

# Lote ABC Guarulhos

Linhas 10-Turquesa e 14-Ônix

**Programa de Mobilidade do Estado de São Paulo**

Secretaria de  
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS



SP NOS  
TRILHOS

Fevereiro/2025

# Concessão

das Linhas **10-Turquesa** e **14-Ônix**

**Objeto:** Estruturação da concessão dos serviços de transporte ferroviário da **Linha 10-Turquesa** da CPTM e da nova **Linha 14-Ônix**, além dos **Serviços Expressos ABC, Paranapiacaba e Mogi**, com foco na recuperação, adequação e modernização das instalações, sistemas e veículos ferroviários existentes para a Linha 10-Turquesa, e na implantação da Linha 14-Ônix, visando **conectar os Municípios de Guarulhos e ABC ao Centro de São Paulo**.

Compreende a elaboração de diretrizes e estratégias para operação e manutenção, diagnóstico das condições existentes, planejamento de intervenções prioritárias e investimentos necessários para a expansão e melhoria dos serviços.

# Aviso de Audiência Pública

## Audiência Pública SPI N° 02/2025

**O GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO, por meio da SECRETARIA DE PARCERIAS EM INVESTIMENTOS - SPI**, tendo em vista os termos da 1ª Reunião do Programa de Parcerias em Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP, referente à 37ª Reunião Conjunta Ordinária do Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas - CGPPP e do Conselho Diretor do Programa Estadual de Desestatização - CDPED, realizada em 28/02/2023, a Resolução SPI n° 4, de 21 de março de 2023, o artigo 3º, § 2º, item 1, do Decreto n° 67.443/2023, os artigos 18 e 19 do Decreto n° 67.759/2023 e o art. 21 da Lei 14.133/2021, **COMUNICA** aos interessados que será realizada **AUDIÊNCIA PÚBLICA** para apresentação do Projeto de Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos das Linhas 10 e 14 do Estado de São Paulo.

# Aviso de Audiência Pública

## Audiência Pública SPI N° 02/2024

**A audiência pública será realizada de forma presencial, com transmissão ao vivo pela internet, nas seguintes datas e locais:**

**12 de fevereiro de 2025, às 09h**

**São Paulo/SP**

**Local:** Auditório do Departamento de Estradas de Rodagem – DER

**Endereço:** Av. do Estado, nº 777, 5º andar, Bom Retiro, São Paulo/SP

**13 de fevereiro de 2025, às 09h**

**Santo André/SP**

**Local:** Auditório Heleny Guariba

**Endereço:** Praça IV Centenário, s/n - Centro - Paço Municipal, Santo André/SP

**14 de fevereiro de 2025, às 09h**

**Guarulhos/SP**

**Local:** Auditório OAB Guarulhos

**Endereço:** Rua Ipê nº 185 e 201, Jd. Guarulhos, Guarulhos/SP

O link para acessar a transmissão da Audiência Pública, juntamente com o regulamento, as formas de participação e outras informações relevantes ao processo, serão previamente disponibilizados no site da Secretaria de Parcerias em Investimentos.

**(<https://www.parceriaseminvestimentos.sp.gov.br/transparencia/participacao-social/>).**

# Publicações

## O Aviso de Audiência Pública foi divulgado em 30/01/2025 nos seguintes meios:

- Diário Oficial do Estado de São Paulo – DOE
- Redes oficiais do Governo de SP: @spparcerias, site e outros
- Grande imprensa



### DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Publicado na Edição de 30 de Janeiro de 2025 | Caderno Executivo | Seção Atos Normativos

### AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA SPI Nº 02/2025

#### AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA SPI Nº 02/2025

O GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO, por meio da SECRETARIA DE PARCERIAS EM INVESTIMENTOS - SPI, tendo em vista os termos da 1ª Reunião do Programa de Parcerias em Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP, referente à 37ª Reunião Conjunta Ordinária do Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas - CGPPP e do Conselho Diretor do Programa Estadual de Desestatização - CDPED, realizada em 28/02/2023, a Resolução SPI nº 4, de 21 de março de 2023, o artigo 3º, § 2º, item 1, do Decreto nº 67.443/2023, os artigos 18 e 19 do Decreto nº 67.759/2023 e o art. 21 da Lei 14.133/2021, COMUNICA aos interessados que será realizada AUDIÊNCIA PÚBLICA para apresentação do Projeto de Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos das Linhas 10 – Turquesa e 14 – Ônix do Estado de São Paulo. A audiência pública será realizada de forma presencial, com transmissão ao vivo pela internet, nas seguintes datas e locais:

12 de fevereiro de 2025, às 9h – São Paulo/SP

Local: Auditório do Departamento de Estradas de Rodagem - DER

Endereço: Av. do Estado, nº 777, 5º andar, Bom Retiro, São Paulo/SP

13 de fevereiro de 2025, às 9h – Santo André/SP

Local: Auditório Heleny Guariba

Endereço: Praça IV Centenário, s/n - Centro - Paço Municipal, Santo André/SP

14 de fevereiro de 2025, às 9h – Guarulhos/SP

Local: Auditório OAB Guarulhos

Endereço: Rua Ipê nº 185 e 201, Jd. Guarulhos, Guarulhos/SP

A transmissão ao vivo da sessão pública será pelo canal oficial do Governo do Estado de São Paulo no YouTube: <https://youtube.com/@governosp>. O regulamento, as formas de participação e outras informações relevantes ao processo serão previamente disponibilizados no site da Secretaria de Parcerias em Investimentos (<https://www.parceriaseminvestimentos.sp.gov.br/transparencia/participacao-social/>).

### Jovem Pan TV



Governo de SP abre consulta pública para concessão das linhas 10-Turquesa e 14-Ônix

### Repórter Diário

**RD**  
REPÓRTER DIÁRIO

### Instagram SPI



**Participe** da  
audiência pública!

PPP do Lote ABC-Guarulhos:  
Linhas **10-Turquesa** e **14-Ônix**



Secretaria de Parcerias em Investimentos

### Rádio BandNews



### Agência SP

#### Governo de SP abre consulta pública para concessão das linhas 10-Turquesa e 14-Ônix

Lote vai beneficiar moradores da ABC Paulista, de Guarulhos e da Zona Leste de capital



Foto: Divulgação/Secretaria de Parcerias em Investimentos

### G1

#### Governo de SP abre consulta pública para concessão das linhas 10-Turquesa e 14-Ônix

Audiência pública está prevista para fevereiro de 2025 nos estados de São Paulo, Santo André e Guarulhos.

Por **Redação G1 SP**

Atualizado em 30/01/2025 às 14h:04



# Aviso de Consulta Pública

## Consulta Pública SPI N° 02/2025

**A Secretaria de Parcerias em Investimentos - SPI**, do Governo do Estado de São Paulo, comunica que realizará CONSULTA PÚBLICA para colher sugestões e contribuições visando ao aprimoramento do Projeto de Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos das Linhas 10 – Turquesa e 14 – Ônix do Estado de São Paulo.

Os documentos relevantes para a concessão, o regulamento e as formas de participação na consulta pública estarão disponíveis a partir do dia 31 de janeiro de 2025 por meio de data room. O acesso será concedido mediante solicitação enviada ao e-mail [ppploteabcbgvarulhos@sp.gov.br](mailto:ppploteabcbgvarulhos@sp.gov.br), contendo as seguintes informações: nome completo, e-mail, CPF, instituição, telefone e cidade do(a) solicitante.

As contribuições no âmbito da Consulta Pública SPI n° 02/2025 poderão ser submetidas até o dia 03 de março de 2025.

# Aviso de Consulta Pública

## Consulta Pública SPI N° 02/2024

**Também está aberta a Consulta Pública do projeto, destinada a receber contribuições e sugestões da sociedade**

As contribuições e sugestões relativas ao projeto podem ser encaminhadas ao e-mail [ppploteabcguarulhos@sp.gov.br](mailto:ppploteabcguarulhos@sp.gov.br), seguindo-se as regras estabelecidas no Aviso de Consulta Pública.

**De 30 de janeiro de 2025 até 03 de março de 2025**

Endereço de e-mail para envio de contribuições:

[ppploteabcguarulhos@sp.gov.br](mailto:ppploteabcguarulhos@sp.gov.br)

**Regras de participação e demais informações estão disponibilizadas no site da SPI:**

<https://www.parceriaseminvestimentos.sp.gov.br/projeto-qualificado/linhas-abc-guarulhos/>

**A íntegra dos documentos e estudos técnicos disponíveis podem ser acessados por meio de data room.**

Regras para acesso conforme site da SPI.

# Publicações

O Aviso de Consulta Pública foi divulgado em 30/01/2025 nos seguintes meios:

- Diário Oficial do Estado de São Paulo – DOE
- Redes oficiais do Governo de SP: @spparcerias, site e outros
- Grande imprensa

**DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**  
Publicado na Edição de 30 de janeiro de 2025 | Caderno Executivo | Seção Atos Normativos

**CONSULTA PÚBLICA Nº 02/2025 - SPI**

**Aviso de Abertura de Consulta Pública**  
CONSULTA PÚBLICA Nº 02/2025 - SPI

A Secretaria de Parcerias em Investimentos - SPI, do Governo do Estado de São Paulo, comunica que realizará CONSULTA PÚBLICA para colher sugestões e contribuições visando ao aprimoramento do Projeto de Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos das Linhas 10 - Turquesa e 14 - Ônix do Estado de São Paulo.

Os documentos relevantes para a concessão, o regulamento e as formas de participação na consulta pública estarão disponíveis a partir do dia 31 de janeiro de 2025 por meio de data room. O acesso será concedido mediante solicitação enviada ao e-mail [ppploteabcguarulhos@sp.gov.br](mailto:ppploteabcguarulhos@sp.gov.br), contendo as seguintes informações: nome completo, e-mail, CPF, instituição, telefone e cidade do(a) solicitante.

As contribuições no âmbito da Consulta Pública SPI nº 02/2025 poderão ser submetidas até o dia 03 de março de 2025.

**Folha de S. Paulo**

**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**  
SECRETARIA DE PARCERIAS EM INVESTIMENTOS  
AVISO DE ABERTURA DE CONSULTA PÚBLICA  
CONSULTA PÚBLICA Nº 02/2025 - SPI

A Secretaria de Parcerias em Investimentos - SPI, do Governo do Estado de São Paulo, comunica que realizará CONSULTA PÚBLICA para colher sugestões e contribuições visando ao aprimoramento do Projeto de Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos das Linhas 10 - Turquesa e 14 - Ônix do Estado de São Paulo.

Os documentos relevantes para a concessão, o regulamento e as formas de participação na consulta pública estarão disponíveis a partir do dia 31 de janeiro de 2025 por meio de data room. O acesso será concedido mediante solicitação enviada ao e-mail [ppploteabcguarulhos@sp.gov.br](mailto:ppploteabcguarulhos@sp.gov.br), contendo as seguintes informações: nome completo, e-mail, CPF, instituição, telefone e cidade do(a) solicitante. As contribuições no âmbito de Consulta Pública SPI nº 02/2025 poderão ser submetidas até o dia 03 de março de 2025.

**Estadão**

**AVISO DE ABERTURA DE CONSULTA PÚBLICA**  
CONSULTA PÚBLICA Nº 02/2025 - SPI

A Secretaria de Parcerias em Investimentos - SPI, do Governo do Estado de São Paulo, comunica que realizará CONSULTA PÚBLICA para colher sugestões e contribuições visando ao aprimoramento do Projeto de Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos das Linhas 10 - Turquesa e 14 - Ônix do Estado de São Paulo.

Os documentos relevantes para a concessão, o regulamento e as formas de participação na consulta pública estarão disponíveis a partir do dia 31 de janeiro de 2025 por meio de data room. O acesso será concedido mediante solicitação enviada ao e-mail [ppploteabcguarulhos@sp.gov.br](mailto:ppploteabcguarulhos@sp.gov.br), contendo as seguintes informações: nome completo, e-mail, CPF, instituição, telefone e cidade do(a) solicitante. As contribuições no âmbito da Consulta Pública SPI nº 02/2025 poderão ser submetidas até o dia 03 de março de 2025.

Secretaria de Parcerias em Investimentos **SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

**Agência SP**

**Governo de SP abre consulta pública para concessão das linhas 10-Turquesa e 14-Ônix**

Lote vai beneficiar moradores da ABC Paulista, de Guarulhos e da Zona Leste de capital

Foto: W. Fracasso do CPTM em modo noturno. Foto: Divulgação/Agência SP

**G1**

**Governo de SP abre consulta pública para concessão das linhas 10-Turquesa e 14-Ônix**

Avaliação pública está prevista para fevereiro de 2025 nos estados de São Paulo, São André e Guarulhos.

Para **Realizar a SPI**  
Fale conosco: 0800-0000000

**Instagram SPI**

**Consulta pública**  
**ABERTA!**

PPP do Lote ABC-Guarulhos:  
**Linhas 10-Turquesa e 14-Ônix**

Envie suas contribuições para:  
[ppploteabcguarulhos@sp.gov.br](mailto:ppploteabcguarulhos@sp.gov.br)

**ATÉ 03/03**

Secretaria de Parcerias em Investimentos **SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

# Conceitos e Diretrizes

Concessão Patrocinada  
(art. 2º, § 1º, da Lei  
Federal nº 11.079/2004):

Delegação da prestação de serviço público, feita pelo Poder Concedente, mediante licitação, na modalidade de concorrência, à pessoa jurídica ou consórcio de empresas que demonstre capacidade para seu desempenho, por prazo determinado, envolvendo, adicionalmente à tarifa cobrada dos usuários, contraprestação pecuniária do parceiro público ao parceiro privado.

É regulada por meio de contrato, que prevê a devolução ao Estado dos bens e serviços (em plena condição de uso e com a devida atualização tecnológica) ao fim do período contratual ou a qualquer momento, por interesse público

**Não se confunde com privatização, em que ocorre a venda dos bens e a transferência definitiva da atividade econômica.**

# Estudos realizados

A **Secretaria de Parcerias em Investimentos** desenvolveu estudos para a estruturação da PPP, com assessoria da IFC – International Finance Corporation, BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento e Banco Mundial. **Os estudos englobam:**

1. Modelagem econômico-financeira;
2. Modelagem jurídica;
3. Estudos de demanda e receitas acessórias;
4. Estudos de engenharia;
5. Estudos dos impactos socioambientais;
6. Estudo de sistemas de bilhetagem

Os estudos são apoiados também pela PSPInfra, uma parceria entre o BID, BNDES e a IFC, e pelo Global Infrastructure Facility (GIF).

## ASSESSORIA



## APOIO



# Resumo Executivo

Secretaria de  
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS



# Rede de Transporte Metropolitano da Grande São Paulo

## **A rede de transporte sobre trilhos da RMSP**

consiste em seis linhas de metrô e sete linhas de trem metropolitano, com integração gratuita na área metropolitana, além de integração (tarifada) com os ônibus municipais e intermunicipais.

# Grandes **números**

**375 km**

de trilhos

- 270 km de trem metropolitano
- 104 km de metrô

**188**

estações

**1,8 bilhão**

de passageiros/ ano<sup>1</sup>

**13 linhas**

operacionais

**2 linhas**

em construção

- Linhas 6 e 17

**5 linhas**

em expansão

- Linhas 2, 7, 8, 9 e 15

**O setor privado opera linhas de Metrô desde 2011 e linhas de trem metropolitano desde 2022.**

# Operadores públicos

- 8 linhas
- 204 km de extensão



**Metrô Linhas 1, 2, 3 e 15**  
Empresa Pública



**Trem Metropolitano Linhas 10, 11, 12 e 13**  
Empresa Pública

# Operadores privados

- 7 linhas (5 operacionais)
- 106 km de extensão



**Metrô Linha 4**  
Concessionária (desde 2011)



**Metrô Linhas 5 e 17**  
Concessionária (desde 2018)



**Trem Metropolitano Linhas 8 e 9**  
Concessionária (desde 2022)

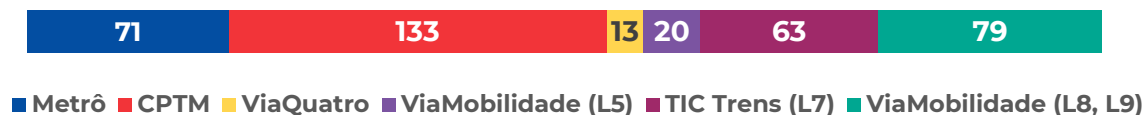


**Trem Metropolitano Linha 7**  
Concessionária (desde 2025)

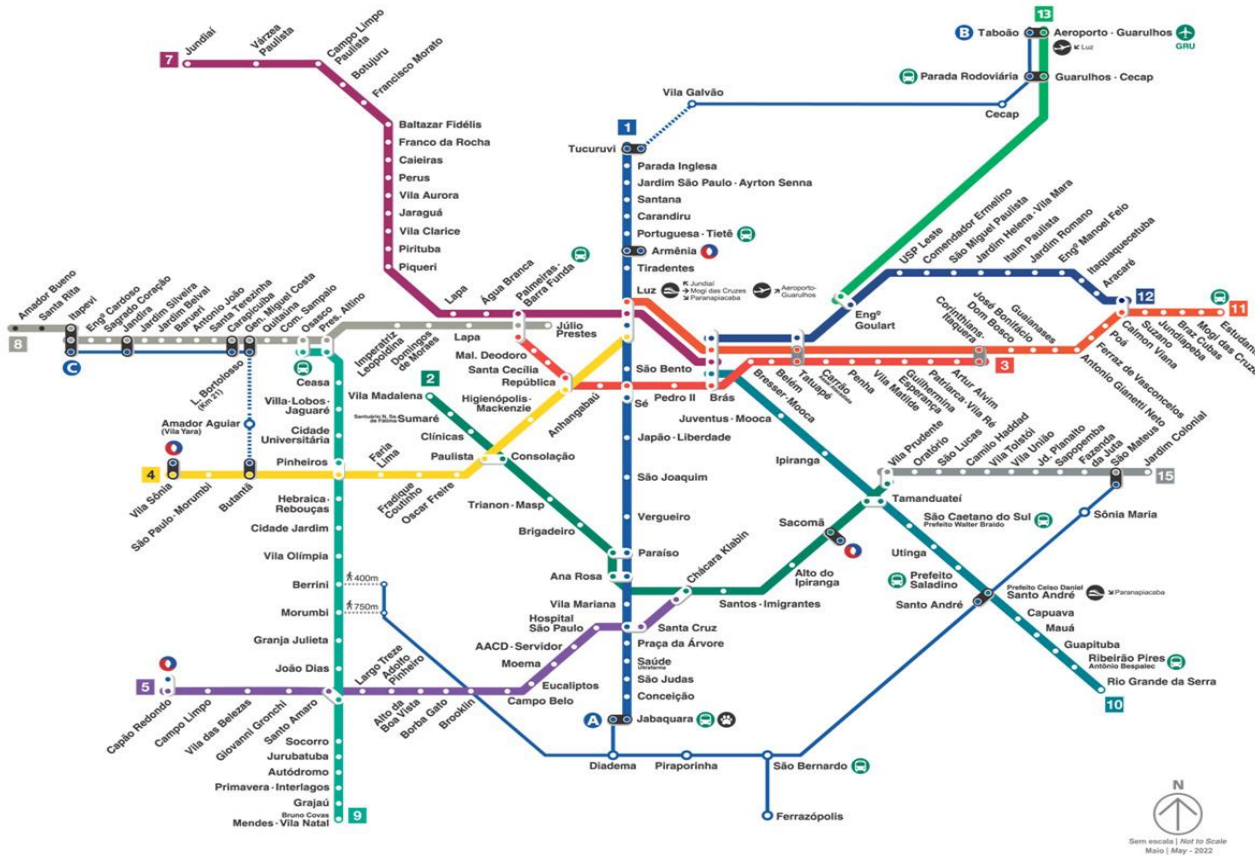


**Metrô Linha 6**  
Concessionária (em construção)

Extensão (km) por operador (2025)



# Mapa do Transporte Metropolitano de São Paulo (atual)



## Trem Metropolitano | *Linha (Operador)*

- **Linha 7** – Rubi (TIC Trens)
- **Linha 8** – Diamante (ViaMobilidade)
- **Linha 9** – Esmeralda (ViaMobilidade)
- **Linha 10** – Turquesa (CPTM)
- **Linha 11** – Coral (CPTM)
- **Linha 12** – Safira (CPTM)
- **Linha 13** – Jade (CPTM)

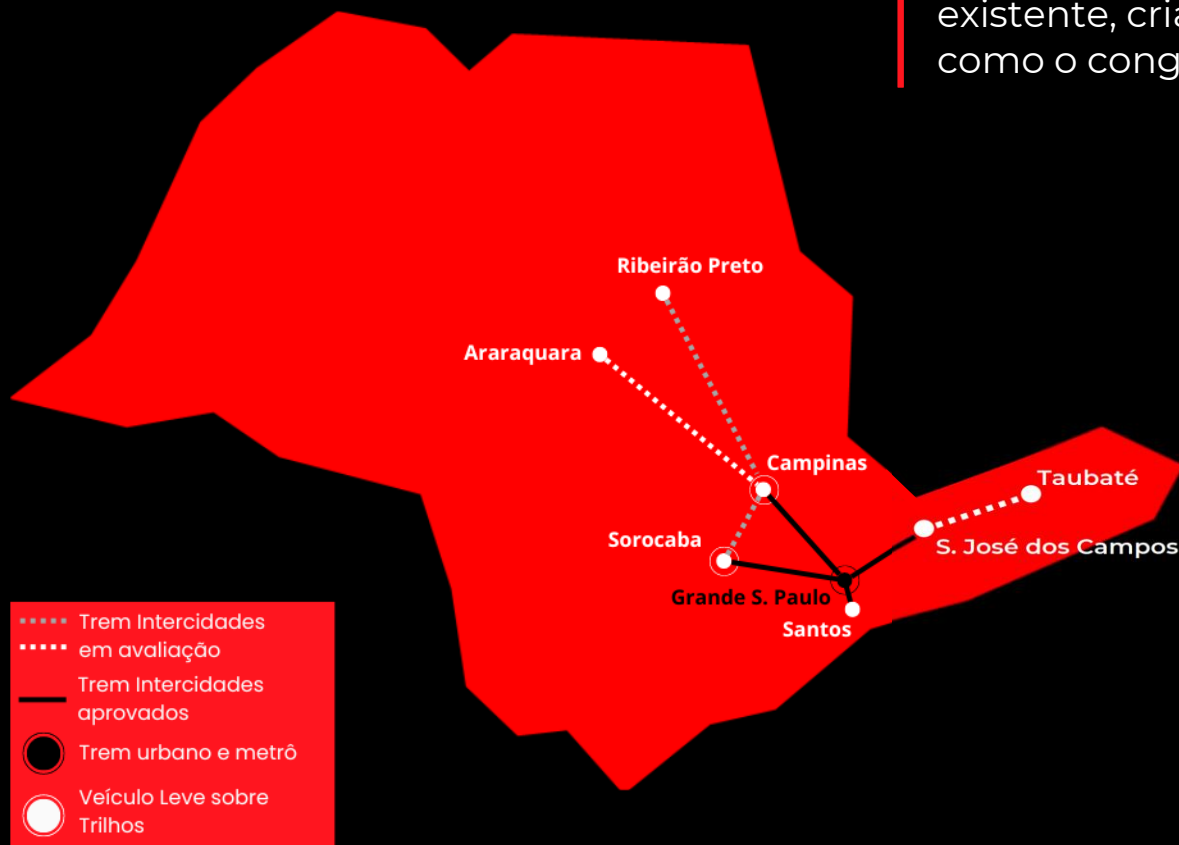
## Metrô | *Linha (Operador)*

- **Linha 1** – Azul (Metrô)
- **Linha 2** – Verde (Metrô)
- **Linha 3** – Vermelha (Metrô)
- **Linha 4** – Amarela (ViaQuatro)
- **Linha 5** – Lilás (ViaMobilidade)
- **Linha 15** – Prata (Metrô)

# São Paulo

# Nos Trilhos

O programa procura **fomentar o transporte metroferroviário** do estado de São Paulo. Tem como objetivo não só viabilizar alternativas de transporte sobre trilhos, mas também revitalizar o uso da malha existente, criando soluções sustentáveis para problemas urbanos como o congestionamento.



**R\$ 194 bilhões** em investimentos



**40 projetos<sup>1</sup>**



**1 mil km** de trilhos



Trem Intercidades (TIC)  
Veículos Leves sobre Trilhos (VLT)  
Linhas metroviárias  
Trens urbanos

*1. Fonte: Portal do Governo do Estado de São Paulo, 2024*

# Concessão das Linhas 10 e 14

## Benefícios do Projeto

### ATENDIMENTO A PLEITOS ANTIGOS DA POPULAÇÃO

Acelerar ritmo de **expansão** da rede ferroviária com investimentos na Região Metropolitana de SP e expansão das linhas existentes

### MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE CONFORTO E ACESSIBILIDADE

**Estações** passarão por **adequações, reforma estrutural e reconstrução** para melhoria das condições de conforto e acessibilidade para usuários e funcionários

### ACRÉSCIMO DE CAPACIDADE E OFERTA DE LUGARES

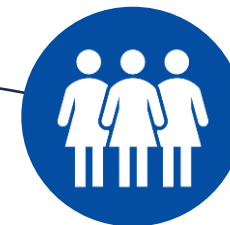
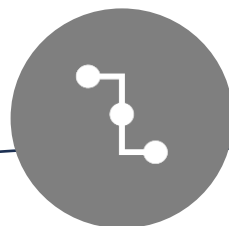
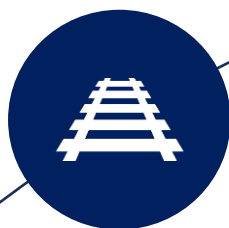
Capacitação para permitir **menor intervalo entre trens**, por meio de investimentos em sistemas de energia de tração e rede aérea, trens e sinalização

### GÊNERO E INCLUSÃO

Investimentos em **vagões exclusivos** para mulheres, banheiros acessíveis e salas específicas para cuidados infantis/amamentação, além de **regras abrangentes contra violência baseada em gênero**

### MUDANÇAS CLIMÁTICAS

Plano de combate a **eventos climáticos extremos**. Eficiência do uso dos recursos; estudos e ações de **drenagem** e gestão ambiental com destaque para **controle de ruídos e emissões**.



# Reivindicações históricas importantes

## Demandas que serão atendidas pelo projeto

### Linha 10-Turquesa

Redução das interrupções da circulação por alagamentos nos horários de pico no verão.

Aumento da velocidade operacional e redução do tempo de viagem.

Estação ABC para o desenvolvimento dos bairros adjacentes.

Mais uma integração ao metro na futura Estação São Carlos-Parque da Mooca.

### Linha 14-Ônix

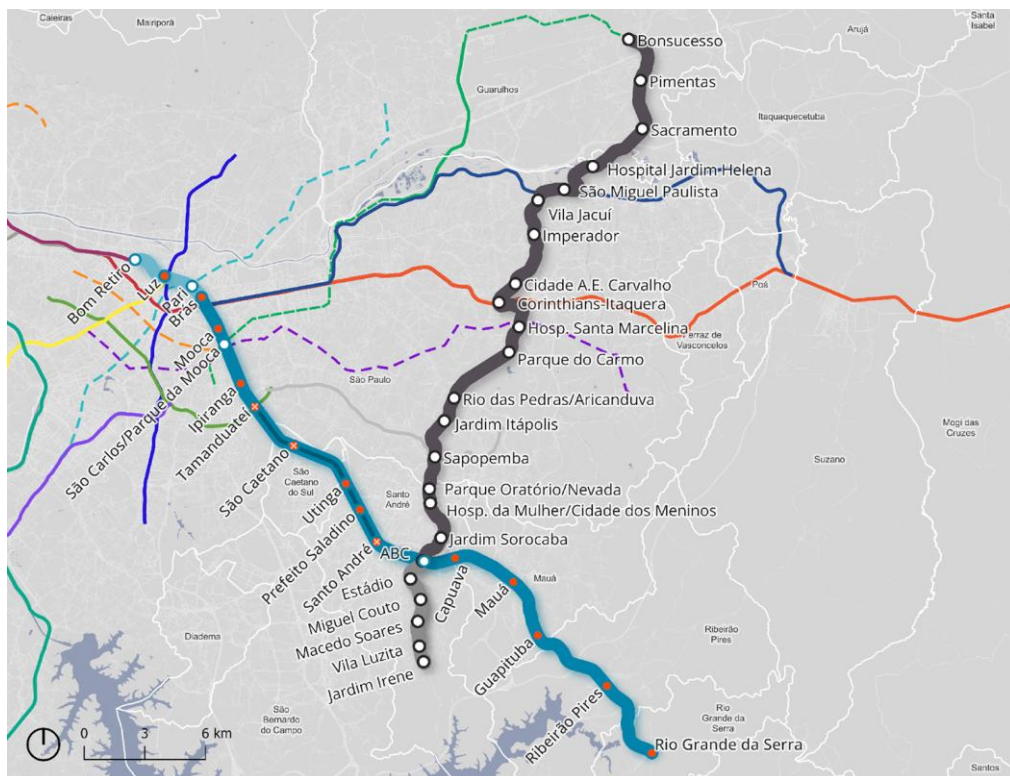
Melhorar o acesso aos campus da Unifesp em Guarulhos (Pimentas) e da UFABC em Santo André.

Conexão entre Guarulhos, Zona Leste e ABC sem passar pelo centro de SP.

Incentivo a atração de investimentos ao eixo da Jacu Pêssego na Zona Leste.

# Concessão do Lote ABC Guarulhos

Linhas 10 e 14 | Principais números



**Legenda**

- |   |  |  |   |
|---|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Lote ABC-Guarulhos</li> <li>● Estações existentes</li> <li>○ Novas estações*</li> <li>■ Linha 10 - Turquesa</li> <li>■ Linha 10 - Turquesa (extensão Bom Retiro - Brás)</li> <li>■ Linha 14 - Ônix</li> <li>■ Linha 14 - Ônix (contingente)</li> <li>Expresso</li> <li>● Estação Expresso ABC</li> <li>— Expresso ABC</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Linhas metroviárias</li> <li>1 - Azul</li> <li>2 - Verde</li> <li>3 - Vermelha</li> <li>4 - Amarela</li> <li>5 - Lilás</li> <li>15 - Prata</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Linhas ferroviárias</li> <li>7 - Rubi</li> <li>8 - Diamante</li> <li>9 - Esmeralda</li> <li>11 - Coral</li> <li>12 - Safira</li> <li>13 - Jade</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Linhas metroviárias futuras</li> <li>Linha 6 - Laranja</li> <li>Linha 16 - Violeta</li> <li>Linha 19 - Celeste</li> <li>Linha ferroviária futura</li> <li>Linha 13 - Jade</li> </ul> <p>* Estação Pari está sujeita a Linha 19 - Celeste (contingente)</p> |
|---|--|--|---|



**PODER CONCEDENTE**  
 Governo do Estado de São Paulo (GESP)



**EXTENSÃO ATUAL LINHA 10**  
 37 km  
 (13 estações em operação Linha 10 - Turquesa e a Estação Luz)



**ESTAÇÕES LINHA 10**

- 4 estações novas
- 6 estações reconstruídas
- 4 estações ampliadas
- 4 reformas pontuais

**ESTAÇÕES LINHA 14**

- 23 estações novas



**PÁTIOS LINHA 10**

- 4 novos Pátios Utinga, Capuava, Rio Grande da Serra e Mauá Sul
- Reforma e Modernização do complexo Roosevelt
- Reforma de bases de manutenção

**PÁTIOS LINHA 14**

- 2 novos Pátios ABC e Jardim Helena



**PRAZO DA CONCESSÃO**  
 31 anos



**CAPEX 31 anos**  
**R\$ 19,1 bilhões**  
**OPEX Média anual**  
**R\$ 450,7 milhões**



**PRINCIPAIS INVESTIMENTOS**

- Aquisição de **16 novos trens metropolitanos** e novos VLTs
- **Nova Sinalização (ETCS2)** reduzindo o intervalo entre trens
- Modernização da **Via Permanente e Rede Aérea**



**TARIFA ATUAL DOS SERVIÇOS**

Tarifa pública (Janeiro 2025: R\$ 5,20)  
 Conforme política tarifária do GESP



**DEMANDA (MÉDIA DIA ÚTIL 2040)**  
 776 mil passageiros/dia

# Caracterização dos Serviços

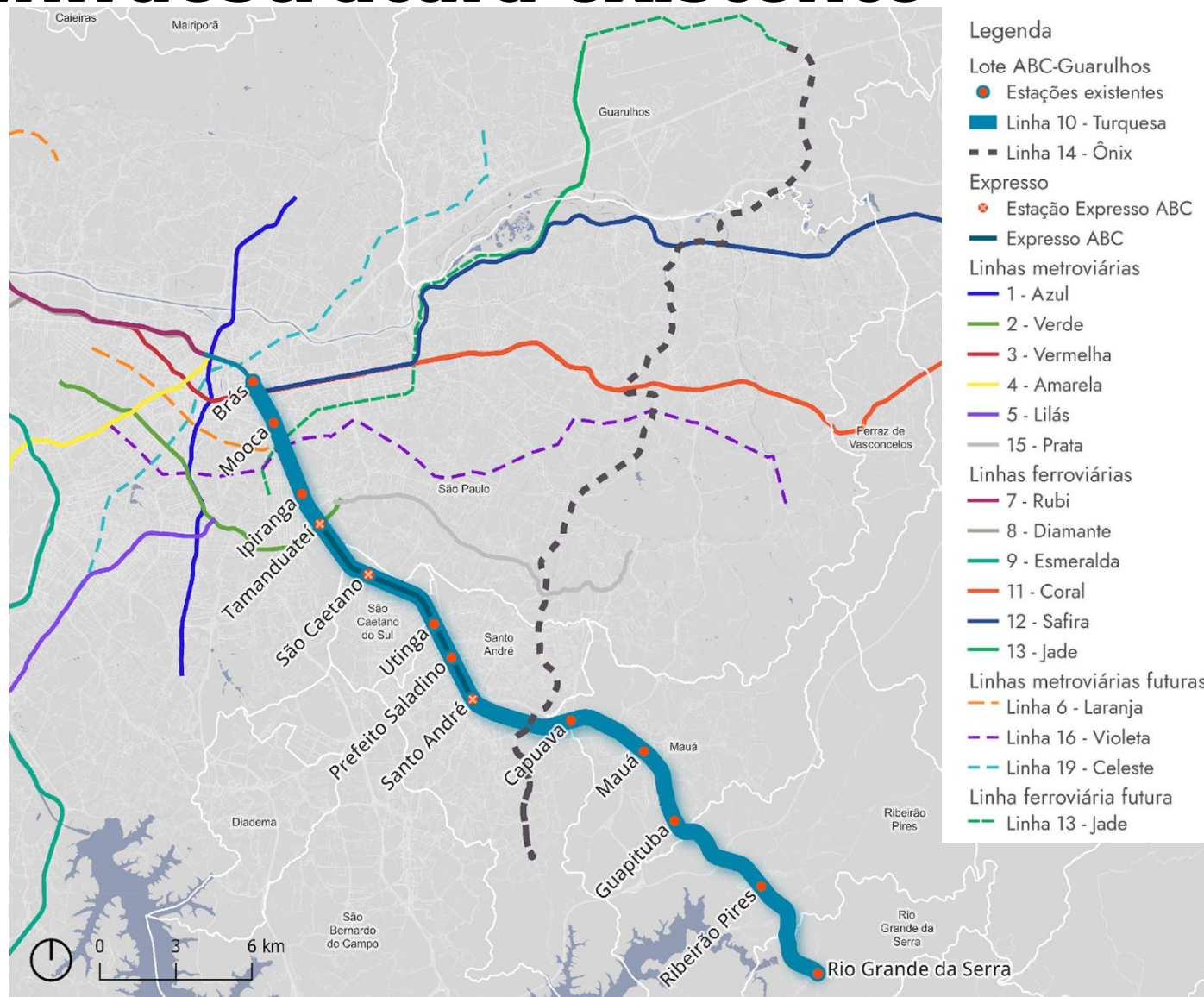
Secretaria de  
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS



# Infraestrutura existente



## ☐ Linha 10-Turquesa

- 13 estações + Estação Luz
- 37 km de extensão
- Demanda Atual: 358 mil passageiros
- Intervalo entre trens: 6 minutos entre Brás e Mauá e 8 minutos entre Mauá e Rio Grande da Serra

## ☐ Serviço Expresso ABC

- 3 estações
- 9,5 km de extensão
- Dias úteis entre Tamanduateí e Santo André com parada na estação São Caetano

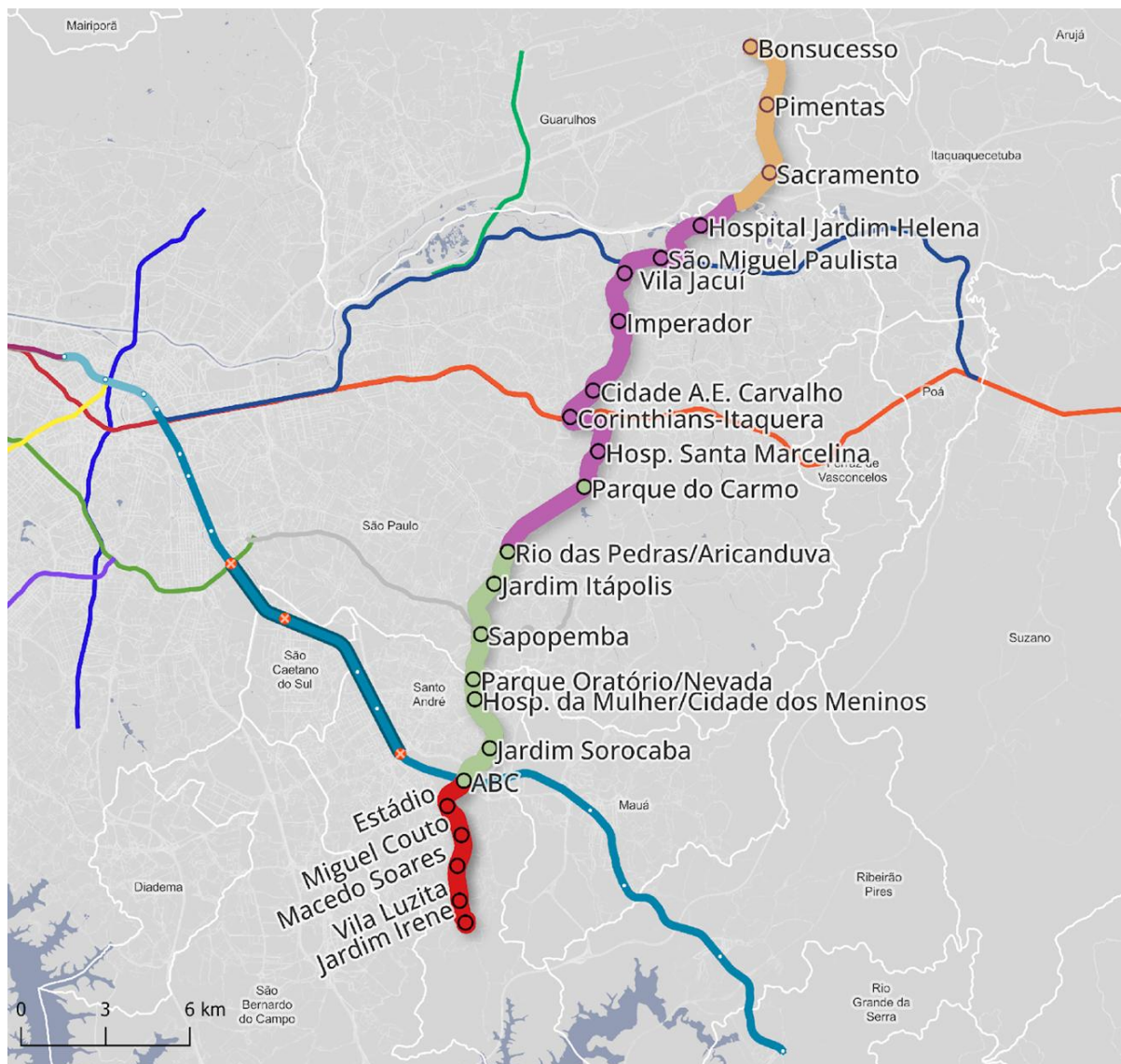
## ☐ Serviço Expresso Turístico Paranapiacaba

- 3 estações
- 48 km de extensão
- Sábados, Domingos e Feriados

## ☐ Serviço Expresso Turístico Mogi

- 2 estações
- 56 km de extensão
- Esporádico (2 vezes no ano de 2025)

# Infraestrutura futura



## Legenda

Lote ABC-Guarulhos

● Estações existentes

○ Novas Estações

■ Linha 10 - Turquesa

■ Linha 10 - Turquesa  
(extensão Bom Retiro - Brás)

Estações Linha 14 - Ônix

Trechos de implantação

● Trecho 1

● Trecho 2

● Trecho 3

● Trecho 4

Linha 14 - Ônix

Trechos de implantação

■ Trecho 1

■ Trecho 2\*

■ Trecho 3

■ Trecho 4

Expresso

● Estação Expresso ABC

■ Expresso ABC

Linhas metroviárias

■ 1 - Azul

■ 2 - Verde

■ 3 - Vermelha

■ 4 - Amarela

■ 5 - Lilás

■ 15 - Prata

Linhas ferroviárias

■ 7 - Rubi

■ 8 - Diamante

■ 9 - Esmeralda

■ 11 - Coral

■ 12 - Safira

■ 13 - Jade

Linhas metroviárias futuras

■ Linha 6 - Laranja

■ Linha 16 - Violeta

■ Linha 19 - Celeste

Linha ferroviária futura

■ Linha 13 - Jade

\* As estações Parque do Carmo e Rio das Pedras/Aricanduva serão construídas a partir do trecho 2

## □ Futura Linha 10-Turquesa

- 18 estações, 4 novas
- 39 km de extensão
- Demanda Estimada (2040): 552 mil passageiros
- Intervalo entre trens: 4,5 minutos entre Luz e Brás e 8 minutos entre Luz e Rio Grande da Serra

## □ Nova Linha 14-Ônix

- 23 estações
- 41 km de extensão, trechos 1 a 4
- Demanda Estimada (2040): 225 mil passageiros
- Tempo de viagem ABC – Guarulhos de 91 minutos
- Intervalo entre trens: 5 minutos entre Jd. Helena e ABC (trechos 1 e 2)

## □ Serviços Expressos aprimorados

- ABC – dias úteis entre Santo André e Tamanduateí com parada em São Caetano
- Paranapiacaba – sáb, dom e feriados
- Mogi – esporádico

# Linha 10-Turquesa

## Operação Atual - CPTM

**EXTENSÃO - 14 estações e 37,2 km** de extensão

### SERVIÇO

Trecho: entre **Brás** e **Rio Grande da Serra**

**Intervalos entre trens** (Headway): **6 min** entre Brás e Mauá | **8 min** de Mauá à Rio Grande da Serra

### DEMANDA

**358 mil** passageiros transportados/dia (Média Dia Útil 2023)<sup>1</sup>

1. Addax, 2024

### FROTA

Trens da Série 8500 e 9500

### INTEGRAÇÕES

- Linha 1 – Azul
- Linha 2 - Verde
- Linha 3 - Vermelha
- Linha 4 – Amarela
- Linha 7 – Rubi
- Linha 10 – Turquesa
- Linha 11 - Coral
- Linha 12 – Safira
- Linha 15 – Prata
- Expresso Turístico Mogi das Cruzes
- Expresso Turístico Paranapiacaba

### MUNICÍPIOS ATENDIDOS

- São Paulo
- São Caetano do Sul
- Santo André
- Mauá
- Ribeirão Pires
- Rio Grande da Serra



Estação existente

Nota: Atualmente, a Estação Luz não integra a operação da Linha 10 - Turquesa.

Todos os valores e premissas apresentados neste documento são preliminares e estão sujeitos a alterações conforme o avanço dos estudos do Projeto.

# Linha 10-Turquesa

## Operação futura

### PRINCIPAIS NÚMEROS

**4 ESTAÇÕES REFORMAS PONTUAIS**  
Brás, Luz, Tamanduateí e Capuava

**4 ESTAÇÕES REFORMAS DE AMPLIAÇÃO**  
São Caetano, Santo André, Mauá e Guapituba

**6 RECONSTRUÇÕES**  
Juventus-Mooça, Ipiranga, Utinga, Prefeito Saladino, Ribeirão Pires e Rio Grande da Serra

**4 ESTAÇÕES FUTURAS**  
Bom Retiro, São Carlos e ABC + Pari (Contingente)

**ELIMINAÇÃO DE PASSAGENS EM NÍVEL**  
Substituição por passarelas, viadutos rodoviários ou passagens inferiores



**39 km de extensão**



**18 estações atendidas**






**552 mil passageiros/dia**  
média dia útil 2040



**Redução do intervalo entre trens de 6 para 4,5 minutos**  
Trecho entre Bom Retiro e Mauá



**16 novos trens**

-  Estação Existente
-  Nova Estação
-  Nova Estação - Contingente



# Expresso Turístico Paranapiacaba

## Operação CPTM 2024

**EXTENSÃO** - 3 estações e 48 km de extensão

### SERVIÇO

Operação aos finais de semana e feriados  
Partida das estações Luz (São Paulo) e Prefeito Celso Daniel (Santo André)  
Tempo de viagem: 1h30min

### FROTA

Locomotiva a diesel ALCO RS-3 (1952)  
2 carros de aço inoxidável da BUDD-MAFERSA  
Capacidade: 352 assentos e espaço para cadeirantes

### DEMANDA

Capacidade de transporte para 352 assentos, além de espaço reservado para cadeirantes

### INTEGRAÇÕES

Linha 1 – Azul  
Linha 4 – Amarela  
Linha 7 – Rubi  
Linha 11 - Coral

### MUNICÍPIOS ATENDIDOS

São Paulo  
Santo André



# Expresso Turístico Mogi

## Operação Atual - CPTM

**EXTENSÃO** - 2 estações e 56 km de extensão

### SERVIÇOS

Serviço esporádico - previsão de 2 viagens em 2025  
O embarque é realizado às 8h00, com partida às 8h30 da plataforma 1 ou 4 da Estação Luz e o retorno das cidades visitadas ocorre às 16h30.

### FROTA

Composição formada por uma locomotiva diesel ALCO RS-3 de 1952, conduzindo carros de aço inoxidável fabricados na década de 1960.

### DEMANDA

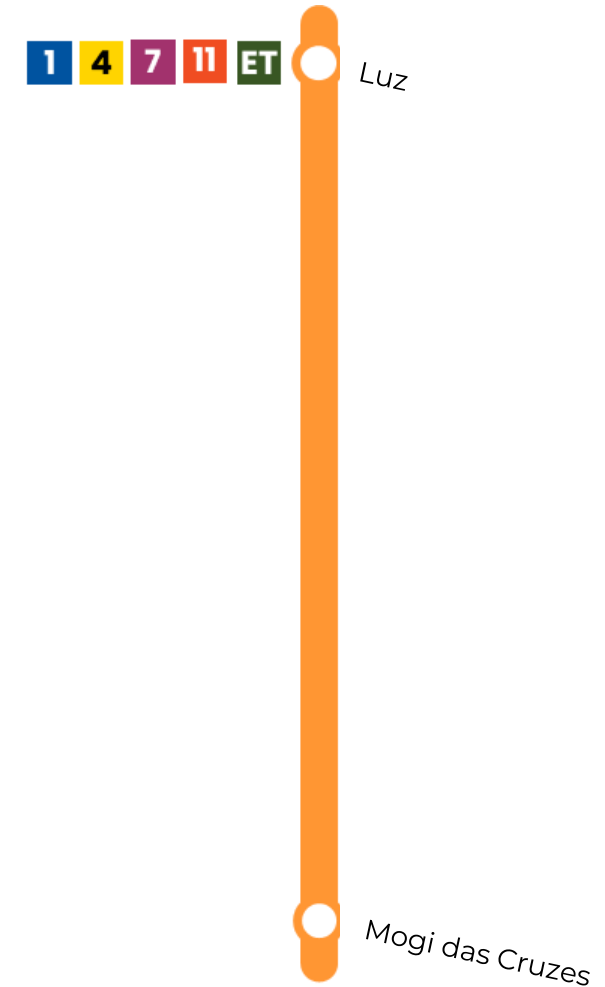
Capacidade de transporte para 352 assentos, além de espaço reservado para cadeirantes


### INTEGRAÇÕES

Linha 1 – Azul  
Linha 4 – Amarela  
Linha 7 – Rubi  
Linha 11 - Coral

### MUNICÍPIOS ATENDIDOS

São Paulo  
Mogi das Cruzes



 Estação existente

# Linha 14-Ônix

## Operação Futura



**41 km de extensão**

45% em elevado, 30% subterrâneo e 25% em superfície



**23 novas estações**



**225 mil passageiros/dia**  
média dia útil 2040



**41+5\* novos VLTs**

Frota estimada com capacidade para 440 passageiros



**1h30 de tempo de viagem**  
entre ABC e Guarulhos

Intervalo de 5 minutos entre trens



(\*) Frota adicional para trecho contingente na fase 4

# Destques e Inovações

Secretaria de  
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS



# Aprimoramentos Propostos

A experiência adquirida pelo Estado de SP em Projetos desta natureza permitiram aprendizado importante na estruturação do Projeto, **focada em 3 eixos:**

## Segurança operacional

### Fases de transição aprimorada

**1. Período pré-operacional:** primeiros 12 meses (operação CPTM)

**2. Operação Assistida:** até 12 meses (operação Concessionária assistida pela CPTM, com uso de funcionários chave da CPTM)

### Condições para a Concessionária iniciar a operação (exemplos):

- Atestação de condição para operar com qualidade e segurança
- Possuir todos os componentes sobressalentes necessários para operação e manutenção da via e dos trens

### Remuneração da Concessionária

Concessionária só terá direito à remuneração ao concluir a fase pré-operacional e estar apta a operar os serviços

## Regularidade do serviço

### Realização de investimentos

#### A Concessionária deve concluir investimentos prioritários durante a fase de transição (1º e 2º anos):

- Revisões atrasadas dos trens;
- Restauração de maquinário e de peças de reposição para manutenção de via permanente e rede aérea;
- Restauração e renovação de via permanente e sistema de alimentação elétrica.

### Remuneração da Concessionária

Parte da remuneração da concessionária depende da conclusão dos Pacotes de Investimentos no Contrato

## Conforto & imagem

### Programa Intensivo Inicial

No primeiro ano da concessão, a Concessionária deverá empreender medidas para promover maior conforto aos usuários, incluindo ações de zeladoria e asseio, sobretudo em estações (e.g., banheiros, iluminação, escadas rolantes, pisos, faixa de domínio etc.)

# Mecanismo de Pagamento

## Visão Geral

### Componentes da Remuneração

### Aplicação

Aporte Público

Capex

Conforme conclusão de **Pacotes de Investimentos** em parcela única

Contraprestação Pecuniária Bruta

Contraprestação Fixa 1

Capex

Conforme conclusão de **Pacotes de Investimentos** em parcelas mensais

Contraprestação Fixa 2

O&M - Fixo

Por disponibilidade dos serviços e com objetivo de **remunerar custos e despesas fixas**

Contraprestação Variável

O&M, Impostos, Financiamento e *Equity*

Baseada em **disponibilidade** da infraestrutura e dos serviços  
 Valor atribuído conforme a produção quilométrica dos trens, **segregado entre linhas 10 (brownfield) e 14 (greenfield)**

# Indicadores de Desempenho

## Visão Geral

Indicadores de monitoramento da concessão atualizados para novos projetos, **com três diretrizes:**

- **Foco na percepção do usuário** sobre os serviços da concessionária e na relevância do aspecto monitorado

- **Simplificação das regras de contrato**, com métodos de medição e processos envolvidos

- **Aprimoramento contínuo do serviço** ao longo do período de concessão, e não-deterioração dos serviços após a concessionária assumir a operação

# Modelo

# Operacional

Otimização da operação e redução de *headway* a partir das intervenções para recuperação, modernização e expansão da infraestrutura existente

## **Gastos gerais e administrativos**

Custos com materiais e despesas de escritório, veículos, treinamentos, pesquisa de satisfação dos usuários, outros gastos gerais

## **Mão de obra**

Custos com salário e encargos para operação, manutenção, gerência, administrativo, financeiro

## **Limpeza**

Custos com consumo de água e limpeza em trens (entre viagens e de manutenção, estações, bases de manutenção, subestações, salas técnicas e demais instalações

## **Energia**

Custos com energia elétrica de tração e para edificações (estações, pátios)

## **Manutenção**

Custos com manutenção de material rodante (preventiva e corretiva), sistemas, estações, pátios, via permanente, rede aérea e veículos ferroviários etc.

## **Outros custos operacionais**

Custos de monitoramento, Serviço de Saúde e Segurança no Trabalho, Paese etc.

# Investimentos

## Socioambiental



### Passivos ambientais

Intervenções que visam a corrigir os passivos ambientais identificados durante a diligência socioambiental.



### Biodiversidade

Implementação de medidas visando a proteção da e a mitigação dos impactos à biodiversidade das regiões afetadas pelo Projeto.



### Gerenciamento de Riscos

Estudo de riscos climáticos, renovação e/ou emissão AVCBs, elaboração de Planos de Atendimento a Emergências (PAE) em conformidade à legislação e padrões socioambientais da IFC.



### Outros custos

Implantação de sistema de gestão ambiental e de saúde e segurança do trabalho, programas de gerenciamento de riscos, atendimento a emergências, inventário de emissões e estudos diversos (e.g., análise de risco, monitoramento, ocorrência de habitats críticos), compensação das emissões atmosféricas, licenças ambientais.



### Desapropriações e Reassentamentos

Adoção de medidas para aquisição das áreas necessárias para a implantação do Projeto, bem como as despesas com reassentamentos da população afetada.



### Ruídos e vibrações

Estudos geotécnicos/de engenharia e estudos de modelagem de ruídos e vibrações.

# Demanda

Secretaria de  
Parcerias em Investimentos



**SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS



# Demanda Estimada

## Cenários de infraestrutura da rede metroferroviária

**Rede metropolitana  
até 2050 (vs. 2024):**

- **ADIÇÃO DE 180 KM**
- **7 NOVAS LINHAS**
- **5 MILHÕES DE NOVOS USUÁRIOS**

# Demanda Estimada

Demanda (média dia útil em milhares de passageiros transportados)

**CAGR**

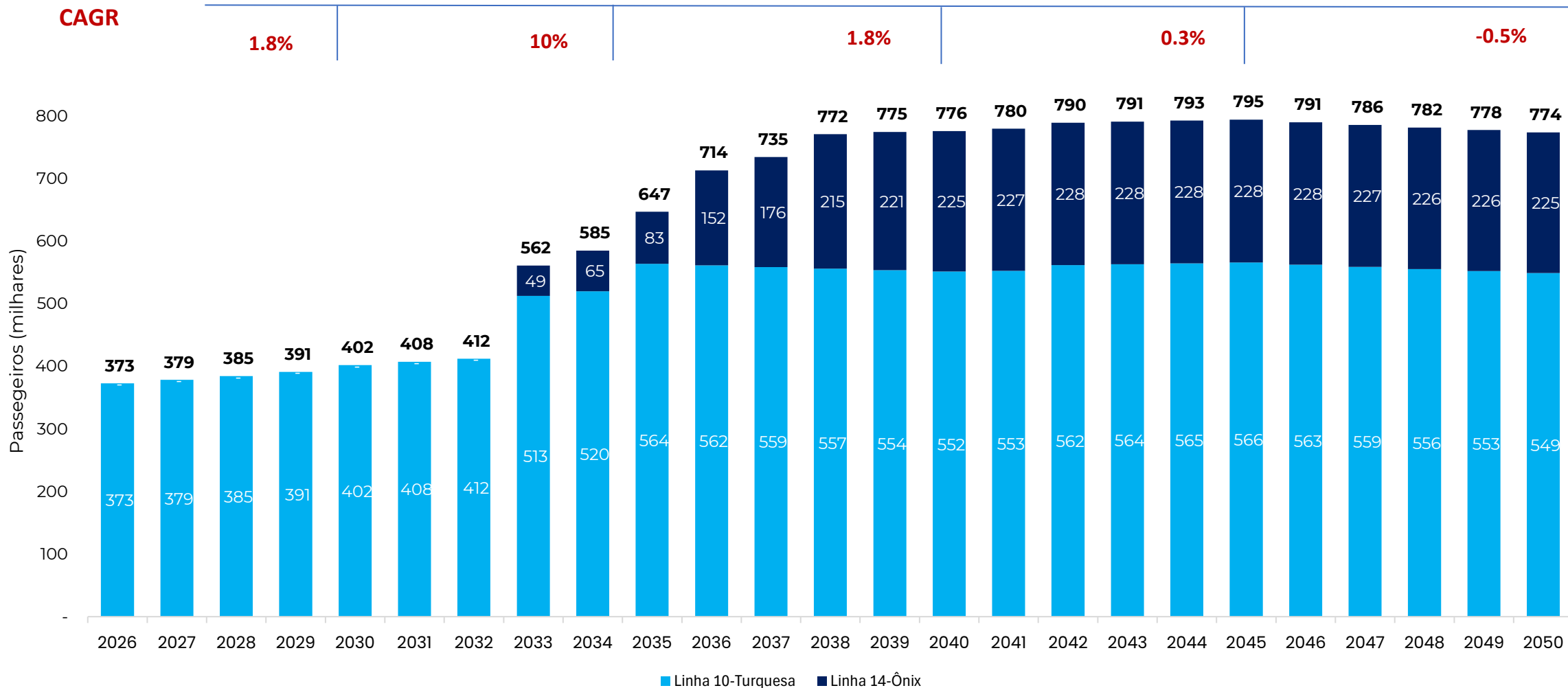
1.8%

10%

1.8%

0.3%

-0.5%



# Investi- - mentos

## Linha 10

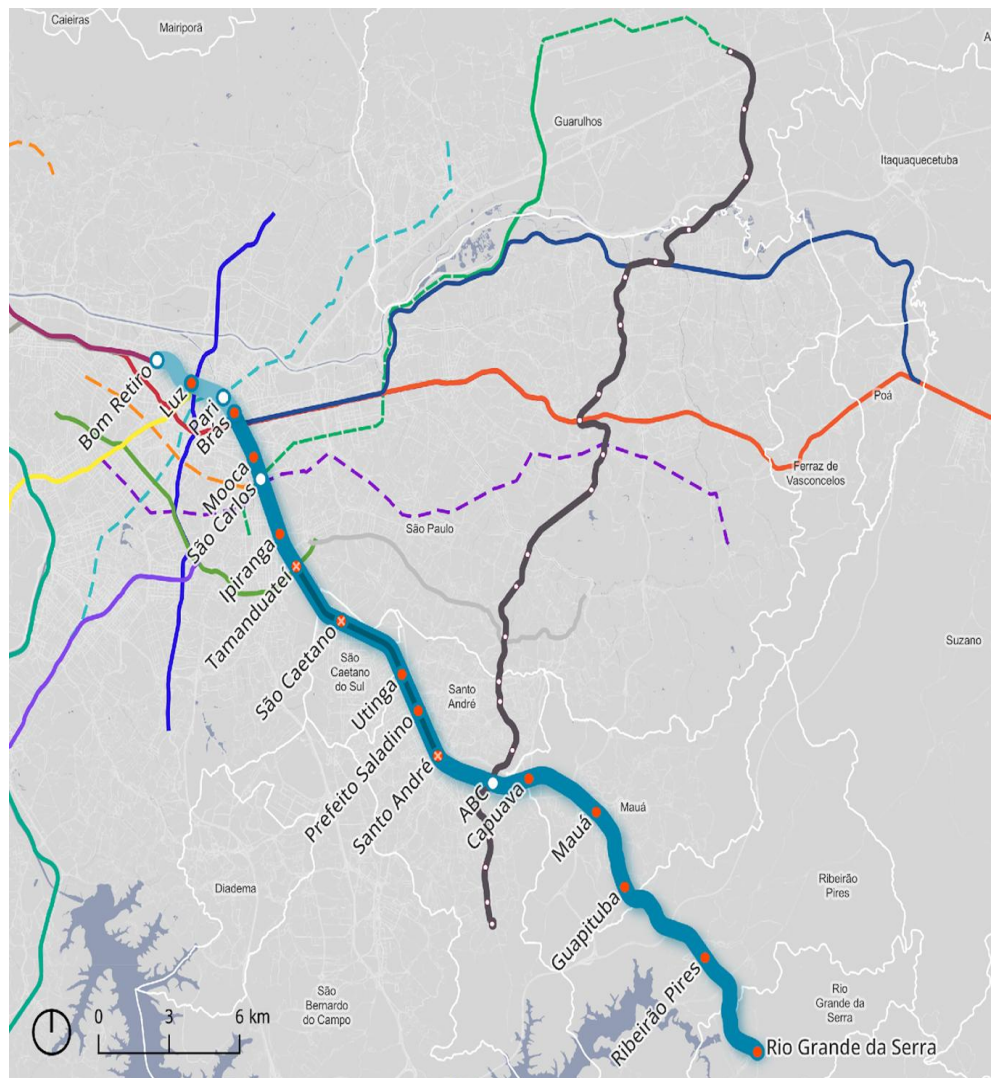
Secretaria de  
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS



# Linha 10 - Operação futura



- Legenda**
- Lote ABC-Guarulhos
  - Estações existentes
  - Novas estações
  - Linha 10 - Turquesa
  - Linha 10 - Turquesa (extensão Bom Retiro - Brás)
  - Linha 14 - Ônix
  - Expresso
  - Estação Expresso ABC
  - Expresso ABC
  - Linhas metroviárias
  - 1 - Azul
  - 2 - Verde
  - 3 - Vermelha
  - 4 - Amarela
  - 5 - Lilás
  - 15 - Prata
  - Linhas ferroviárias
  - 7 - Rubi
  - 8 - Diamante
  - 9 - Esmeralda
  - 11 - Coral
  - 12 - Safira
  - 13 - Jade
  - Linhas metroviárias futuras
  - Linha 6 - Laranja
  - Linha 16 - Violeta
  - Linha 19 - Celeste
  - Linha ferroviária futura
  - Linha 13 - Jade

\*Estação Pari está sujeita a Linha 19 - Celeste

## CONECTANDO A REGIÃO DO ABC E O CENTRO EXPANDIDO DE SÃO PAULO

Impactando na vida de 6 municípios e 14 milhões de pessoas

## R\$ 6 BILHÕES EM INVESTIMENTOS

Maioria dos investimentos concentrada em via permanente e trechos em túnel

## DEMANDA ESTIMADA (média dia útil, 2040)

552 mil passageiros

## 39 KM DE EXTENSÃO

Incluindo Expansão até Bom Retiro e nova Estação São Carlos-Parque da Mooca

## 18 ESTAÇÕES, SENDO 4 NOVAS

Bom Retiro, São Carlos-Parque da Mooca, ABC e Pari (contingente\*)

## 16 NOVOS TRENS

Com capacidade de 440 passageiros para atender no mínimo 6.200 passageiros na hora pico

## VIAGENS A CADA 4,5 MINUTOS

Trecho entre Bom Retiro e Mauá com a nova sinalização implantada

# Estações

## Linha 10-Turquesa

Expansão da Linha ferroviária contemplando **3 novas estações integradas (Bom Retiro, São Carlos e ABC) e Estação Pari**, quando a Linha 19-Celeste chegar.

A Concessionária deverá realizar **as obras de reformas, ampliações, reconstruções das estações existentes e as obras de construção das novas estações São Carlos-Parque da Mooca e ABC** com previsão de **acessibilidade universal** em todas as estações e alteamento de plataformas das estações Ipiranga, Utinga e Prefeito Saladino.

As estações deverão atender à operação dos serviços parador, **expresso ABC** e os expressos turísticos **Paranapiacaba e Mogi das Cruzes**.

**17 Estações** + Estação Pari: integração da Linha 10 com as linhas 1-Azul, 2-Verde, 3-Vermelha, 6-Laranja, 11-Coral, 12-Safira, 15-Prata, 16-Violeta e 19-Celeste (contingente)



Nota: Pari - Sujeito a chegada da Linha 19- Celeste

Todos os valores e premissas apresentados neste documento são preliminares e estão sujeitos a alterações conforme o avanço dos estudos do Projeto.

# Estações

## Linha 10-Turquesa

**Reconstrução de 6 estações:** Estação Juventus-Mooça, Ipiranga, Utinga, Prefeito Saladino, Ribeirão Pires e Rio Grande da Serra, totalizando:



**R\$ 1.281 milhões em investimentos**

### Estação Juventus-Mooça:

- Nova posição da plataforma
- Plataforma central
- Mezanino superior
- Demanda (2040): **18,4 mil pax**

### Estação Ipiranga:

- Integração com o Metrô (L15)
- Plataforma central
- Mezanino superior
- Demanda (2040): **55,2 mil pax**

### Estação Utinga:

- Nova posição da plataforma
- Plataforma central
- Mezanino superior
- Demanda (2040): **10,9 mil pax**

### Estação Prefeito Saladino:

- Nova posição da plataforma
- Plataforma central
- Mezanino superior
- Demanda (2040): **9,9 mil pax**

### Ribeirão Pires:

- Nova posição da plataforma
- Plataforma central
- Mezanino superior
- Demanda (2040): **26,9 mil pax**

### Rio Grande da Serra:

- Nova posição da plataforma
- Plataforma central
- Mezanino superior
- Demanda (2040): **8,3 mil pax**

# Transposições de via

● LINHA 10 - TURQUESA

Situação atual: **49** transposições



R\$ 13 milhões em investimentos

| Tipo de OAE               | Excelente | Boa      | Regular   | Ruim      | Crítica  | Condição da estrutura | Caracterização estrutural (NBR 9452/19)  |
|---------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------------------|--|
| Viaduto Rodoviário        | 1         | 0        | 12        | 11        | 0        | <b>Excelente</b>      | Condição satisfatória, apresentando defeitos irrelevantes e isolados   |
| Viaduto Ferroviário       | 0         | 0        | 0         | 1         | 0        | <b>Boa</b>            | A estrutura apresenta danos pequenos e em áreas, sem comprometer a segurança estrutural                              |
| Ponte Ferroviária         | 0         | 0        | 5         | 6         | 0        | <b>Regular</b>        | Há danos que podem vir a gerar alguma deficiência estrutural, mas sem sinal de comprometimento dos problemas         |
| Passarela                 | 0         | 0        | 2         | 5         | 3        | <b>Ruim</b>           | Há danos que comprometem a segurança estrutural, sem risco eminente. Sua evolução pode levar a colapso da estrutura. |
| Passagem inferior Veículo | 0         | 0        | 1         | 0         | 0        | <b>Crítica</b>        | Há danos que geram grave insuficiência estrutural, com risco tangível de colapso estrutural                          |
| Passagem em nível         | 0         | 2        | 0         | 0         | 0        |                       |  |
| <b>TOTAL</b>              | <b>1</b>  | <b>2</b> | <b>20</b> | <b>23</b> | <b>3</b> |                       |  |

## Condições críticas:

### Passarela de transposição da via na Rua da Mooca

Anomalias construtivas:

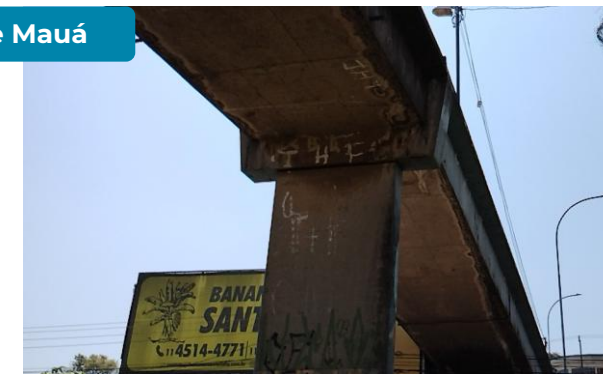
- Escadaria sem Guarda-corpo
- Corrosão acentuada da estrutura
- Deslocamento de concreto
- Vegetação na estrutura
- Deslocamento do revestimento do pavimento



### Passarela do Terminal Metropolitano de Mauá

Anomalias construtivas:

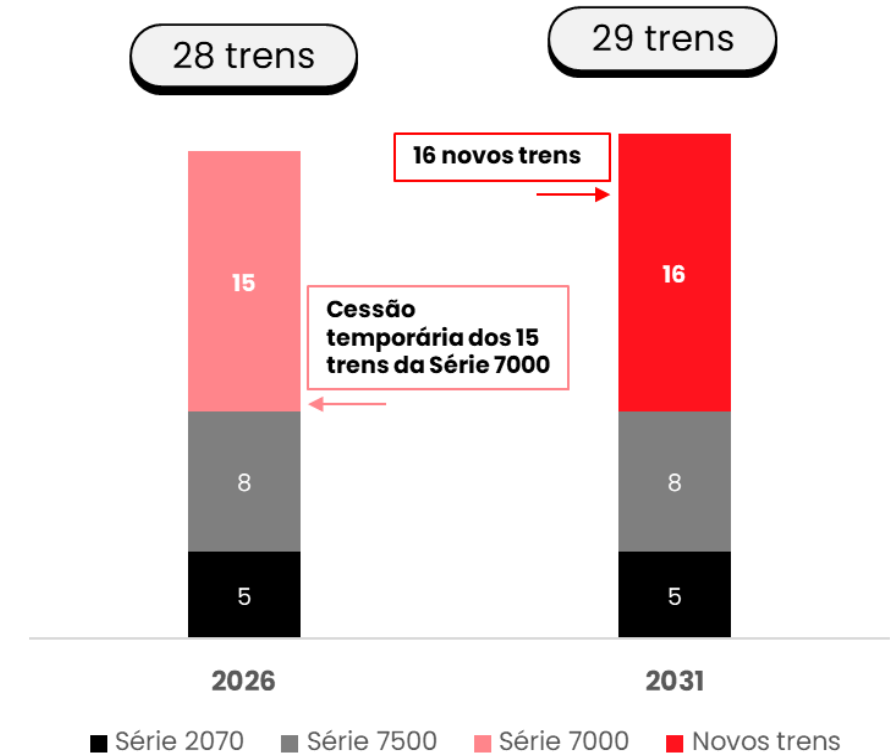
- Infiltrações e eflorescências
- Deslocamento de concreto
- Armadura exposta
- Vegetação na estrutura
- Deslocamento do revestimento do pavimento
- Carbonatação
- Concreto disgregado e desagregado
- Trincas na estrutura



# Material Rodante

## Linha 10-Turquesa

- **28 trens** estarão disponíveis para a Linha 10 desde o início da fase de operação assistida (Ano 2)
- **15 trens da Série 7000** serão temporariamente cedidos e posteriormente devolvidos ao Poder Concedente para distribuição à outras linhas – **8 trens** serão devolvidos em 2030 e **7 trens** em 2031.
- As lacunas entre os trens necessários e a frota disponível serão preenchidas por meio de **16 novos trens adquiridos pela PPP** para atender a futura demanda.



**R\$ 1.147 milhões em investimentos**

# Complexos de Manutenção e Pátios

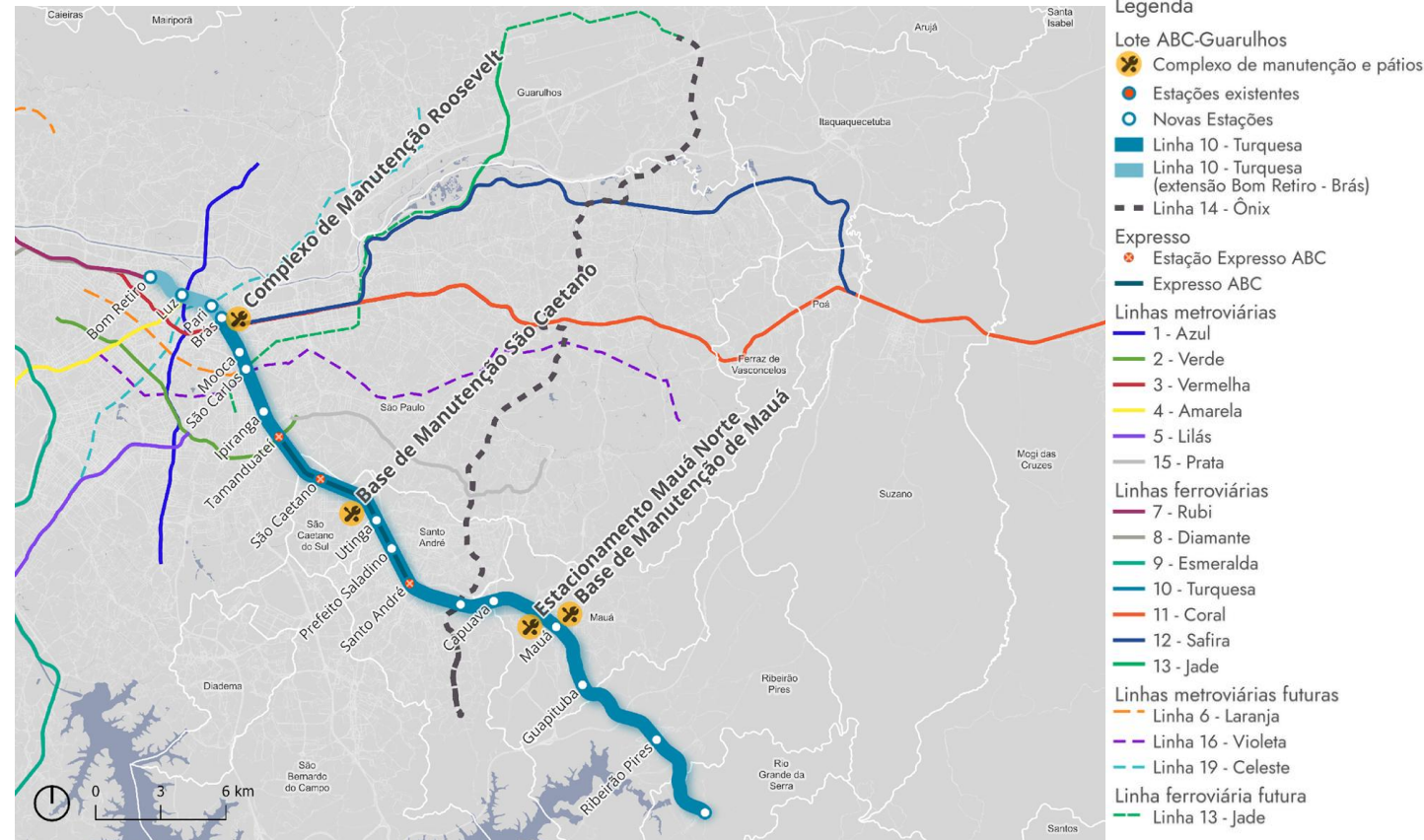


## LINHA 10 - TURQUESA

### CENÁRIO ATUAL

#### Existentes

- Complexo de Roosevelt:** Reforma e modernização  
 Principais atividades: Manutenção Pesada (RGs) do Material Rodante com capacidade para 5 trens.
- Base de Manutenção de Mauá:** Desativada e realocada  
 Principais atividades: Estrutura para manutenção e restabelecimento de rede aérea
- Base de Manutenção de São Caetano:** Reforma e modernização  
 Principais atividades: Base de equipes técnicas com estrutura para manutenção de via permanente, rede aérea, sinalização, telecomunicações e laboratórios.
- Estacionamento Mauá Norte:** Pátio recém construído. Não há necessidades de intervenção.  
 Principais atividades: Estacionamento e áreas de limpeza de trens.



# Complexos de Manutenção e Pátios

## LINHA 10 - TURQUESA

### Complexo de Manutenção Roosevelt

- **Reforma e modernização:** Adequação para manutenção pesada

### Base de Manutenção São Caetano:

- **Reforma e modernização:** Reformas e manutenção da via permanente entre São Caetano e Mauá.

### Novo Complexo de Manutenção Utinga

- **Construção:** Pátio moderno com infraestrutura completa para **manutenção de veículos, lavadores de trens e sistemas.**

### Novo Depósito de Materiais Capuava

- **Construção:** infraestrutura para **armazenamento e suporte logístico**, em terreno compartilhado com a MRS.

### Estacionamento Mauá Norte

- **Sem intervenção**

### Estacionamento Mauá Sul

- **Construção:** Construção de via permanente pela MRS e edifícios de apoio e urbanização pela Concessionária.

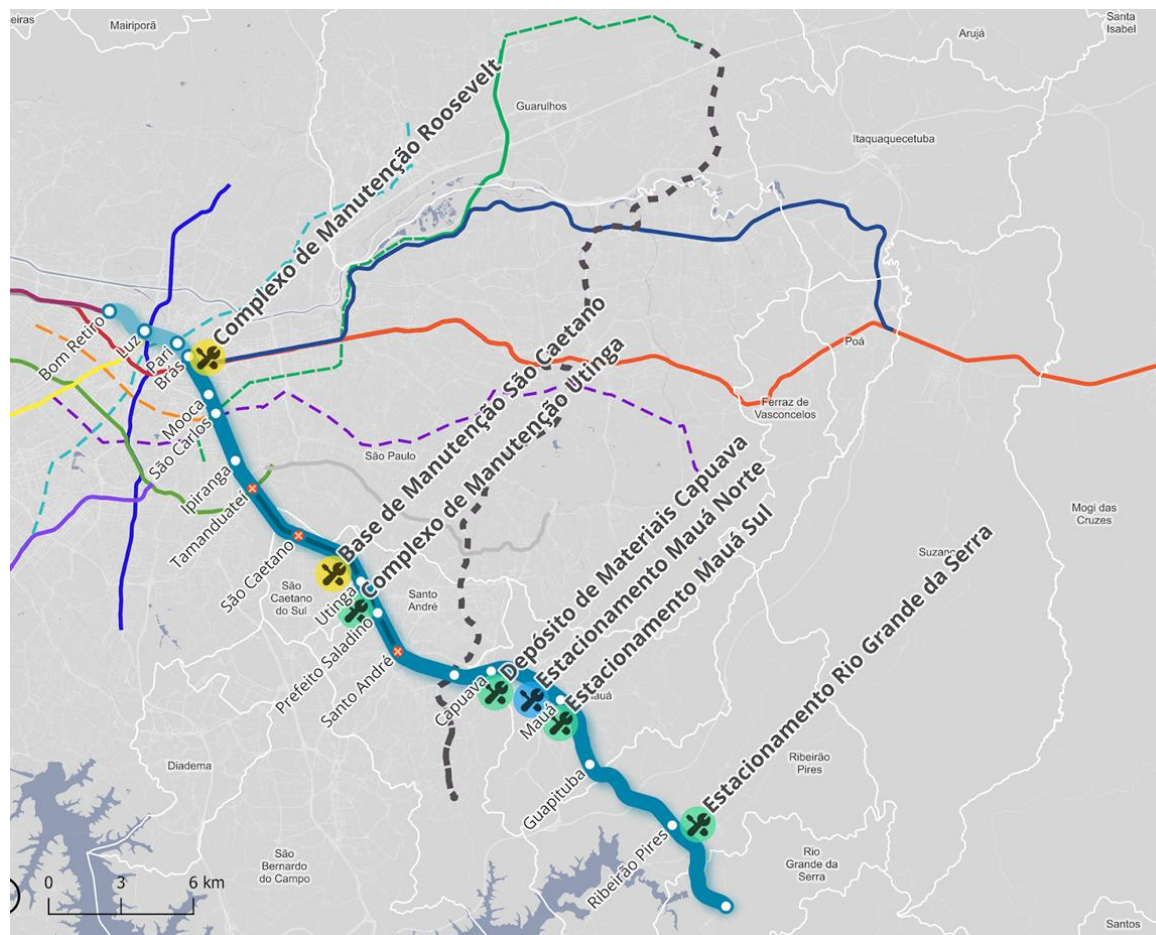
### Pátio e Estacionamento Rio Grande da Serra

- **Construção:** Pátio de manutenção do trem turístico. Construção de via permanente pela MRS e edifícios de apoio e urbanização pela Concessionária.

## CENÁRIO FUTURO



R\$ 462 milhões em investimentos



### Legenda

- Lote ABC-Guarulhos
- Complexo de manutenção e pátios
  - Construção
  - Reforma e modernização
  - Sem intervenção
- Estações existentes
- Novas Estações
- Linha 10 - Turquesa
- Linha 10 - Turquesa (extensão Bom Retiro - Brás)
- Linha 14 - Ônix
- Expresso
  - Estação Expresso ABC
  - Expresso ABC
- Linhas metrôviárias
  - 1 - Azul
  - 2 - Verde
  - 3 - Vermelha
  - 4 - Amarela
  - 5 - Lilás
  - 15 - Prata
- Linhas ferroviárias
  - 7 - Rubi
  - 8 - Diamante
  - 9 - Esmeralda
  - 11 - Coral
  - 12 - Safira
  - 13 - Jade
- Linhas metrôviárias futuras
  - Linha 6 - Laranja
  - Linha 16 - Violeta
  - Linha 19 - Celeste
- Linha ferroviária futura
  - Linha 13 - Jade

# Via Permanente

LINHA 10 - TURQUESA

## Escopo da modernização

- Requalificar a via
- Substituição dos dormentes em madeira por dormentes de concreto.
- Aumento da capacidade de drenagem e escoamento das águas.
- Segregação da via de Carga.

## Prioridades de Investimento

### Prioritário

- Viaduto São Carlos - Tamanduateí
- Tamanduateí - Viaduto Luiz Tortorello
- Utinga - Santo André
- Santo André - Capuava
- Pátio Mauá - Mauá

### Prioridade Média

- Luz - Viaduto São Carlos
- Viaduto Luis Tortorello - Utinga
- Capuava - Pátio Mauá
- Maua - Guapituba
- Guapituba - Rodoanel

### Prioridade Baixa

- Rodoanel - Rio Grande da Serra



R\$ 1.181 milhões em investimentos



# Sinalização



**LINHA 10 - TURQUESA**

## CENÁRIO ATUAL



**Sistema atual possui as seguintes desvantagens:**

- Sistema e tecnologia obsoleta
- Dificuldade de manutenção (Aquisição de sobressalentes)
- Menor grau de automação, gerando possíveis atrasos
- Menor oferta de fornecedores
- Capacidade de transporte limitada

## CENÁRIO FUTURO

**Novo sistema de Sinalização ERTMS/ETCS N2 proporcionará os seguintes benefícios:**

- Interoperabilidade com as linhas 7, 8, 9, 11, 12 e 13
- Redução do intervalo entre trens e aumento de capacidade de transporte da linha
- Maior Grau de Automação proporcionando previsibilidade no serviço oferecido e
- Implantação em 5 anos
- Maior quantidade de fornecedores deste sistema

|               |   | GRAU DE AUTOMAÇÃO | CONDUÇÃO   | PARADA DO TREM | ABERTURA/FECHAMENTO DE PORTAS | OPERAÇÃO EM CASO DE INCIDENTE |
|---------------|---|-------------------|------------|----------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>ATUAL</b>  |  | GoA1              | Condutor   | Condutor       | Condutor                      | Condutor                      |
| <b>FUTURO</b> |  | GoA2              | Automático | Automático     | Condutor/<br>Automático       | Condutor                      |



**R\$ 689 milhões em investimentos**

# Energia

**R\$ 229 milhões em investimentos**

## SUBSTITUIÇÃO DA REDE AÉREA FIXA PARA AUTOCOMPENSADA

### 2 NOVAS SUBESTAÇÕES RETIFICADORAS

Ribeirão Pires e Prefeito Celso Daniel - Santo André.

### 1 NOVA CABINE SECCIONADORA

Rio Grande da Serra

### 1 MODERNIZAÇÃO DE SUBESTAÇÃO RETIFICADORA

São Caetano

### 2 REFORMAS SUBESTAÇÕES RETIFICADORAS

Pari e Mauá

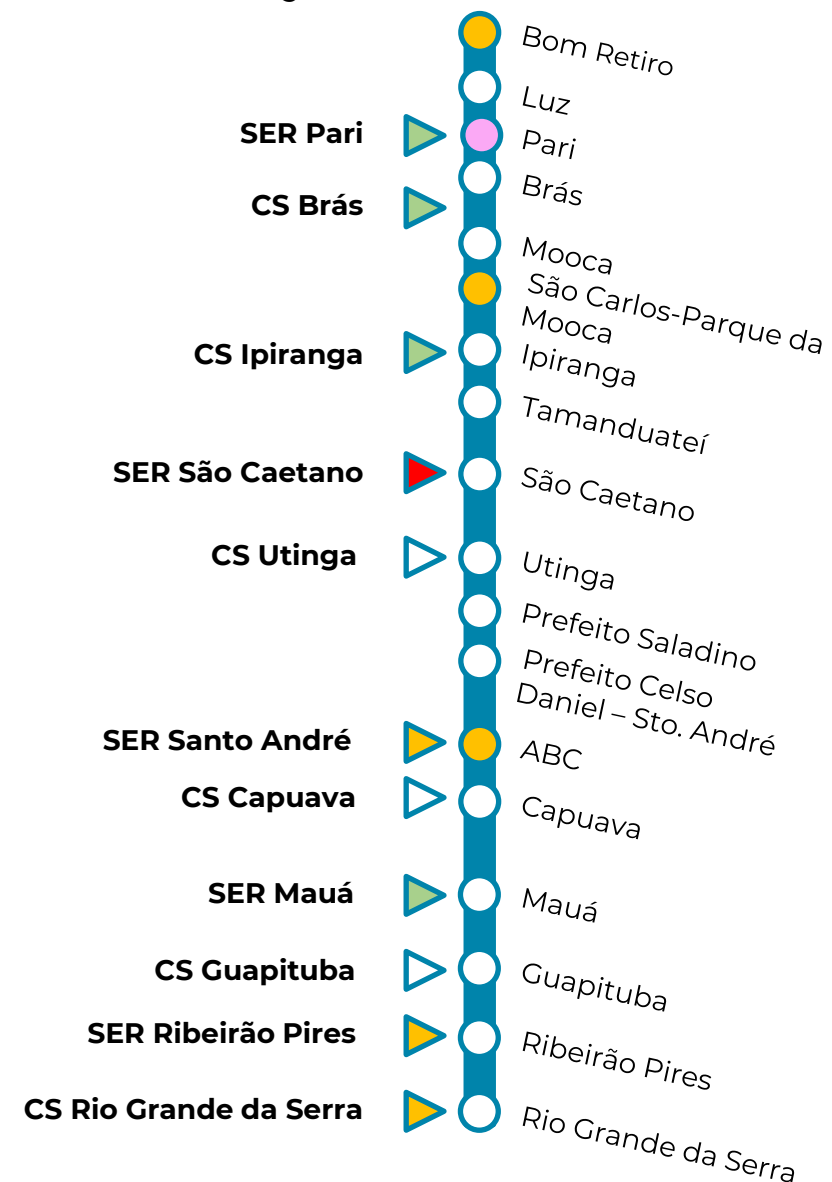
### 2 REFORMAS CABINE SECCIONADORA

Brás e Ipiranga



## LINHA 10 - TURQUESA

- Cabine existente sem intervenção prevista
- Subestação/cabine existente a ser reformada
- Subestação existente a ser modernizada
- Nova subestação/cabine
- Estação Existente
- Nova Estação
- Nova Estação - Contingente



# Resumo dos Investimentos

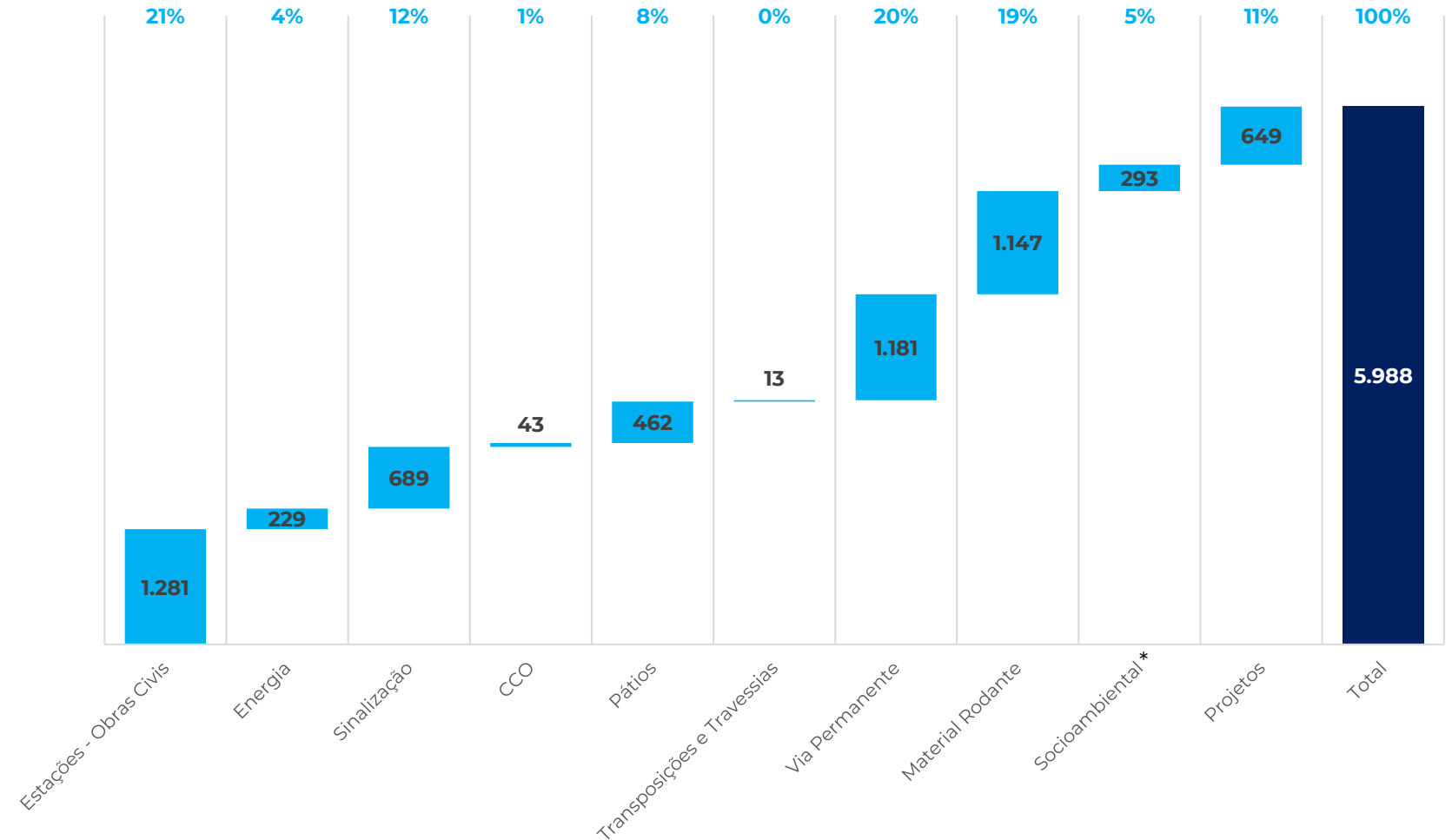

 LINHA 10 - TURQUESA

(R\$ milhões)

Obrigação contratual de **remodelação da linha férrea existente**

Principais investimentos serão direcionados à construção, reconstrução e reforma de **estações**

Dentre as demais rubricas, destacam-se investimentos em **via permanente** e na aquisição de **material rodante**



\*Dentre os investimentos socioambientais, são segregadas por linha apenas as desapropriações. Para este gráfico, o restante (como passivos ambientais e licenças) foi ponderado para as linhas com base no volume de investimentos não socioambientais.

# Investi- - mentos

## Linha 14

Secretaria de  
Parcerias em Investimentos

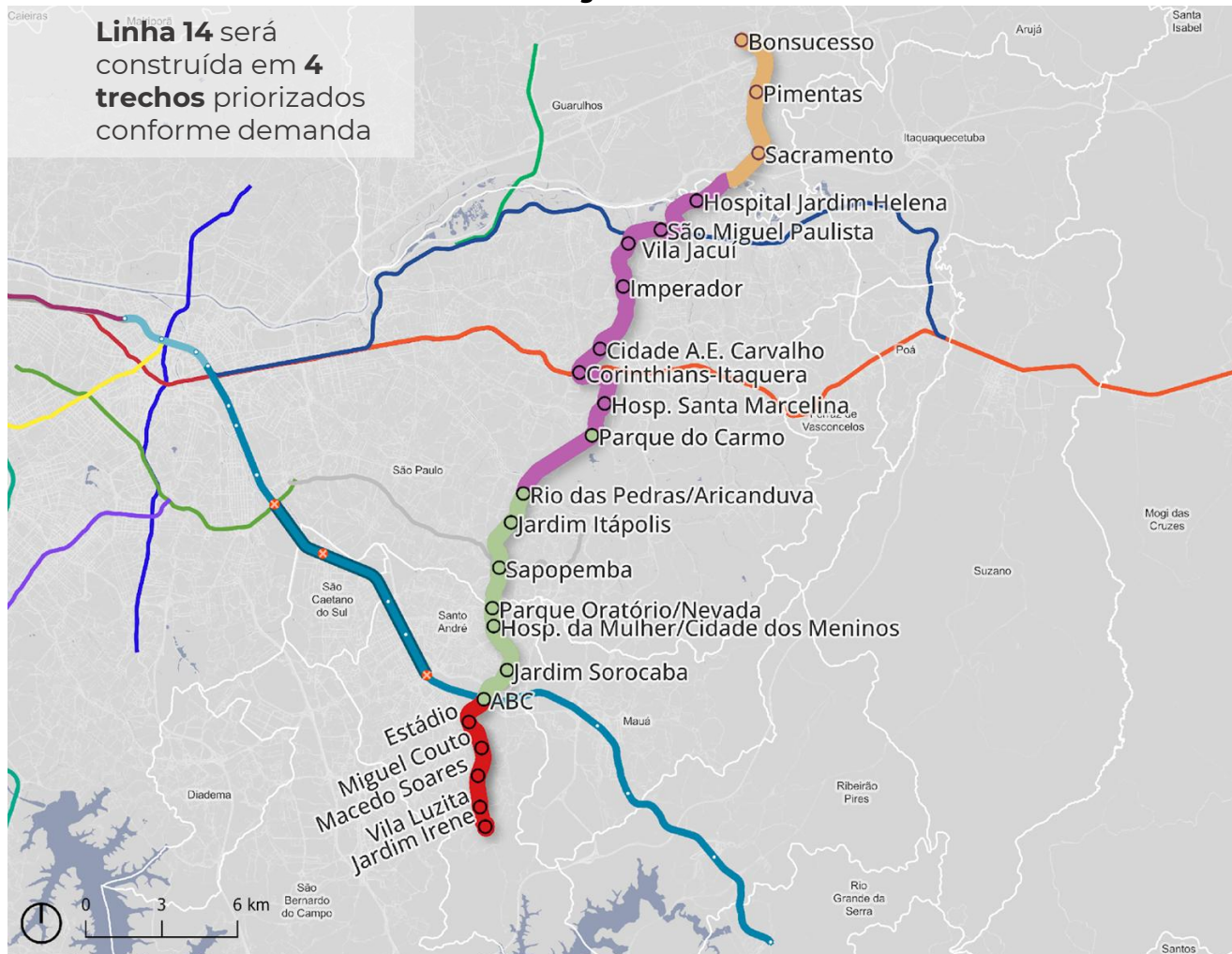


SÃO PAULO  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS



# Linha 14 – Operação Futura

## Resumo das intervenções



**CONECTANDO A REGIÃO DO ABC E GUARULHOS COM O CENTRO EXPANDIDO DE SÃO PAULO**

**R\$13,1 BILHÕES EM INVESTIMENTOS**

Maioria dos investimentos concentrada em via permanente e trechos em túnel

**DEMANDA ESTIMADA (média dia útil, 2040)**

225 mil passageiros/dia

**10 ANOS DE IMPLANTAÇÃO**

Divididos em 3 trechos e 1 trecho contingente

**41 KM DE NOVA LINHA GREENFIELD DE VLT**

12.4 Km em Túnel (30%), 18.0 Km em Elevado (45%) e 10.3 Km e Nível (25%)

**23 NOVAS ESTAÇÕES**

Impactando na vida de 3 municípios e 14 milhões de pessoas

**41+5\* NOVOS TRENS VLT**

Com capacidade para atender no mínimo 6.200 passageiros na hora pico

**VIAGENS A CADA 5 MINUTOS**

De Hospital Jardim Helena até o ABC

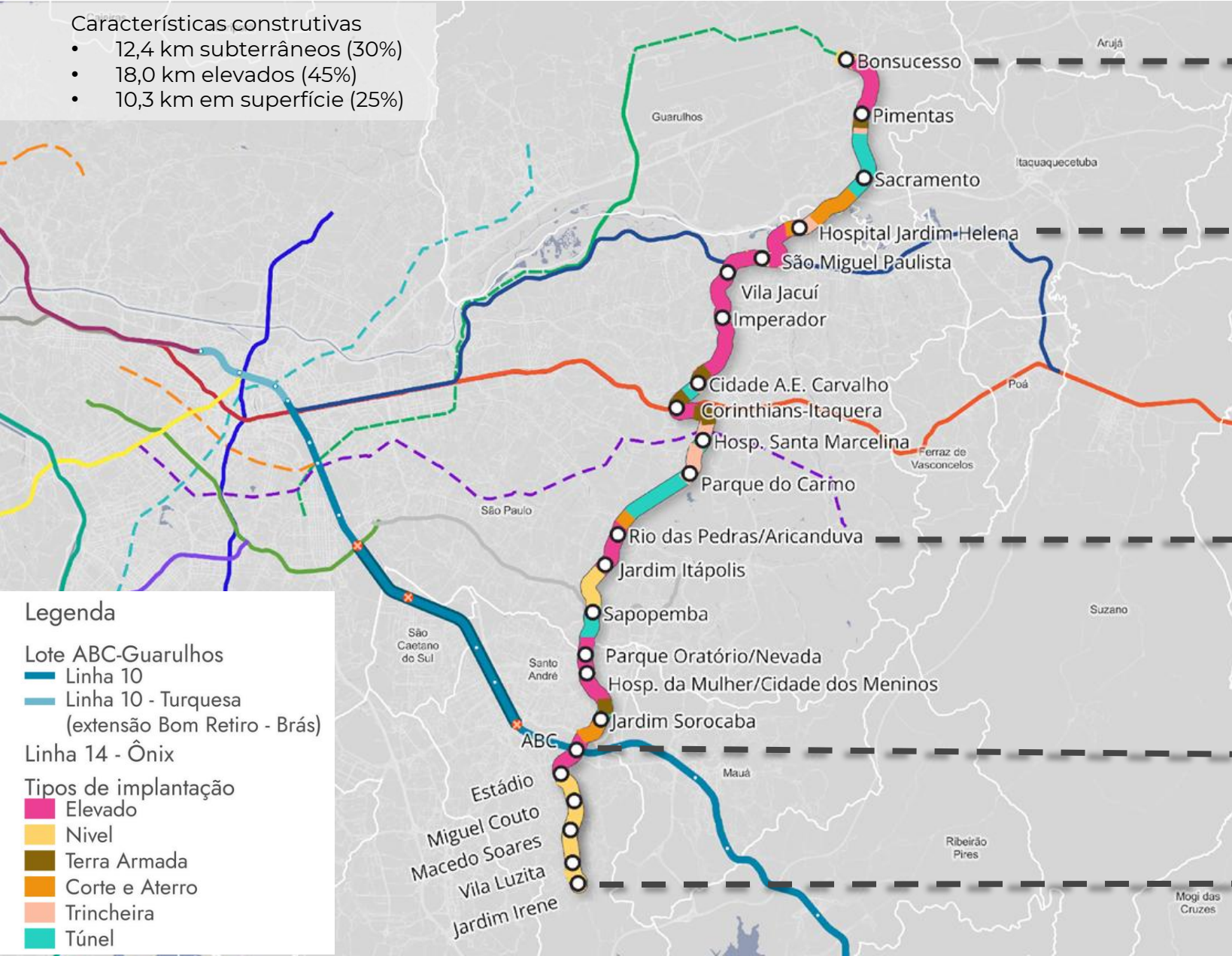
**(\*) Frota adicional para trecho contingente na fase 4**

# Trechos da Linha 14 – Perfil

## Construção da Linha 14 em Etapas

### Características construtivas

- 12,4 km subterrâneos (30%)
- 18,0 km elevados (45%)
- 10,3 km em superfície (25%)



### Legenda

Lote ABC-Guarulhos

- Linha 10
- Linha 10 - Turquesa (extensão Bom Retiro - Brás)

Linha 14 - Ônix

Tipos de implantação

- Elevado
- Nivel
- Terra Armada
- Corte e Aterro
- Trincheira
- Túnel

3

1

2

4

### Hospital Jardim Helena - Bonsucesso

+ 6.3 km  
+15k pax/dia  
Total 210k pax/dia

Anos 8 - 10

### Hospital Jardim Helena - Rio das Pedras

+ 13.9 km  
Total 129k pax/dia

Anos 4 - 7

### Rio das Pedras - ABC

+ 14.5 km  
+66k pax/dia  
Total 195k pax/dia

Anos 7 - 10

### ABC-Jardim Irene

+ 5.5 km  
+14k pax/dia  
Total 225k pax/dia

Investimento Contingente\*

\*Sujeito à solicitação e confirmação do Governo

# Estações

**LINHA 14 - ÔNIX**

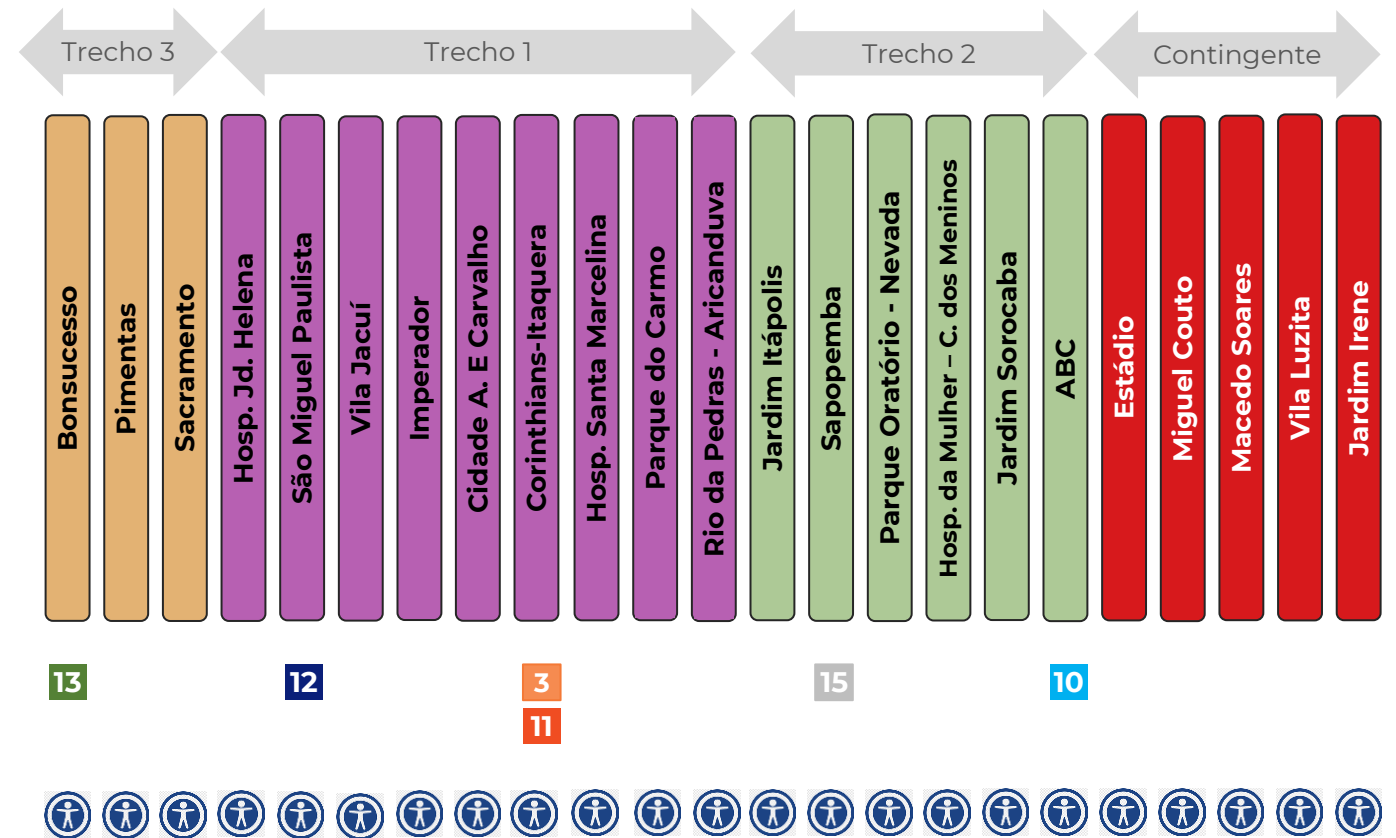
**R\$ 1.602 milhões em investimentos**

**Implantação da Linha ferroviária contemplando 23 novas estações, sendo 11 elevadas, 7 subterrâneas e 5 em superfície.**

A Concessionária deverá realizar **as obras de construção das novas estações** com plataformas laterais, uma linha de bloqueios e mezaninos em desnível em relação às plataformas, com previsão de acessibilidade universal em todas as estações.

As estações deverão atender à operação do serviço em VLTs.

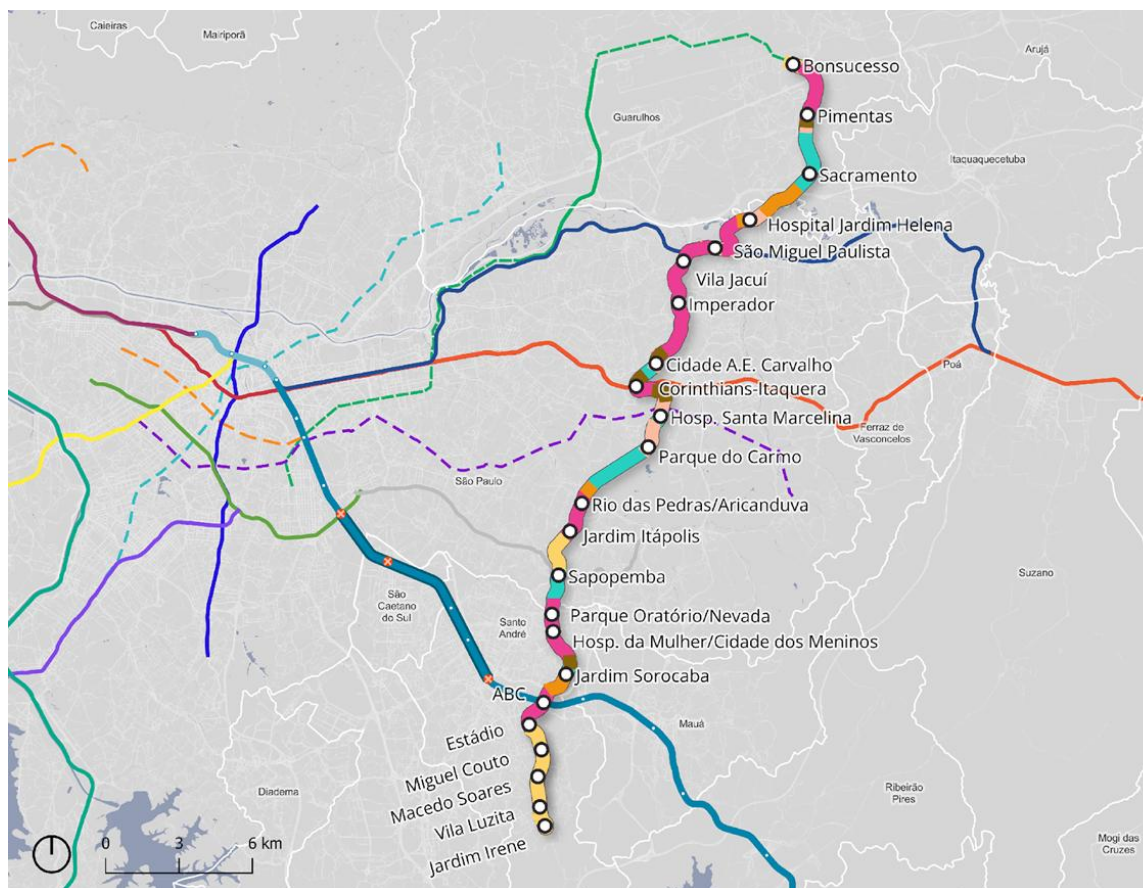
**23 Estações:** integração da Linha 14 com as linhas 13-Jade, 12-Safira, 11-Coral, 3-Vermelha, 15-Prata e 10-Turquesa



# Estações

..... ● LINHA 14 - ÔNIX

**23 estações** ao todo, sendo 11 elevadas, 5 em nível e 7 subterrâneas.



### Legenda

- Lote ABC-Guarulhos
- Linha 10
- Linha 10 - Turquesa (extensão Bom Retiro - Brás)
- Linha 14 - Ônix
- Tipos de implantação
  - Elevado
  - Nível
  - Terra Armada
  - Corte e Aterro
  - Trincheira
  - Túnel
- Linhas metroviárias
  - 1 - Azul
  - 2 - Verde
  - 3 - Vermelha
  - 4 - Amarela
  - 5 - Lilás
  - 15 - Prata
- Linhas ferroviárias
  - 7 - Rubi
  - 8 - Diamante
  - 9 - Esmeralda
  - 10 - Turquesa
  - 11 - Coral
  - 12 - Safira
  - 13 - Jade
- Linhas metroviárias futuras
  - 6 - Laranja
  - 16 - Violeta
  - 19 - Celeste
- Linha ferroviária futura
  - 13 - Jade

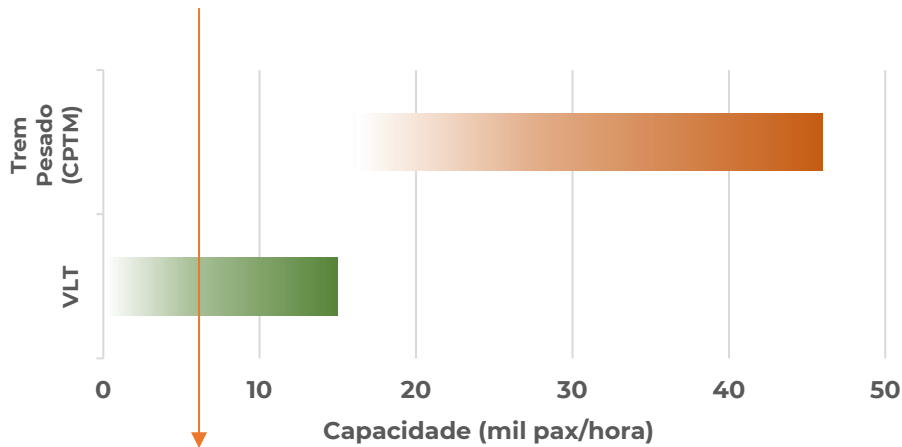
| Estação                               | Inserção Urbana |
|---------------------------------------|-----------------|
| Bonsucesso                            | Elevada         |
| Pimentas                              | Elevada         |
| Sacramento                            | Subterrânea     |
| Hospital Jardim Helena                | Subterrânea     |
| São Miguel Paulista                   | Em superfície   |
| Vila Jacuí                            | Elevada         |
| Imperador                             | Elevada         |
| Cidade A. E. Carvalho                 | Subterrânea     |
| Corinthians -Itaquera                 | Elevada         |
| Hospital Santa Marcelina              | Subterrânea     |
| Parque do Carmo                       | Subterrânea     |
| Rio das Pedras/Aricanduva             | Elevada         |
| Jardim Itápolis                       | Elevada         |
| Sapopemba                             | Subterrânea     |
| Parque Oratório-Nevada                | Elevada         |
| Hospital da Mulher/Cidade dos Meninos | Elevada         |
| Jardim Sorocaba                       | Subterrânea     |
| ABC                                   | Elevada         |
| Estádio                               | Elevada         |
| Miguel Couto                          | Em superfície   |
| Macedo Soares                         | Em superfície   |
| Vila Luzita                           | Em superfície   |
| Jardim Irene                          | Em superfície   |

# Alternativas de Projeto

..... ● LINHA 14 - ÔNIX

## Estudo de pré-viabilidade

Durante a fase de previabilidade foram realizadas diversas avaliações de caráter técnico e econômico para o avanço dos estudos.



**5.800 pax/hora**

Demanda crítica estimada  
Linha 14  
(2045)




LINHA 14 - ÔNIX

### Critérios de seleção do VLT



**Capacidade de Demanda**

Avaliação da capacidade de atendimento da demanda crítica.



**Aspectos Técnicos**

Considerações sobre traçado e características técnicas.



**Análise de Custos**

Análise dos custos de implantação por passageiro.

### Atendimento adequado a demanda prevista

- Racionalização dos investimentos

### Integração ao tecido urbano

- Implantação em vias elevadas e em nível

### Redução da necessidade de desapropriação

- Interferência limitada em áreas residenciais e eixos urbanos

### Velocidade das obras

- Implantação de trechos “em paralelo”, dado a diversidade de métodos construtivos

# Material Rodante



LINHA 14 - ÔNIX



R\$ 1.071 milhões em investimentos

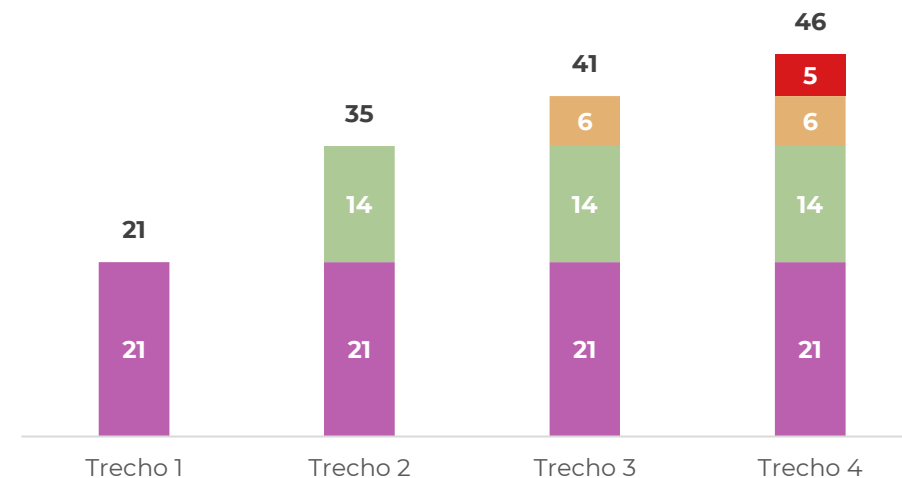
## Frota Estimada

- 46 Veículos Leves sobre Trilhos (VLT) no total sendo 5 para o trecho 4 (contingente)
- Capacidade de 440 passageiros por VLT.
- Comprimento máximo: 45 metros
- Velocidade: até 80 km/h.
- Acessibilidade: Piso baixo (normas ABNT).

## Flexibilidade:

- A frota deverá atender demanda de no mínimo **6.200 passageiros/hora-sentido**, ocupação máxima de **6 passageiros/m<sup>2</sup>**.

## Frota de VLT acumulada



# Complexos de Manutenção



**LINHA 14 - ÔNIX**

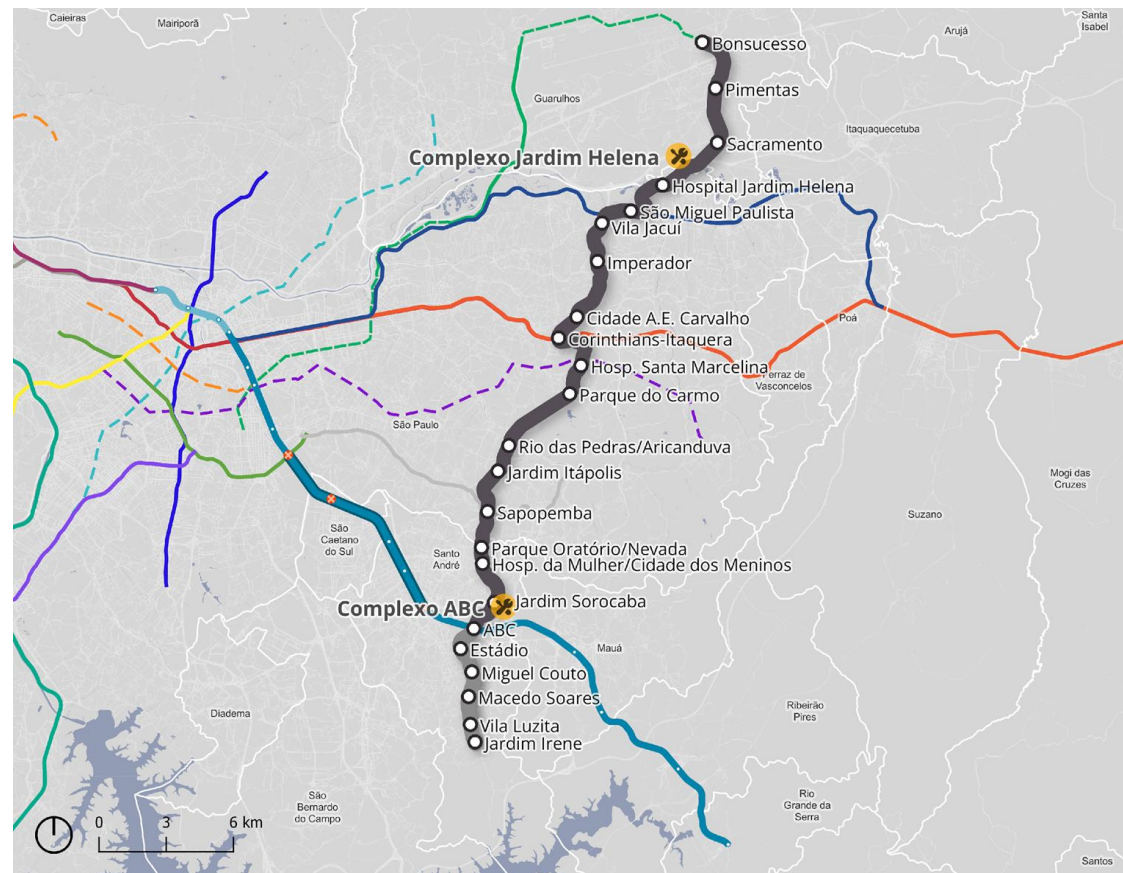
 **R\$ 779 milhões em investimentos**





## **Novo Complexo Jardim Helena**

Destinado à manutenção pesada e leve do material rodante, sistemas fixos, via permanente e rede aérea. Inclui armazenamento de lastro e dormentes, lavagem e limpeza de trens, além de administração e almoxarifado. Possui capacidade para até 30 vagas de estacionamento de trens.

## **Novo Complexo ABC**

Focado em estacionamento, manutenção de via e rede aérea, sinalização e limpeza de trens. Oferece capacidade para até 20 vagas de estacionamento de trens.



- Legenda**
- Lote ABC-Guarulhos
  -  Complexo de manutenção e pátios
  -  Estações existentes
  -  Novas Estações
  -  Linha 10
  -  Linha 10 - Turquesa (extensão Bom Retiro - Brás)
  -  Linha 14 - Ônix
  -  Linha 14 - Ônix (contingente)
  - Expresso**
  -  Estação Expresso ABC
  -  Expresso ABC
  - Linhas metroviárias**
  -  1 - Azul
  -  2 - Verde
  -  3 - Vermelha
  -  4 - Amarela
  -  5 - Lilás
  -  15 - Prata
  - Linhas ferroviárias**
  -  7 - Rubi
  -  8 - Diamante
  -  9 - Esmeralda
  -  11 - Coral
  -  12 - Safira
  -  13 - Jade
  - Linhas metroviárias futuras**
  -  Linha 6 - Laranja
  -  Linha 16 - Violeta
  -  Linha 19 - Celeste
  - Linha ferroviária futura**
  -  Linha 13 - Jade

# Via Permanente



**LINHA 14 - ÔNIX**



**R\$ 4.125 milhões em investimentos**

**Alterna trechos em elevado, subterrâneo e em superfície.**

- Traçado prioriza eixos de avenidas para minimizar desapropriações;
- Trechos em superfície são semi-segregados, com pavimento de concreto nos cruzamentos e grama ao longo da via;
- Bitola 1435 mm (standard) e trilho embutido na laje;

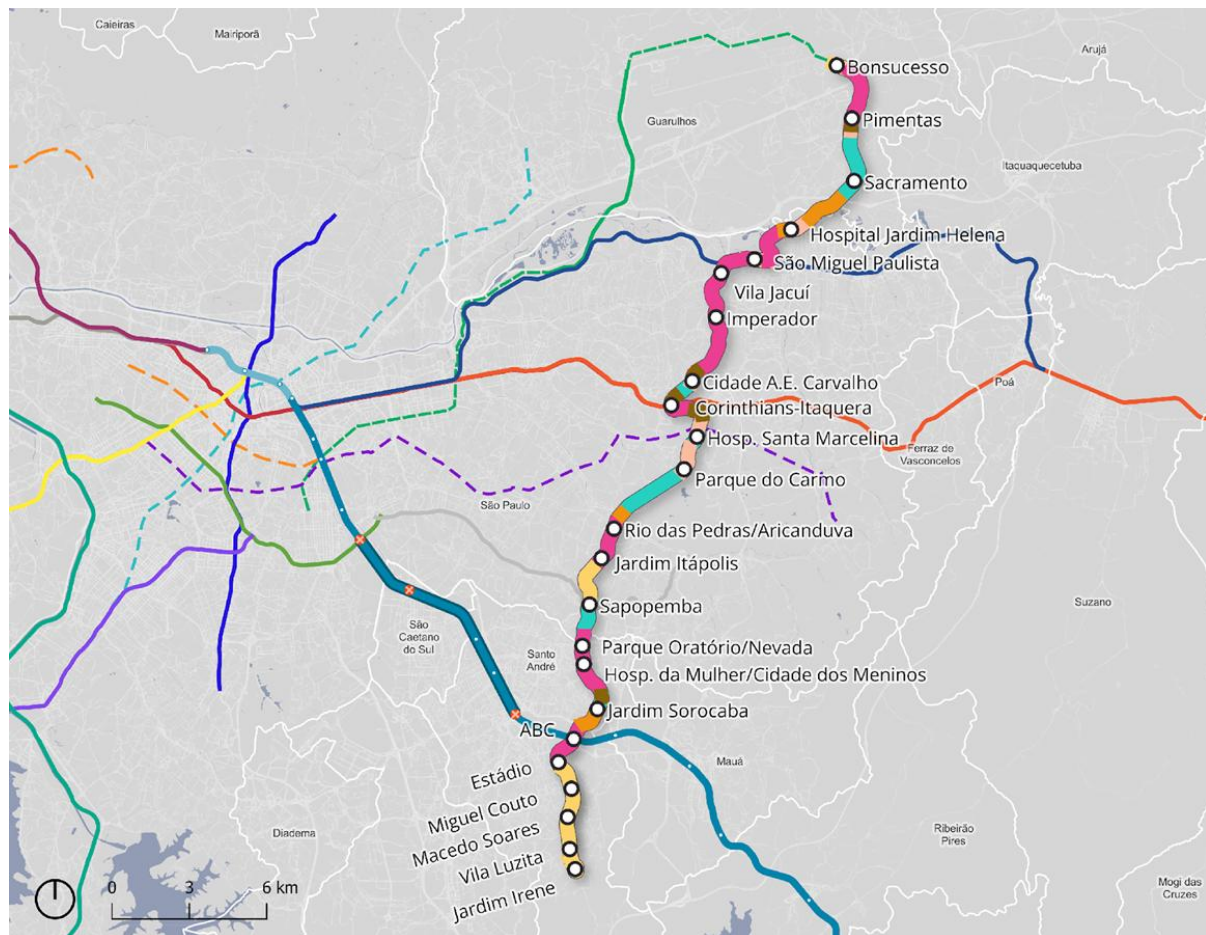


**40,7 km de extensão**

**18,0 km em elevado  
(45%)**

**12,4 km em subterrâneo  
(30%)**

**10,3 km em superfície  
(25%)**



Legenda

- Lote ABC-Guarulhos
- Linha 10
- Linha 10 - Turquesa (extensão Bom Retiro - Brás)
- Linha 14 - Ônix
- Tipos de implantação
  - Elevado
  - Nível
  - Terra Armada
  - Corte e Aterro
  - Trincheira
  - Túnel
- Linhas metroviárias
  - 1 - Azul
  - 2 - Verde
  - 3 - Vermelha
  - 4 - Amarela
  - 5 - Lilás
  - 15 - Prata
- Linhas ferroviárias
  - 7 - Rubi
  - 8 - Diamante
  - 9 - Esmeralda
  - 10 - Turquesa
  - 11 - Coral
  - 12 - Safira
  - 13 - Jade
- Linhas metroviárias futuras
  - 6 - Laranja
  - 16 - Violeta
  - 19 - Celeste
- Linha ferroviária futura
  - 13 - Jade

# Sinalização

## LINHA 14 - ÔNIX



**R\$ 761 milhões em investimentos**

**O sistema de Sinalização e Controle será o mesmo da Linha 10 – Turquesa o ERTMS/ETCS N2**

- Nos **trechos compartilhados** com o sistema viário, a sinalização será do tipo **Marcha à Vista** (controle total do maquinista, como motorista de ônibus).
- Para os **trechos segregados** será utilizado o modo semi-automático para maior velocidade e segurança.



# Energia



**R\$ 609 milhões em investimentos**

## IMPLANTAÇÃO DE REDE AÉREA AUTOCOMPENSADA

### 2 SUBESTAÇÕES PRIMÁRIAS DE 88/22KV







Ribeirão Pires e Prefeito Celso Daniel - Santo André.

### 23 SUBESTAÇÕES RETIFICADORAS E AUXILIARES NAS ESTAÇÕES

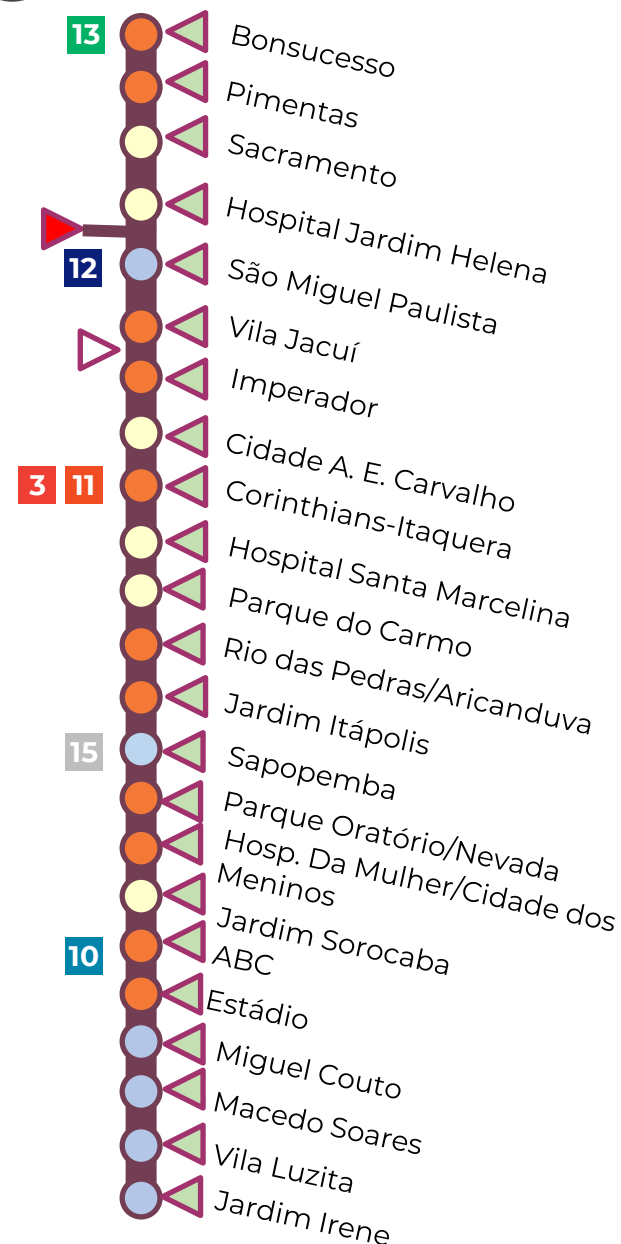
Bonsucesso, Pimentas, Sacramento, Hospital Jardim Helena, São Miguel Paulista, Vila Jacuí, Imperador, Cidade A. E. Carvalho, Corinthians-Itaquera, Hospital Santa Marcelina, Parque do Carmo, Rio das Pedras / Aricanduva, Jardim Itápolis, Sapopemba, Parque Oratório / Nevada, Hosp. Da Mulher / Cidade dos Meninos, Jardim Sorocaba, ABC, Estádio, Miguel Couto, Macedo Soares, Vila Luzita, Jardim Irene.

### 2 SUBESTAÇÕES RETIFICADORAS E AUXILIÁRES NOS PÁTIOS

Complexo Jardim Helena e Complexo ABC

-  Subestação primária de 88/22KV
-  Subestação Retificadora e Auxiliar Estação
-  Subestação Retificadora e Auxiliar Pátio
-  Estação Elevada
-  Estação Subterrânea
-  Estação em superfície

## LINHA 14 - ÔNIX



# Telecomunicações


 LINHA 14 - ÔNIX


R\$ 34 milhões em investimentos

## SISTEMAS DE TELECOMUNICAÇÕES

Implantação de tecnologia de telecomunicações para permitir uma **operação mais segura, eficiente, confiável e mais confortável para o usuário**

Implantação de **Wi-Fi nas estações** para os passageiros, além de **painéis de informação e sonorização** nas estações e trens

**Centro de Controle Operacional (Brás)** compartilhado com as Linhas 11, 12 e 13

## SISTEMA DE TELECOMUNICAÇÕES

### PROPOSTO

#### Sistemas de Comunicação



Transmissão Óptica (STO)



Comunicação Móvel (SCM)



Comunicação Fixa (SCF)

#### CCO



Centro de Controle Operacional



Centro de Controle de Segurança

#### Estações



Wi-Fi



Monitoramento Eletrônico (SME)



Sistema de Informação ao Usuário (SIU)



Controle de Arrecadação de Passageiros (SCAP)



Sistema de Supervisão Operacional (SSO)



Supervisão Integrada (SCADA)



Controle de Acesso (SCA)

#### Trem



Subsistema de Monitoramento - CFTV



Subsistema de Informação ao Usuário (SIU)



Subsistema de Comunicação Terra/Trem

#### Vias



Monitoramento de vias (SMV)

# Resumo dos Investimentos

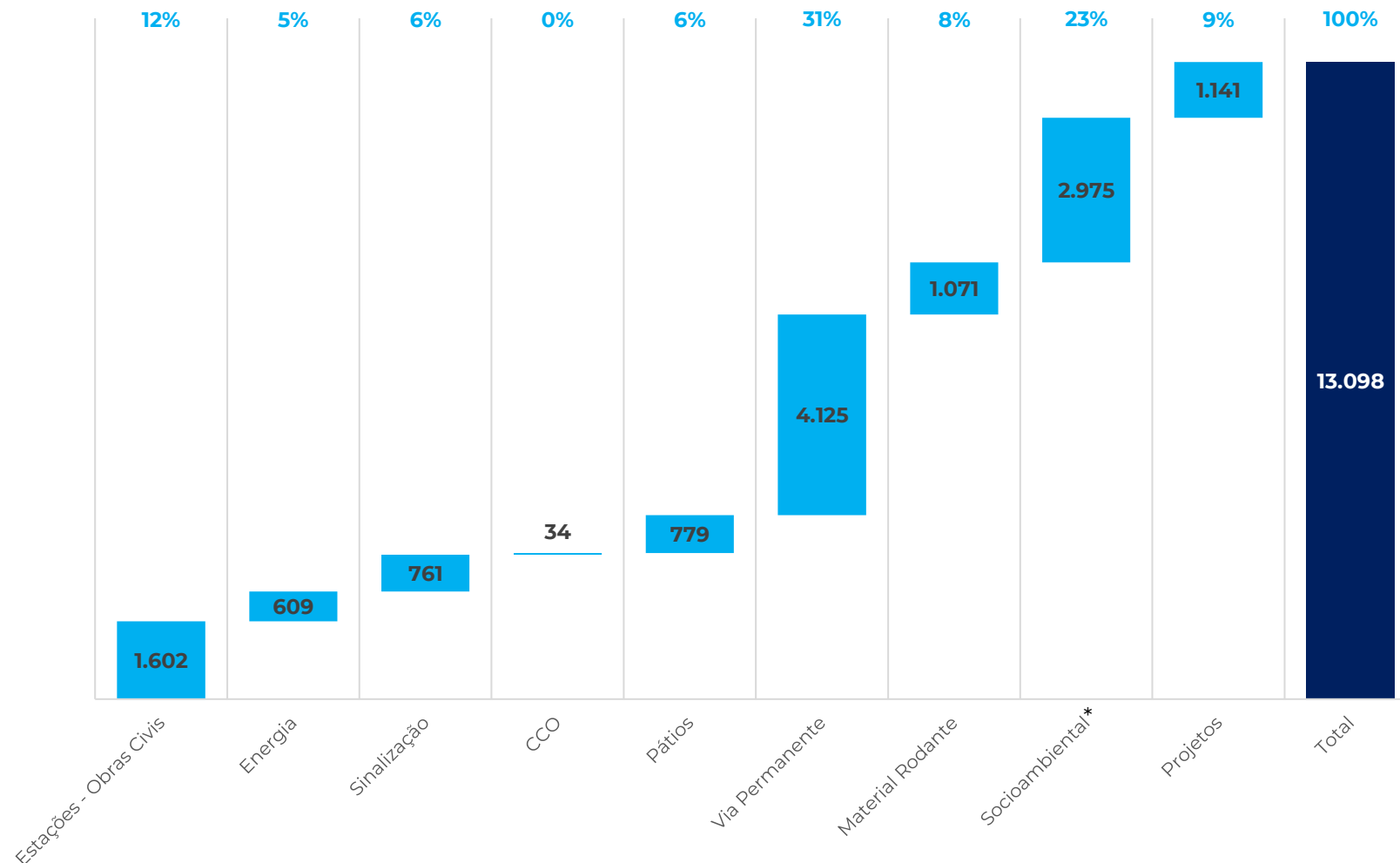
LINHA 14 - ÔNIX

(R\$ milhões)

Montante significativamente maior para a implantação da **linha greenfield**

Principais investimentos serão direcionados à implantação de **via permanente**

Dentre as demais categorias, destacam-se os investimentos **socioambientais** (sobretudo desapropriações) e os investimentos em **novas estações**



\*Dentre os investimentos socioambientais, são segregadas por linha apenas as desapropriações. Para este gráfico, o restante (como passivos ambientais e licenças) foi ponderado para as linhas com base no volume de investimentos não socioambientais.

# Investi- - mentos

## Expressos

Secretaria de  
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS



# Serviços Expressos

## A PPP também incluirá Investimentos em serviços expressos integrados

### Expresso ABC

- **INÍCIO DA OPERAÇÃO CPTM:** 2016
- **FREQUÊNCIA:** dias úteis (6am-8pm)
- **3 VIAS MODERNIZADAS:** 20km na Linha 10
- **3 ESTAÇÕES MODERNIZADAS:** De Tamanduateí à Santo André com parada em São Caetano.
- **FROTA:** Trens da Série 2070

#### Notas:

- Expresso ABC deve operar até o Ano 6 da Concessão, momento em que haverá a cessação deste serviço.
- A Concessionária terá Liberdade tarifária para a operação dos serviços expressos de Mogi e Paranapiacaba.



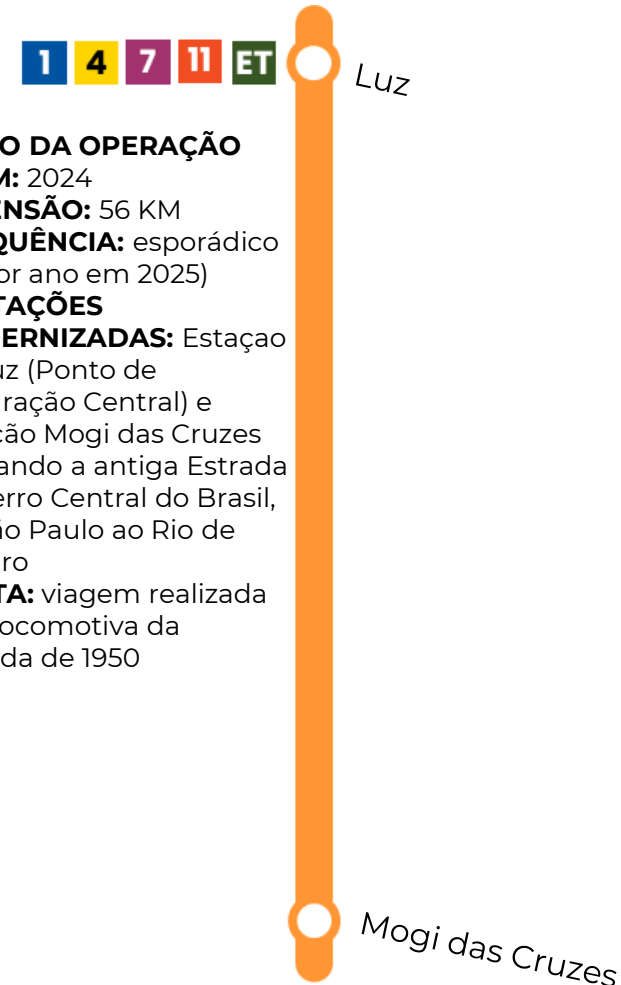
### Expresso Turístico Paranapiacaba

- **INÍCIO DA OPERAÇÃO CPTM:** 2024
- **EXTENSÃO:** 48 KM
- **FREQUÊNCIA:** finais de semana e feriados - 1h30min, viagem
- **2 ESTAÇÕES DESIGNADAS COMO PATRIMÔNIO HISTÓRICO DE SÃO PAULO:** Estação Ribeirão Pires e Rio Grande da Serra construídas pela British company SPR (São Paulo Railway), inauguradas em 1867.
- **FROTA:** viagem realizada em Locomotiva da Década de 1950

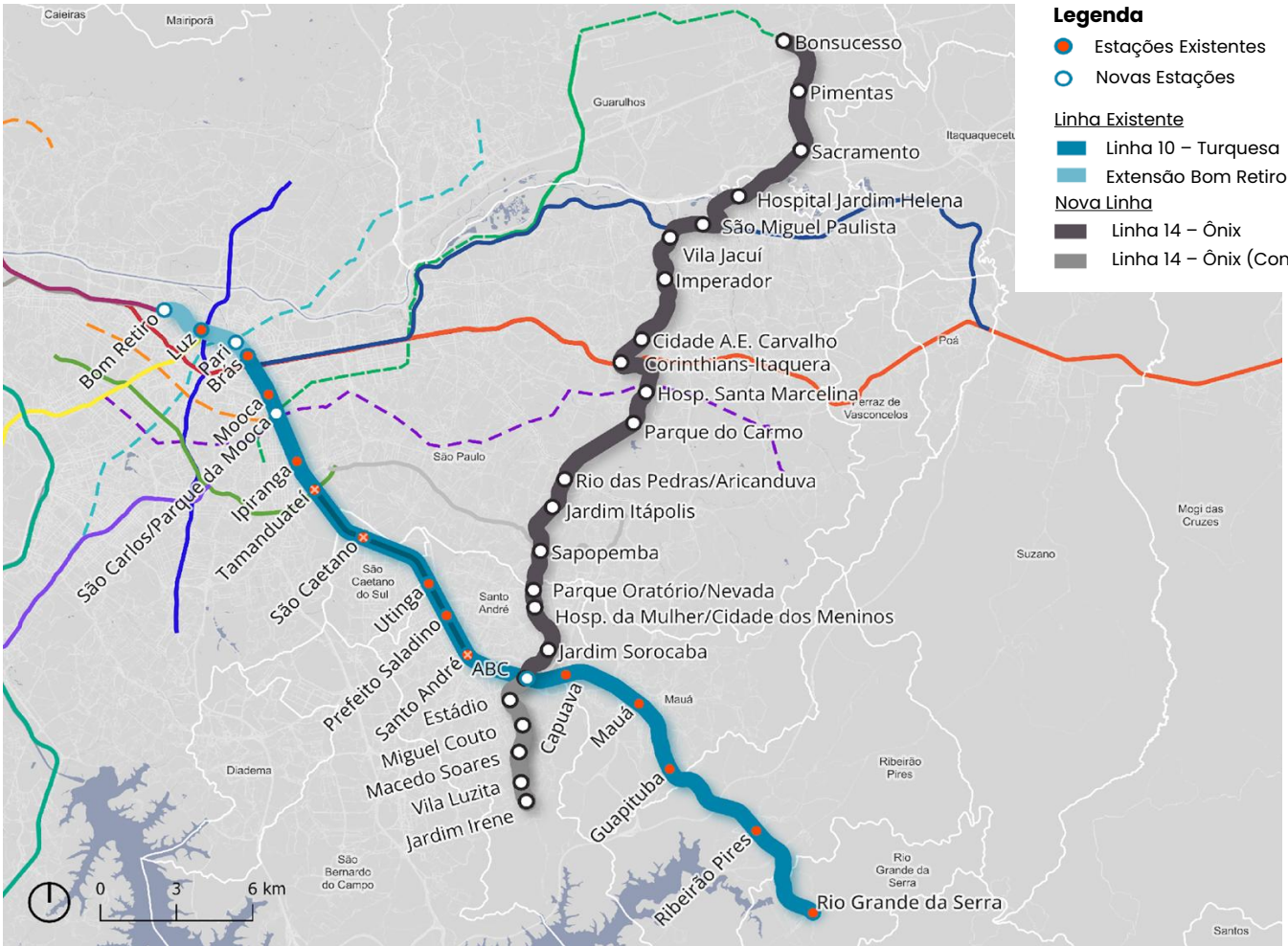


### Expresso Turístico Mogi

- **INÍCIO DA OPERAÇÃO CPTM:** 2024
- **EXTENSÃO:** 56 KM
- **FREQUÊNCIA:** esporádico (2x por ano em 2025)
- **2 ESTAÇÕES MODERNIZADAS:** Estação da Luz (Ponto de Integração Central) e Estação Mogi das Cruzes utilizando a antiga Estrada de Ferro Central do Brasil, de São Paulo ao Rio de Janeiro
- **FROTA:** viagem realizada em Locomotiva da Década de 1950

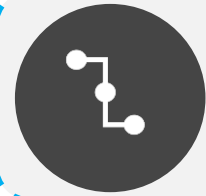


# Investimentos totais



- Legenda**
- Estações Existentes
  - Novas Estações
- Linha Existente**
- Linha 10 – Turquesa
  - - - Extensão Bom Retiro-Brás
- Nova Linha**
- Linha 14 – Ônix
  - - - Linha 14 – Ônix (Contingente)

| Investimentos (R\$ milhões)      | Linha 10     | Linha 14      | Total         |
|----------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| Estações                         | 1.281        | 1.602         | 2.883         |
| Via permanente                   | 1.181        | 4.125         | 5.306         |
| Sistemas e Sinalização           | 732          | 796           | 1.528         |
| Pátios e complexos de manutenção | 462          | 779           | 1.254         |
| Transposições e travessias       | 13           | -             | 13            |
| Energia                          | 229          | 609           | 838           |
| Material Rodante                 | 1.147        | 1.071         | 2.218         |
| Projetos e monitoramento         | 649          | 1.141         | 1.790         |
| Socioambiental                   | 294          | 2.975         | 3.270         |
| <b>Total</b>                     | <b>5.989</b> | <b>13.098</b> | <b>19.088</b> |



Os principais investimentos serão distribuídos ao longo de 10 anos, com maior concentração entre o 5º e o 6º ano. Sendo em termos percentuais no 5º ano, **16,3% do total investido** e no ano 6º ano, **15,2% do total investido**.

**Refletindo a concentração de recursos nas demandas iniciais mais críticas, como obras de infraestrutura e aquisição de equipamentos essenciais**

\*O quadro segrega o CAPEX socioambiental por linha, ponderando os investimentos compartilhados entre as linhas.

# Contrato e Edital

Secretaria de  
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS



# Processo Licitatório



## Modalidade de Licitação

Concorrência Internacional



## Prazo da Concessão

31 anos. O prazo considera um período pré-operacional de 1 ano e o período de operação de 30 anos.



## Participação

- Participação aberta a empresas brasileiras e estrangeiras, de forma isolada ou em consórcio - sem restrições, a não ser aquelas decorrentes da legislação
- Sem limitação para número de consorciados
- Cada membro do consórcio deve cumprir, individualmente, os requisitos legais, tributários e trabalhistas



## Qualificação das licitantes

|  |  |
|--|--|
| <b>Jurídica</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Estatuto Social.</li><li>• Condições específicas para fundos de investimento</li><li>• Exigência de autorização para participar da licitação, quando exigida no ato constitutivo, dispensada sua publicação.</li></ul> | <b>Técnica</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Comprovando experiência prévia, ao longo de no mínimo 12 meses, como responsável pela gestão/administração de ativo de infraestrutura* (i) com valor mínimo de investimento de R\$ 1,9 bilhão e (ii) que tenha gerado receita operacional anual de, no mínimo, R\$ 300 milhões.</li></ul> |
| <b>Financeira</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Comprovada por meio de certidão de pedido de falência, concordata e recuperação Judicial ou extrajudicial.</li></ul>   | <b>Fiscal e Trabalhista</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Comprovada por meio de emissão de certidões, como de inscrição no CNPJ, certidões tributárias, etc.</li></ul>  |
| <b>Declarações</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Redução no número de declarações costumeiramente exigidas, mantidas somente as declarações exigidas por lei ou consideradas essenciais, a fim de conferir maior objetividade ao certame.</li></ul>                  |  |

## ESTRUTURA DE REMUNERAÇÃO DA CONCESSIONÁRIA

- A remuneração da concessionária será composta pela Contraprestação Pecuniária – dividida em **Contraprestação Pecuniária Fixa 1**, **Contraprestação Pecuniária Fixa 2** e **Contraprestação Pecuniária Variável**, o **Aporte** a ser pago mediante entrega dos investimentos, e **Receitas Acessórias**.
- A Concessionária não auferirá diretamente qualquer tipo de tarifa pública.

## CRITÉRIO DE JULGAMENTO

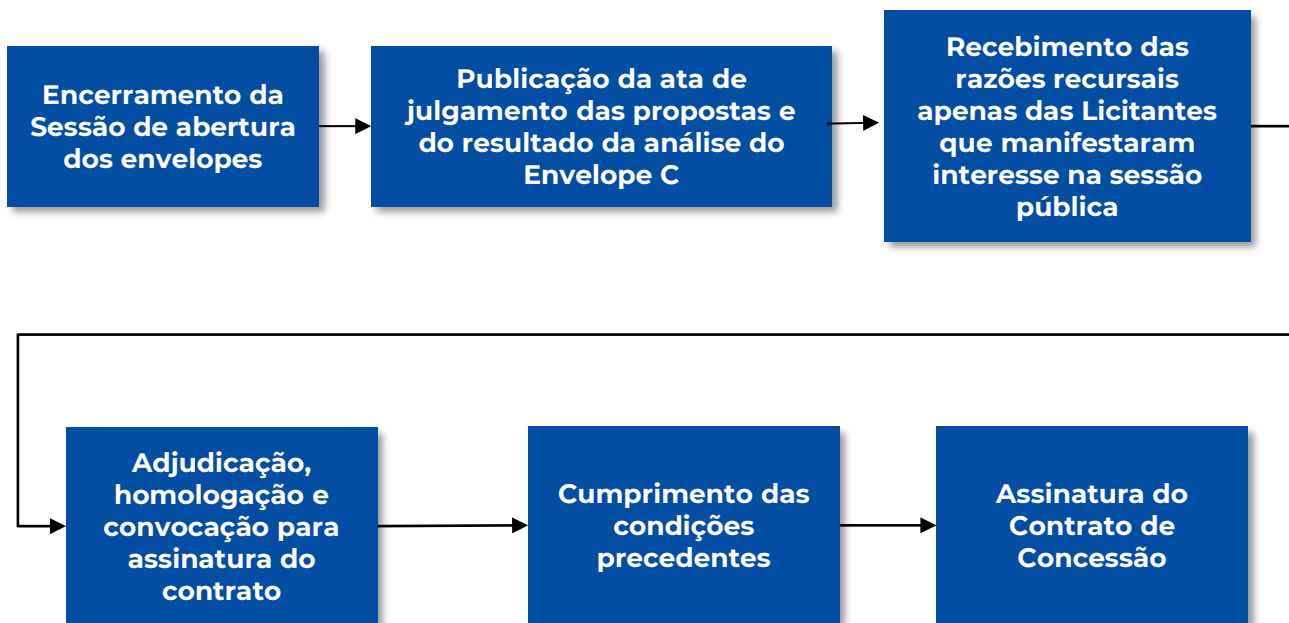
- O critério de julgamento será o **maior desconto** a ser aplicado de forma linear e direto **sobre a Contraprestação Pecuniária Fixa 1 (calculada de acordo com anexo IX.A), Contraprestação Pecuniária Fixa 2 máxima e Preço Unitário do Carro Km máximo para Linha 10 e para Linha 14.**
- A Licitante deverá mencionar, em sua **proposta comercial**, percentual de desconto a ser aplicado de forma linear nos três itens descritos acima, inclusive se o desconto proposto for zero.

\* São ativos de infraestruturas, aqueles integrantes de sistemas de (i) comunicações; (ii) logística, inclusive rodovias e transportes, tanto de carga quanto de passageiros; (iii) energia; (iv) produção, distribuição ou refino de combustíveis; (v) saneamento básico; (vi) habitação; ou (vii) prestação de serviços públicos

\*\* A comprovação poderá ser feita por profissional qualificado vinculado à Licitante

# Processo Licitatório

## Atividades a serem desempenhadas após o Leilão, até a assinatura do Contrato de Concessão



Estima-se que a assinatura do contrato de concessão ocorra entre 2 a 4 meses após o leilão. Esse período inclui todos os procedimentos formais de adjudicação e o cumprimento, pela adjudicatária, das condições precedentes à assinatura.

\*CEL: Comissão Especial de Licitação constituída para avaliação de questões relacionadas ao processo licitatório.

### Condições para a assinatura do contrato

#### Adjudicatária

- Constituir a Concessionária e apresentando o respectivo instrumento de constituição com a correspondente certidão da JUCESP e inscrição no CNPJ em até 7 dias da data de assinatura.
- Para assinatura do presente CONTRATO, a CONCESSIONÁRIA demonstrar contar com valor requerido devidamente integralizados em moeda corrente.
- Comprovar ter contratado a GARANTIA DE EXECUÇÃO.
- Comprovar a experiência da Adjudicatária ou do Operador Subcontratado na operação de sistema de transporte público de passageiros urbano ou metropolitano, com tecnologia de metrô leve (monotrilho, VLT), de metrô ou ferroviária, por, no mínimo, 12 meses consecutivos com média de entradas de pelo menos 105.000 passageiros por dia útil. Caso seja comprovado via operador subcontratado É permitida a soma de atestados, desde que um deles comprove ao menos 50% do quantitativo exigido e todos demonstrem experiência mínima de 12 meses consecutivos.
- A comprovação poderá ser feita pela Adjudicatária por meio de Profissional Qualificado a ela vinculado.
- Comprovar o pagamento devido à B3 e ao IFC em até 15 dias da data de assinatura.
- Indicar o preposto que representará a Concessionária durante o prazo da concessão.

# Aspectos do contrato

## Reequilíbrio Econômico-Financeiro

Regras automáticas de Reequilíbrio Econômico-Financeiro para eventos definidos

## Desapropriações e reassentamento

Desapropriações necessárias a cargo e responsabilidade da Concessionária até limite contratualmente estabelecido, com custo estimado previsto em contrato.

## Reforma Tributária

Reequilíbrio em benefício da Concessionária para **neutralizar quaisquer ônus financeiro adicional decorrente de novas obrigações tributárias ou alterações nas alíquotas de tributos incidentes sobre a concessão** que venham a incidir após a sanção da Lei Complementar prevista no artigos 156-A e 195, V e da regulamentação estabelecida no artigo 156-B, todos da Constituição Federal.

## Acompanhamento contratual

- **Auditor independente:** elaboração do **Relatório de Transição** e avaliação da **equipamentos e sistemas** implantados pela Concessionária;
- **Verificador independente:** avaliação do desempenho da concessionária (indicadores de qualidade e desempenho);
- **Certificadora de implantação:** certificação de **projetos** (preliminar/básico/executivo) e supervisão da implantação e certificação da conclusão de **obras**;
- **Apoio técnico:** apoio ao monitoramento e fiscalização do governo.

## Mecanismo de pagamento

Aporte público, contraprestação pecuniária fixa e contraprestação pecuniária variável.

## Reembolso De Tributos da Subcontratação Qualificada (RTSQ)

Reembolso do valor de tributação indireta (ICMS, ISS, PIS e COFINS) na subcontratação de atividades de construção e operação da concessão. Os tributos efetivamente pagos e comprovados serão reembolsados na Contraprestação Pecuniária

## Isenção de ICMS/ISS

- A Concessionária fará jus a **isenção de ICMS e ISS** na prestação dos serviços de transporte, na aquisição de material rodante e sistemas e realização de obras de engenharia, de acordo com a regulação vigente.
- Qualquer alteração nessa matriz tributária levará ao reequilíbrio econômico-financeiro em favor da Concessionária.

# Próximas etapas do projeto



**Estudos  
Modelo  
Preliminar**



**Abertura  
Consulta  
Pública**



**Audiências  
Públicas**



**Publicação  
do Edital**



**Leilão**



**Assinatura  
de Contrato**



**Dez  
2024**



**Jan  
2025**



**Fev  
2025**



**Set  
2025**



**Dez  
2025**



**Mar  
2026**

# Obrigado

Secretaria de  
Parcerias em Investimentos



**SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS



# Retornamos em breve

## Lote ABC Guarulhos

Linhas 10-Turquesa e 14-Ônix

**Programa de Mobilidade do Estado de São Paulo**

Secretaria de  
Parcerias em Investimentos



SÃO PAULO  
GOVERNO DO ESTADO  
SÃO PAULO SÃO TODOS



SP NOS  
TRILHOS

Fevereiro/2025