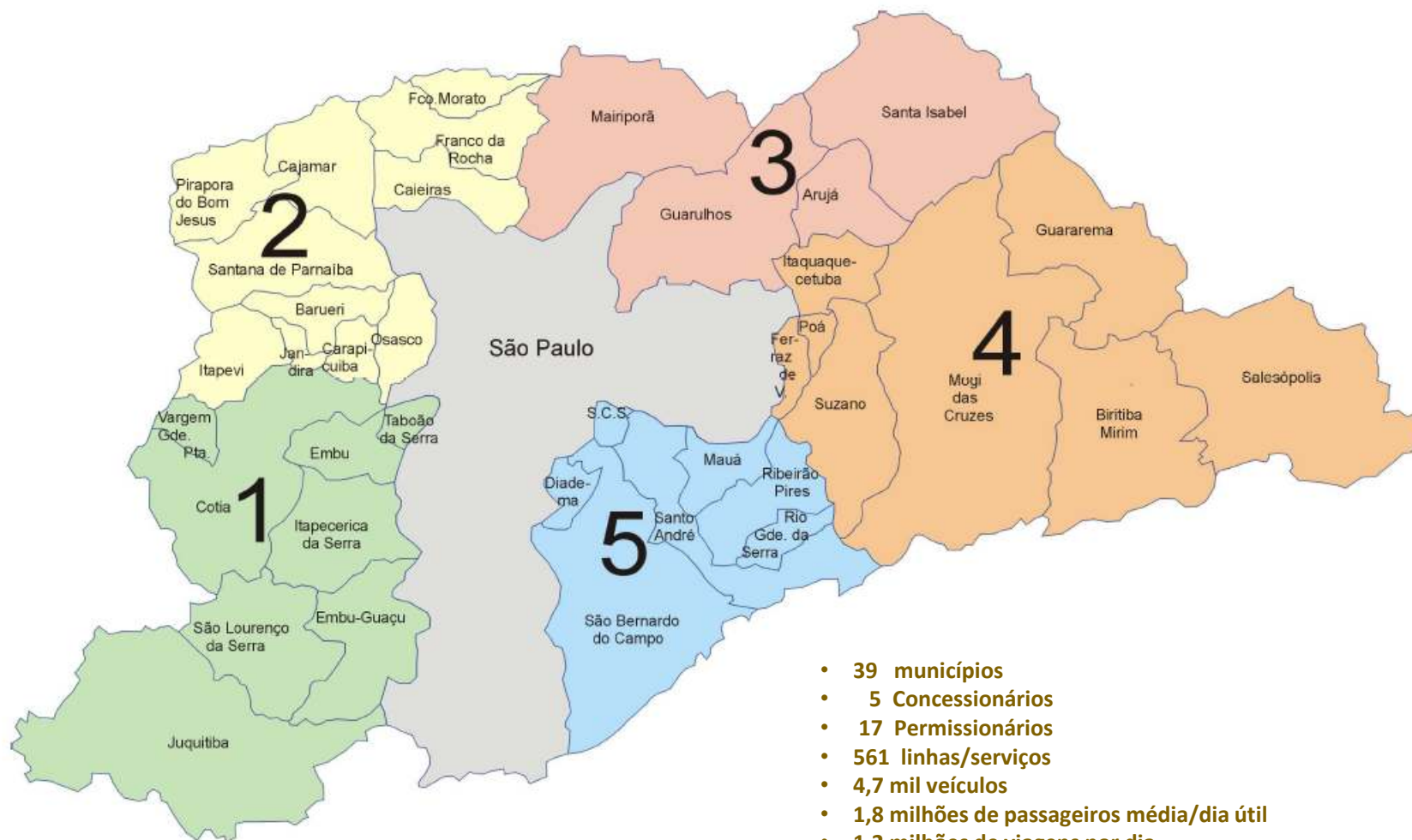


**CONCESSÃO DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE TRANSPORTE
COLETIVO INTERMUNICIPAL POR ÔNIBUS DA REGIÃO
METROPOLITANA DE SÃO PAULO - RMSP**

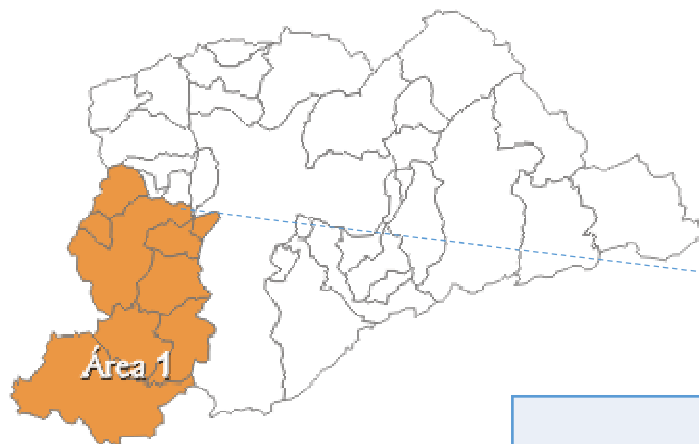


AUDIÊNCIA PÚBLICA
19/set/2016

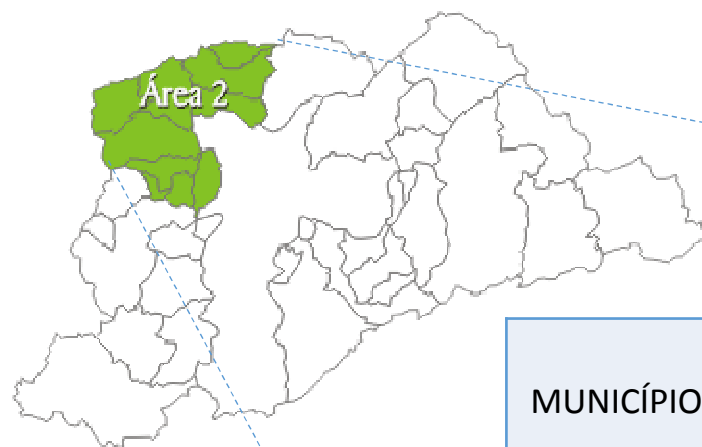
[Aud 06]



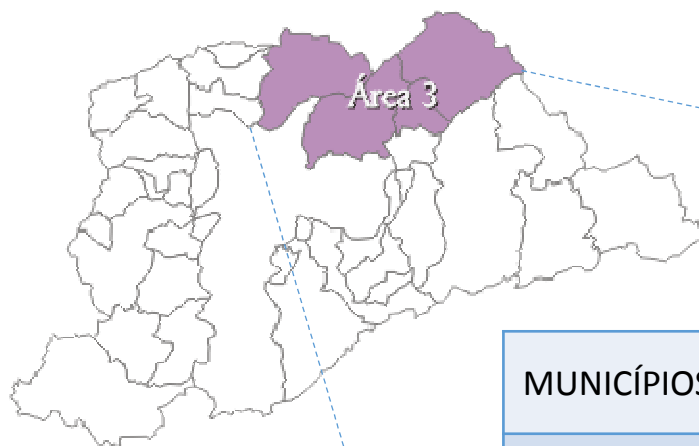
- 39 municípios
 - 5 Concessionários
 - 17 Permissionários
 - 561 linhas/serviços
 - 4,7 mil veículos
 - 1,8 milhões de passageiros média/dia útil
 - 1,2 milhões de viagens por dia
 - R\$ 1,9 Bi de Receita Tarifária em 2015 (R\$ 155 Mi /mês)
- (Dados EMTU)



MUNICÍPIOS	Cotia, Embú, Embu-Guaçu, Itapequerica da Serra, Juquitiba, São Lourenço da Serra, Taboão da Serra, Vargem Grande Paulista,
OPERADORES ATUAIS	CONSÓRCIO INTERVIAS • Viação Pirajuçara Ltda. • Viação Raposo Tavares Ltda. • Viação Miracatiba Ltda.



MUNICÍPIOS	Baruerí, Cajamar, Caieiras, Carapicuíba, Francisco Morato, Franco da Rocha, Itapevi, Jandira, Osasco, Pirapora do Bom Jesus, Santana do Parnaíba
OPERADORES ATUAIS	CONSÓRCIO ANHANGUERA • Auto Viação Urubupungá Ltda. • Viação Osasco Ltda. • Viação Cidade de Caieiras Ltda. • BB Transporte e Turismo Ltda. • Empresa de Transporte e Turismo Carapicuíba Ltda. • Del Rey Transportes Ltda. • Ralip Transportes Rodoviários Ltda. • Auto Ônibus Moratense Ltda.

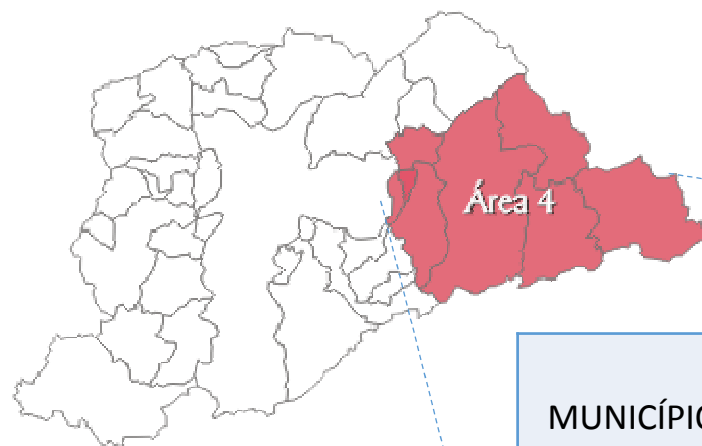


MUNICÍPIOS	Arujá, Guarulhos, Mairiporã, Santa Isabel
OPERADORES ATUAIS	CONSÓRCIO INTERNORTE DE TRANSPORTES ✓ Empresa de Ônibus Pássaro Marron Ltda. ✓ Guarulhos Transportes S.A. ✓ Viação Arujá Ltda. ✓ Empresa de Transportes Mairiporã Ltda. ✓ Viação Transdutra Ltda. ✓ Empresa de Ônibus Vila Galvão Ltda. ✓ Viação Transnorte Ltda. ✓ Serveng Transportes Ltda ✓ Real Transportes Metropolitanos Ltda. ✓ Tipbus – Transporte Intermunicipal Eireli ✓ Guarulhos Transportes S.A. ✓ União Transporte Interestadual de Luxo S.A – Util



EMTU

CENÁRIO ATUAL



MUNICÍPIOS	Biritiba Mirim, Ferraz de Vasconcelos, Guararema, Itaquaquetuba, Mogi das Cruzes, Poá, Salesópolis, Suzano
OPERADORES ATUAIS	CONSÓRCIO UNILESTE • CS Brasil Transp. De Passageiros e Serv. Ambientais Ltda. Empresa de Ônibus Pássaro Marron S/A . • Radial Transportes Coletivos Ltda. • Viação Jacareí Ltda.



EMTU

CENÁRIO ATUAL



MUNICÍPIOS	Diadema, São Caetano do Sul, São Bernardo do Campo, Santo André, Mauá, Ribeirão Pires, Rio Grande da Serra
OPERADORES ATUAIS	✓ Auto Viação ABC Ltda. ✓ Empresa Auto Ônibus Santo André Ltda. ✓ Expresso São Bernardo do Campo Ltda. ✓ Viação Imigrantes Ltda. ✓ Mobibrasil Transporte Diadema Ltda. ✓ Transporte Coletivos Parque das Nações Ltda. ✓ Empresa de Transporte Publix Ltda. ✓ Viação Riacho Grande Ltda. ✓ Viação Ribeirão Pires Ltda. ✓ Rigras Transporte e Turismo Ltda. ✓ Viação São Camilo Ltda. ✓ Viação São José de Transportes Ltda. ✓ Trans Bus Transportes Coletivos Ltda ✓ Auto Viação Triângulo Ltda. ✓ Tucuruvi Transportes e Turismo Ltda. ✓ Empresa Urbana Santo André Ltda. ✓ Viação Padre Eustáquio Ltda.

CARACTERIZAÇÃO DO PROJETO



**CONCESSÃO DOS SERVIÇOS
PÚBLICOS DE TRANSPORTE
COLETIVO INTERMUNICIPAL POR
ÔNIBUS DA REGIÃO
METROPOLITANA DE SÃO PAULO -
RMSP**



PROPÓSITO



BASE

- Vivência da gestão dos contratos nos últimos 10 anos
- Realidade do transporte intermunicipal de passageiros

PROPOSTA

- ✓ **Renovação das concessões das Áreas 1 a 4**
- ✓ **Regularização jurídico institucional da Área 5**

RESULTADOS

- Melhor atendimento ao usuário
- Satisfação quanto ao conforto, acessibilidade, regularidade
- Atratividade e competitividade na licitação



RELEVÂNCIA SOCIAL



De acordo com as diretrizes do Governo do Estado de São Paulo, a Secretaria dos Transportes Metropolitanos – STM, com o apoio da Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos – EMTU, tem por dever a execução da política estadual de transportes intermunicipais de passageiros, no âmbito das Regiões Metropolitanas, perseguindo a melhoria e aperfeiçoamento contínuos destes serviços, buscando sua otimização, bem como a expansão do sistema e a excelência da qualidade dos serviços prestados aos usuários, que cumpre ao Estado exercer.



OBJETO

Concessão dos serviços de transporte coletivo intermunicipal de passageiros sobre pneus, por ônibus, na Região Metropolitana de São Paulo – RMSP, incluindo operação, conservação e manutenção da infraestrutura atual e que vier a ser implantada.



O PROJETO



DESCRIÇÃO

Novas concessões das Áreas 1 a 4 e regularização institucional da Área 5, que opera em regime precário de permissão/autorização:

- Prestação do serviço dentro dos padrões de qualidade
- Implantação e manutenção dos sistemas de
 - Bilhetagem
 - Controle automatizado da operação
 - Monitoramento de terminais e
 - Central de Controle Operacional – CCO
- Cogestão dos serviços de implantação, operação e manutenção do Sistema de Arrecadação Metropolitana – SATM,
- Adequação da frota quanto à acessibilidade e ao conforto
- Disponibilização de cerca de 5.000 ônibus
- Instalação de garagens



CONCORRÊNCIA PÚBLICA

- Consórcio entre empresas, sem limitação de número de participantes, admitida a participação de EIRELI (*Empresa Individual de Responsabilidade Limitada*)
- Preservadas as 5 Áreas atuais
- Prazo: 15 anos
- Dimensões do Projeto
 - Passageiros (média dia útil - 2015) 1,8 milhões
 - Receita Tarifária Média Anual (2016) R\$ 2,04 Bilhões
- Definidor da Licitação: maior percentual de desconto sobre tarifa de remuneração



CARACTERIZAÇÃO DO PROJETO



INVESTIMENTOS

- ✓ Frota
- ✓ Garagens, Instalações e Equipamentos
- ✓ Sistema Automatizado de Controle de Oferta
- ✓ Monitoramento de Terminais e Estações
- ✓ CCO – Central de Controle Operacional
- ✓ Sistema de Bilhetagem
- ✓ Almoxarifado
- ✓ Capital de Giro



CARACTERIZAÇÃO DO PROJETO



CUSTOS OPERACIONAIS

- ✓ Variáveis: combustível, lubrificantes, rodagem, peças e acessórios
- ✓ Pessoal: remuneração salarial acrescidos dos encargos
- ✓ Benefícios: plano médico, vale-refeição, vale-alimentação
- ✓ Despesas Administrativas: seguros, uniformes, ...
- ✓ Manutenção e operação dos sistemas de Monitoração e de Bilhetagem

PARÂMETROS ESSENCIAIS DO MODELO ADOTADO



**CONCESSÃO DOS SERVIÇOS
PÚBLICOS DE TRANSPORTE
COLETIVO INTERMUNICIPAL POR
ÔNIBUS DA REGIÃO
METROPOLITANA DE SÃO PAULO -
RMSP**



PARÂMETROS ESSENCIAIS DO MODELO



REMUNERAÇÃO

- ✓ Tarifa de Remuneração x Passageiros Transportados (“catracados”)
- ✓ Cobre os reais custos do serviço, remunera os investimentos e remunera o prestador
- ✓ Já inclui gratuidades
- ✓ Lei de Mobilidade Urbana – Art. 9º, §1º - *“A tarifa de remuneração do serviço de transporte público coletivo deverá ser constituída pelo preço público cobrado do usuário pelos serviços somados à receita oriunda de outras fontes de custeio, de forma a cobrir os reais custos do serviço prestado ao usuário, além da remuneração do prestador.”*



Viabilidade econômica e financeira

- ✓ Concessão equilibrada no I_0
- ✓ Atratividade para a iniciativa privada e ampliação da competitividade
- ✓ Idoso SP, passe livre de estudantes e outros descontos/gratuidades – inclusos



Grade Tarifária por Área

- ✓ Heterogeneidade econômica, demográfica e operacional entre municípios
- ✓ Compatibilização com a grade de tarifas públicas associadas às características das Linhas

TARIFAS DE REMUNERAÇÃO – ÁREA “n”			
SERVIÇO COMUM		SERVIÇO SELETIVO	
Faixa de extensão (km)	TARIFA (R\$)	Faixa de extensão (km)	TARIFA (R\$)
0,00 - 4,00	-	0,00 - 20,00	-
4,001 - 10,00	-	20,001 - 25,00	-
10,001 - 17,00	-	25,001 - 30,00	-
17,001 - 20,00	-	30,001 - 35,00	-
20,001 - 23,00	-	35,001 - 40,00	-
23,001 - 29,00	-	40,001 - 45,00	-
29,001 - 35,00	-	45,001 - 50,00	-
35,001 - 43,00	-	50,001 - 70,00	-
43,001 - 51,00	-	> 70,00	-
> 51,00	-		

A ser preenchida na
Proposta da Área “n”



Licitação: maior
desconto



Reajuste periódico

- ✓ Compensação sobre variação dos custos
- ✓ Tarifa de Remuneração (Grade Tarifária) reajustada contratualmente
- ✓ Proposta em análise face a estudos que vem sendo desenvolvidos, consideradas as especificidades de cada Área

$$R_i = (a_i \cdot VC_i + b_i \cdot VMO_i + c_i \cdot VIPC)$$

a_i, b_i, c_i - fatores entre 0 e 1 aplicáveis à Área i

R_i – Reajuste da Grade Tarifária da Área i

VC_i – Variação dos preços de combustível da frota da Área i

VMO_i – Índice de reajuste salarial dos profissionais da Área i. Caso VMO_i superar a variação do IPCA, limita-se a 20% da diferença.

$VIPC$ – Variação do IPC



Remuneração por Desempenho

- ✓ Vinculação a fatores de qualidade estabelecidos pelo Poder Concedente
- ✓ Art. 10, II, da Lei Federal nº 12.587/2012

ARRECAÇÃO



**CONCESSÃO DOS SERVIÇOS
PÚBLICOS DE TRANSPORTE
COLETIVO INTERMUNICIPAL POR
ÔNIBUS DA REGIÃO
METROPOLITANA DE SÃO PAULO -
RMSP**



EMTU

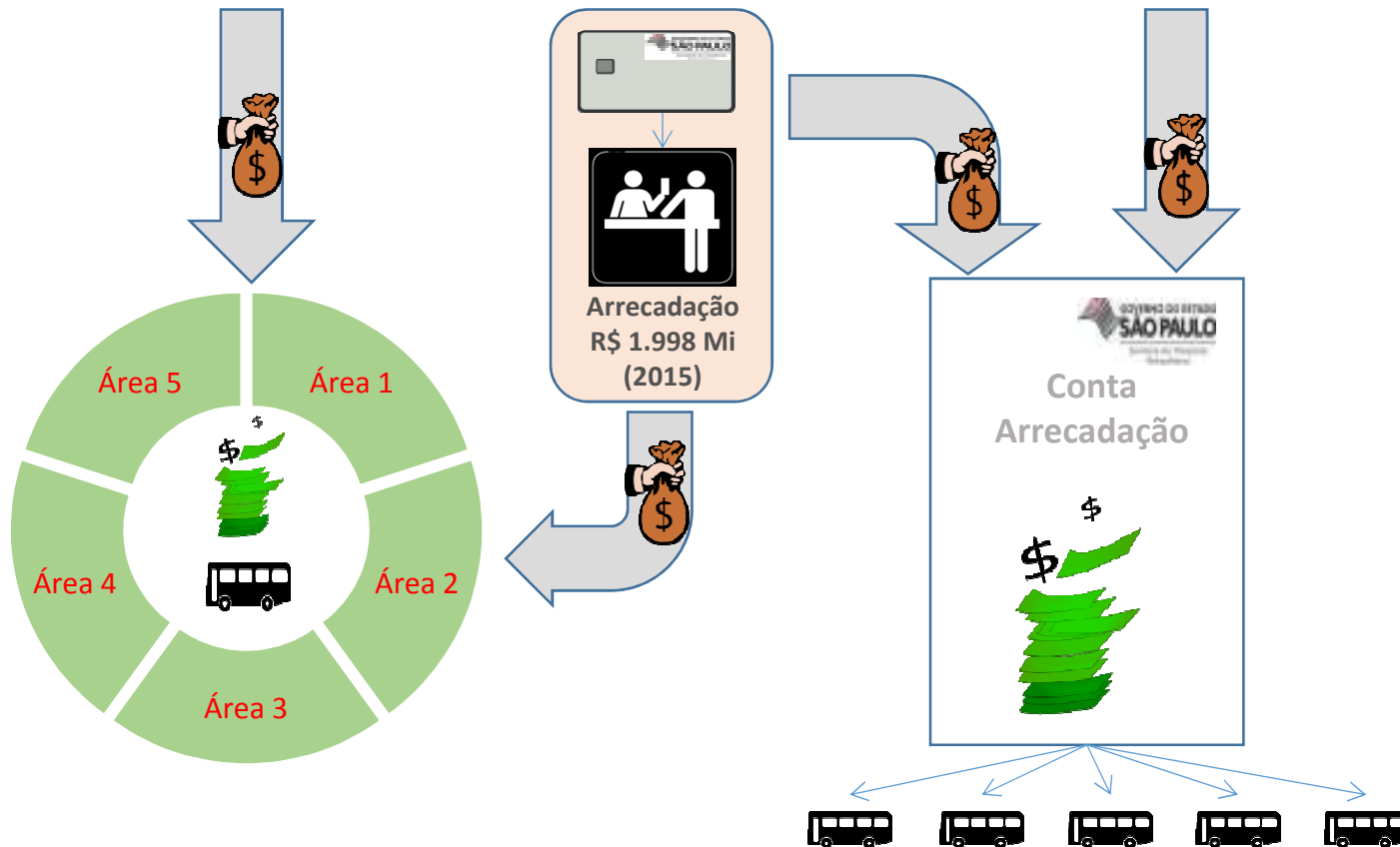
ARRECAÇÃO

Modelo Atual

Novo Modelo



Idoso
R\$ 130 Mi





Arrecadação

- ✓ Obrigação de constituição de Entidade com a participação de todos os Concessionários
- ✓ Entidade cogerida pelos operadores, realiza a arrecadação da Tarifa Pública e deposita na Conta Arrecadação
- ✓ Conta Arrecadação
 - Instituída junto a instituição bancária de primeira linha
 - gerenciada e controlada conjuntamente com o Poder Concedente
- ✓ Compensação dos operadores por remição dos créditos vendidos



Arrecadação

- ✓ Possibilidade de participação de delegatários públicos e outros concessionários públicos e/ou privados
- ✓ Se e quando os delegatários públicos, por decisão conjunta com o Poder Concedente aderirem, poderá ser adotada a opção pela compensação pela venda dos créditos



Conta Arrecadação

- ✓ Reajuste dissociado da variação da Tarifa Pública

$\Delta TP > \Delta TR$ - Incremento no saldo da conta de arrecadação – reversão para o serviço

$\Delta TP < \Delta TR$ - Redução do saldo da conta de arrecadação - suplementação orçamentária na medida da insuficiência de saldo da Conta de Arrecadação



GERENCIAMENTO	✓ Preservado em 3,86% da Remuneração
Revisão	✓ Revisão ordinária a cada 5 anos: ▪ Pesos dos índices da fórmula de reajuste da TR ▪ Indicadores de desempenho e metas da concessão ▪ Outros ...
Isenção tarifária	✓ Cadastramento do usuário-beneficiário: Estudante, Idoso > 65, Idoso (>60 até 65), Deficientes, Acompanhante, ... ✓ Para Idosos o processo será facilitado e feito paulatinamente



Qualidade dos serviços	✓ Intervalo máximo entre partidas no Pico: ✓ Vida média da frota ✓ Regularidade dos serviços – intervalo entre viagens ✓ Índice de ocupação máximo – passageiros por m²
Benfeitorias – qualidade, conforto e segurança	✓ Possibilidade se houver disponibilidade de recursos na Conta de Arrecadação
Obras	✓ A ser decidido no momento oportuno, pelo Poder Concedente ✓ Feitas pelo Estado diretamente ou pagas por mecanismos de reequilíbrio ao Concessionário



CRONOGRAMA



EVENTOS	MARCO
AUDIÊNCIA PÚBLICA	19/09/2016
CONSULTA PÚBLICA	OUT-NOV/2016
PUBLICAÇÃO EDITAL	DEZ/2016- JAN/2017
ABERTURA DAS PROPOSTAS	FEV-MAR/2017
CONTRATO	MAR-ABR/2017