

Lote Alto Tietê

Linhas 11, 12 e 13 de Trens Urbanos

Projetos de Mobilidade Urbana de São Paulo

Secretaria de
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS



SP NOS
TRILHOS

junho/2024

Concessão

das Linhas 11, 12, 13 de Trens Urbanos

Objeto: Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos das **Linhas 11-Coral, 12-Safira e 13-Jade da CPTM** e prestação do Serviço Expresso Aeroporto, no sistema ferroviário do Estado de São Paulo,

compreendendo operação, manutenção, conservação, implantação de obras civis e sistemas, aquisição de material rodante, melhorias, requalificação, adequação, modernização e expansão.

Aviso de Audiência Pública

Audiência Pública SPI N° 01/2024

O GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO, por meio da SECRETARIA DE PARCERIAS EM INVESTIMENTOS - SPI, tendo em vista os termos da 1ª Reunião do Programa de Parcerias em Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP, referente à 37ª Reunião Conjunta Ordinária do Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas - CGPPP e do Conselho Diretor do Programa Estadual de Desestatização - CDPED, realizada em 28/02/2023, a Resolução SPI n° 4, de 21 de março de 2023, o artigo 3º, § 2º, item 1, do Decreto n° 67.443/2023, os artigos 18 e 19 do Decreto n° 67.759/2023 e o art. 21 da Lei 14.133/2021, COMUNICA aos interessados que será realizada AUDIÊNCIA PÚBLICA para apresentação do Projeto de Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos das Linhas 11, 12 e 13 do Estado de São Paulo.

Aviso de Audiência Pública

Audiência Pública SPI N° 01/2024

A audiência pública será realizada de forma presencial, com transmissão ao vivo pela internet, nas seguintes datas e locais:

19 de junho de 2024, às 9h

São Paulo/SP Local: Auditório do Departamento de Estradas de Rodagem - DER Endereço: Av. do Estado, n° 777, 5° andar, Bom Retiro, São Paulo/SP

20 de junho de 2024, às 9h30

Guarulhos/SP Local: Auditório OAB Guarulhos Endereço: Rua Ipê n° 185 e 201, Jd. Guarulhos, Guarulhos/SP

21 de junho de 2024, às 9h30

Mogi das Cruzes/SP Local: Auditória OAB de Mogi das Cruzes Endereço: Av. Dr. Cândido X. de Almeida e Souza, 175 - Centro Cívico, Mogi das Cruzes/SP.

O link para acessar a transmissão da Audiência Pública, juntamente com o regulamento, as formas de participação e outras informações relevantes ao processo, serão previamente disponibilizados no site da Secretaria de Parcerias em Investimentos.

(<https://www.parceriaseminvestimentos.sp.gov.br/transparencia/participacao-social/>).

Publicações

O Aviso de Audiência Pública foi divulgado em 05/06/2024 nos seguintes meios:

- Diário Oficial do Estado de São Paulo – DOE
- Redes oficiais do Governo de SP: @spparcerias, site e outros
- Grande imprensa

DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO
Publicado na Edição de 05 de junho de 2024 | Caderno Executivo | Seção Atos Normativos

AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA SPI Nº 01/2024

AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA SPI Nº 01/2024

O GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO, por meio da SECRETARIA DE PARCERIAS EM INVESTIMENTOS - SPI, tendo em vista os termos da 1ª Reunião do Programa de Parcerias em Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP, referente à 37ª Reunião Conjunta Ordinária do Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas - CGPPP e do Conselho Diretor do Programa Estadual de Desestatização - CDPED, realizada em 28/02/2023, a Resolução SPI nº 4, de 21 de março de 2023, o artigo 3º, § 2º, Item 1, do Decreto nº 67.443/2023, os artigos 18 e 19 do Decreto nº 67.759/2023 e o art. 21 da Lei 14.133/2021, COMUNICA aos Interessados que será realizada AUDIÊNCIA PÚBLICA para apresentação do Projeto de Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos das Linhas 11, 12 e 13 do Estado de São Paulo.

A audiência pública será realizada de forma presencial, com transmissão ao vivo pela internet, nas seguintes datas e locais:

19 de junho de 2024, às 9h - São Paulo/SP
Local: Auditório do Departamento de Estradas de Rodagem - DER
Endereço: Av. do Estado, nº 777, 5º andar, Bom Retiro, São Paulo/SP

20 de junho de 2024, às 9h30 - Guarulhos/SP
Local: Auditório OAB Guarulhos
Endereço: Rua Ipê nº 185 e 201, Jd. Guarulhos, Guarulhos/SP

21 de junho de 2024, às 9h30 - Mogi das Cruzes/SP
Local: Auditório OAB de Mogi das Cruzes
Endereço: Av. Dr. Cândido X. de Almeida e Souza, 175 - Centro Cívico, Mogi das Cruzes/SP

O link para acessar a transmissão da Audiência Pública, juntamente com o regulamento, as formas de participação e outras informações relevantes ao processo, serão previamente disponibilizados no site da Secretaria de Parcerias em Investimentos. (<https://www.parceriaseminvestimentos.sp.gov.br/transparencia/participacao-social/>).

TV Diário/ TV Globo

BDSP/ TV Globo

Instagram SPI

Rádio BandNews

Site Governo de SP

Rádio CBN

Aviso de Consulta Pública

Consulta Pública SPI N° 02/2024

A SECRETARIA DE PARCERIAS EM INVESTIMENTOS (SPI) do GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO comunica que realizará CONSULTA PÚBLICA para colher sugestões e contribuições visando ao aprimoramento do Projeto de Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos das Linhas 11, 12 e 13 do Estado de São Paulo. Os documentos relevantes para a concessão, o regulamento e as formas de participação na consulta pública estarão disponíveis a partir do dia 17 de junho de 2024 por meio do data room, cujo acesso será concedido mediante pedido encaminhado ao e-mail “consultapublica11.12.13@sp.gov.br”, contendo nome completo, e-mail, CPF, instituição, telefone e cidade do(a) solicitante. As contribuições no âmbito da Consulta Pública SPI n° 02/2024 poderão ser submetidas até o dia 18 de julho de 2024.

Aviso de Consulta Pública

Consulta Pública SPI N° 02/2024

A consulta pública será realizada de forma eletrônica, com envio de sugestões e contribuições pelo e-mail consultapublica11.12.13@sp.gov.br

Os documentos relevantes para a concessão estão disponíveis por meio de data room, com concessão de acesso mediante pedido encaminhado ao e-mail, contendo nome completo, e-mail, CPF, instituição, telefone e cidade do solicitante.

Período de contribuições:
de 17 de junho de 2024 até
18 de julho de 2024


Formulário para contribuição está disponível no site da SPI: [Participação Social - Secretaria de Parcerias em Investimentos](#)

Acesso aos documentos do projeto por meio de data room no e-mail indicado

Publicações

O Aviso de Consulta Pública foi divulgado em 17/06/2024 nos seguintes meios:

- Diário Oficial do Estado de São Paulo – DOE
- Folha de São Paulo – Impressa e Digital



DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO
Publicado na Edição de 17 de Junho de 2024 | Caderno Executivo | Seção Negócios Públicos


Consulta Pública nº 02/2024 - SPI

Consulta Pública nº 02/2024 - SPI

A Secretaria de Parcerias em Investimentos do Governo do Estado de São Paulo (SPI) comunica que realizará CONSULTA PÚBLICA para colher sugestões e contribuições visando ao aprimoramento do Projeto de Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos das Linhas 11, 12 e 13 do Estado de São Paulo.


Os documentos relevantes para a concessão, o regulamento e as formas de participação na consulta pública estarão disponíveis a partir do dia 17 de junho de 2024 por meio de data room, cujo acesso será concedido mediante pedido encaminhado ao e-mail consultapublica11.12.13@sp.gov.br, contendo nome completo, e-mail, CPF, instituição, telefone e cidade do(a) solicitante.

As contribuições no âmbito da Consulta Pública SPI nº 02/2024 poderão ser submetidas até o dia 18 de julho de 2024.

 Este documento pode ser verificado pelo código 2024.06.17.1.3.32.1.37.386139 em <https://www.doe.sp.gov.br/autenticidade>

Folha de S. Paulo - Digital

Publicado na Folha de S. Paulo em 17/06/2024.




SECRETARIA DE PARCERIAS EM INVESTIMENTOS
CNPJ nº 96.480.850/0005-37

AVISO
Consulta Pública nº 02/2024 - SPI

A Secretaria de Parcerias em Investimentos do Governo do Estado de São Paulo (SPI) comunica que realizará CONSULTA PÚBLICA para colher sugestões e contribuições visando ao aprimoramento do Projeto de Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos das Linhas 11, 12 e 13 do Estado de São Paulo. Os documentos relevantes para a concessão, o regulamento e as formas de participação na consulta pública estarão disponíveis a partir do dia 17 de junho de 2024 por meio de data room, cujo acesso será concedido mediante pedido encaminhado ao e-mail consultapublica11.12.13@sp.gov.br, contendo nome completo, e-mail, CPF, instituição, telefone e cidade do(a) solicitante. As contribuições no âmbito da Consulta Pública SPI nº 02/2024 poderão ser submetidas até o dia 18 de julho de 2024.

RAFAEL ANTONIO CREN BENINI - Secretário de Estado

Assinado por EMPRESA FOLHA DA MANHÃ S.A. 60579703000148 em 14/06/2024 18:10:06 com o número de série 71326A587F4A60E5.



Folha de S. Paulo - Impresso



The image shows a newspaper page with a headline: "Urgência deveria ser proteger a criança". Below the headline, there is a sub-headline: "PI mostra desconsonância entre as demandas sociais e a agenda do Legislativo". The page contains several columns of text, including a section titled "SECRETARIA DE PARCERIAS EM INVESTIMENTOS" and another titled "INSTITUTO CLEMENTE FERREIRA ABERTURA DE LICITAÇÃO".

Site Governo de SP



The image shows a screenshot of the SP Government website. The main headline is: "Concessão das linhas 11, 12 e 13 de trens metropolitanos terá investimento de R\$ 12 bi". Below the headline, there is a sub-headline: "Serão 10 novas estações e obras que vão gerar mais mobilidade à população de Guarulhos, Mogi das Cruzes e São Paulo". The page also features a section for "últimas notícias" with a date of 15/06/2024 - 15h06.

Conceitos e Diretrizes

Concessão Patrocinada
(art. 2º, § 1º, da Lei Federal nº 11.079/2004):

Delegação da prestação de serviço público, feita pelo Poder Concedente, mediante licitação, na modalidade de concorrência, à pessoa jurídica ou consórcio de empresas que demonstre capacidade para seu desempenho, por prazo determinado, envolvendo, adicionalmente à tarifa cobrada dos usuários, contraprestação pecuniária do parceiro público ao parceiro privado.

É regulada por meio de contrato, que prevê a devolução ao Estado dos bens e serviços (em plena condição de uso e com a devida atualização tecnológica) ao fim do período contratual ou a qualquer momento, por interesse público

Não se confunde com privatização, em que ocorre a venda dos bens e a transferência definitiva da atividade econômica.

Estudos **realizados**

A **Secretaria de Parcerias em Investimentos** desenvolveu estudos para a estruturação da PPP, com assessoria da IFC – International Finance Corporation, BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento e Banco Mundial. **Os estudos englobam:**

1. *Modelagem econômico-financeira*
2. *Modelagem jurídica*
3. *Estudos de demanda e receitas acessórias*
4. *Estudos de engenharia*
5. *Estudos dos impactos socioambientais*
6. *Estudo de sistemas de bilhetagem*
7. *Análise de riscos*

Os estudos são apoiados também pela PSPInfra, uma parceria entre o BID, BNDES e a IFC, e pelo Global Infrastructure Facility (GIF).

ASSESSORIA



APOIO



Resumo Executivo

Secretaria de
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS



Rede de Transporte Metropolitano da Grande São Paulo

A rede de transporte sobre trilhos da RMSP

consiste em seis linhas de metrô e sete linhas de trem metropolitano, com integração gratuita na área metropolitana, além de integração (tarifada) com os ônibus municipais e intermunicipais.

Grandes **números**

375 km

de trilhos

- 270 km de trem metropolitano
- 104 km de metrô

188

estações

1,8 bilhão

de passageiros/ ano¹

13 linhas

operacionais

2 linhas

em construção

- Linhas 6 e 17
- 3 linhas em expansão
- Linhas 2, 9 e 15

O setor privado vem operando linhas de metrô desde 2010 e linhas de trem metropolitano desde 2022.

Operadores públicos

- 9 linhas*
- 269 km de extensão



Metrô Linhas 1, 2, 3 e 15
Empresa Pública



Trem Metropolitano Linhas 7, 10, 11, 12 e 13*
Empresa Pública

Operadores privados

- 6 linhas (4 operacionais)
- 106 km de extensão



Metrô Linha 4
Concessionária (desde 2006)



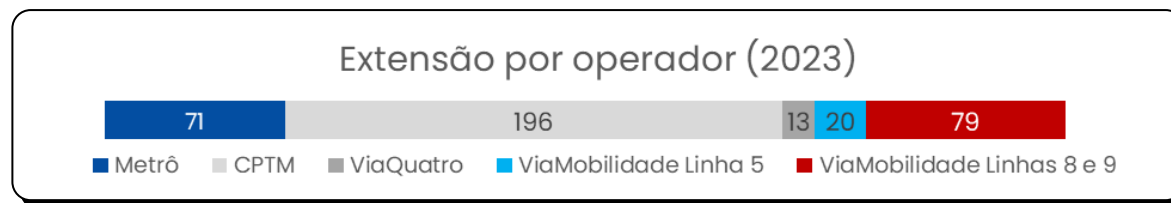
Metrô Linhas 5 e 17
Concessionária (desde 2018)



Trem Metropolitano Linhas 8 e 9
Concessionária (desde 2022)

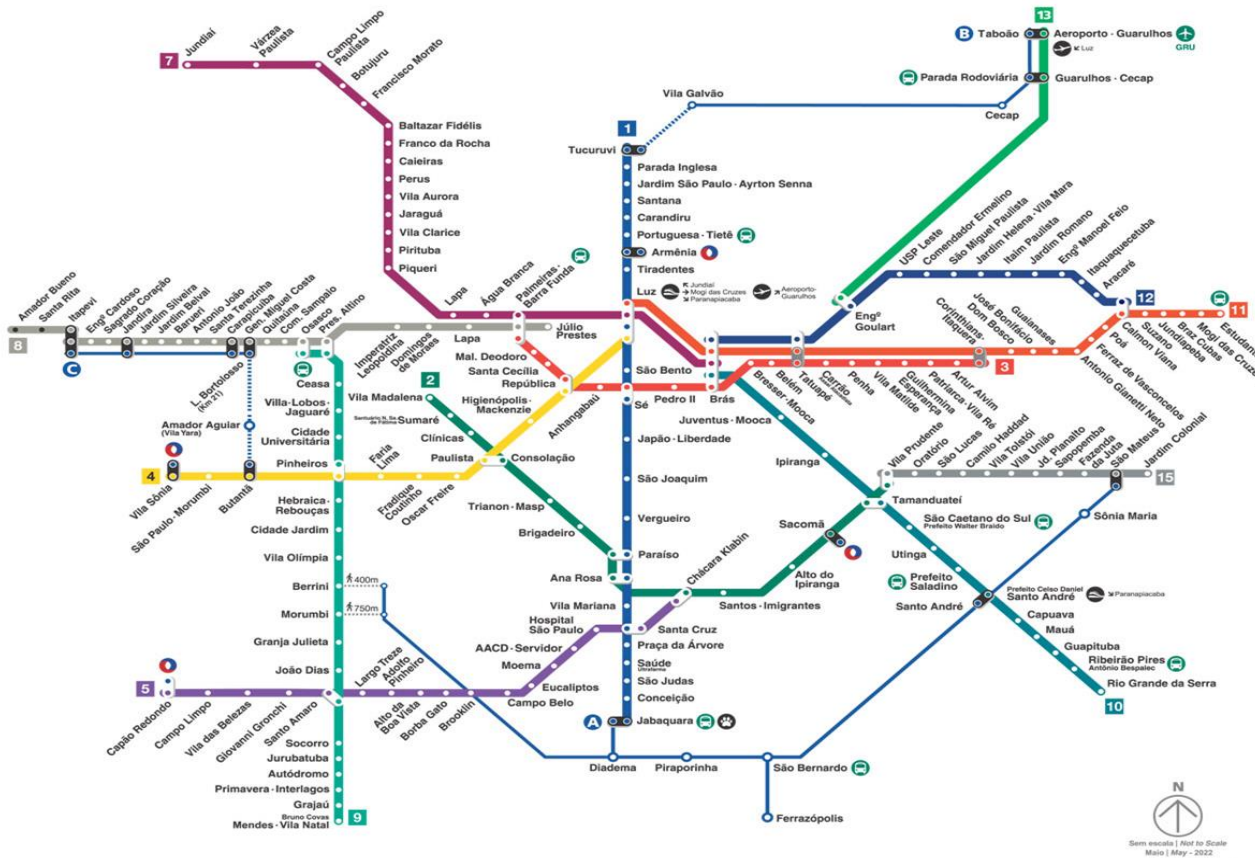


Metrô Linha 6
Concessionária (em construção)



* A concessão da Linha 7 Rubi está em andamento, neste material foi considerada sob gestão da CPTM.

Mapa do Transporte Metropolitano de São Paulo (atual)



Trem Metropolitano | *Linha (Operador)*

- Linha 7 – Rubi (TIC Eixo Norte)
- Linha 8 – Diamante (ViaMobilidade)
- Linha 9 – Esmeralda (ViaMobilidade)
- Linha 10 – Turquesa (CPTM)
- Linha 11 – Coral (CPTM)
- Linha 12 – Safira (CPTM)
- Linha 13 – Jade (CPTM)

Metrô | *Linha (Operador)*

- Linha 1 – Azul (Metrô)
- Linha 2 – Verde (Metrô)
- Linha 3 – Vermelha (Metrô)
- Linha 4 – Amarela (ViaQuatro)
- Linha 5 – Lilás (ViaMobilidade)
- Linha 15 – Prata (Metrô)

São Paulo

Nos Trilhos

O programa procura **fomentar o transporte metroferroviário** do estado de São Paulo. Tem como objetivo não só viabilizar alternativas de transporte sobre trilhos, mas também revitalizar o uso da malha existente, criando soluções sustentáveis para problemas urbanos como o congestionamento.



R\$ 194 bilhões em investimentos



40 projetos¹



1 mil km de trilhos

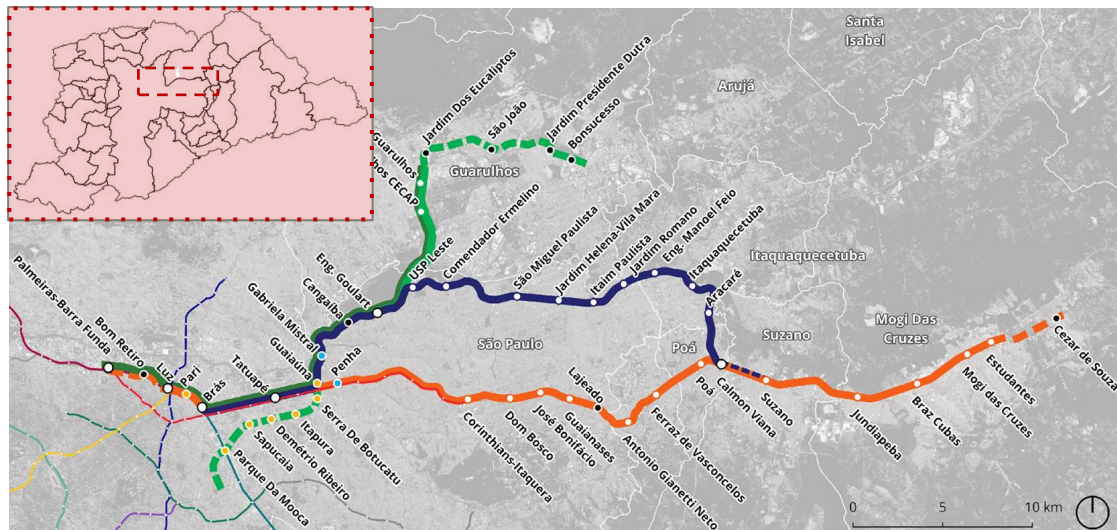


Trem Intercidades (TIC)
Veículos Leves sobre Trilhos (VLT)
Linhas metroviárias
Trens urbanos

1.Fonte: Portal do Governo do Estado de São Paulo, 2024

Concessão do Lote Alto Tietê

Linhas 11, 12 e 13 | Principais números



Estações futuras e expansões:

- Inv. obrigatório
- Inv. contingente
- Execução Metrô

Legenda

Rede sobre trilhos existente

Objeto da concessão

- Estação de integração
- Linha 11-Coral
- Linha 12-Safira
- Linha 13-Jade
- Serviço Expresso Aeroporto

Linhas metroviárias

- Linha 1-Azul
- Linha 2-Verde
- Linha 3-Vermelha
- Linha 4-Amarela
- Linha 5-Lilás

Linhas ferroviárias

- Linha 7-Rubi
- Linha 8-Diamante
- Linha 9-Esmeralda
- Linha 10-Turquesa

Monotrilho

- Linha 15-Prata



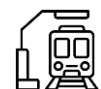
PODER CONCEDENTE

Governo do Estado de São Paulo (GESP)



EXTENSÃO ATUAL

102 km
(29 estações em operação)



ESTAÇÕES E PÁTIOS

- 8 estações novas³
- 4 estações reconstruídas
- 5 estações ampliadas
- Reforma de todas as estações existentes
- Reforma e modernização dos Complexos Luz, Roosevelt e Engenheiro São Paulo



DEMANDA (MÉDIA DIA ÚTIL 2040)

1,3 milhão passageiros/dia⁵



PRAZO DA CONCESSÃO

31 anos¹



CAPEX 31 anos
R\$ 12,5 bilhões

OPEX Média anual
R\$ 1,0 bilhão⁴



PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

- 22,6 km de ampliação²
- Investimentos em rede aérea, via permanente e sinalização
- Aquisição de equipamentos e sistemas



TARIFA DOS SERVIÇOS

Tarifa pública
(junho 2024: R\$ 5,00)
Conforme política tarifária do GESP

1. Prevê período pré-operacional de 12 meses; 2. Extensão considerando vias compartilhadas entre as Linhas e o Expresso Aeroporto, investimento obrigatório que será realizado pela Concessionária e extensão entre centro geométrico das estações; 3. Referente aos investimentos obrigatórios; 4. incluindo custos de bilhetagem, fiscalização, socioambiental, etc.; 5. Addax, 2024

Benefícios do Projeto

Concessão das linhas 11-Coral, 12-Safira e 13-Jade

cerca de **R\$ 12,5 bilhões**
em investimentos

+ de **1,3 milhão de pessoas**
atendidas diariamente em 2040



Atendimento a pleitos antigos da população

Acelerar ritmo de expansão da rede ferroviária com investimentos na região Metropolitana de SP e expansão das 3 linhas



Melhoria das condições de conforto e acessibilidade em estações

Estações passarão por adequações, reforma estrutural ou reconstrução para melhoria das condições de conforto e acessibilidade para usuários e funcionários



Acréscimo de capacidade e oferta de lugares

Capacitação das linhas 11, 12 e 13 para permitir menor intervalo entre trens, por meio de investimentos em sistemas de energia de tração e rede aérea, trens e sinalização

Reivindicações históricas importantes

Demandas que serão atendidas pelo projeto

Linha 11-Coral

Extensão até Cezar de Souza

Reforma e melhor acessibilidade das estações Mogi das Cruzes, Estudantes, Jundiapéba e Brás Cubas

Conexão entre a estação Mogi das Cruzes e Terminal de Ônibus Central

Alívio da lotação da estação Guaianases em horário de pico

Linha 12-Safira

Reconstrução da estação Itaquaquecetuba

Opção para a população do Cangaíba, distante de Engenheiro Goulart, atualmente desatendida

Acesso mais rápido ao centro de São Paulo (40% da população vive na Zona Leste e se desloca para a Zona Sul diariamente para trabalhar)

Linha 13-Jade

Conexão de Guarulhos a São Paulo por trens

Melhor acesso do bairro de Bonsucesso a oportunidades de trabalho em São Paulo

Conexão facilitada por trens do aeroporto ao centro de São Paulo

Caracterização dos Serviços

Secretaria de
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS



Linha 11-Coral

Operação CPTM 2024

EXTENSÃO - 16 estações e 50,6 km de extensão

SERVIÇOS

Três serviços nos horários de pico: Luz-Guaianases, Luz-Suzano e Luz-Estudantes

Intervalos entre trens (Headway): 3,5 min de Luz a Guaianases | 7 min de Guaianases a Suzano | 14 min de Suzano a Estudantes

FROTA

36 trens de 8 carros da série 8000 (capacidade: 2.036 passageiros/trem)

DEMANDA

525 mil passageiros transportados/dia (Média Dia Útil 2023) ¹

INTEGRAÇÕES

Linha 1 – Azul
Linha 3 - Vermelha
Linha 4 – Amarela
Linha 7 – Rubi
Linha 10 – Turquesa
Linha 12 – Safira
Expresso Aeroporto

MUNICÍPIOS ATENDIDOS

São Paulo
Ferraz de Vasconcelos
Poá
Suzano
Mogi das Cruzes



1. Addax, 2024

Linha 11-Coral

Operação futura

PRINCIPAIS NÚMEROS

9 ESTAÇÕES REFORMADAS

Palmeiras-Barra Funda, Luz, Tatuapé, Corinthians-Itaquera, Dom Bosco, José Bonifácio, Ferraz de Vasconcelos, Poá e Suzano

3 ESTAÇÕES RECONSTRUÍDAS

Jundiapéba, Mogi das Cruzes, Estudantes

5 ESTAÇÕES AMPLIADAS

Brás, Guaianases, Antônio Gianetti Neto, Calmon Viana e Braz Cubas

4 ESTAÇÕES NOVAS

Bom Retiro, Lajeado, Cezar de Souza e Penha (execução pelo Metrô)

EXPANSÃO DE 4 KM DE ESTUDANTES A CEZAR DE SOUZA

ELIMINAÇÃO DE PASSAGENS EM NÍVEL

Substituição por outros meios: passarelas, viadutos rodoviários ou passagens inferiores

VIAGENS A CADA 3 MINUTOS

Trecho Palmeiras-Barra Funda a Suzano (ano 7)



58,3 km de extensão¹



22 estações atendidas



673 mil passageiros/dia média dia útil 2040



Redução de 4 minutos no intervalo entre trens trecho Guaianases a Suzano

Nota 1: Valores consideram investimentos obrigatórios e de responsabilidade do Metrô e ampliação de Luz a Palmeiras-Barra Funda, em execução pela CPTM.

Nota 2: Extensões consideram distância entre os centros geométricos das estações terminais.



Linha 12-Safira

Operação CPTM 2024

EXTENSÃO - 13 estações e 38,8 km de extensão

SERVIÇOS

Dois serviços nos horários de pico: Brás-Itaquaquecetuba e Brás-Calmon Viana

Intervalo entre trens (Headways): 5 minutos entre Brás-Itaquaquecetuba e 10 minutos entre Itaquaquecetuba-Calmon Viana

FROTA

Frota: 23 trens das séries 2070 (5), 8500 (9) e 9000 (9) | série 2000 em processo de desmobilização

DEMANDA

254 mil passageiros transportados/dia (Média Dia Útil 2023) ¹

1. Addax, 2024

INTEGRAÇÕES

Linha 3 - Vermelha
Linha 10 - Turquesa
Linha 11 - Coral
Linha 13 - Jade
Expresso Aeroporto

MUNICÍPIOS ATENDIDOS

São Paulo
Itaquaquecetuba
Poá
Suzano



Linha 12-Safira

Operação Futura

PRINCIPAIS NÚMEROS

6 ESTAÇÕES REFORMADAS

USP Leste, Comendador Ermelino, São Miguel Paulista, Jardim Helena/Vila Mara, Itaim Paulista e Jardim Romano

1 ESTAÇÃO RECONSTRUÍDA

Itaquaquecetuba

EXPANSÃO DE 2,7 KM DE CALMON VIANA A SUZANO

Nova integração com Linha 11

DUAS NOVAS INTEGRAÇÕES COM A LINHA 13 E UMA COM A LINHA 2

Gabriela Mistral¹ e Cangaíba

VIAGENS A CADA 3 MINUTOS

Trecho Brás a Itaquaquecetuba (ano 20)



41,5 km de extensão¹



16 estações atendidas



**403 mil passageiros/dia
média dia útil 2040**



**3 minutos de intervalo entre
Brás e Itaquaquecetuba**
6 minutos de intervalo entre
Brás e Suzano

Nota 1: Valores consideram investimentos obrigatórios e de responsabilidade do Metrô.

Nota 2: Extensões consideram distância entre os centros geométricos das estações terminais.



Linha 13-Jade

Operação CPTM 2024

EXTENSÃO - 3 estações e 8,7 km de extensão

SERVIÇOS

Serviço único nos horários de pico:
Engenheiro Goulart-Aeroporto-Guarulhos

Intervalo entre trens (Headways): 15 min

FROTA

Frota: 8 trens da série 2500 (também utilizada no serviço Expresso Aeroporto)

DEMANDA

20 mil passageiros transportados/dia (Média Dia Útil 2023)

INTEGRAÇÕES

Linha 12 - Safira
Expresso Aeroporto
People Mover (sistema de transporte automatizado e guiado)

MUNICÍPIOS ATENDIDOS

São Paulo
Guarulhos



Linha 13-Jade

Operação Futura

PRINCIPAIS NÚMEROS

3 ESTAÇÕES REFORMADAS

Engenheiro Goulart, Guarulhos-CECAP, Aeroporto-Guarulhos

5 ESTAÇÕES NOVAS

Cangaíba, Jardim dos Eucaliptos, São João, Presidente Dutra e Bonsucesso

EXPANSÃO DE 10,7 KM AO NORTE DE GUARULHOS

4 novas estações em Guarulhos

EXPANSÃO DE 5,2 KM ATÉ GABRIELA MISTRAL¹

2 novas integrações com Linha 12
Nova integração com Linha 2 do Metrô

VIAGENS A CADA 15 MINUTOS

Trecho Gabriela Mistral a Bonsucesso (ano 1 e conforme expansão)



24,6 KM DE EXTENSÃO¹







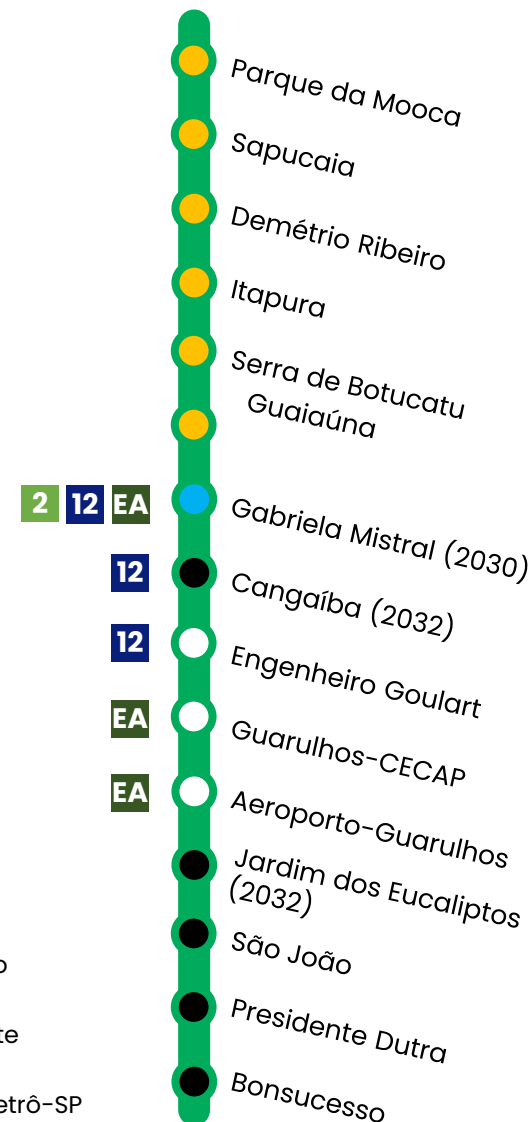
9 ESTAÇÕES ATENDIDAS¹



117 MIL PASSAGEIROS/DIA
(MÉDIA DIA ÚTIL 2040)

Nota 1: Valores consideram investimentos obrigatórios e de responsabilidade do Metrô.
Nota 2: Extensões consideram distância entre os centros geométricos das estações terminais.

-  Estação existente
-  Investimento obrigatório
-  Investimento contingente
-  Responsabilidade do Metrô-SP



Expresso Aeroporto

Operação CPTM 2024

EXTENSÃO - 5 estações e 27,9 km de extensão

Utiliza trechos das vias das linhas 11-Coral e 12-Safira, bem como toda a via da Linha 13-Jade

SERVIÇO

Sentido Aeroporto: 4 paradas (Barra Funda, Luz, Guarulhos-Cecap e Aeroporto- Guarulhos)

Sentido Barra Funda: 5 paradas (Barra Funda, Luz, Brás, Guarulhos-Cecap e Aeroporto- Guarulhos)

Viagens de hora em hora

INTERVALO ENTRE TRENS

Viagens a cada hora

FROTA

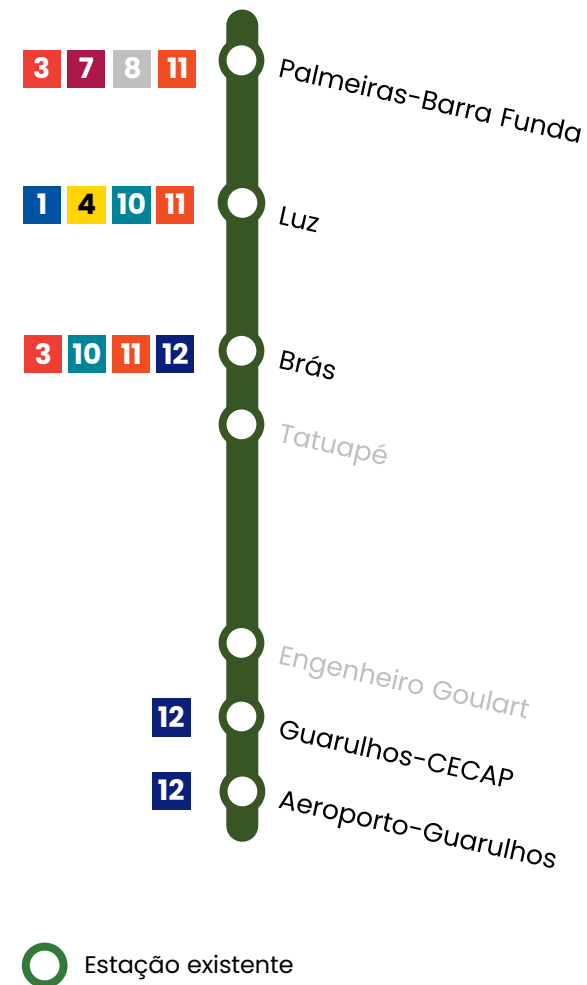
Frota: trens da série 2500

INTEGRAÇÕES

Linha 11 – Coral
Linha 12 – Safira
Linha 13 – Jade

MUNICÍPIOS ATENDIDOS

São Paulo
Guarulhos



Expresso Aeroporto

Operação Futura

PRINCIPAIS NÚMEROS

ADIÇÃO DE NOVA PARADA COM INTEGRAÇÃO COM LINHAS 2, 12 E 13

Inclusão da estação Gabriela Mistral¹

VIAGENS A CADA 30 MINUTOS

Trecho Palmeiras-Barra Funda a Aeroporto-Guarulhos (ano 7)



27,9 KM DE EXTENSÃO¹



6 ESTAÇÕES ATENDIDAS

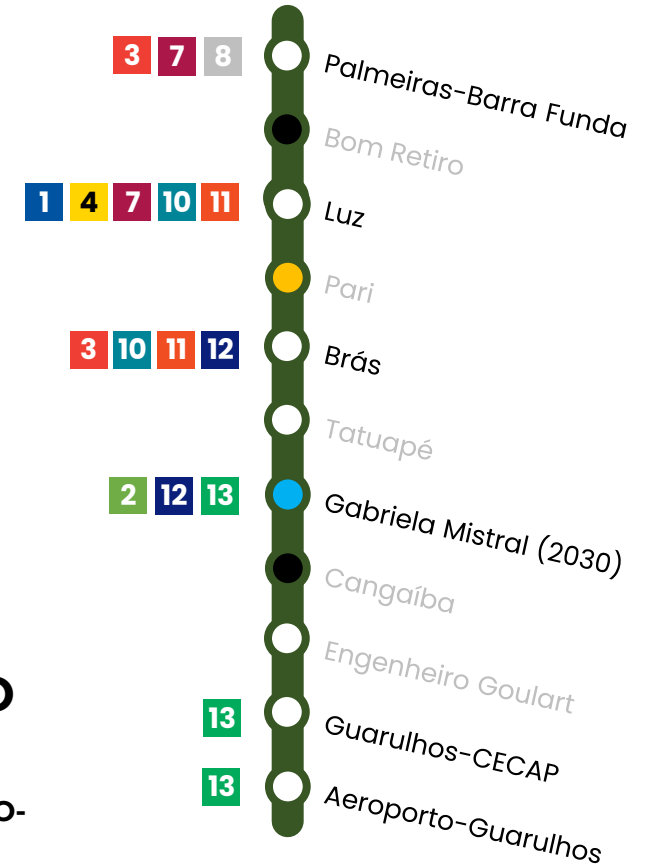


83 MIL PASSAGEIROS/DIA
MÉDIA DIA ÚTIL 2040



REDUÇÃO DE 30 MINUTOS NO INTERVALO ENTRE TRENS

TRECHO PALMEIRAS-BARRA FUNDA A AEROPORTO-GUARULHO



- Estação existente
- Investimento obrigatório
- Investimento contingente
- Responsabilidade do Metrô-SP

Linha 11 - Coral

Investimentos na Zona Leste de São Paulo



Reforma estrutural em Guaianases

A estação Guaianases não foi dimensionada para atender a **elevada demanda** de passageiros observada atualmente, o que gera frequentes **transtornos operacionais** no local.

Visando a melhoria do atendimento à população, serão realizadas obras para **ampliação das áreas das plataformas**, e será construída a estação Lajeado, um **novo ponto de acesso à rede** metroferroviária para a Zona Leste.

Linha 11 - Coral

Investimentos na Zona Leste de São Paulo

Nova estação Lajeado

Desempenhará um papel estratégico de redistribuição da demanda atualmente concentrada na estação Guaianases, proporcionando **conforto ao usuário e alívio operacional**

Está sendo estudada a viabilidade de **integrar serviços** intermunicipais (EMTU) de ônibus à nova estação. Possibilidade de integração com sistema de ônibus municipal (SPTRANS).

Demanda estimada (2040): 26 mil pax/dia

Distância até estação Guaianases: 1,6 km

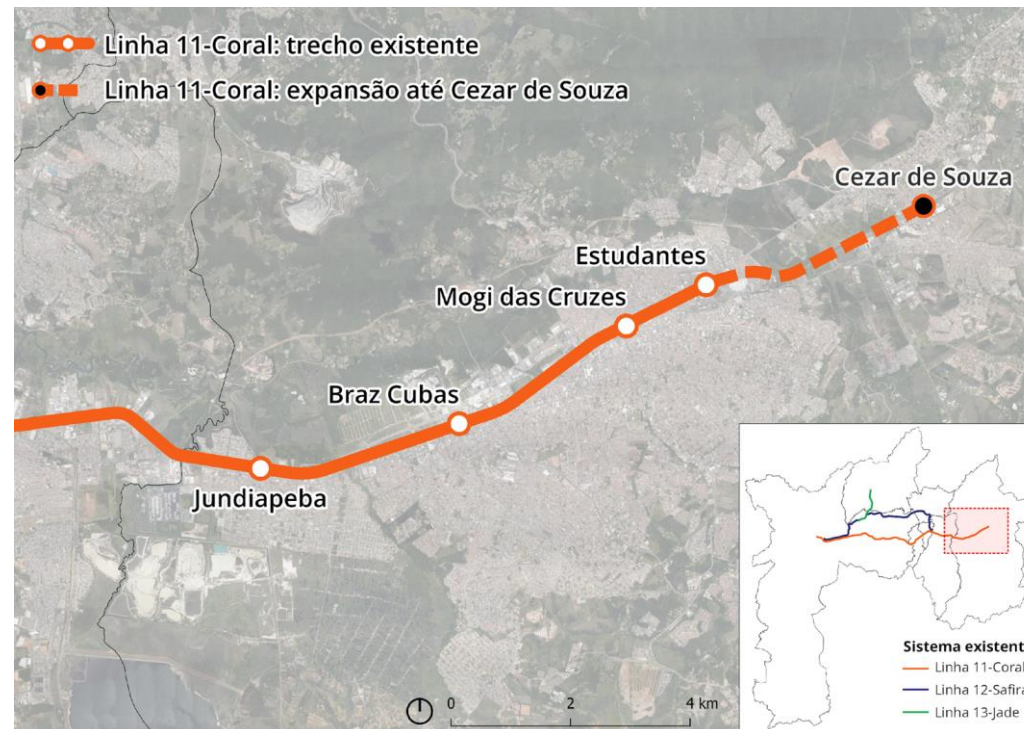


Linha 11-Expansão Alto Tiête

Investimentos em
4 km de via, rede aérea
e sistemas auxiliares

Implantação de **1 nova estação**
a 300 metros da av. Ricieri J. Marcatto

Construção de
2 novas conexões
viárias em desnível



Intervenções demandam acordo com a MRS Logística
para compartilhamento de faixa operacional

Linha 11-Expansão Alto Tiête

Demanda histórica de Mogi das Cruzes



Extensão atenderá região em processo de expansão urbana, onde encontram-se novos empreendimentos

Região também está recebendo

US\$ 69,4 milhões em investimentos da CAF

para expansão de anel viário conectando as rodovias Mogi Dutra e Mogi Bertiooga

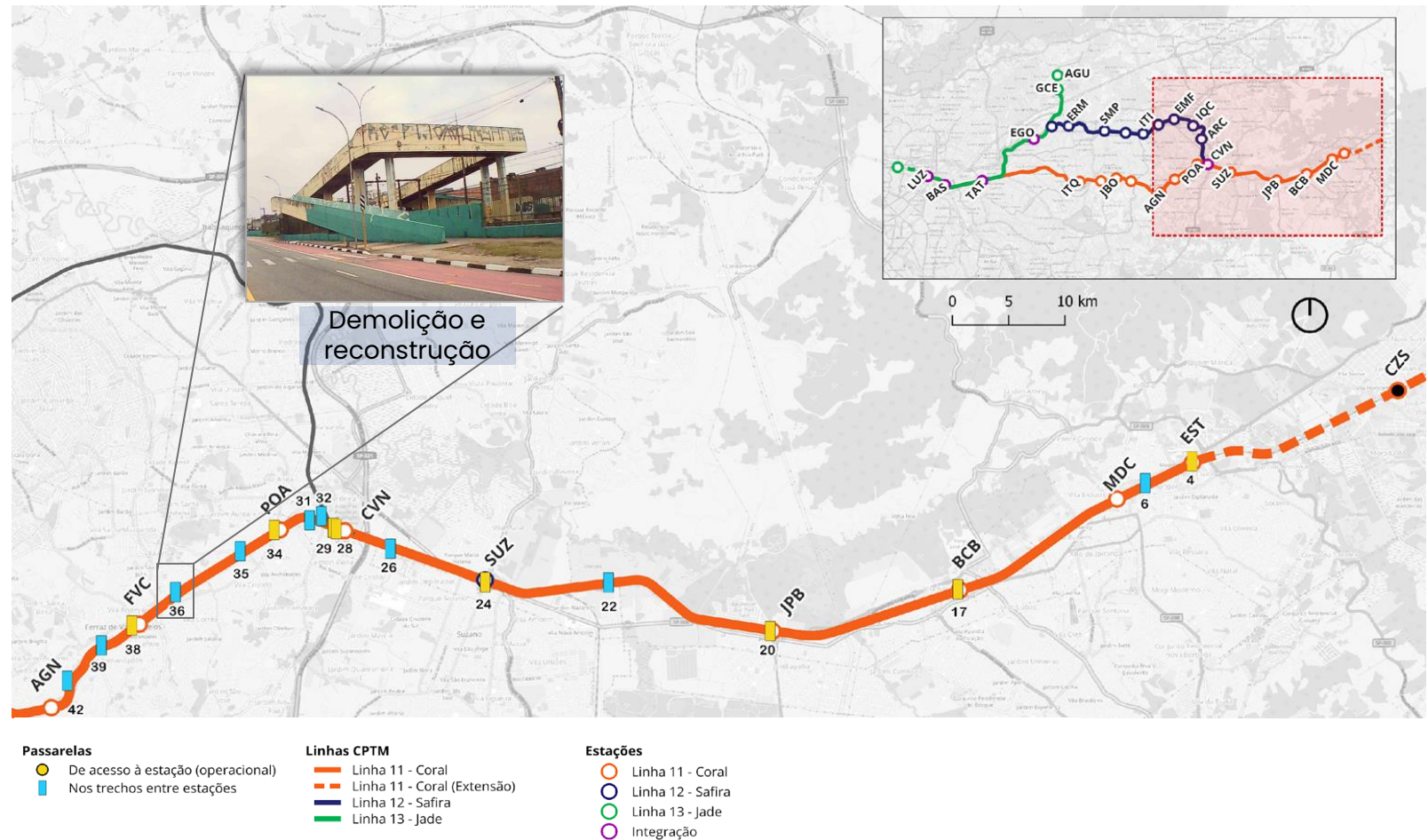
Linha 11 - Conectividade urbana

Transposições de via

Demolição e reconstrução de 10 passarelas situadas em trechos de via entre estações

(6, 22, 26, 31, 32, 35, 36, 39, 42, 44)

- | | |
|----------------------------|-------------|
| AGN: Antônio Gianetti Neto | BCB: Braz C |
| FVC: Ferraz de Vasconcelos | MDC: Mogi |
| CVN: Calmon Viana | EST: Estuda |
| SUZ: Suzano | CZS: Cezar |
| JPB: Jundiapéba | |



Linha 11 - Conectividade urbana em Mogi

Novas transposições de via em desnível

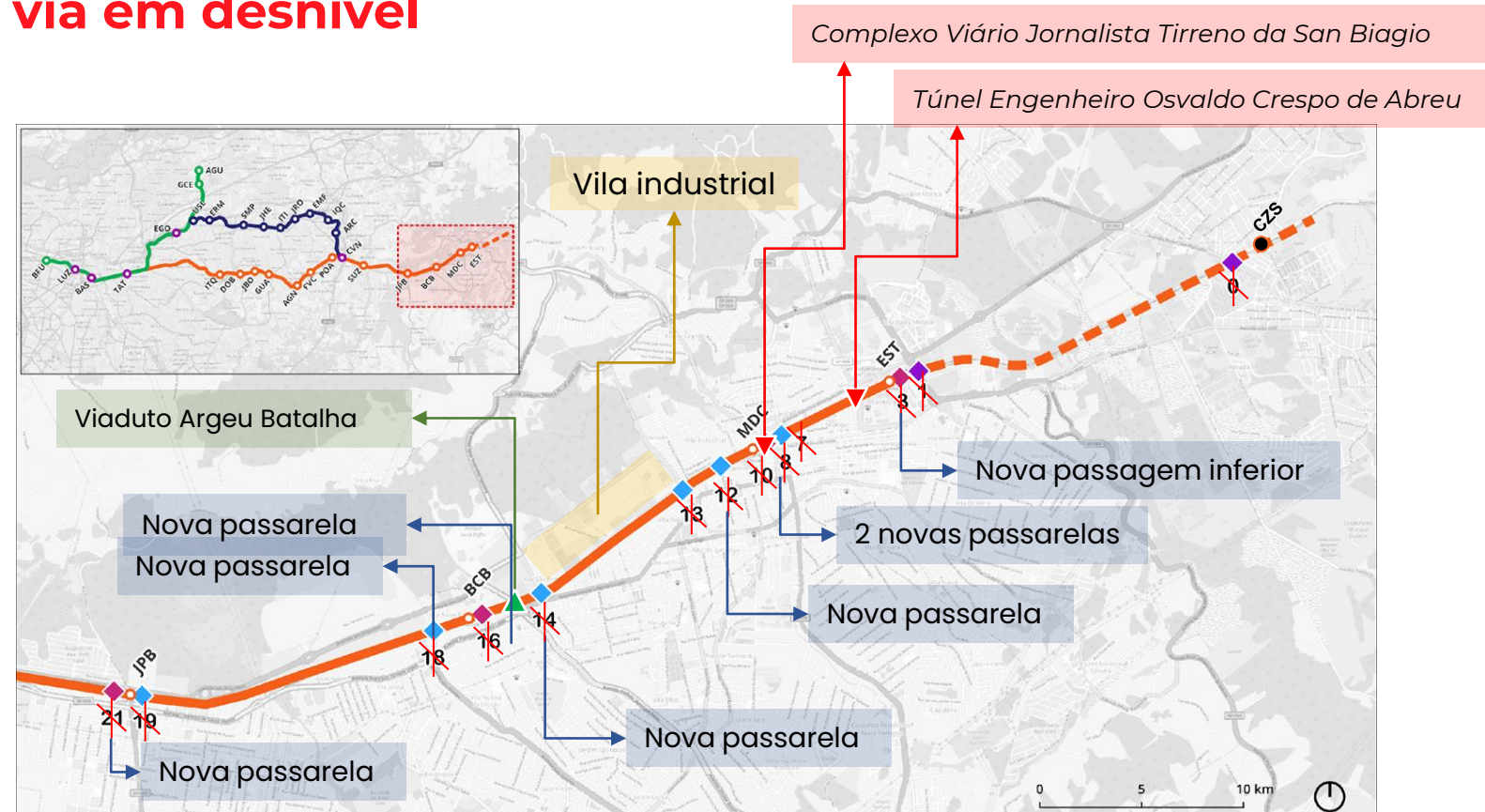
Implantação de **novo túnel** sob a estação Jundiapéba reconstruída

Construção de **nova alça** para o viaduto Argeu Batalha

Implantação de **novo viaduto** próximo à Vila Industrial

Implantação de **7 novas passarelas** e **1 passagem inferior**

Eliminação de todas as passagens em nível



Passagem em Nível

- ◆ Trecho entre estações
- ◆ Interna à estação
- ◆ Extensão da linha

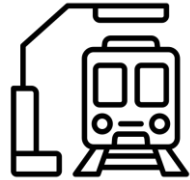
Linhas CPTM

- Linha 11 - Coral
- Linha 11 - Coral (Extensão)
- Linha 12 - Safira
- Linha 13 - Jade

Estações

- Linha 11 - Coral
- Linha 12 - Safira
- Linha 13 - Jade
- Integração

- JPB: Jundiapéba
- BCB: Braz Cubas
- MDC: Mogi das Cruzes
- EST: Estudantes
- CZS: Cezar de Souza



Reconstruções e reformas em estações

+ de **R\$ 630 milhões**

para aprimorar a **infraestrutura** existente de estações no Alto Tietê

Melhoria das **rotas de integração** com terminais urbanos de ônibus

Ampliação de plataformas e **redução de vãos e desníveis** entre trens e plataformas

Manutenção das instalações de combate a incêndio e **obtenção do AVCB**

Garantia de **acessibilidade e segurança** a pessoas com deficiência e mobilidade reduzida

Revitalização de sanitários e demais instalações

Expansão da Linha 12

Safira

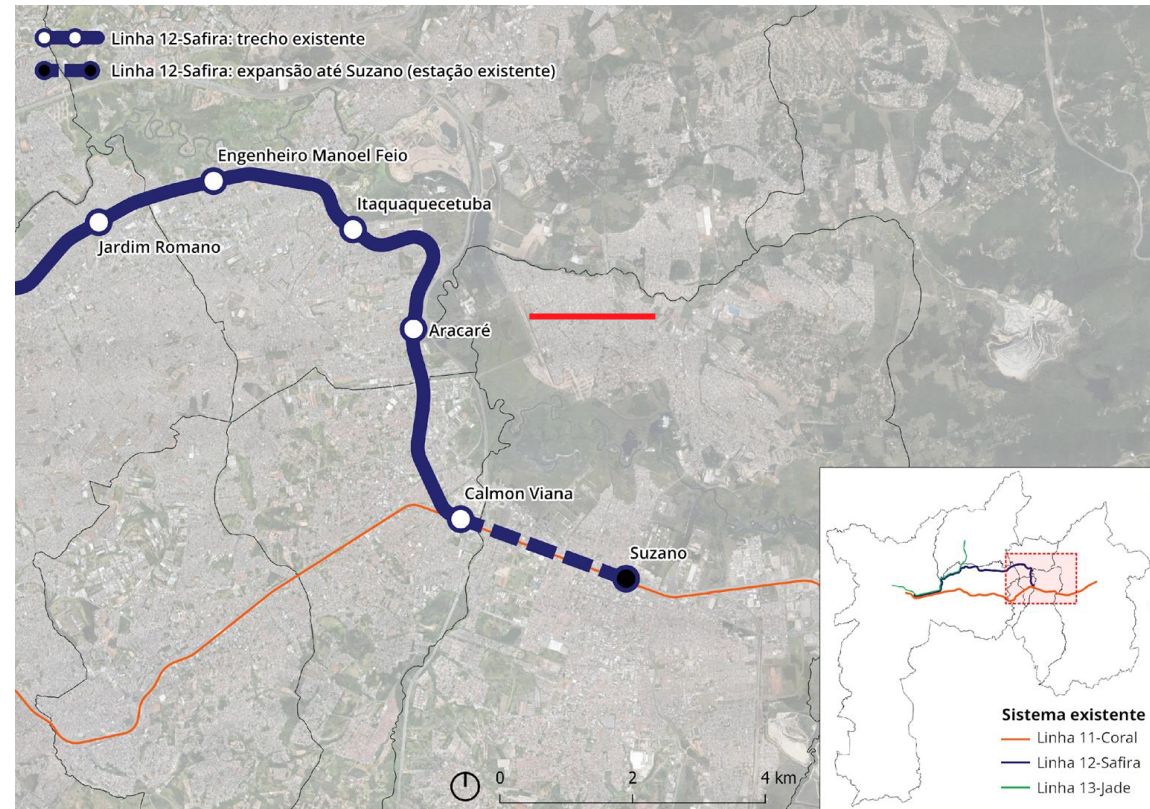


Estação Suzano já possui a infraestrutura necessária para a operação da linha 12-Safira.

+ investimentos em
2,7km de vias,

rede aérea e
sistemas auxiliares;

Construção de nova
ponte ferroviária.



Expansão da Linha 12

Safira



Novo ponto de integração

entre linha 11 e 12.

Expansão exigirá

intervenções para adequação geométrica na av. Brasil, incluindo remanejamento do sistema de drenagem e das infraestruturas de distribuição de energia e iluminação pública.

Posicionamento dos pilares do rodoanel Mário Covas já considera a futura expansão.

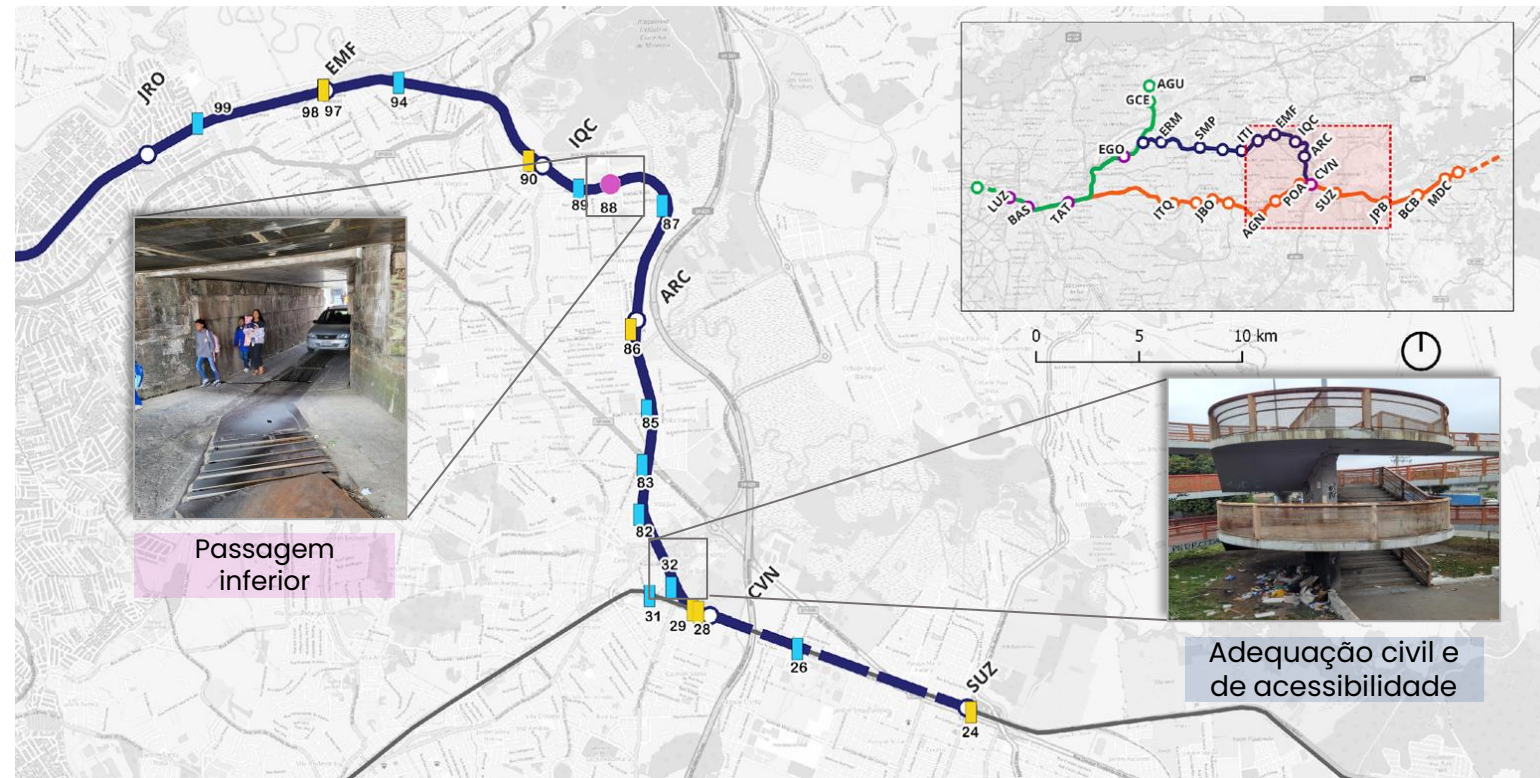
Transposições de via

Linha 12 - Safira

Alteamento e alargamento de passagem inferior em Itaquaquecetuba

Adequações civis e de acessibilidade em 7 passarelas situadas em trechos de via entre estações

(32, 82, 83, 85, 87, 89 e 94)



- Passarelas**
- De acesso à estação (operacional)
 - Nos trechos entre estações
 - Passagem inferior**
 - Passagem inferior

- Linhas CPTM**
- Linha 11 - Coral
 - Linha 11 - Coral (Extensão)
 - Linha 12 - Safira
 - Linha 13 - Jade

- Estações**
- Linha 11 - Coral
 - Linha 12 - Safira
 - Linha 13 - Jade
 - Integração

JRO: Jardim Romano

EMF: Engenheiro Manoel Feio

IQC: Itaquaquecetuba

ARC: Aracaré

CVN: Calmon Viana

SUZ: Suzano

Reformas e adequações

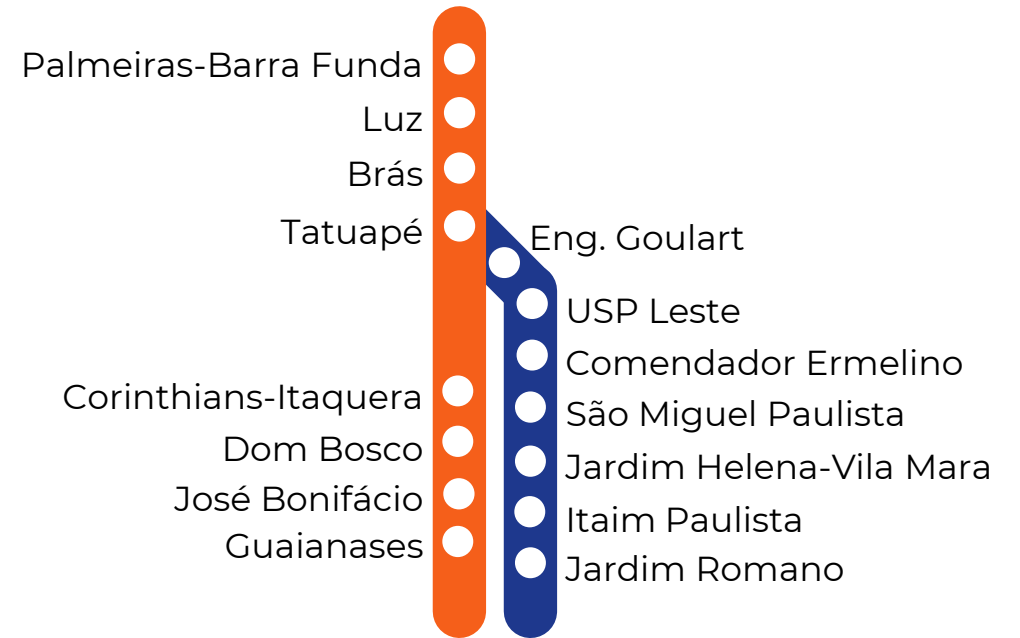
em estações e transposições

..... *Números preliminares*

+ de
R\$450
MILHÕES

para aprimorar a infraestrutura de estações e transposições existente na cidade de São Paulo

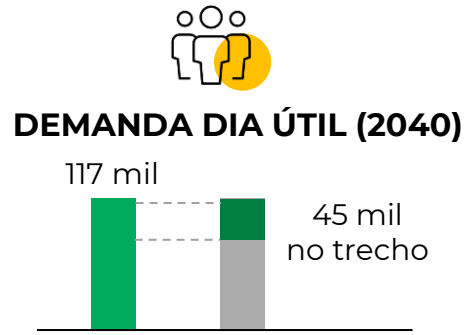
- Manutenção das instalações de combate a incêndio e **obtenção do AVCB**
- Garantia de **acessibilidade e segurança** a pessoas com deficiência e mobilidade reduzida
- **Revitalização** de sanitários e demais instalações
- Adequação em **39 transposições** para pedestres e veículos e **11 passarelas de acesso** às estações
- Melhoria das **rotas de integração** com pontos de ônibus



Expansão da Linha 13

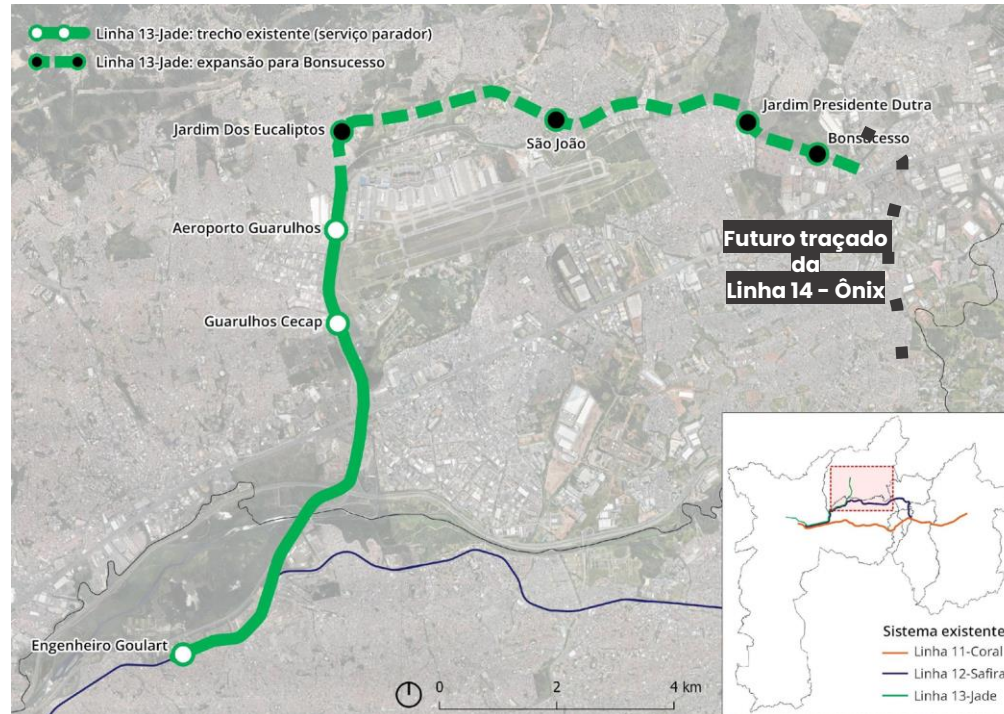
Trecho Aeroporto-Guarulhos - Bonsucesso

..... *Números preliminares*



EXTENSÃO
10,7 km

ESTAÇÕES
4



A expansão abrange a porção norte do município de Guarulhos.

É previsto que este trecho se conecte à futura Linha 14-Ônix.

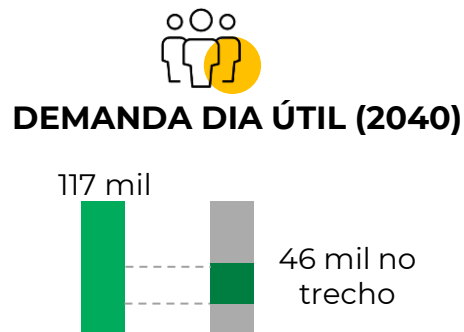
Valores apresentados não incluem investimentos relacionados a desapropriações e aspectos socioambientais

Todos os valores e premissas apresentados neste documento são preliminares e estão sujeitos a alterações conforme o avanço dos estudos do Projeto.

Expansão da Linha 13 - Jade

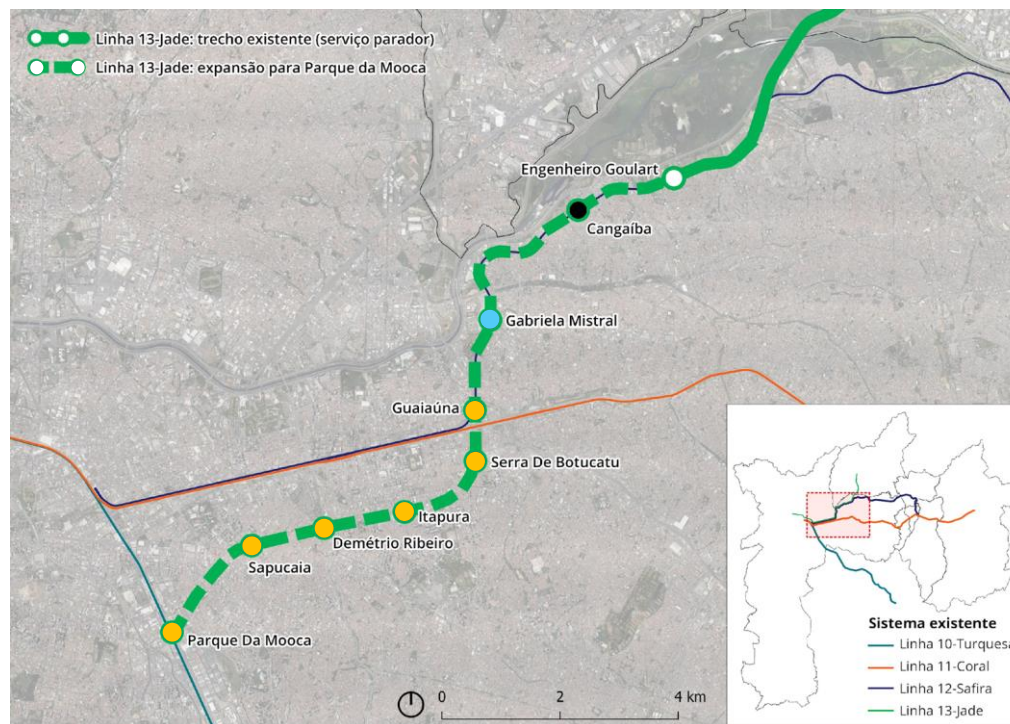
Trecho Engenheiro Goulart - Gabriela Mistral

*Estação Gabriela Mistral será construída pelo Metrô-SP



EXTENSÃO
5,2 km

ESTAÇÕES
2*



Estação Gabriela Mistral **permitirá integração com a expansão da Linha 2-Verde do Metrô.**

Cangaíba e Gabriela Mistral atenderão tanto a Linha 13-Jade quanto a 12-Safira.

Trecho Gabriela Mistral (exclusive) - Parque da Mooca é investimento contingente.

Destques e Inovações

Secretaria de
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS



Aprimoramentos Propostos

A experiência adquirida pelo Estado de SP em Projetos desta natureza permitiram aprendizado importante na estruturação do Projeto, **focada em 3 eixos:**

Segurança operacional

Fases de transição aprimorada

1. Período pré-operacional: primeiros 12 meses (operação CPTM)

2. Operação Assistida: até 12 meses (operação Concessionária assistida pela CPTM, com uso de funcionários chave da CPTM)

Condições para a Concessionária iniciar a operação (exemplos):

- Atestação de condição para operar com qualidade e segurança
- Possuir todos os componentes sobressalentes necessários para operação e manutenção da via e dos trens

Remuneração da Concessionária

Concessionária só terá direito à remuneração ao concluir a fase pré-operacional e estar apta a operar os serviços

Regularidade do serviço

Realização de investimentos

A Concessionária deve concluir investimentos prioritários durante a fase de transição (1º e 2º anos):

- Recomposição da capacidade do Abrigo São Paulo para manutenção dos trens;
- Revisões atrasadas dos trens;
- Restauração de maquinário e de peças de reposição para manutenção de via permanente e rede aérea;
- Restauração e renovação de via permanente e sistema de alimentação elétrica.

Remuneração da Concessionária

Parte da remuneração da concessionária depende da conclusão dos Pacotes de Investimentos no Contrato

Conforto & imagem

Programa Intensivo Inicial

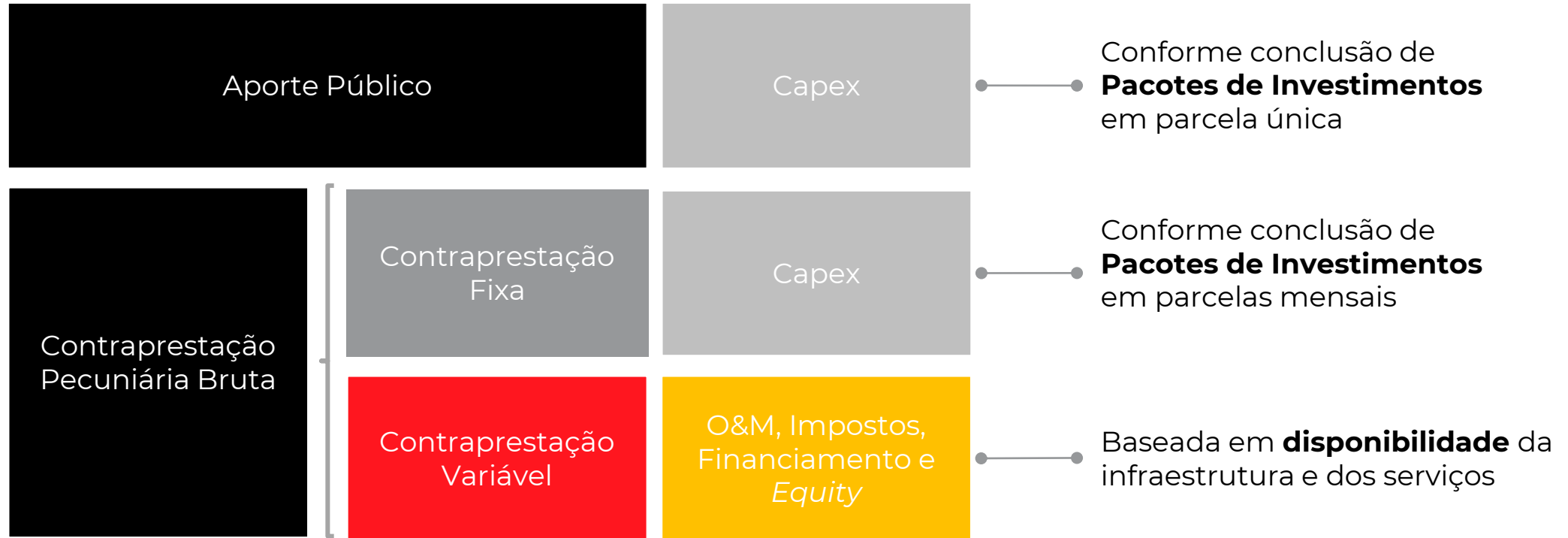
No primeiro ano da concessão, a Concessionária deverá empreender medidas para promover maior conforto aos usuários, incluindo ações de zeladoria e asseio, sobretudo em estações (e.g., banheiros, iluminação, escadas rolantes, pisos, faixa de domínio etc.)

Mecanismo de Pagamento

Visão Geral

Componentes da Remuneração

Aplicação



Indicadores de Desempenho

Visão Geral

Indicadores de monitoramento da concessão atualizados para novos projetos, **com três diretrizes:**

Foco na percepção do usuário sobre os serviços da concessionária e na relevância do aspecto monitorado

Simplificação das regras de contrato, com métodos de medição e processos envolvidos

Não-deterioração dos serviços após concessionária assumir a operação, e aprimoramento contínuo do serviço ao longo do período de concessão

Demanda

Secretaria de
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS



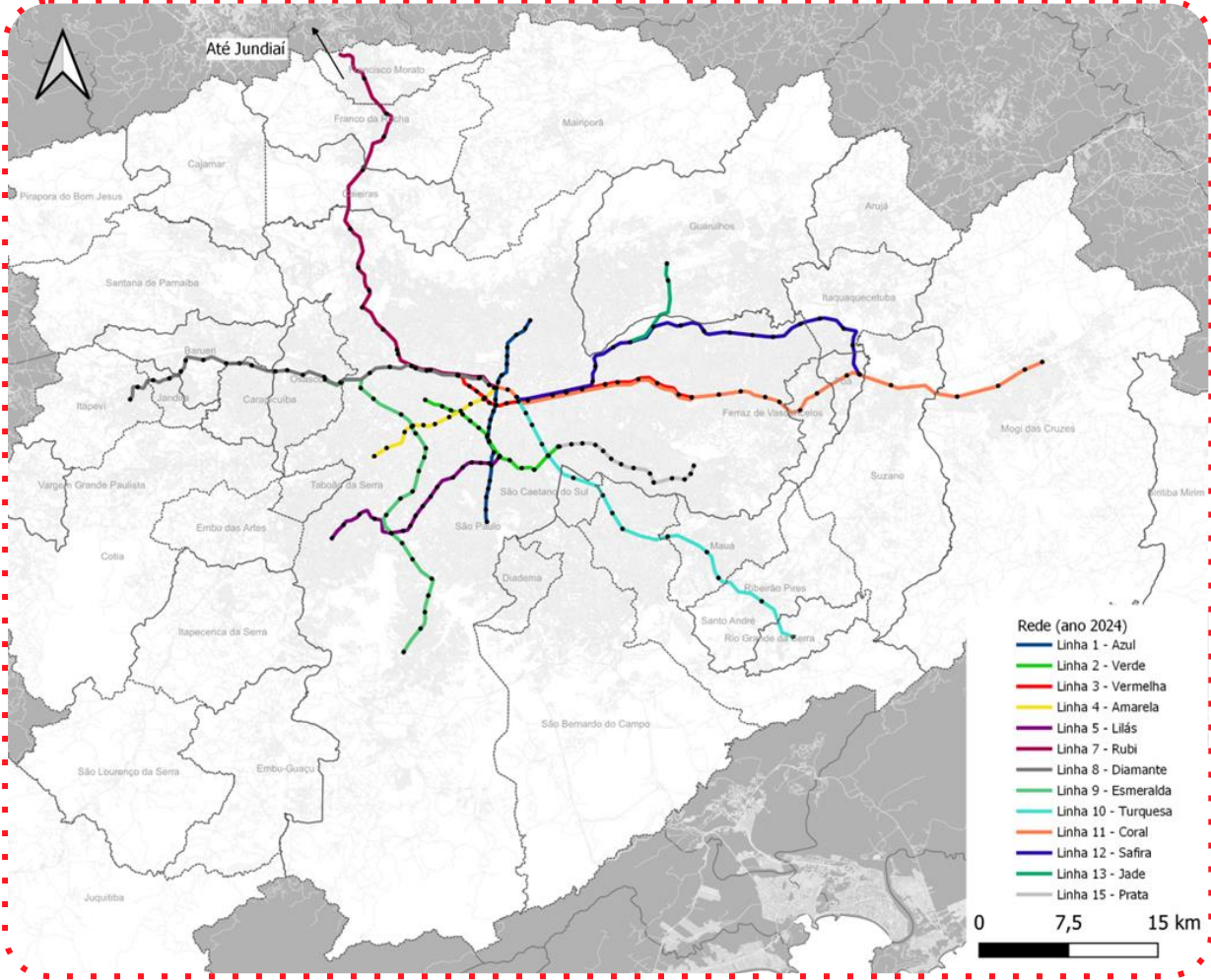
Demanda Estimada

Cenários de infraestrutura da rede metroferroviária

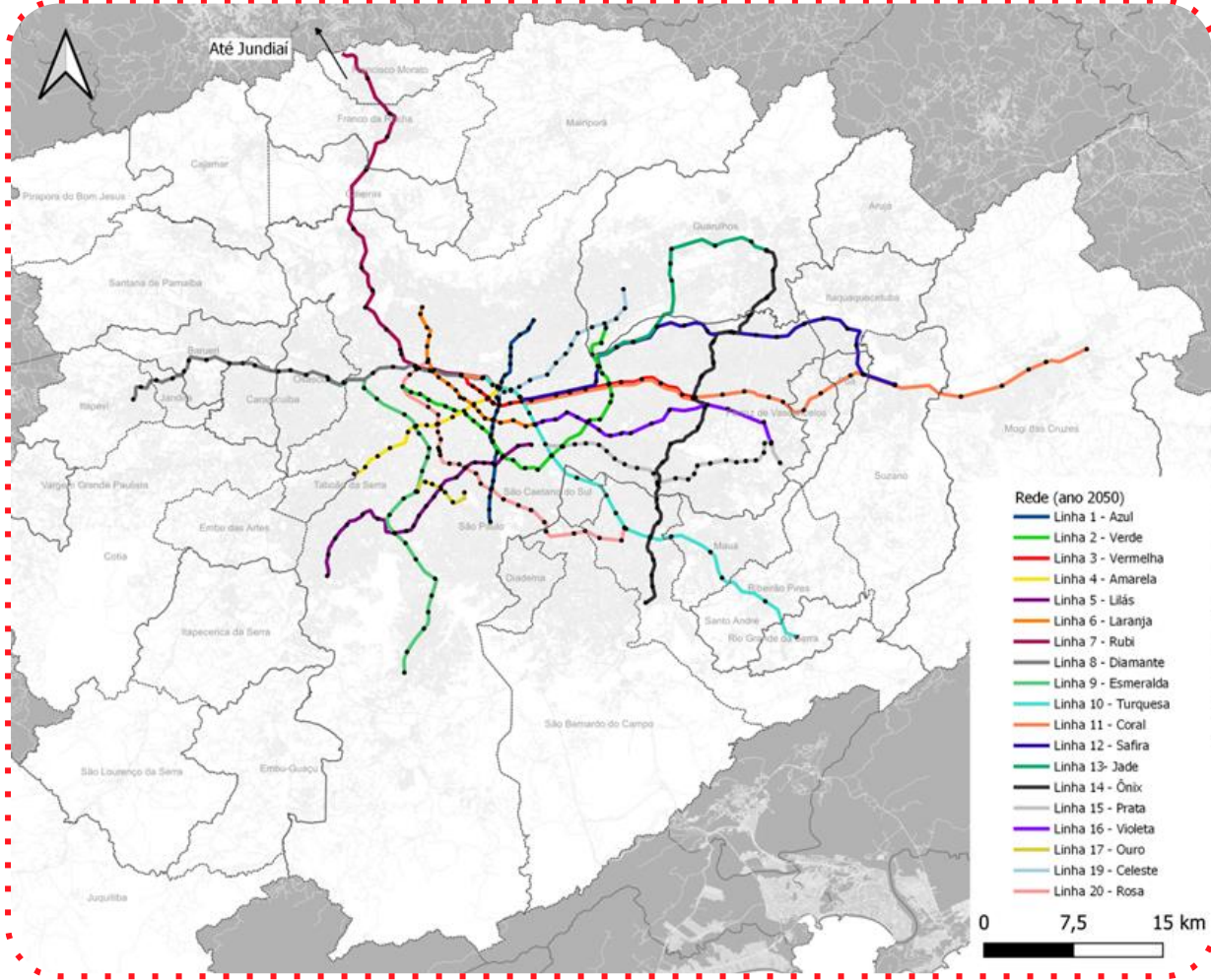
**Rede metropolitana
até 2050 (vs. 2024):**

- **ADIÇÃO DE 197 KM**
- **7 NOVAS LINHAS**
- **5 BILHÕES DE NOVOS USUÁRIOS**

Cenário rede 2024

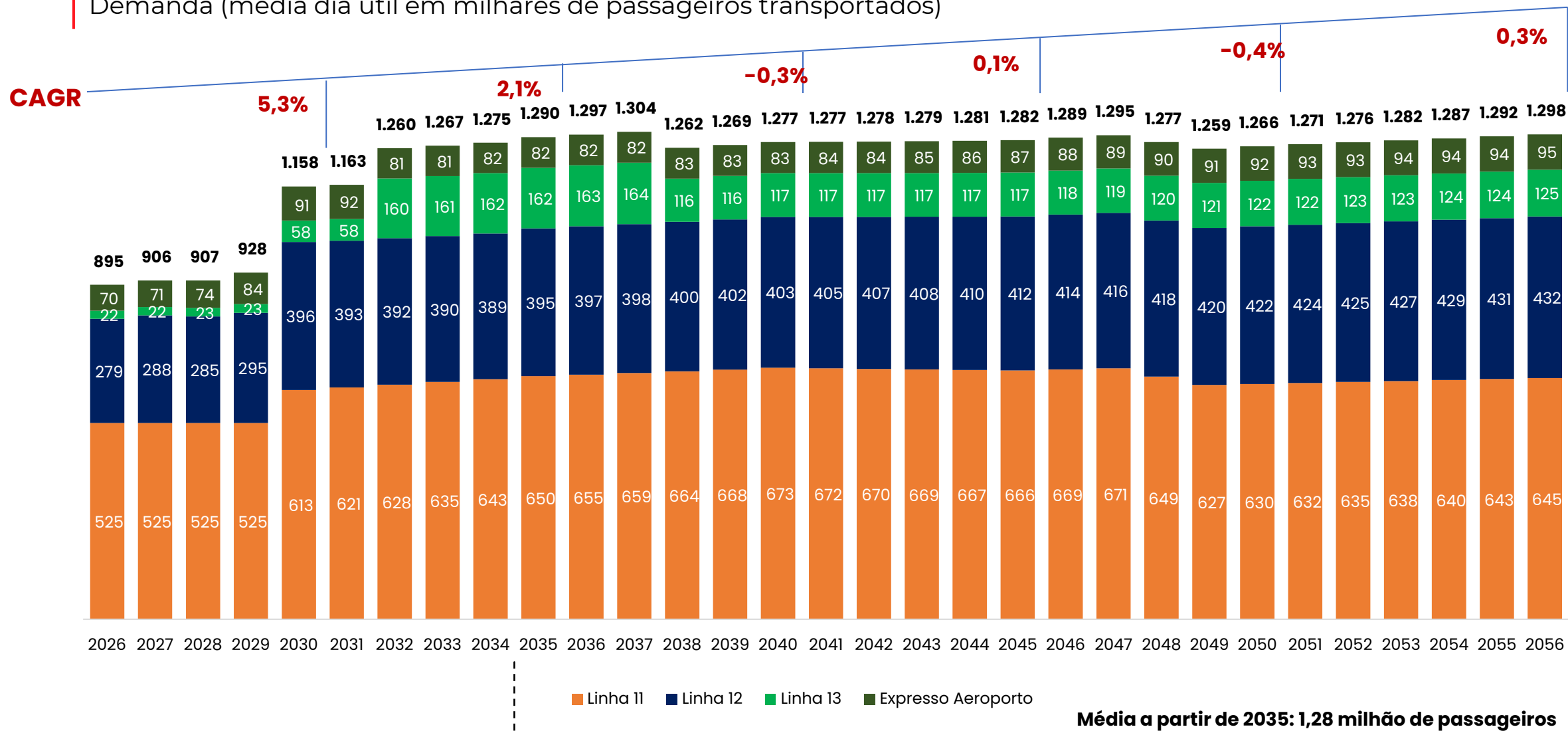


Cenário rede 2050



Demanda Estimada

Demanda (média dia útil em milhares de passageiros transportados)



Todos os valores e premissas apresentados neste documento são preliminares e estão sujeitos a alterações conforme o avanço dos estudos do Projeto.

Investi mento

Secretaria de
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS

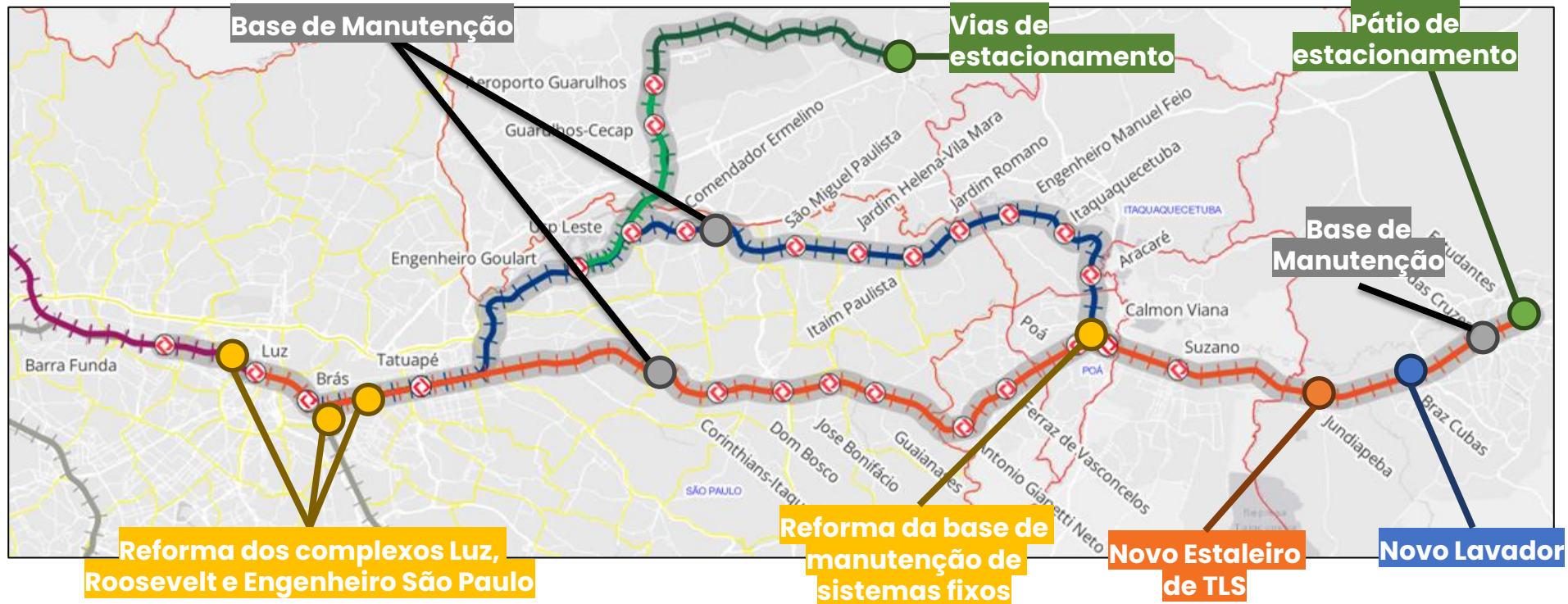


Investimentos

Complexos de manutenção e pátios

Novas bases de manutenção para AMV (Aparelhos de Mudança de Via), onde os trens podem trocar de trilho, juntamente com uma oficina para soldagem e produção de juntas isolantes, um depósito de materiais e uma nova base para manutenção de sistemas de sinalização e telecomunicações

Novas vias e pátio de estacionamento nas futuras expansões das Linhas 11-Coral e 13-Jade



Ampliação do número de valas de manutenção, modernização dos equipamentos e acessibilidade¹

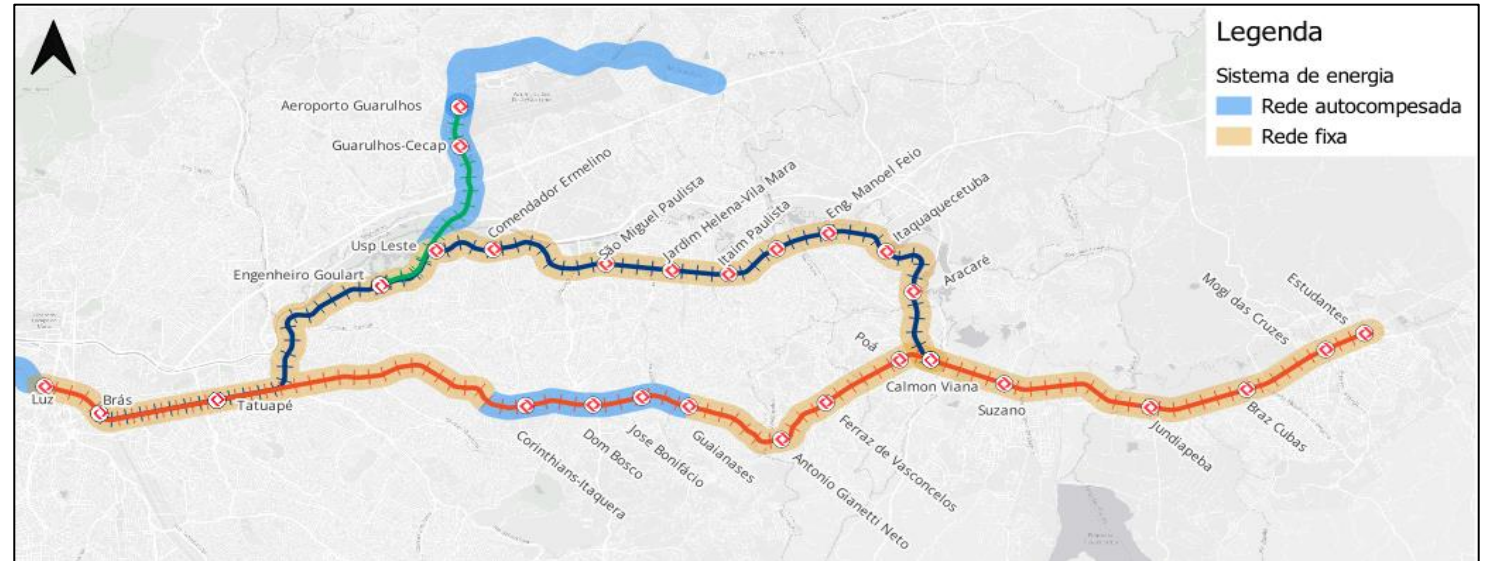
1. Intervenções sem necessidade de ampliação física

Todos os valores e premissas apresentados neste documento são preliminares e estão sujeitos a alterações conforme o avanço dos estudos do Projeto.

Investimentos

REDE AÉREA

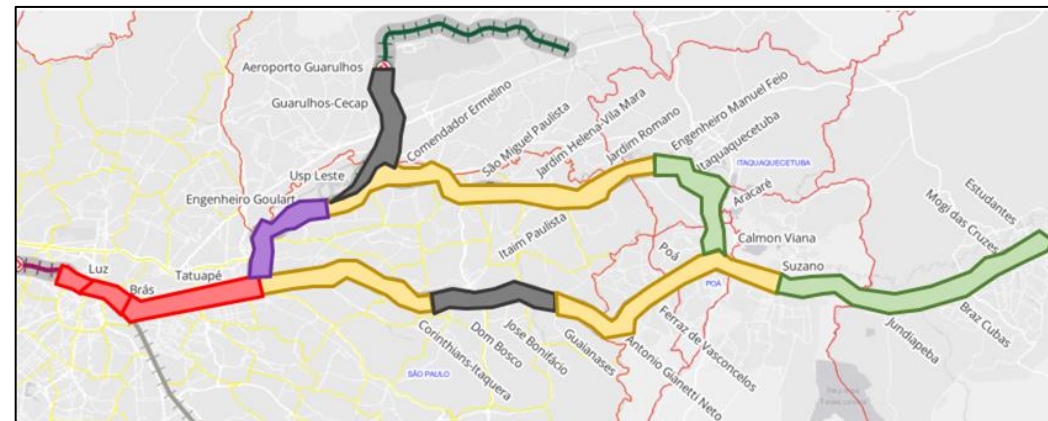
Substituição da rede aérea do tipo fixa pela do tipo autocompensada, a fim de solucionar os problemas gerados pela dilatação térmica do cobre, reduzindo os desgastes excessivos dos materiais aplicados na rede aérea.



VIA PERMANENTE

Modernização da via permanente, com troca de AMV (Aparelhos de Mudança de Via), readequação da via, obras de drenagem, construção de muros de vedação junto à faixa de serviço, implantação de pontes sobre córregos etc., **a fim de garantir estabilidade da via, conforto e segurança aos passageiros.**

Priorização dos investimentos



Prioritário

Prioridade média

Prioridade baixa

Intervenções de manutenção

Intervenções após expansão até Pq Mooca

Investimentos

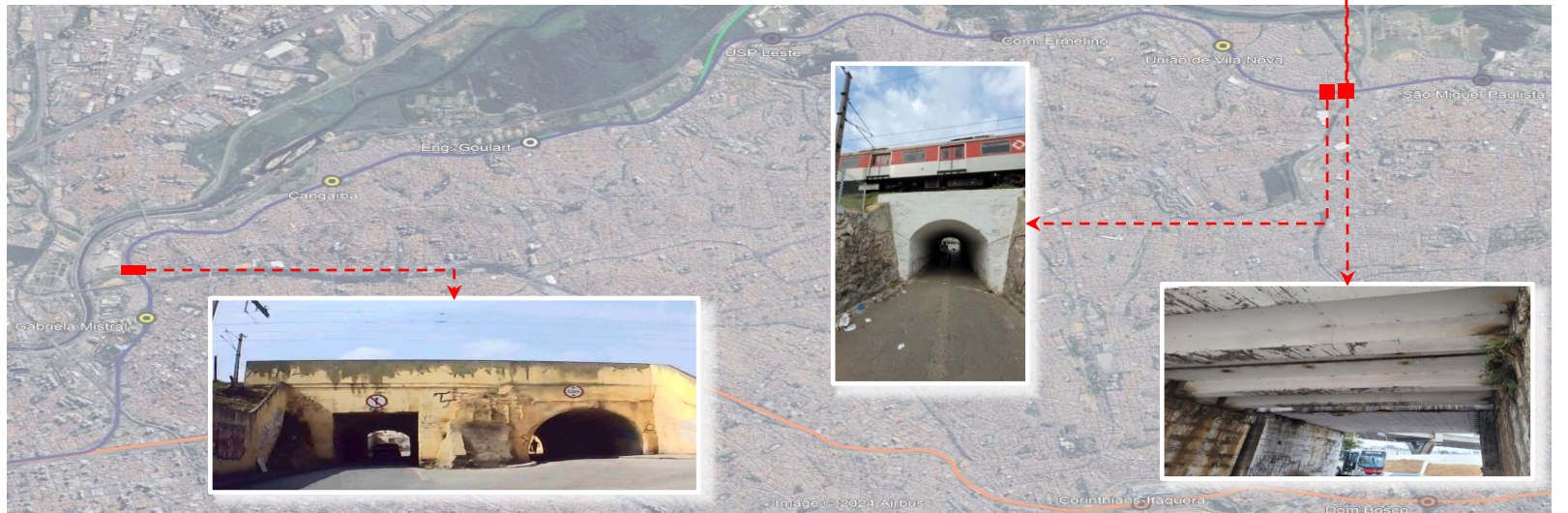
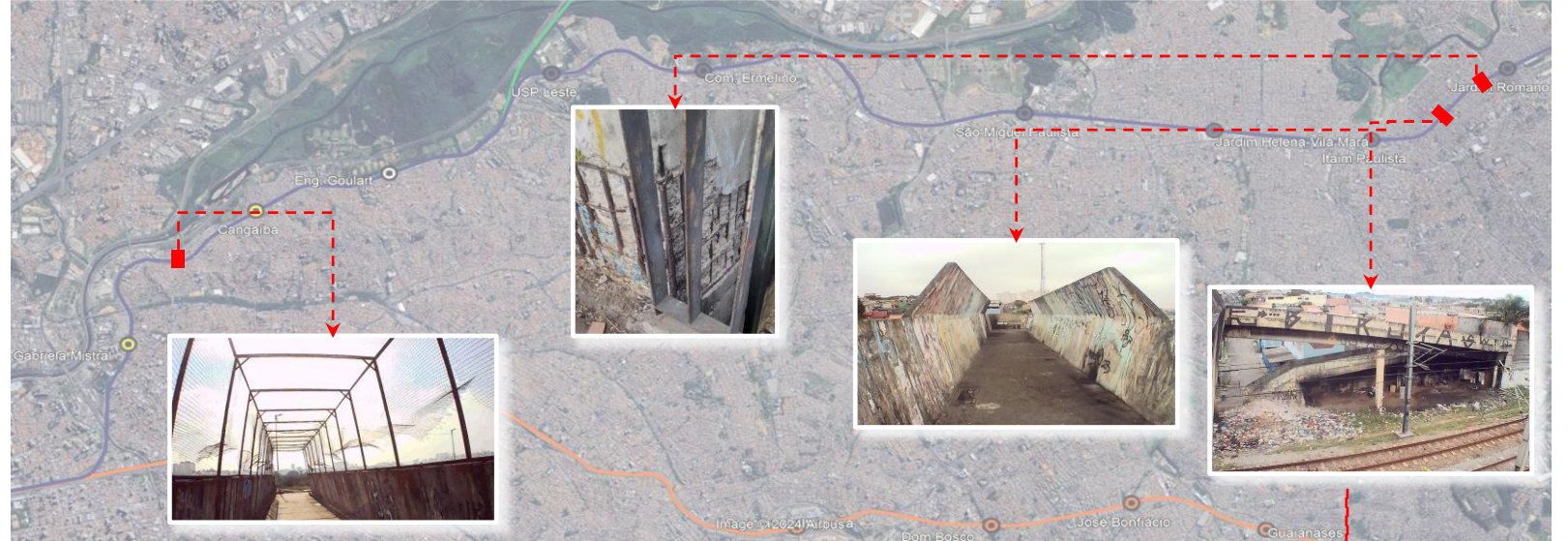
Transposições de via

PASSARELAS NÃO OPERACIONAIS (PA)

- Reconstrução de 9 PAs;
- Reconstrução de rampas e escadas de acesso em 22 PAs;
- Construção de 1 nova e adequações civis e de acessibilidade em outras 13 PAs.

PASSAGENS INFERIORES (PI)

- Elevação e ampliação de 3 passagens inferiores, estruturas construídas abaixo das vias férreas.
- Adequação de acessibilidade nas outras 21 Passagens Inferiores.

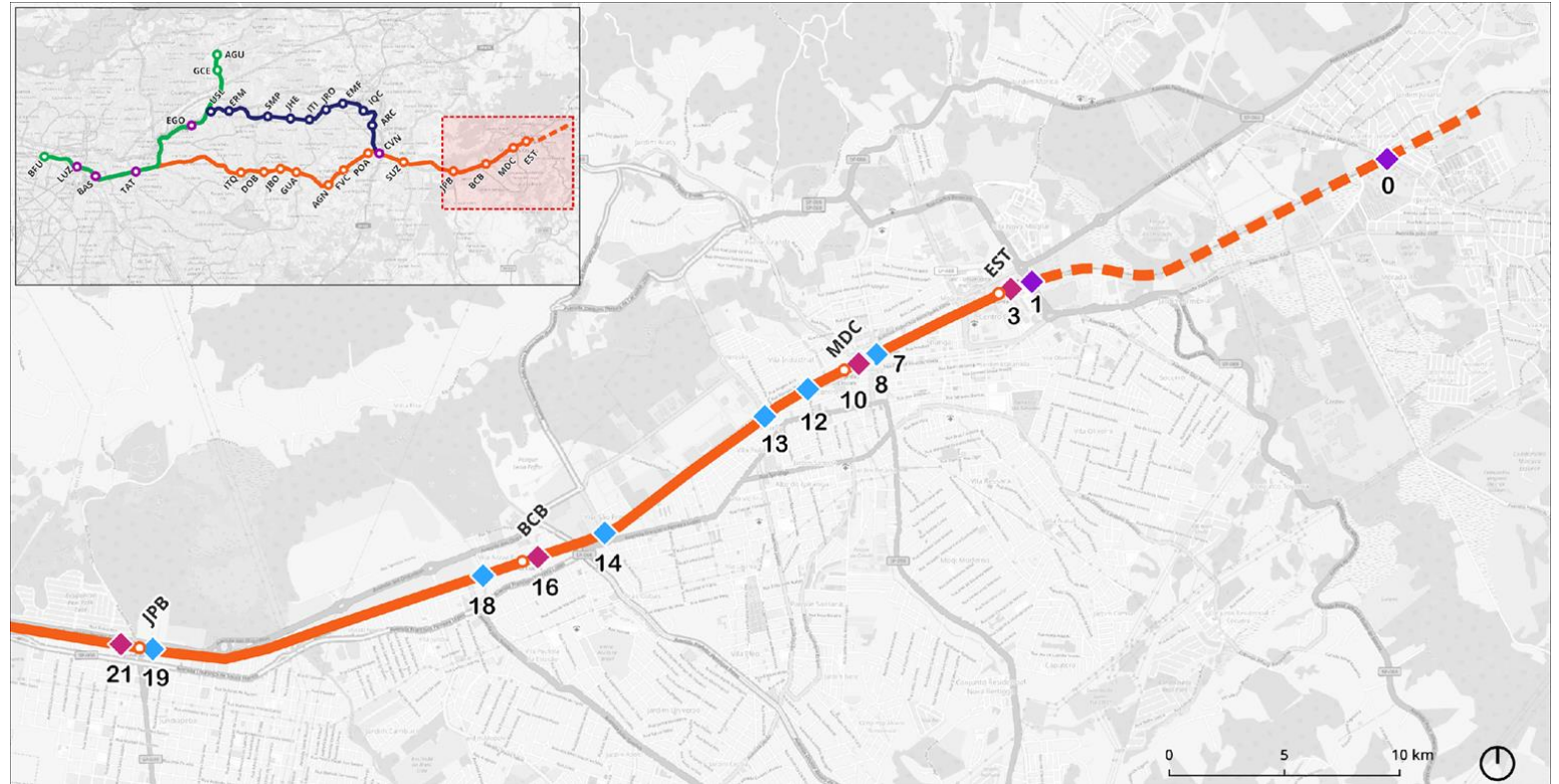


Investimentos

Transposições de via

PASSAGENS EM NÍVEL (PN)

Remoção de todas as interseções de estrada e ferrovia na Linha 11-Coral e substituição por estruturas elevadas ou subterrâneas, como passarelas, viadutos rodoviários ou passagens inferiores



Passagem em Nível

- ◆ Trecho entre estações
- ◆ Interna à estação
- ◆ Extensão da linha

Passagem inferior

Linhas CPTM

- Linha 11 - Coral
- Linha 11 - Coral (Extensão)
- Linha 12 - Safira
- Linha 13 - Jade

Estações

- Linha 11 - Coral
- Linha 12 - Safira
- Linha 13 - Jade
- Integração

Investimentos

Socioambiental



Passivos ambientais

Intervenções que visam a corrigir os passivos ambientais identificados durante a diligência socioambiental.



Biodiversidade

Implementação de medidas visando a proteção da e a mitigação dos impactos à biodiversidade das regiões afetadas pelo Projeto.



Gerenciamento de Riscos

Estudo de riscos climáticos, renovação e/ou emissão AVCBs, elaboração de Planos de Atendimento a Emergências (PAE) em conformidade à legislação e padrões socioambientais da IFC.



Outros custos

Implantação de sistema de gestão ambiental e de saúde e segurança do trabalho, programas de gerenciamento de riscos, atendimento a emergências, inventário de emissões e estudos diversos (e.g., análise de risco, monitoramento, ocorrência de habitats críticos), compensação das emissões atmosféricas, licenças ambientais.



Desapropriações e Reassentamentos

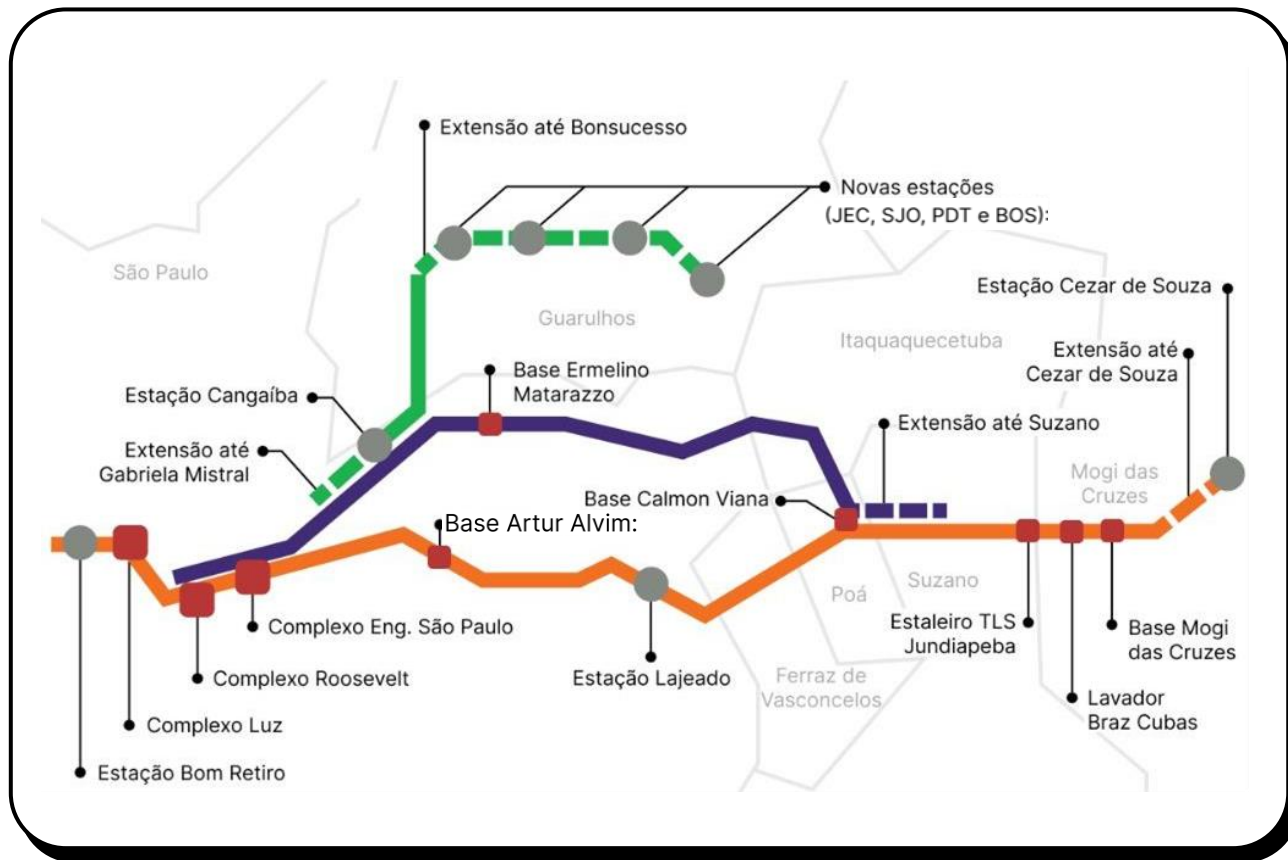
Adoção de medidas para aquisição das áreas necessárias para a implantação do Projeto, bem como as despesas com reassentamentos da população afetada.



Ruídos e vibrações

Estudos geotécnicos/de engenharia e estudos de modelagem de ruídos e vibrações.

Principais Investimentos e Ampliações



R\$ 2,5 bi
estações



R\$ 600 mi
complexos de
manutenção e pátios



R\$ 1,6 bi
transposições de
vias e equipamentos



R\$ 1,2 mi
energia e rede aérea



R\$ 1,1 bi
via permanente



R\$ 1,6 bi
socioambiental



R\$ 2,7 bi
sinalização e sistemas



R\$ 1,2 bi
projetos e
monitoramento

Cerca de
12,5 bilhões
em investimentos

Modelo operacional

Secretaria de
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS



Modelo

Operacional

Otimização da operação e redução de *headway* a partir das intervenções para recuperação, modernização e expansão da infraestrutura existente

Gastos gerais e administrativos

Custos com materiais e despesas de escritório, veículos, treinamentos, pesquisa de satisfação dos usuários, outros gastos gerais

Mão de obra

Custos com salário e encargos para operação, manutenção, gerência, administrativo, financeiro

Limpeza

Custos com consumo de água e limpeza em trens (entre viagens e de manutenção, estações, bases de manutenção, subestações, salas técnicas e demais instalações

Energia

Custos com energia elétrica de tração e para edificações (estações, pátios)

Manutenção

Custos com manutenção de material rodante (preventiva e corretiva), sistemas, estações, pátios, via permanente, rede aérea e veículos ferroviários etc.

Outros custos operacionais

Custos de monitoramento, Serviço de Saúde e Segurança no Trabalho, Paese etc.

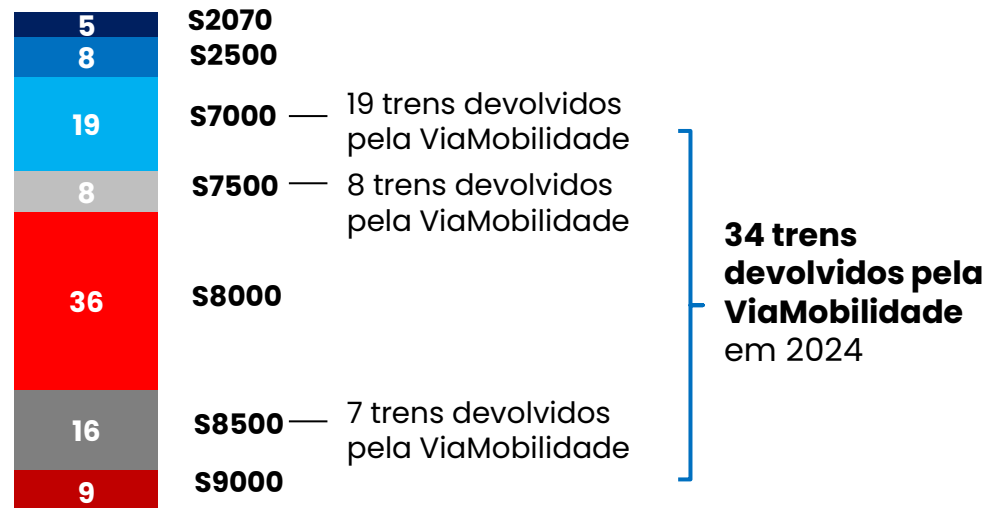
Material Rodante

Estarão à disposição da concessionária 101 trens para operação dos serviços

A alocação das séries em cada serviço ficará a cargo da Concessionária.

A Concessionária deverá realizar **todas as manutenções preventivas (RA a RG) e corretivas** necessárias para o pleno funcionamento dos trens e o atendimento aos KPIs, de acordo com a quilometragem percorrida por cada trem ao longo da concessão¹.

Frota disponível: 101 TRENS



1. Não há manutenção prevista pela concessionária para a série 8000 até junho/2030, em função de contrato com a CAF.

Elementos de Edital

— Modalidade de Licitação

Concorrência Internacional

— Prazo da Concessão

31 anos. O prazo considera um período pré-operacional de 1 anos e o período de operação de 30 anos.

— Participação

- Participação aberta a empresas brasileiras e estrangeiras, de forma isolada ou em consórcio - sem restrições, a não ser aquelas decorrentes da legislação
- Sem limitação para número de consorciados
- Cada membro do consórcio deve cumprir, individualmente, os requisitos legais, tributários e trabalhistas

— Estágios de competição/leilão

1. Entrega de envelopes:

- A - Garantia de Proposta
- B - Proposta Comercial
- C - Documentos de Habilitação

2. Aprovação da garantia de Proposta

3. Abertura do envelope B – Proposta Comercial

Será iniciada fase de lances entre as Licitantes que tenham oferecido até 5% de desconto da proposta mais bem colocada

4. Fase de lances (se aplicável)

5. Abertura do envelope C - Documentos de Habilitação
da licitante vencedora

Critério de julgamento

Estrutura de remuneração da concessionária

- Consiste na Contraprestação Pecuniária, dividida em Contraprestação Pecuniária Fixa e Variável, além do Aporte
- A concessionária não receberá tarifas públicas diretamente, dependendo apenas da Contraprestação Pecuniária e do Aporte para sua remuneração no contrato, com exceção das Receitas Acessórias

Critério de julgamento

- O critério de julgamento será o maior desconto na Contraprestação Pecuniária Fixa e, se necessário, no Aporte
- A licitante deve indicar o percentual de desconto para ambos os critérios, mesmo que seja zero
- O desconto no Aporte só será válido se a licitante oferecer 100% de desconto na Contraprestação Pecuniária Fixa
- O percentual proposto será aplicado linearmente até o final da Concessão

Elementos de Edital

Qualificação das licitantes

Jurídica

- Estatuto Social.
- Condições específicas para fundos de investimento
- Dispensada a publicação dos documentos que comprovem a autorização para participar da licitação.

Financeira

- Comprovada por meio de certidão de pedido de falência, concordata e recuperação Judicial ou extrajudicial.

Técnica

- Comprovação da gestão de ativo de infraestrutura* por 12 meses de investimento mínimo e receita anual mínima a serem definidas em contrato (admitido somatório de atestados).

Fiscal e Trabalhista

- Comprovada por meio de emissão de certidões, como de inscrição no CNPJ, certidões tributárias, etc.

Declarações

- Redução no número de declarações costumeiramente exigidas, mantidas somente as declarações exigidas por lei ou consideradas essenciais, a fim de conferir maior objetividade ao certame.

* São ativos de infraestruturas, aqueles integrantes de sistemas de i) comunicações; (ii) logística, inclusive rodovias e transportes, tanto de carga quanto de passageiros; (iii) energia; (iv) produção, distribuição ou refino de combustíveis; (v) saneamento básico; (vi) habitação; ou (vii) prestação de serviços públicos

Condições para assinatura do contrato

Adjudicatária

- Constituição da SPE
- Integralização de capital social
- Contratação da garantia de execução
- Apresentação do Plano Original de Investimento e Plano de Seguros
- Apólices de seguro para cobertura de riscos relacionados ao primeiro ano da Concessão
- Comprovação de experiência na operação de sistema de transporte público, nos termos do edital

Poder Concedente

- Apresentação do plano de financiamento do aporte
- Constituição da garantia de pagamento da Contraprestação Pecuniária, do Aporte, Aporte Condicional e parcela de mitigação do risco cambial

Fases da Concessão

Transição Operacional (Fase Pré-Operacional + Operação Assistida)

Relatório de transição e inventário

- **Auditor Independente** verifica discrepâncias nos ativos e passivos ambientais.
- **Emissão do Termo de Entrega Definitivo** após aprovação para iniciar Operação Assistida

1

Assinatura do Contrato

Fase pré-operacional

CPTM continua realizando a Operação e Manutenção do Serviço

Concessionária (i) capacita-se para a operação dos serviços; (ii) executa serviços e intervenções imediatas; e (iii) realiza a Transição da Manutenção

Verificador Independente e Auditor Independente medem indicadores de desempenho para definição de *baseline*

Condições para encerramento da fase:

- Auditor Independente atesta o cumprimento das obrigações pela Concessionária
- Emissão do **Termo de Cumprimento da Fase Pré-Operacional** pelo Poder Concedente
- Aprovação do **Termo de Entrega de Infraestrutura Existente**

2

Ordem de Início da Operação Comercial

Fase operacional

Operação assistida mês 13-24 (12 meses)

Operação pela Concessionária com suporte de corpo da CPTM, mediante remuneração pela Concessionária

Concessionária passa a fazer jus à remuneração

Condições para encerramento da fase:

- Auditor Independente atesta o cumprimento das obrigações pela Concessionária
- **Emissão do Termo de Cumprimento da Operação Assistida** pelo Poder Concedente

3

Termo de Encerramento da Operação

Operação plena

A Concessionária é responsável pela operação sem assistência da CPTM

Próximas etapas do projeto



**Estudos
Modelo
Preliminar**



**Abertura
Consulta
Pública**



**Audiências
Públicas**



**Publicação
do Edital**



Leilão



**Assinatura
de Contrato**



**Maio
2024**



**Junho
2024**



**Junho
2024**



**Setembro
2024**



**Dezembro
2024**



**Março
2025**

Obrigado

Secretaria de
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS

