



SÃO PAULO

GOVERNO DO ESTADO

| Secretaria dos Transportes Metropolitanos

AUDIÊNCIA PÚBLICA

27/02/2020



INTRODUÇÃO

Concessão para prestação do serviço público de **transporte de passageiros, sobre trilhos**, das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda da Rede de Trens Metropolitanos, da Região Metropolitana de São Paulo, contemplando **operação, conservação, manutenção, modernização das instalações existentes e construção de novas estações**, propiciando melhorias de desempenho e de qualidade aos serviços prestados.

AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA

O Governo do Estado de São Paulo e a Secretaria dos Transportes Metropolitanos – STM, em consonância com os termos da 9ª Reunião Conjunta Ordinária, concernente à 245ª Reunião Ordinária do **CDPED**, ocorrida em **31 de janeiro de 2020**, comunica aos interessados que realizará **audiência pública**, em atendimento ao **artigo 39 da Lei Federal nº 8.666/93**, para tornar pública a realização da **concessão da prestação do serviço público de transporte de passageiros, sobre trilhos, das Linhas 8 – Diamante e 9 – Esmeralda**, da Rede de Trens Metropolitanos da Região Metropolitana de São Paulo, objetivando, em linhas gerais, dar acesso às informações pertinentes e oportunidade para manifestação. A audiência será realizada no dia **27 de fevereiro de 2020**, às **15 horas**, no **Auditório André Franco Montoro**, situado à **Praça Pateo do Collegio, 184, São Paulo/SP**.

PUBLICAÇÕES

O Aviso de Audiência Pública deu-se em **11/02/2020**:

- **Diário Oficial do Estado de São Paulo – DOE**
- **Jornal Agora**
- **dgMarket Tenders Worldwide**, site para publicação de concorrências internacionais



CPTM - Companhia Paulista de Trens Metropolitanos CNPJ 71.832.679/0001-23

AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA

O Governo do Estado de São Paulo e a Secretaria dos Transportes Metropolitanos - STM, em consonância com os termos da 9ª Reunião Conjunta Ordinária, concernente à 245ª Reunião Ordinária do CDPED, ocorrida em 31 de janeiro de 2020, comunica aos interessados que realizará audiência pública, em atendimento ao artigo 39 da Lei Federal nº 8.666/93, para tornar pública a realização da concessão da prestação do serviço público de transporte de passageiros, sobre trilhos, das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda da Rede de Trens Metropolitanos da Região Metropolitana de São Paulo, objetivando, em linhas gerais, dar acesso às informações pertinentes e oportunidade para manifestação. A audiência será realizada no dia 27 de fevereiro de 2020, às 15 horas, no Auditório André Franco Montoro, situado à Praça Pateo do Collegio, 184, São Paulo/SP.



CPTM - Companhia Paulista de Trens Metropolitanos

CNPJ 71.832.679/0001-23

AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA

O Governo do Estado de São Paulo e a Secretaria dos Transportes Metropolitanos - STM, em consonância com os termos da 9ª Reunião Conjunta Ordinária, concernente à 245ª Reunião Ordinária do CDPED, ocorrida em 31 de janeiro de 2020, comunica aos interessados que realizará audiência pública, em atendimento ao artigo 39 da Lei Federal nº 8.666/93, para tornar pública a realização da concessão da prestação do serviço público de transporte de passageiros, sobre trilhos, das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda da Rede de Trens Metropolitanos da Região Metropolitana de São Paulo, objetivando, em linhas gerais, dar acesso às informações pertinentes e oportunidade para manifestação. A audiência será realizada no dia 27 de fevereiro de 2020, às 15 horas, no Auditório André Franco Montoro, situado à Praça Pateo do Collegio, 184, São Paulo/SP.



Public Concession of Lines 8 – Diamond and 9 – Emerald of the Sao Paulo Metropolitan Region Rails Network

Aviso Geral de Licitação

Like 0 Tweet LinkedIn Share This

Informação Geral

Cidade/Local: São Paulo
Data de publicação: 10 de Fev. 2020
Idioma Original: Português
Método de compras: Licitação internacional
Estado del Aviso: publicado: 10 de Fev, 2020

Informação para contato

Endereço: Edpo Covalciuk Silva
Sr.
CPTM
Rua Boa Vista, 162 - 6o Andar - Centro
05014-001 - São Paulo - SP

CONCEITOS E DIRETRIZES

Concessão Comum (art. 2º, II, da Lei Federal nº 8.987/95)

- **Delegação** da prestação de serviço público, feita pelo poder concedente, mediante licitação, na modalidade de concorrência, à pessoa jurídica ou consórcio de empresas que demonstre capacidade para seu desempenho, por sua conta e risco e por prazo determinado
- É regulada por meio de contrato, que **prevê a devolução ao Estado dos bens e serviços** (em plena condição de uso e com a devida atualização tecnológica) ao fim do período contratual ou a qualquer momento, por interesse público
- **NÃO SE CONFUNDE COM PRIVATIZAÇÃO**, em que ocorre a venda dos bens e a transferência definitiva da atividade econômica

BREVE HISTÓRICO

OUT 2015

Proposta de Manifestação de Interesse (Triunfo Participações)

ABR 2017

Publicação do edital de Chamamento Público nº 04/2017 (publicado DOE)

SET 2017

Entrega dos estudos pelas Autorizadas (CAF, CCR, GM89)

DEZ 2017

Apresentação CGPPP (solicitado detalhamento do modelo de negócio)

FEV 2018

Aprovação Preliminar do modelo pelo CGPPP

FEV 2019

Formação de novo GT para a consolidação da modelagem

MAI 2019

Sondagem de mercado e revisão do modelo

SET 2019

Início do apoio técnico - IFC

JAN 2020

Reunião do CDPED - autorização para a realização de Audiência Pública e Consulta

ESTUDOS REALIZADOS

Sub-Secretaria de Parcerias e Secretaria de Transportes Metropolitanos (STM) desenvolveram estudos, com apoio do **IFC - International Finance Corporation**, com vistas a ampliar o universo de potenciais players ao Projeto de Concessão de Linhas 8/9

Objetivos

1. **Ampliação do processo competitivo** da transação, valendo-se de estudos, projetos e documentos licitatórios em linha com melhores práticas locais e internacionais.
2. **Promoção intensa do projeto** (market sounding, road shows local e internacional, difusão de material para investidores-alvo, etc.).
3. **Incremento da financiabilidade**, a partir de forte diálogo com instituições financeiras e com outros mecanismos/instrumentos de fomento.
4. Incorporação de aspectos de **inovação técnica à operação das linhas**, com definição de novos parâmetros, inclusos em contrato de concessão como de responsabilidade da gestão privada.
5. **Desenho contratual** que determine adequado compartilhamento de riscos, estrutura de incentivos bem dimensionada e com forte orientação para maior qualidade na provisão dos serviços.

O que foi desenvolvido?

- Estudos de **demand**a pelo Consórcio MCRIT/Urban Systems/JMSouto.
- Estudos de **receitas acessórias/mercado** pela Steer.
- Validação de **estudos de engenharia** existentes e **desenho operacional** pela GPO.
- **Consultoria jurídica internacional** pela Milbank.
- Consolidação de um **modelo financeiro** pelo IFC.
- **Recomendações socioambientais** baseadas em padrões internacionais pela JGP.
- **Apoio ao data room**, com documentos em português e inglês, e **promoção internacional** pelo IFC.

PREMISSAS GERAIS

- **Modalidade:** Concessão Comum (concorrência internacional)
- **Critério de Julgamento:** Maior valor de outorga fixa
- **Prazo:** 30 anos
- **Modelo de Remuneração:** tarifa técnica por passageiro transportado (excluídas transferências internas)
- Máximo de aproveitamento das **receitas não-tarifárias**, por meio da **exploração comercial** e **empreendimentos associados**
- **Reestruturação empresarial**, implantação de **PDV – Plano de Demissão Voluntária** (suportado pela outorga) e **eficiência** na gestão



CARACTERIZAÇÃO DAS LINHAS



LINHAS 8 - DIAMANTE

Linha 8 – Diamante: Júlio Prestes – Amador Bueno

41,6 Km extensão, **22 estações**

Demanda MDU 2019: 497 mil pass transportados/dia

Municípios atendidos: São Paulo,
Osasco, Carapicuíba, Barueri, Jandira e
Itapevi

Integrações:

LINHA 7 - RUBI

LINHA 9 – ESMERALDA

LINHA 3 - VERMELHA



LINHAS 9 - ESMERALDA

Linha 9 – Esmeralda: Osasco – Varginha

Extensão atual = 32,5 Km, 18 estações

Ampliação Grajaú-Varginha = 4,5 km + 2 estações

Demanda MDU 2019 : 591 mil pass transportados/dia

Municípios atendidos:
São Paulo e Osasco

Integrações:

LINHA 8 – DIAMANTE

LINHA 4 – AMARELA

LINHA 5 – LILÁS

LINHA 17 – OURO



 estações em operação
 estações futuras

CARACTERÍSTICAS OPERACIONAIS

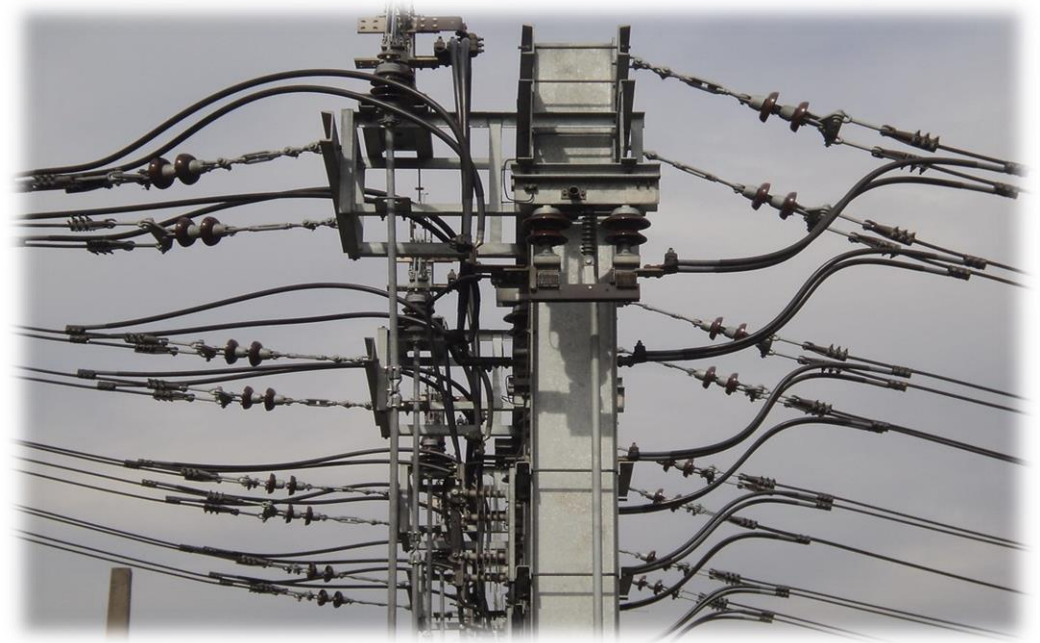
Via Permanente

Via férrea em bitola 1600mm
Trilhos TR57 / TR50 / UIC 60
Majoritariamente dormentes de concreto



Sistema de Energia

Alimentação de Tração 3kV DC, em catenária
Alimentação de Sinalização 6,6KV
09 Subestações



CARACTERÍSTICAS OPERACIONAIS



Sinalização

ATC / ATP
Circuitos de Via
Intertravamento eletrônico nas Estações Mestras
Intertravamento a relés ao longo das vias
CCO Centralizado - Brás



Material Rodante

Composto de 8 carros, caixa em aço inoxidável
50% de motorização, inversores de tração
Ar condicionado
Capacidade 2000 mil pessoas

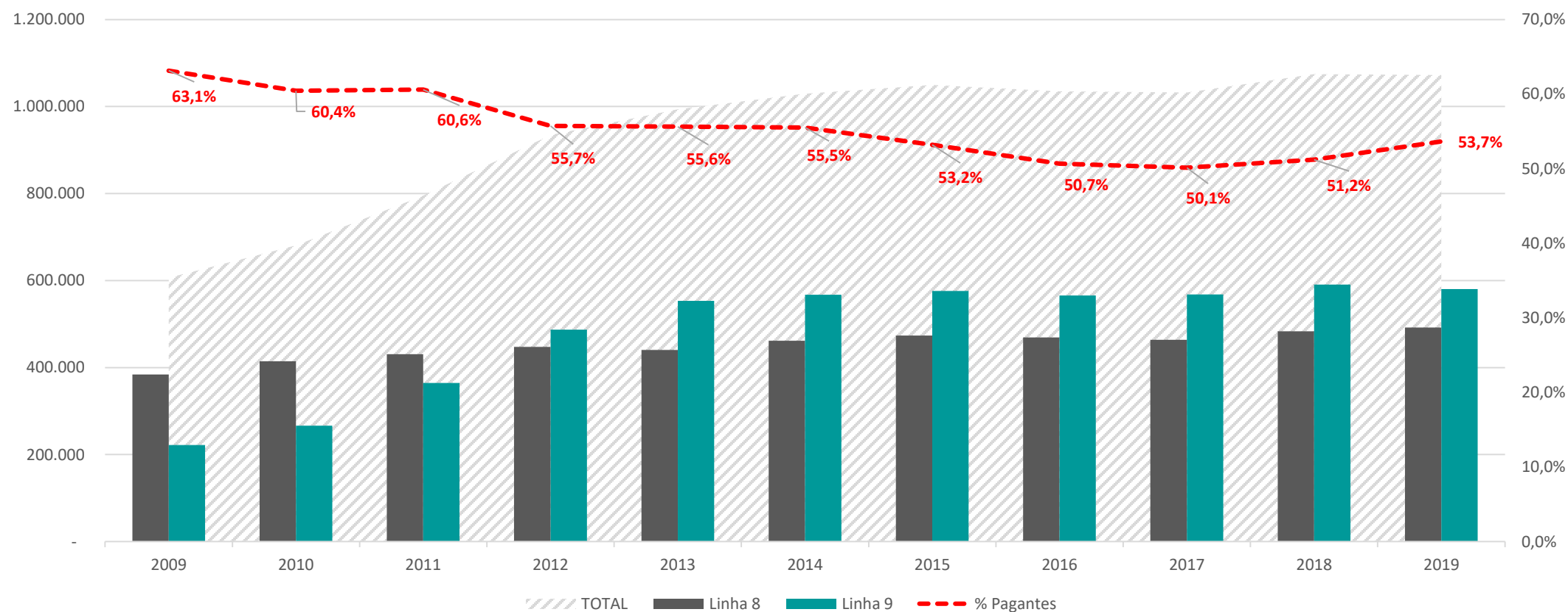
PÁTIO DE MANUTENÇÃO PRESIDENTE ALTINO

- Cerca de 287.000 m²
- Oficina de Manutenção de Material Rodante
- Oficina de Manutenção de Equipamentos
- Laboratórios e manutenção de instalações fixas
- Almoxarifado central
- Edifício administrativo



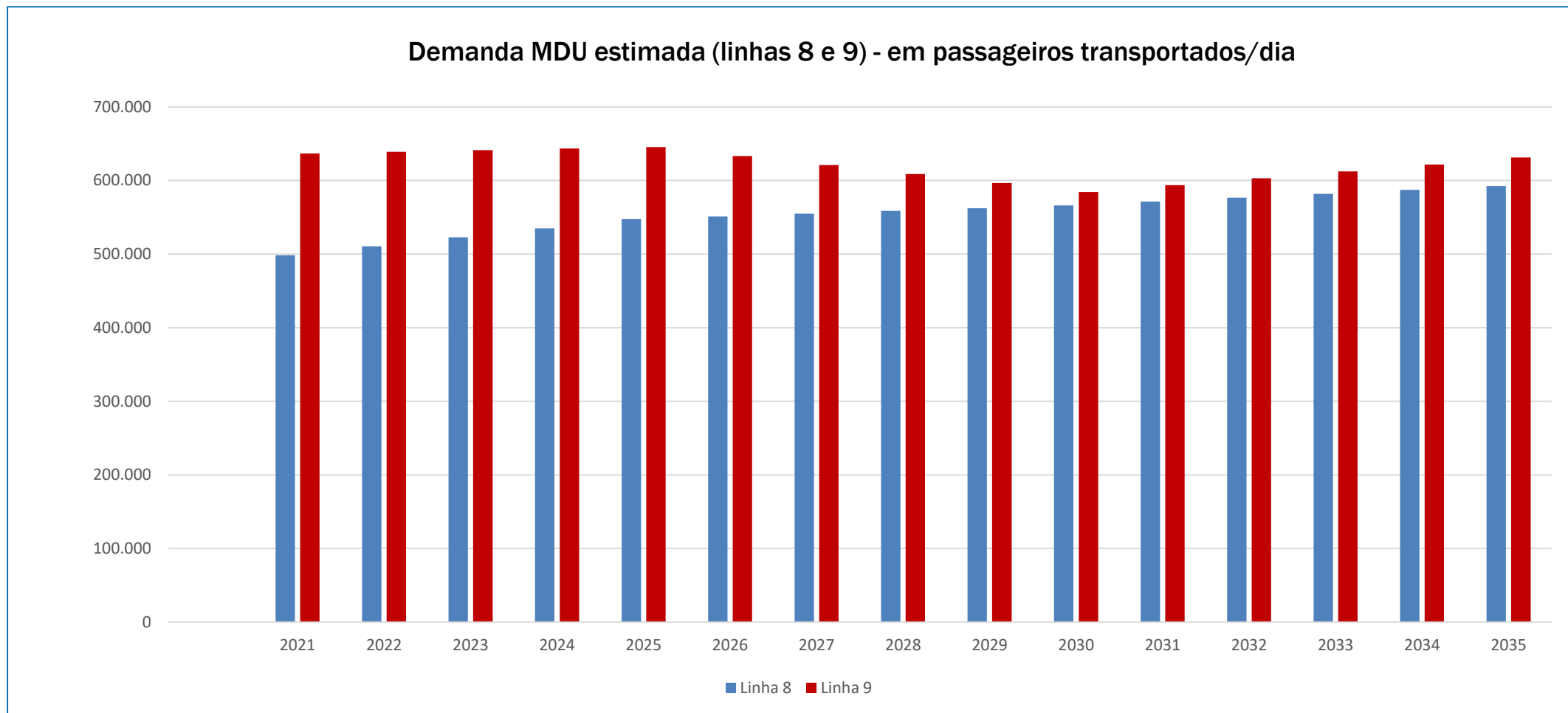
HISTÓRICO DE DEMANDA

1.089.765
MDU 2019



RESULTADOS ESTUDOS DE DEMANDA

Estudo de Demanda – IFC/MCRIT – confirma trajetória positiva de crescimento de demanda



ASPECTOS DA LICITAÇÃO



ASPECTOS DA LICITAÇÃO

Objeto

Operação do serviço de transporte público de passageiros
Manutenção e conservação de todos bens integrantes da concessão
Implantação de melhorias na infraestrutura (bens integrantes da concessão)
Requalificação, adequação e modernização da infraestrutura das linhas
Aquisição de material rodante
Realocação de atividades da CPTM (exercidas no complexo de manutenção de Presidente Altino)
Exploração de receitas acessórias e de projetos associados

Prazo da Concessão

30 anos

Critério de Julgamento

Maior valor de outorga fixa a ser definida no Edital

Modalidade

Concorrência de âmbito internacional



ASPECTOS DA LICITAÇÃO

Prazo de Divulgação do Edital

Prazo: 120 dias

Dinâmica da Licitação

Processamento da Licitação (com inversão de fases)

Proposta de Preço (outorga máxima)

Fase de Lances (com realização de Leilão na B3)

Licitantes Estrangeiras

Permitida a formação de Consórcio constituído apenas por empresas estrangeiras

Edital traduzido para a língua inglesa

Exigências contábeis compatíveis com regramentos internacionais

Garantia de Proposta

Valor correspondente até 1% do total do investimento previsto para a CONCESSIONÁRIA

ASPECTOS DA LICITAÇÃO

Habilitação

Patrimônio líquido correspondendo a 10% do total do investimento previsto para a CONCESSIONÁRIA
Qualificação técnica (atestado de investidor) como responsável pela gestão/administração de ativo de infraestrutura, em valores definidos no Edital

Condições de Assinatura do Contrato

Constituição da SPE (sociedade anônima)

Garantia de Execução correspondendo a 10% do total do investimento previsto para a CONCESSIONÁRIA

Pagamento de 100% da Outorga Fixa

Comprovação de experiência na operação de sistema de transporte público de passageiros urbano ou metropolitano sobre trilhos

CONDIÇÕES CONTRATUAIS

Reequilíbrio Econômico- Financeiro

Regras automáticas de Reequilíbrio Econômico-Financeiro para eventos definidos

Risco de Demanda

Compartilhamento de risco de demanda por meio de bandas superiores e inferiores

Mecanismo de proteção cambial

Compensação automática na tarifa técnica segundo critérios contratuais

Desapropriações

Desapropriações necessárias a cargo e responsabilidade da Concessionária

Remuneração

Tarifa técnica por passageiro transportado afetada pelos indicadores de desempenho

INVESTIMENTOS



OBRAS DO PODER CONCEDENTE



Conclusão da extensão de 4,5 km da Linha 9, com duas estações (recursos do PAC):

- **Mendes-Vila Natal;** e
- **Varginha**

Nova Estação João Dias – Linha 9 (convênio com Tegra Empreendimentos)

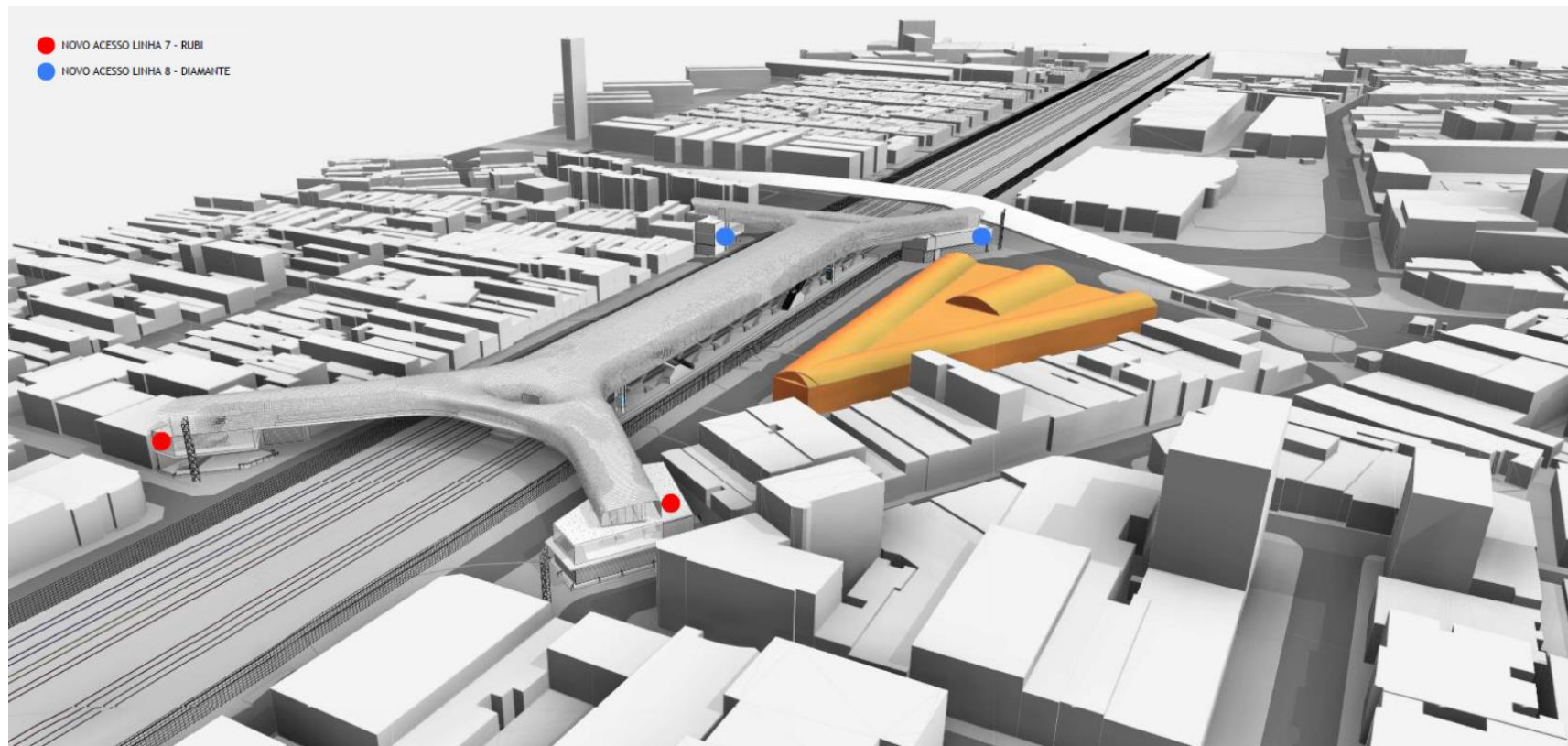
Adequação das Estações:

- **Morumbi** (integração com Linha 17-Ouro)
- **Santo Amaro** (integração com Linha 5 – Lilás)
- **Carapicuíba** (ligação com Boulevard)

INVESTIMENTOS DO CONCESSIONÁRIO

ESTAÇÕES:

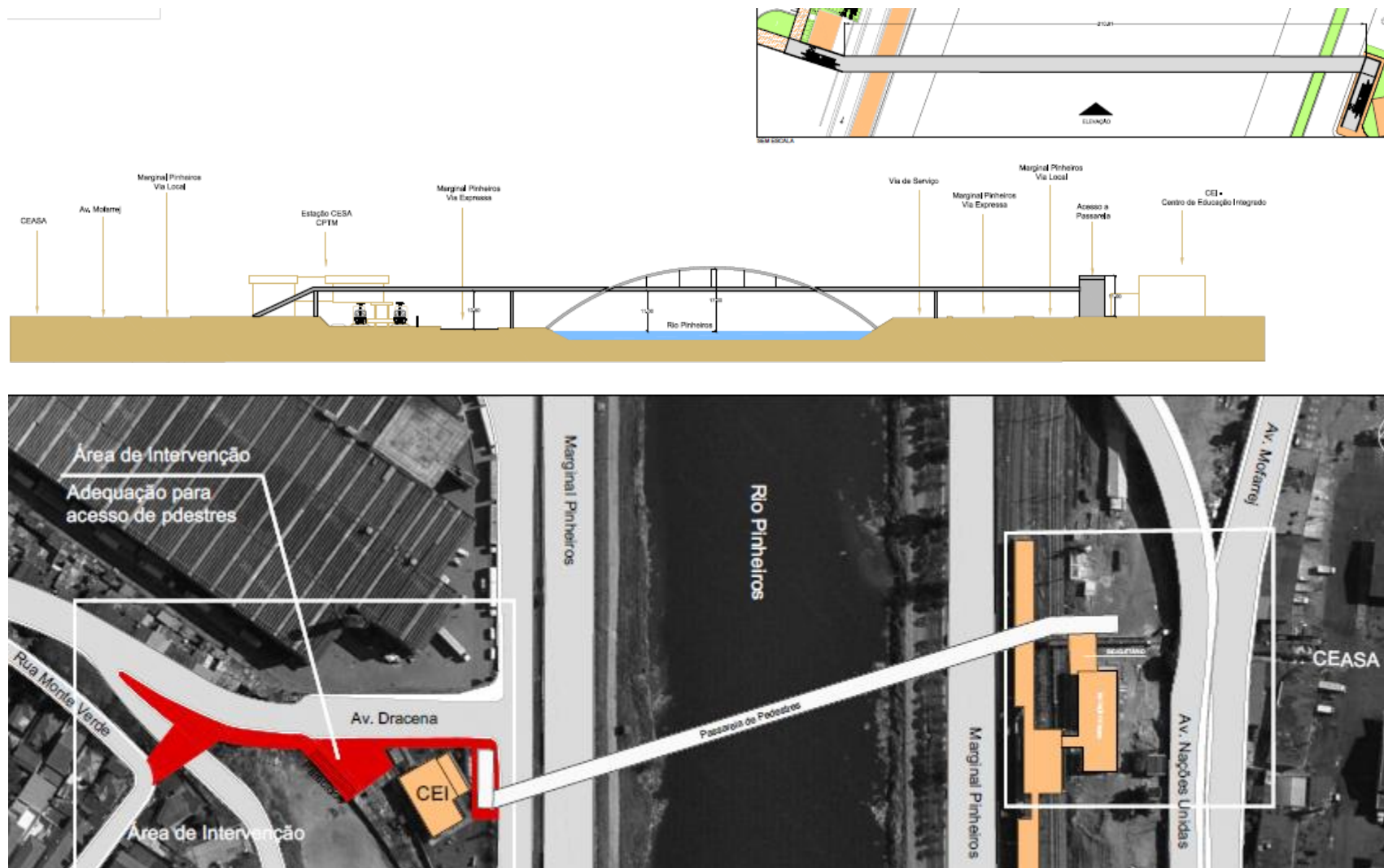
- Reforma de 30 estações, visando atendimento às Normas de Acessibilidade, NR 24 e AVCB. As obras contemplarão, escadas rolantes, elevadores e acessos.
- Ampliação de 6 estações: Pinheiros, Antonio João, General Miguel Costa, Osasco, Jardim Silveira e Imperatriz Leopoldina
- Construção de 2 novas estações: Ambuitá (Itapevi) e Lapa (“unificação” entre as linhas 7 e 8)



INVESTIMENTOS DO CONCESSIONÁRIO

TRANSPOSIÇÕES:

- Construção de novas transposições do Rio Pinheiros, possibilitando a captação de demanda e atendimento da outra margem (CEASA e Jurubatuba)
- Erradicação de todas as passagens em nível: mais de 10 obras de arte.



INVESTIMENTOS DO CONCESSIONÁRIO

PÁTIOS:

- Readequação de Presidente Altino, visando atendimento às **Normas de Acessibilidade**, NR 24 e AVCB.
- Novas instalações para CPTM para recompor as estruturas e equipamentos cedidos em Presidente Altino, com **equipamentos novos**

INFRAESTRUTURA DE CIRCULAÇÃO:

- Via Permanente e Rede Aérea: necessário para a inclusão da **estação João Dias**
- Energia: conclusão das obras de repotencialização nas Linhas 8 e 9
- Telecomunicação: modernização e implantação de novos sistemas (SCADA)
- Modernização do sistema de Sinalização para diminuição de intervalo entre trens
- Aquisição de Material Rodante



INVESTIMENTOS DO CONCESSIONÁRIO



R\$ 1,2 bilhão com aquisição de nova frota



R\$ 825 milhões com obras civis de modernização



R\$ 575 milhões em modernização de sistemas e infraestrutura de operação



CAPEX (valores nominais): R\$ 2,6 bilhões

BENEFÍCIOS DA CONCESSÃO



BENEFÍCIOS PARA OS PASSAGEIROS

ESTAÇÕES

- Acréscimo de **5 novas estações**:
 - Lapa Unificada (Linha 8)
 - Ambuitá (Linha 8)
 - João Dias (Linha 9)
 - Mendes – Vila Natal (Linha 9)
 - Varginha (Linha 9)
- Modernização e readequação de **35 estações**,
 - Mais conforto e segurança aos passageiros
 - Acessibilidade, sistemas e equipamentos



BENEFÍCIOS PARA OS PASSAGEIROS

INFRAESTRUTURA

■ Atualização tecnológica das linhas

- Novo sistema de informação ao passageiro, incluindo tempo de espera, lotação e monitoramento interno
- Redução do intervalo entre trens para até 3 minutos
- Diminuição no tempo de viagem
- Maior regularidade

■ Transposições

- Erradicação de todas as passagens em nível
- Novas transposições sobre o Rio Pinheiros
- Novas passarelas



BENEFÍCIOS PARA OS PASSAGEIROS

MATERIAL RODANTE

▪ Incremento da Frota

- Mais de 30 trens
- Ar condicionado e motorização de 50%

NOVOS SERVIÇOS

▪ Máxima exploração

- Novos serviços nas Estações
- Implantação de empreendimentos associados



BENEFÍCIOS PARA OS PASSAGEIROS

- **Priorização dos recursos públicos na melhoria das demais linhas operadas pela CPTM**



PRÓXIMAS ETAPAS DO PROJETO

28/fev/20 Disponibilização da Consulta Pública

Mai/20 Publicação do Edital de Concessão

Set/20 Entrega de propostas

concessaolinhas8e9@sp.gov.br
www.stm.sp.gov.br
www.cptm.sp.gov.br





| Secretaria dos Transportes Metropolitanos