

Lote Alto Tietê

Linhas 11, 12 e 13 de Trens Urbanos

Projetos de Mobilidade Urbana de
São Paulo

Junho/2024



Informações preliminares

Este documento é disponibilizado pelo Governo do Estado de São Paulo (GESP), encontra-se em versão preliminar e está sujeito a mudanças substanciais conforme o andamento dos estudos, a obtenção de novas informações, a realização de novas discussões e o recebimento de contribuições durante o processo de estruturação do projeto. Este documento, suas informações, premissas e fontes refletem decisões de Governo e podem não refletir as recomendações da International Finance Corporation (IFC), que atua como estruturadora do Projeto.

A divulgação desta versão se propõe a apresentar informações pertinentes do Projeto às partes interessadas, as quais contemplam estudos técnicos preliminares e elementos do edital de licitação, para que possam iniciar suas avaliações, proporcionando mais tempo para assimilação dos dados e desenvolvimento de seus próprios estudos ao longo dos processos de estruturação e licitação.

Dessa forma, aqueles que acessarem estas informações estão cientes de que estas devem ser utilizadas com cautela, e os usuários são incentivados a realizar verificações e suas próprias investigações antes de tomar qualquer decisão baseada nos conteúdos apresentados, não se assumindo, neste sentido, qualquer responsabilidade ao GESP, à Companhia Paulista de Parcerias (CPP), ou à IFC. Este documento não é vinculante e não deve ser considerado como definitivo ou completo para qualquer fim específico.

PSP Facility e GIF

Esse projeto se beneficia da consultoria da Corporação Financeira Internacional (IFC) e está sendo estruturado com o suporte financeiro da Global Infrastructure Facility (GIF), uma iniciativa do G20 e do Grupo Banco Mundial, e do PSPInfra, uma parceria entre o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), e a IFC para melhorar a oferta de serviços públicos por meio do desenvolvimento de projetos de infraestrutura no Brasil, com a participação do setor privado. A PSPInfra apoia a estruturação e implementação de projetos inovadores conduzidos no Brasil alinhados com os melhores padrões nacionais e internacionais.

Os parceiros da PSPInfra investiram seus próprios recursos financeiros em busca de um objetivo comum e cooperam em decisões estratégicas que conduzem o trabalho da parceria. Eles possuem funções complementares que garantem o sucesso de cada projeto. O BNDES contribuiu com porção significativa dos recursos disponíveis, e a IFC tem atuado como assessor líder em transações, com o BNDES co-liderando certos projetos. A execução de novos projetos sob o guarda-chuva da PSPInfra pode adotar formatos diferentes. Tais projetos podem ser conduzidos tanto pela IFC ou ter sua liderança compartilhada entre a IFC, IDB e/ou BNDES.

Rede de Transporte Metropolitano da Grande São Paulo

A rede de transporte sobre trilhos da RMSP consiste em seis linhas de metrô e sete linhas de trem metropolitano, com integração gratuita na área metropolitana, além de integração (tarifada) com os ônibus municipais e intermunicipais.

Grandes Números

- 375 km de trilhos
 - 270 km de trem metropolitano
 - 104 km de metrô
- 188 estações
- 1,7 bilhão de passageiros/ano

- 13 linhas operacionais
- 2 linhas em construção
 - Linhas 6 e 17
- 3 linhas em expansão
 - Linhas 2, 9 e 15

O setor privado vem operando linhas de metro desde 2011 e linhas de trem metropolitano desde 2022.

Operadores Públicos

- 9 linhas*
- 269 km de extensão

Metrô Linhas 1, 2, 3 e 15
Empresa Pública

Trem Metropolitano Linhas 7, 10, 11, 12 e 13*
Empresa Pública

Operadores Privados

- 6 linhas (4 operacionais)
- 106 km de extensão

Metrô Linha 4
Concessionária (desde 2011)

Metrô Linhas 5 e 17
Concessionária (desde 2018)

Trem Metropolitano Linhas 8 e 9
Concessionária (desde 2022)

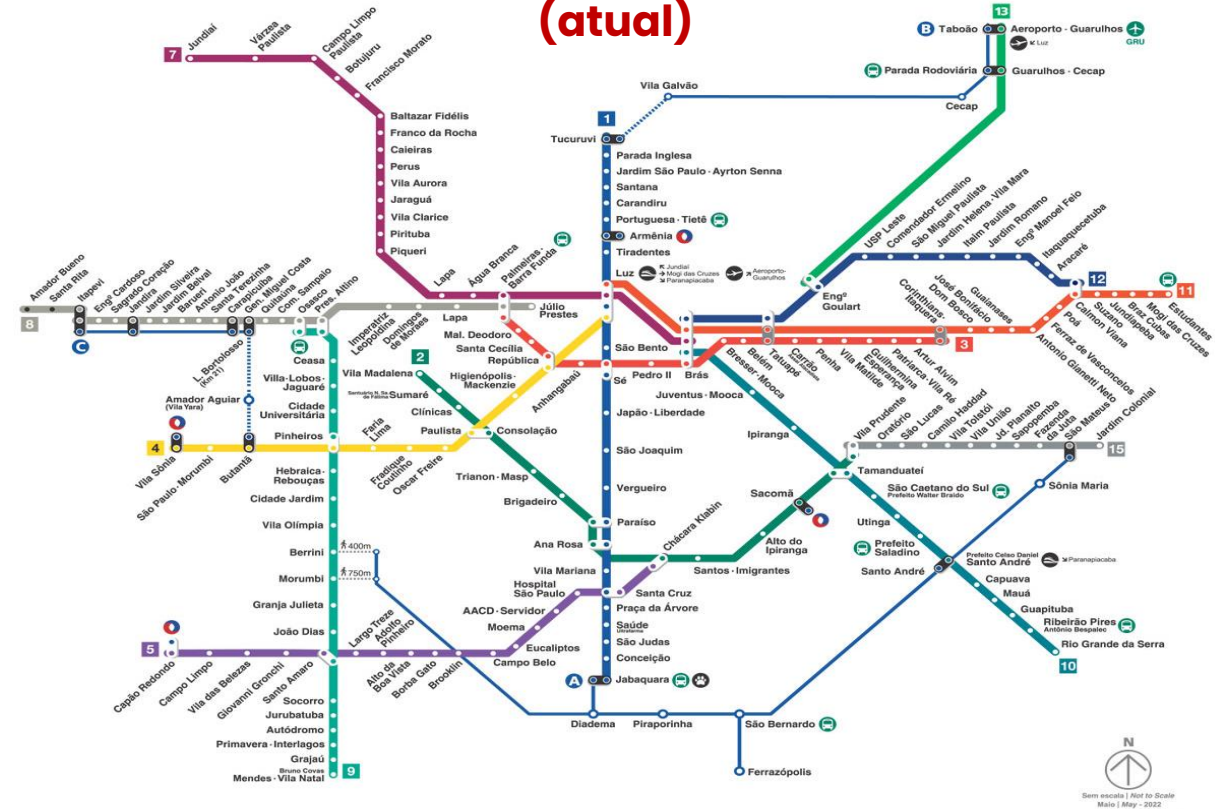
Metrô Linha 6
Concessionária (em construção)

* A concessão da Linha 7 Rubi está em andamento, neste material foi considerada sob gestão da CPTM.

Extensão por operador (2023)



Mapa do Transporte Metropolitano de São Paulo (atual)



Trem Metropolitano | Linha (Operador)

- Linha 7 – Rubi (TIC Eixo Norte)
- Linha 8 – Diamante (ViaMobilidade)
- Linha 9 – Esmeralda (ViaMobilidade)
- Linha 10 – Turquesa (CPTM)
- Linha 11 – Coral (CPTM)
- Linha 12 – Safira (CPTM)
- Linha 13 – Jade (CPTM)

Metrô | Linha (Operador)

- Linha 1 – Azul (Metrô)
- Linha 2 – Verde (Metrô)
- Linha 3 – Vermelha (Metrô)
- Linha 4 – Amarela (ViaQuatro)
- Linha 5 – Lilás (ViaMobilidade)
- Linha 15 – Prata (Metrô)

Todos os valores e premissas apresentados neste documento são preliminares e estão sujeitos a alterações conforme o avanço do andamento dos estudos do Projeto.

Programa de Mobilidade Urbana de São Paulo

Em 2023, o Governo do Estado de São Paulo iniciou a estruturação de um programa para a expansão e modernização dos sistemas de transporte sobre trilhos do Estado.

O programa tem como objetivo **mobilizar capital privado** em parceria com investimentos públicos no **sistema de transporte de alta capacidade da Região Metropolitana de São Paulo (RMSP)** visando a integração econômica, conectividade e sustentabilidade, com **investimentos totais previstos que devem superar R\$ 60 bilhões**.

Realização:



Estruturação:

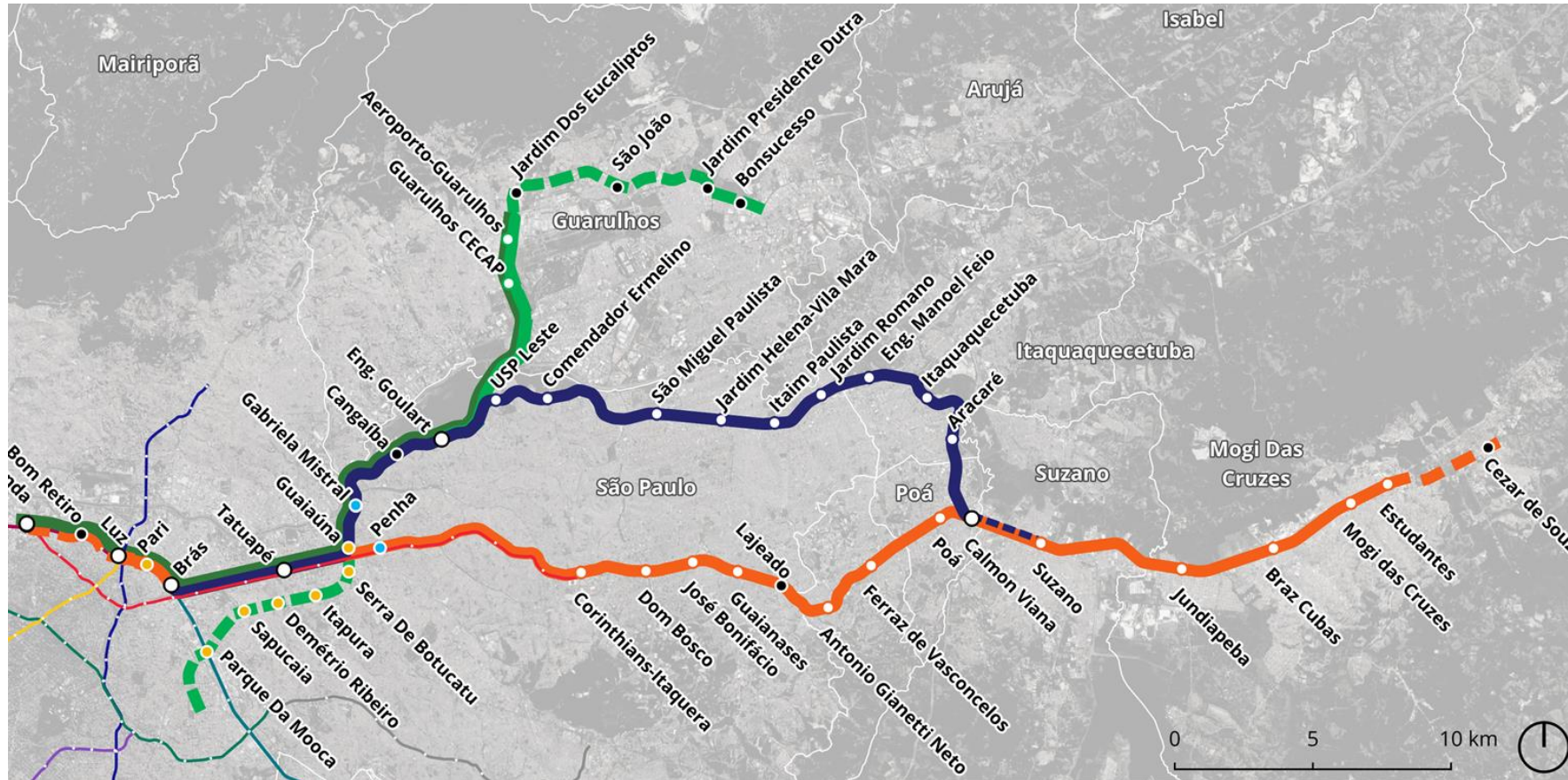


Apoio:



Linhas 11, 12 e 13

Resumo Executivo | Principais Números



Legenda

Rede sobre trilhos existente

Objeto da concessão

- Estação de integração
- Linha 11-Coral
- Linha 12-Safira
- Linha 13-Jade
- Serviço Expresso Aeroporto

Linhas metroviárias

- Linha 1-Azul
- Linha 2-Verde
- Linha 3-Vermelha
- Linha 4-Amarela
- Linha 5-Lilás

Linhas ferroviárias

- Linha 7-Rubi
- Linha 8-Diamante
- Linha 9-Esmeralda
- Linha 10-Turquesa

Monotrilho

- Linha 15-Prata

Estações futuras e expansões:

- Inv. obrigatório
- Inv. contingente
- Execução Metrô

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS



PODER CONCEDENTE
Governo de São Paulo



PRAZO DA CONCESSÃO
31 anos¹



EXTENSÃO ATUAL
102 km (29 estações em operação)



PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

- 22,6 km de ampliação²
- Investimentos em rede aérea, via permanente e sinalização
- Aquisição de equipamentos e sistemas



ESTAÇÕES E PÁTIOS

- 8 novas estações³
- 4 estações reconstruídas
- 5 estações ampliadas
- Reforma de todas as estações existentes
- Reforma e modernização dos Complexos Luz, Roosevelt e Engenheiro São Paulo



CAPEX 31 anos
R\$ 12,5 bilhões
Principais intervenções até o Ano 7

OPEX Média anual
R\$ 1,0 bilhão⁴



DEMANDA (MÉDIA DIA ÚTIL 2040)
1,2 milhão passageiros/dia

1. Prevê período pré-operacional de 12 meses; 2., 3. Referente aos investimentos obrigatórios; 4. Valor a partir do ano 2. Inclui custos de bilhetagem, fiscalização, socioambiental, etc.

Benefícios do Projeto

Concessão das linhas 11-Coral, 12-Safira e 13-Jade

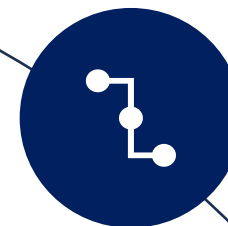
MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE CONFORTO E ACESSIBILIDADE EM ESTAÇÕES

Estações passarão por **adequações, reforma estrutural ou reconstrução** para melhoria das condições de conforto e acessibilidade para usuários e funcionários



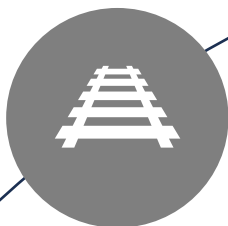
ACRÉSCIMO DE CAPACIDADE E OFERTA DE LUGARES

Capacitação das linhas 11, 12 e 13 para permitir **menor intervalo entre trens**, por meio de investimentos em **sistemas de energia de tração e rede aérea, trens e sinalização**



ATENDIMENTO A PLEITOS ANTIGOS DA POPULAÇÃO

Acelerar ritmo de expansão da rede ferroviária com investimentos na região Metropolitana de SP e expansão das 3 linhas



cerca de R\$ 12,5 bilhões
em investimentos
+ de 1,2 milhão
de pessoas atendidas diariamente em 2040

Reivindicações históricas importantes

Demandas que serão atendidas pelo projeto

Linha 11-Coral:

- ✓ Extensão até Cesar de Souza
- ✓ Reforma e melhor acessibilidade das estações Mogi das Cruzes, Estudantes, Jundiapéba e Brás Cubas
- ✓ Conexão entre a estação Mogi das Cruzes e Terminal de Ônibus Central
- ✓ Alívio da lotação da estação Guaianases em horário de pico

Linha 12-Safira:

- ✓ Reconstrução da estação Itaquaquecetuba
- ✓ Opção para a população do Cangaíba, distante de Engenheiro Goulart, atualmente desatendida
- ✓ Acesso mais rápido ao centro de São Paulo (40% da população vive na Zona Leste e se desloca para a Zona Sul diariamente para trabalhar)

Linha 13-Jade:

- ✓ Conexão de Guarulhos a São Paulo por trens
- ✓ Melhor acesso do bairro de Bonsucesso a oportunidades de trabalho em São Paulo
- ✓ Conexão facilitada por trens do aeroporto ao centro de São Paulo

Principais Investimentos e Ampliações

Investimentos deverão ser implementados ao longo dos primeiros 9 anos do contrato

LINHA 11 – CORAL

- 3 novas estações
- 4 km de ampliação
- 58,3 km de extensão (após ampliação)¹
- MDU (2040): 696 mil pax

LINHA 12 – SAFIRA

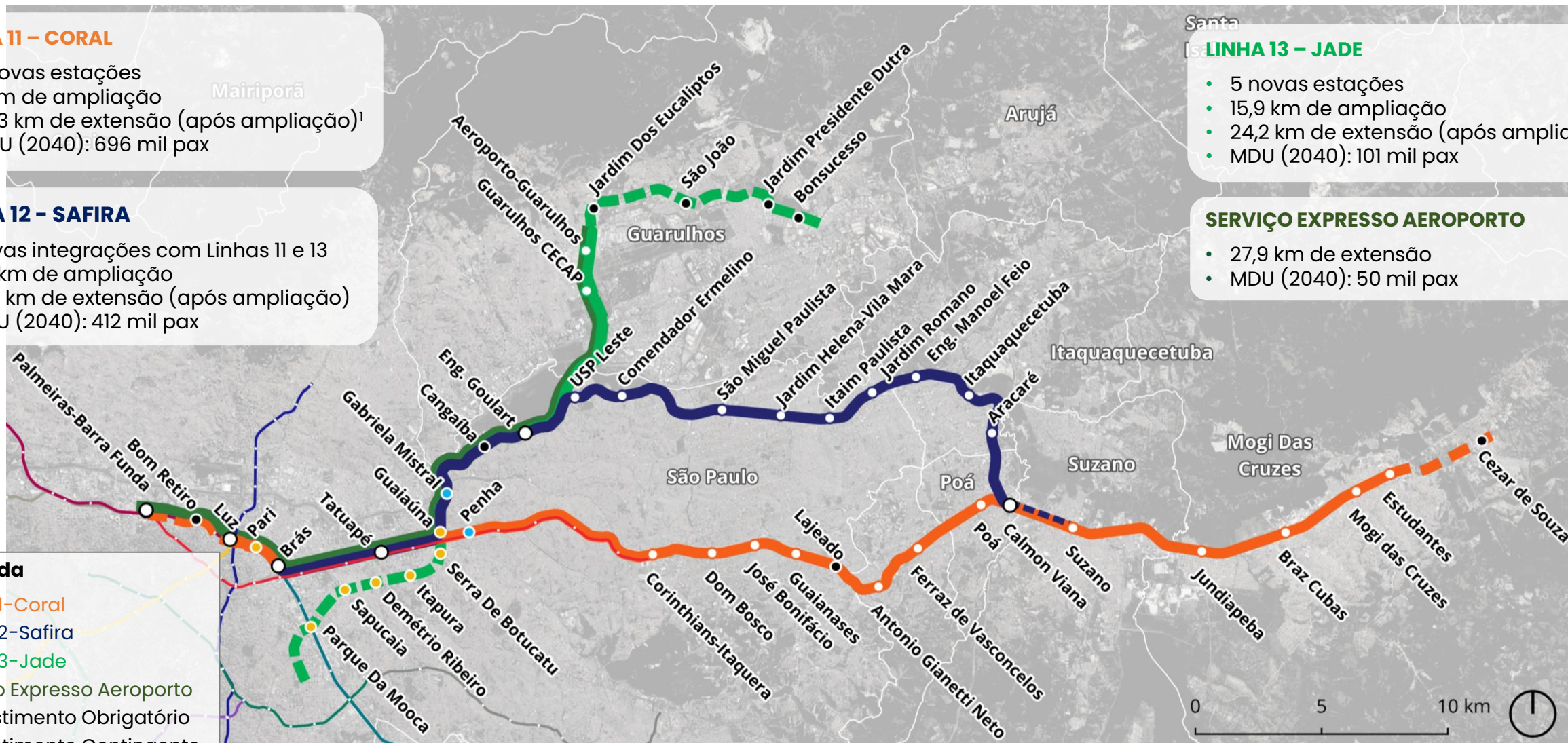
- Novas integrações com Linhas 11 e 13
- 2,7 km de ampliação
- 41,5 km de extensão (após ampliação)
- MDU (2040): 412 mil pax

LINHA 13 – JADE

- 5 novas estações
- 15,9 km de ampliação
- 24,2 km de extensão (após ampliação)²
- MDU (2040): 101 mil pax

SERVIÇO EXPRESSO AEROPORTO

- 27,9 km de extensão
- MDU (2040): 50 mil pax



1. Considera ampliação de Luz a Palmeiras-Barra Funda, em execução pela CPTM. 2. Considera ampliação até Gabriela Mistral.

Investimentos | Linha 11-Coral

PRINCIPAIS NÚMEROS

9 ESTAÇÕES REFORMADAS

Palmeiras-Barra Funda, Luz, Tatuapé, Corinthians-Itaquera, Dom Bosco, José Bonifácio, Ferraz de Vasconcelos, Poá e Suzano

3 ESTAÇÕES RECONSTRUÍDAS

Jundiapéba, Mogi das Cruzes, Estudantes

5 ESTAÇÕES AMPLIADAS

Brás, Guaianases, Antônio Gianetti Neto, Calmon Viana e Braz Cubas

3 ESTAÇÕES NOVAS

Bom Retiro, Lajeado e César de Souza

EXPANSÃO DE 4,3 KM DE ESTUDANTES A CÉSAR DE SOUZA

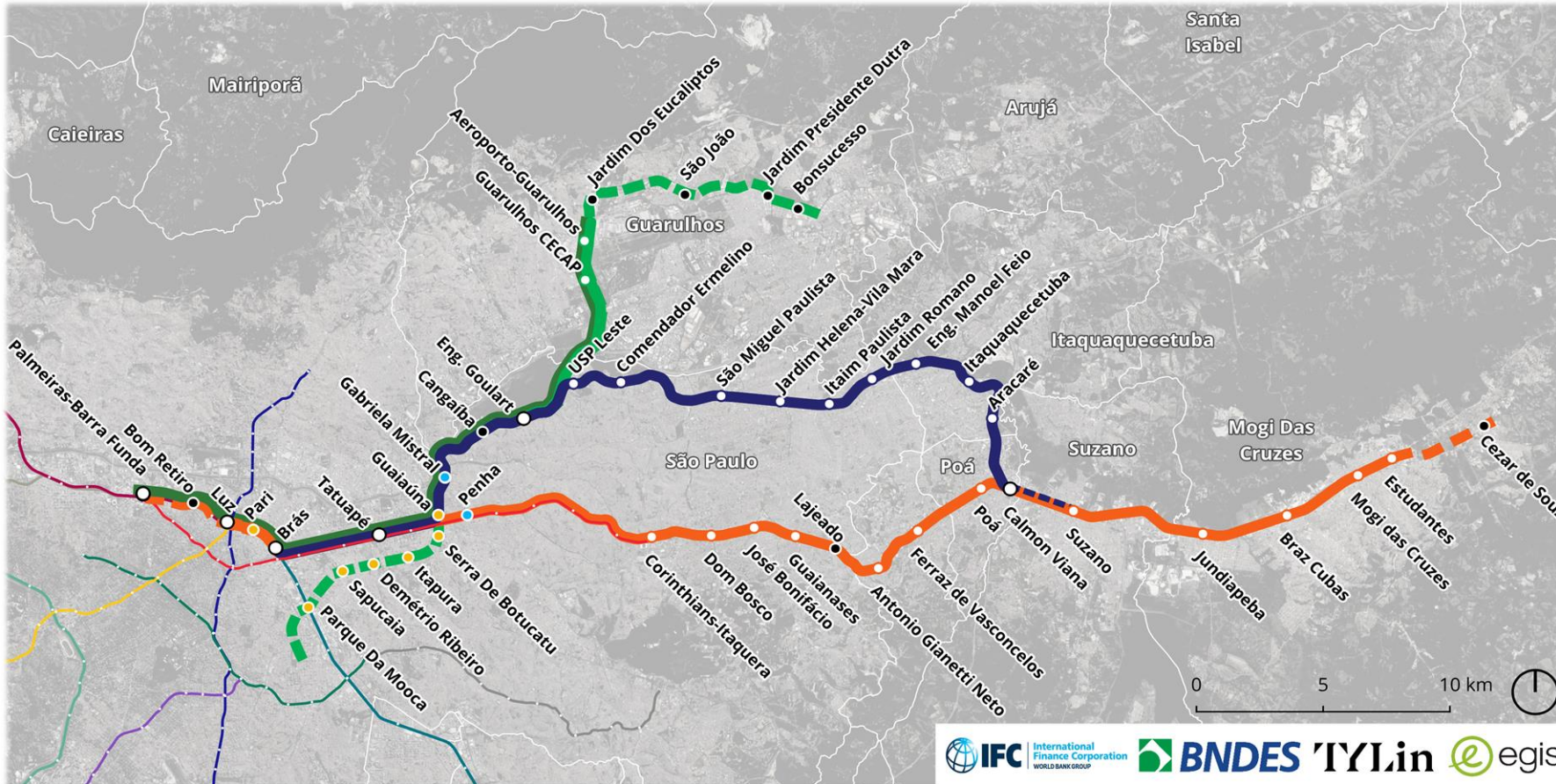
ELIMINAÇÃO DE PASSAGENS EM NÍVEL

Eliminação de todas as PNs existentes na Linha 11-Coral e substituição por outros meios de transposição em desnível (passarelas, viadutos rodoviários ou passagens inferiores)

VIAGENS A CADA 3 MINUTOS

DEMANDA (MÉDIA DIA ÚTIL 2040)

696 mil passageiros/dia



Legenda

Rede sobre trilhos existente

Objeto da concessão

- Estação de integração
- Linha 11-Coral
- Linha 12-Safira
- Linha 13-Jade
- Serviço Expresso Aeroporto

Linhas metroviárias

- Linha 1-Azul
- Linha 2-Verde
- Linha 3-Vermelha
- Linha 4-Amarela
- Linha 5-Lilás

Linhas ferroviárias

- Linha 7-Rubi
- Linha 8-Diamante
- Linha 9-Esmeralda
- Linha 10-Turquesa

Monotrilho

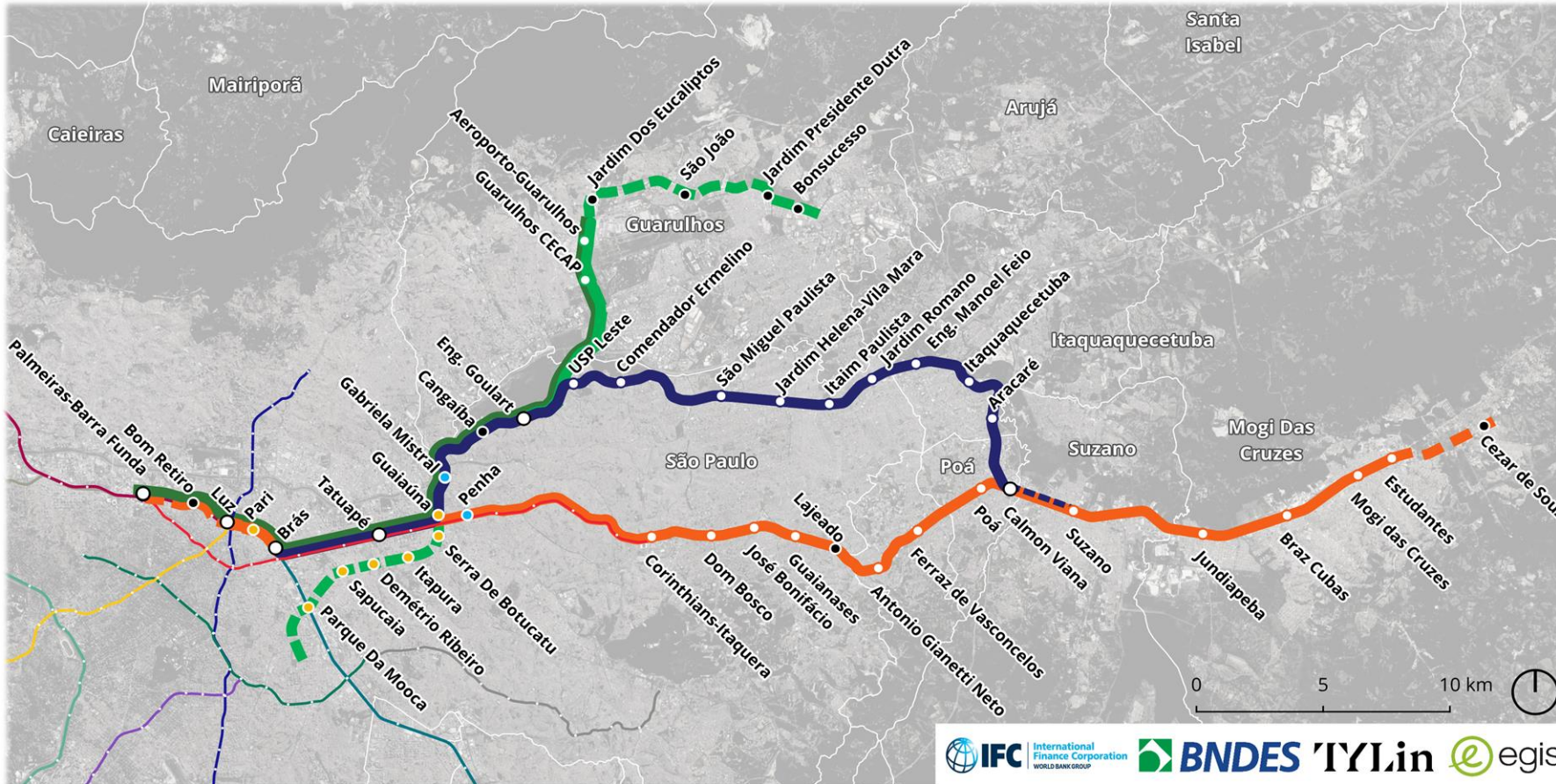
- Linha 15-Prata

Estações futuras e expansões:

- Inv. obrigatório
- Inv. contingente
- Execução Metrô
- Linha 11-Coral:
 - Luz a Palmeiras-Barra Funda: em execução pela CPTM (previsão: 2024).
 - Estudantes a Cezar de Souza: investimento obrigatório.
- Linha 12-Safira:
 - Calmon Viana a Suzano: investimento obrigatório.
- Linha 13-Jade:
 - Aeroporto-Guarulhos a Bonsucesso: investimento obrigatório.
 - Eng. Goulart a Gabriela Mistral: investimento obrigatório.
 - Gabriela Mistral (exclusive) a Pq. da Mooca: investimento contingente.



Investimentos | Linha 12-Safira



PRINCIPAIS NÚMEROS

6 ESTAÇÕES REFORMADAS

USP Leste, Comendador Ermelino, São Miguel Paulista, Jardim Helena/Vila Mara, Itaim Paulista e Jardim Romano

1 ESTAÇÃO RECONSTRUÍDA

Itaquaquecetuba

EXPANSÃO DE 4,0 KM DE CALMON VIANA A SUZANO

Nova integração com Linha 11

DUAS NOVAS INTEGRAÇÕES COM A LINHA 13

Gabriela Mistral e Cangaíba

VIAGENS A CADA 3,25 MINUTOS

DEMANDA (MÉDIA DIA ÚTIL 2040)

412 mil passageiros/dia

Legenda

Rede sobre trilhos existente

Objeto da concessão

- Estação de integração
- Linha 11-Coral
- Linha 12-Safira
- Linha 13-Jade
- Serviço Expresso Aeroporto

Linhas metroviárias

- Linha 1-Azul
- Linha 2-Verde
- Linha 3-Vermelha
- Linha 4-Amarela
- Linha 5-Lilás

Linhas ferroviárias

- Linha 7-Rubi
- Linha 8-Diamante
- Linha 9-Esmeralda
- Linha 10-Turquesa

Monotrilho

- Linha 15-Prata

Estações futuras e expansões:

- Inv. obrigatório
- Inv. contingente
- Execução Metrô
- Linha 11-Coral:
 - Luz a Palmeiras-Barra Funda: em execução pela CPTM (previsão: 2024).
 - Estudantes a Cezar de Souza: investimento obrigatório.
- Linha 12-Safira:
 - Calmon Viana a Suzano: investimento obrigatório.
- Linha 13-Jade:
 - Aeroporto-Guarulhos a Bonsucesso: investimento obrigatório.
 - Eng. Goulart a Gabriela Mistral: investimento obrigatório.
 - Gabriela Mistral (exclusive) a Pq. da Mooca: investimento contingente.



Investimentos | Linha 13-Jade

PRINCIPAIS NÚMEROS

3 ESTAÇÕES REFORMADAS
Engenheiro Goulart, Guarulhos-CECAP, Aeroporto-Guarulhos

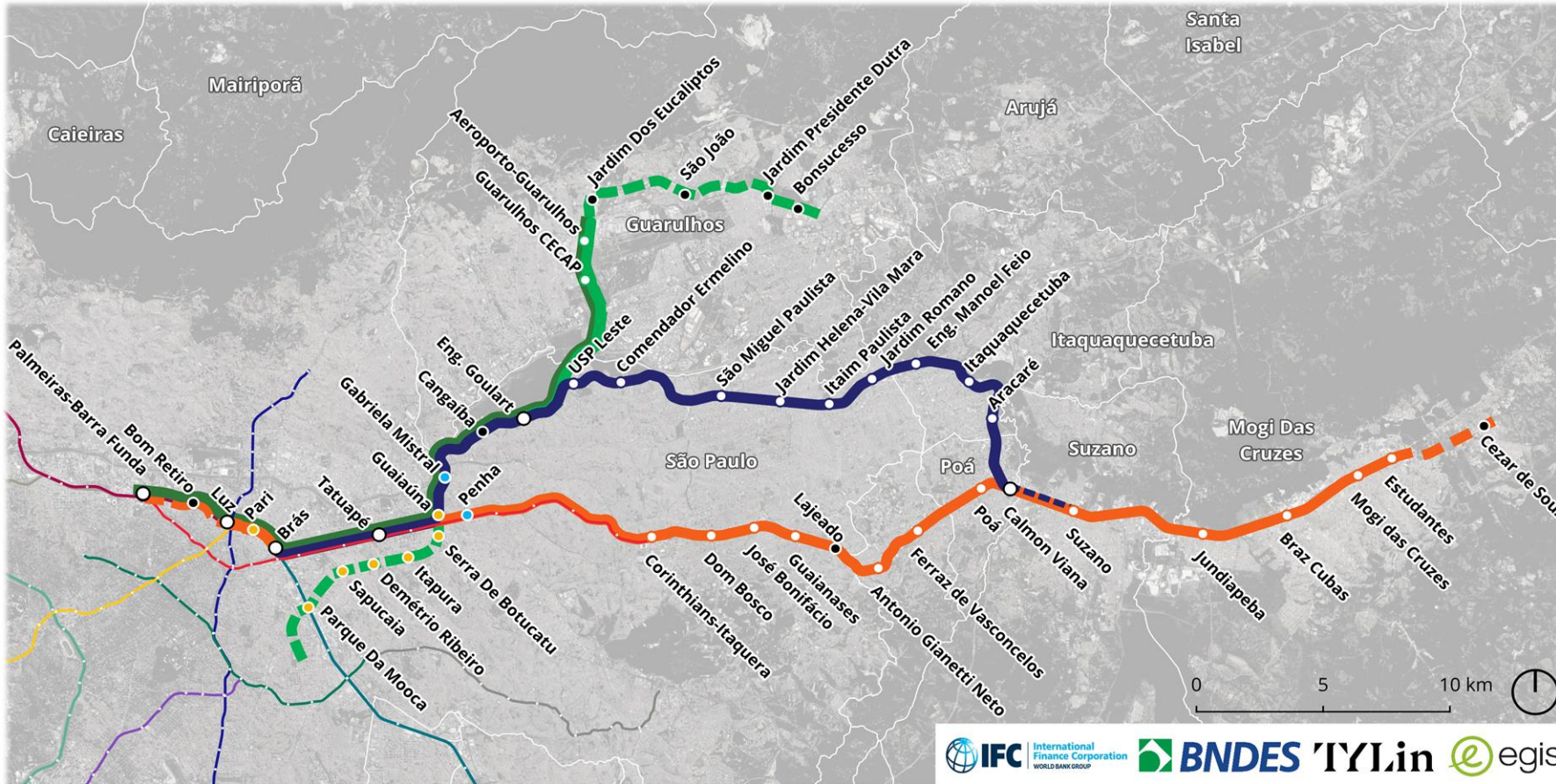
5 ESTAÇÕES NOVAS
Cangaíba, Jardim dos Eucaliptos, São João, Presidente Dutra e Bonsucesso

EXPANSÃO DE 11 KM AO NORTE DE GUARULHOS
4 novas estações em Guarulhos

EXPANSÃO DE 5,5 KM ATÉ GABRIELA MISTRAL¹
2 novas integrações com Linha 12

VIAGENS A CADA 15 MINUTOS

DEMANDA (MÉDIA DIA ÚTIL 2040)
101 mil passageiros/dia



Legenda

Rede sobre trilhos existente

Objeto da concessão

- Estação de integração
- Linha 11-Coral
- Linha 12-Safira
- Linha 13-Jade
- Serviço Expresso Aeroporto

Linhas metroviárias

- Linha 1-Azul
- Linha 2-Verde
- Linha 3-Vermelha
- Linha 4-Amarela
- Linha 5-Lilás

Linhas ferroviárias

- Linha 7-Rubi
- Linha 8-Diamante
- Linha 9-Esmeralda
- Linha 10-Turquesa

Monotrilho

- Linha 15-Prata

Estações futuras e expansões:

- Inv. obrigatório
- Inv. contingente
- Execução Metrô
- Linha 11-Coral:
 - Luz a Palmeiras-Barra Funda: em execução pela CPTM (previsão: 2024).
 - Estudantes a Cezar de Souza: investimento obrigatório.
- Linha 12-Safira:
 - Calmon Viana a Suzano: investimento obrigatório.
- Linha 13-Jade:
 - Aeroporto-Guarulhos a Bonsucesso: investimento obrigatório.
 - Eng. Goulart a Gabriela Mistral: investimento obrigatório.
 - Gabriela Mistral (exclusive) a Pq. da Mooca: investimento contingente.

1. Estação executada pelo Metrô

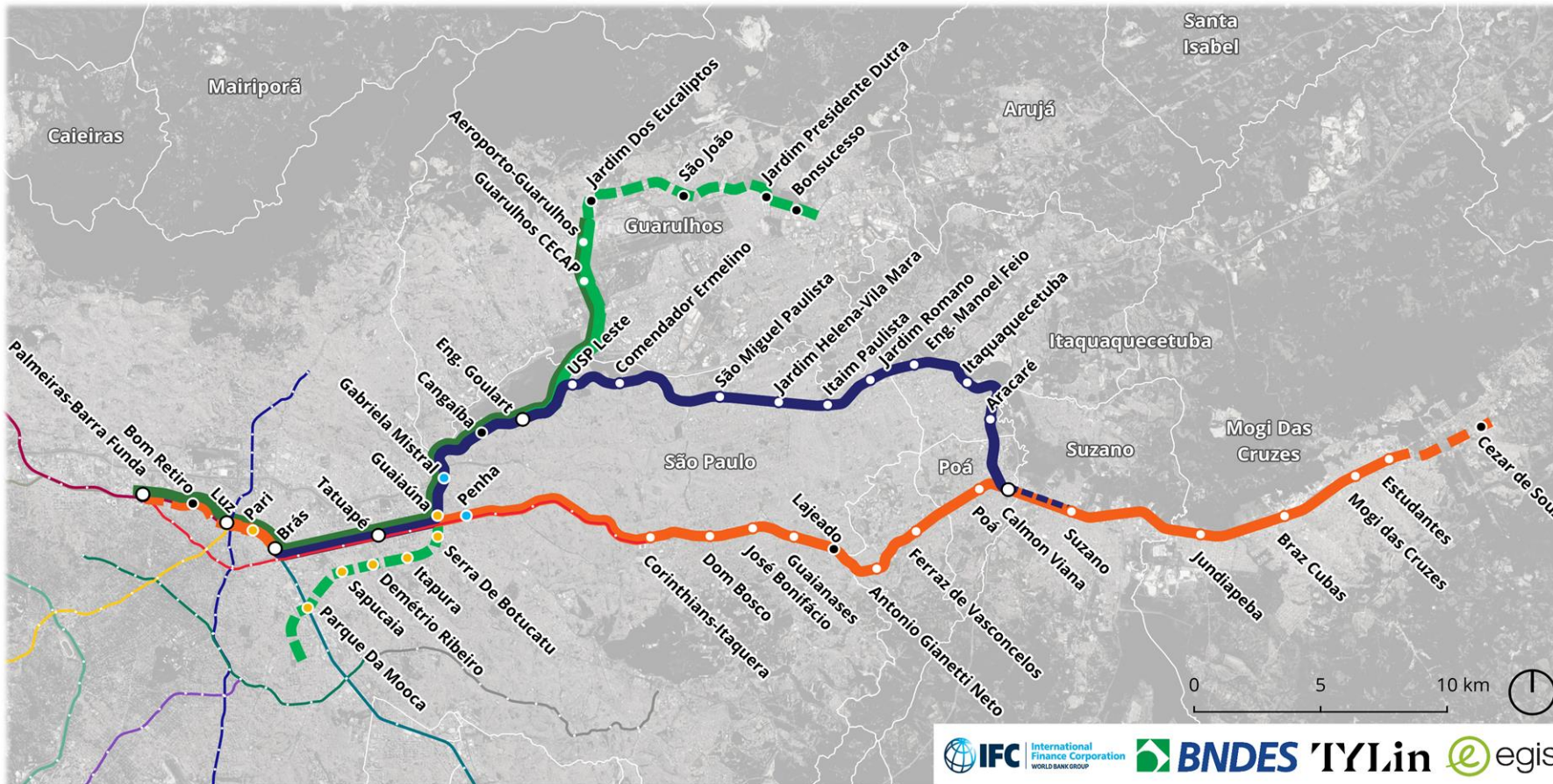
Investimentos | Expresso Aeroporto

PRINCIPAIS NÚMEROS

SERVIÇO COM 6 ESTAÇÕES
Inclusão da estação Gabriela Mistral

VIAGENS A CADA 30 MINUTOS

DEMANDA (MÉDIA DIA ÚTIL 2040)
50 mil passageiros/dia



Legenda

Rede sobre trilhos existente

Objeto da concessão

- Estação de integração
- Linha 11-Coral
- Linha 12-Safira
- Linha 13-Jade
- Serviço Expresso Aeroporto

Linhas metroviárias

- Linha 1-Azul
- Linha 2-Verde
- Linha 3-Vermelha
- Linha 4-Amarela
- Linha 5-Lilás

Linhas ferroviárias

- Linha 7-Rubi
- Linha 8-Diamante
- Linha 9-Esmeralda
- Linha 10-Turquesa

Monotrilho

- Linha 15-Prata

Estações futuras e expansões:

- Inv. obrigatório
- Inv. contingente
- Execução Metrô
- Linha 11-Coral:
 - Luz a Palmeiras-Barra Funda: em execução pela CPTM (previsão: 2024).
 - Estudantes a Cezar de Souza: investimento obrigatório.
- Linha 12-Safira:
 - Calmon Viana a Suzano: investimento obrigatório.
- Linha 13-Jade:
 - Aeroporto-Guarulhos a Bonsucesso: investimento obrigatório.
 - Eng. Goulart a Gabriela Mistral: investimento obrigatório.
 - Gabriela Mistral (exclusive) a Pq. da Mooca: investimento contingente.

Destques e Inovações

Revisão dos Estudos e Lições Aprendidas

JURÍDICO



Maior Clareza na Documentação do Projeto

Proposta de estrutura objetiva, com agregação de temas correlatos e definição de procedimentos aplicáveis, bem como simplificação e melhorias gerais na redação e regras.



Indicadores de Desempenho

Simplificação e aprimoramento com foco no uso da tecnologia, clareza, detalhe e objetividade como diretrizes.



Mecanismo de Pagamento

Mecanismo aprimorado, com foco em disponibilidade da infraestrutura, incluindo componentes fixos e variáveis, alinhando os incentivos e permitindo diferentes arranjos entre investidores



Disposições relacionadas a ESG e em conformidade com os Padrões de Desempenho da IFC

O projeto inclui disposições relacionadas a prevenção de violência baseada em gênero, desenvolvimento de códigos de conduta, mecanismos de reclamação, entre outros

Processo de Transição

Aprimoramento no processo de transição contemplando o início da operação e a devolução da infraestrutura.



Arcabouço de Fiscalização e Monitoramento

Figuras independentes para monitoramento do contrato e aprovação de temas técnicos



Acordo Tripartite

Acordo para alinhamento entre credores e concedente; direitos de cura, *step-in rights* e transferência da concessão



Subcontratação Qualificada

Reembolso de despesas com tributação indireta na subcontratação de atividades de construção e operação da concessão.



TÉCNICO-OPERACIONAL



Programa de Investimentos Iniciais

Investimentos essenciais a serem executados no primeiro ano de contrato para elevação de padrão dos serviços e da segurança da infraestrutura, impedindo a deterioração da operação



Utilização de novos modelos de aprovação e monitoramento de projetos

Por exemplo, BIM, e certificação de projetos e de conclusão de investimentos

Priorização de Investimentos Necessários

Desenho de priorização e cronograma de investimentos com base na segurança da operação, na continuidade e na qualidade dos serviços



Modelo Operacional

Otimização da operação e redução de *headway* a partir das intervenções para recuperação, modernização e expansão da infraestrutura existente



Aprimoramentos Propostos

A experiência adquirida pelo Estado de SP em Projetos desta natureza permitiram aprendizado importante na estruturação do Projeto, focada em 3 eixos:

SEGURANÇA OPERACIONAL

Fases de transição aprimorada

Período pré-operacional de 12 meses (Operação CPTM), com posterior fase de Operação Assistida de até 12 meses (operação Concessionária com corpo da CPTM dando suporte, mediante remuneração pela Concessionária).

Operação pela Concessionária somente se inicia com atestação de condição de operar com qualidade e segurança.

Caso haja deterioração relevante na prestação de serviços após assunção pela Concessionária, CPTM poderá retomar a operação mediante o reestabelecimento da Fase Pré-Operacional.

Remuneração da Concessionária

Concessionária somente fara jus à remuneração quando concluída a fase pré-operacional. Portanto, enquanto não tiver condições para operar os serviços, a Concessionária não terá qualquer tipo de receita (alinhamento de incentivos).

REGULARIDADE DO SERVIÇO

Realização de investimentos

Concessionária deverá concluir investimentos prioritários durante a fase de transição, com serviços ainda sob operação da CPTM (entre o 1º e 2º anos):

- ✓ Recomposição de capacidade do Abrigo São Paulo para manutenção dos trens
- ✓ Realização de revisões atrasadas dos trens;
- ✓ Aquisição e/ou reabilitação do maquinário e sobressalentes para manutenção de via permanente e rede aérea
- ✓ Investimentos em reabilitação e renovação de via permanente, e do sistema de alimentação elétrica.

Remuneração da Concessionária

Parte relevante da remuneração da concessionária estará condicionada à conclusão dos Pacotes de Investimentos previstos no Contrato. Portanto, Concessionária terá forte incentivo para concluir tempestivamente os investimentos obrigatórios.

CONFORTO & IMAGEM

Programa Intensivo Inicial

Contrato prevê uma série de exigências iniciais que deverão ser cumpridas no prazo de 1 ano da assinatura, quando a operação ainda será da CPTM.

O Programa Intensivo Inicial foi desenvolvido para que **tão logo assuma a concessão, a Concessionária já empreenda medidas que farão a diferença para os usuários**, incluindo ações de zeladoria e asseio, sobretudo em estações (e.g., banheiros, iluminação, escadas rolantes, pisos, faixa de domínio etc.)

Demanda Estimada

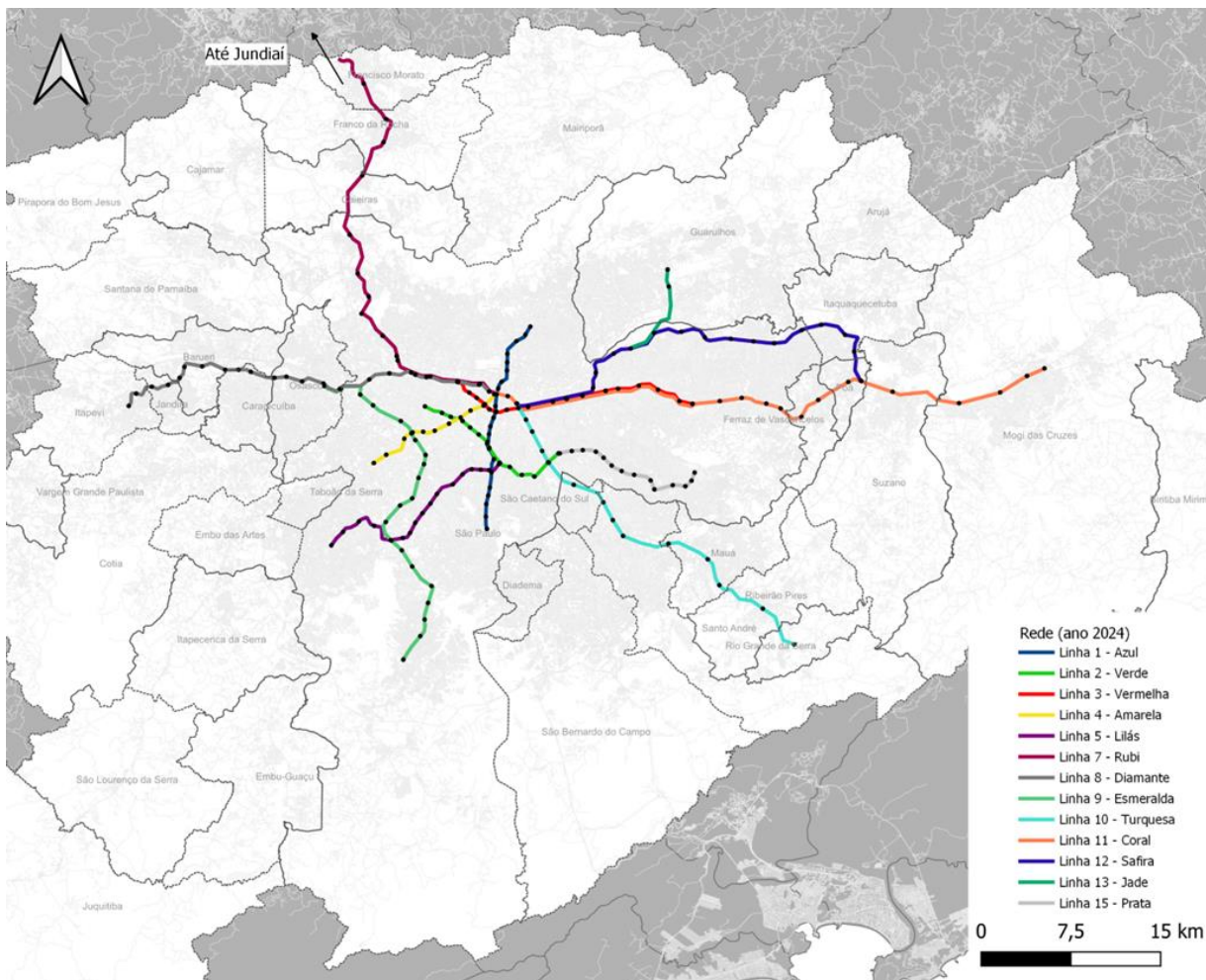
Oferta de transporte na região metropolitana considerados na modelagem

<p>Poder Concedente</p>							<p>Prefeituras</p>		
<p>Sistemas Tarifários</p>	<p>Trilhos</p>						<p>Ônibus Metropolitando</p>	<p>Conforme Município</p>	
<p>Gestores</p>								<p>Conforme Município</p>	
<p>Operadores</p>								<p>Operadores Privados (EMTU)</p>	<p>Conforme Município</p>
<p>Linhas de Rede</p>	<p>L1 – Azul L2 – Verde L3 – Vermelha L15 – Prata</p>	<p>L7 – Rubi L10 – Turquesa L11 – Coral L12 – Safira L13 – Jade</p>	<p>L4 – Amarela</p>	<p>L5 – Lilás L17 – Ouro L8 – Diamante L9 – Esmeralda</p>	<p>L6 – Laranja</p>	<p>L18 – Bronze</p>	<p>Linhas Corredor ABC</p>	<p>Linhas Metropolitanas (áreas de concessão)</p>	<p>Linhas Locais</p>

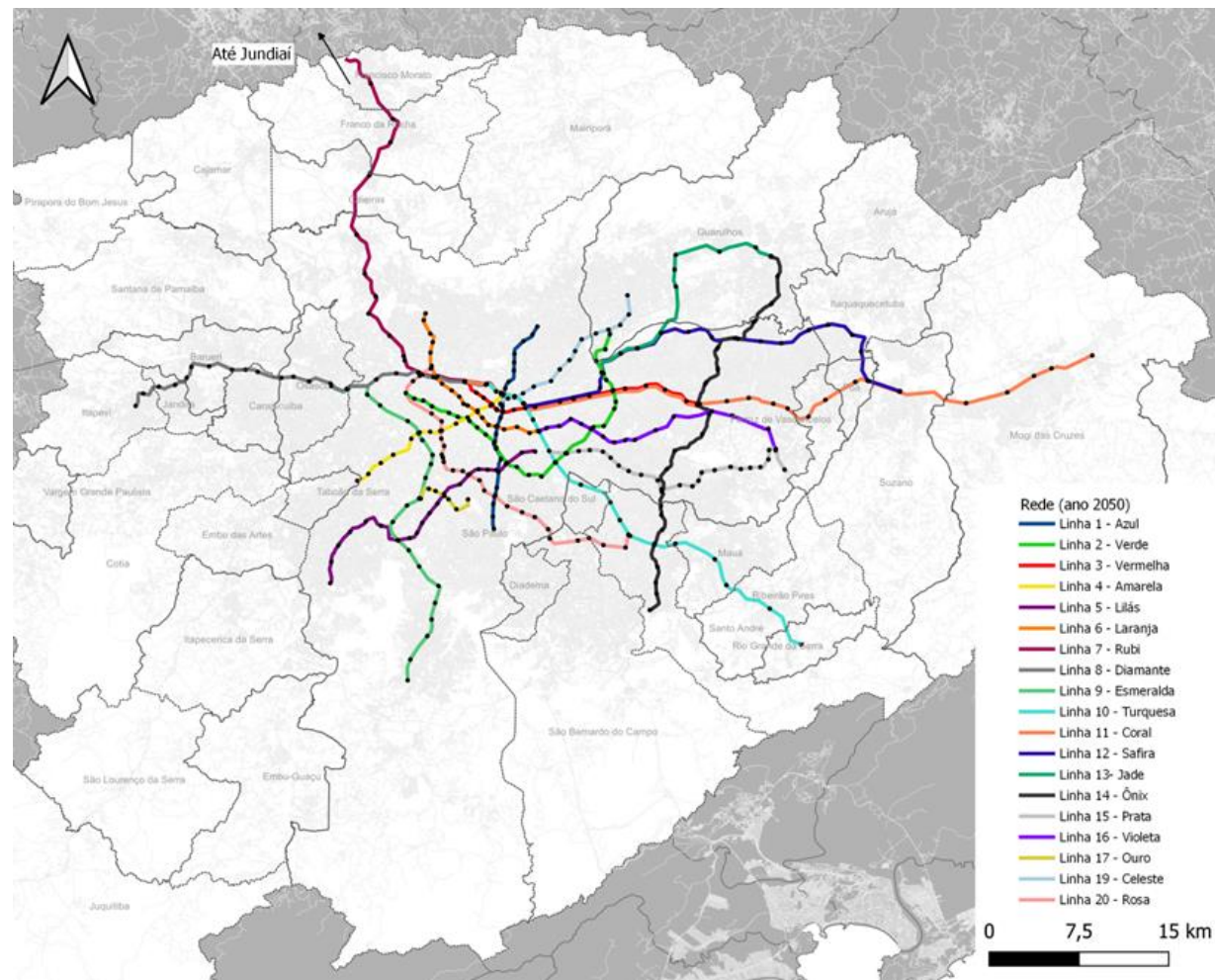
Demanda Estimada

Cenários de infraestrutura da rede metroferroviária

Cenário rede 2024

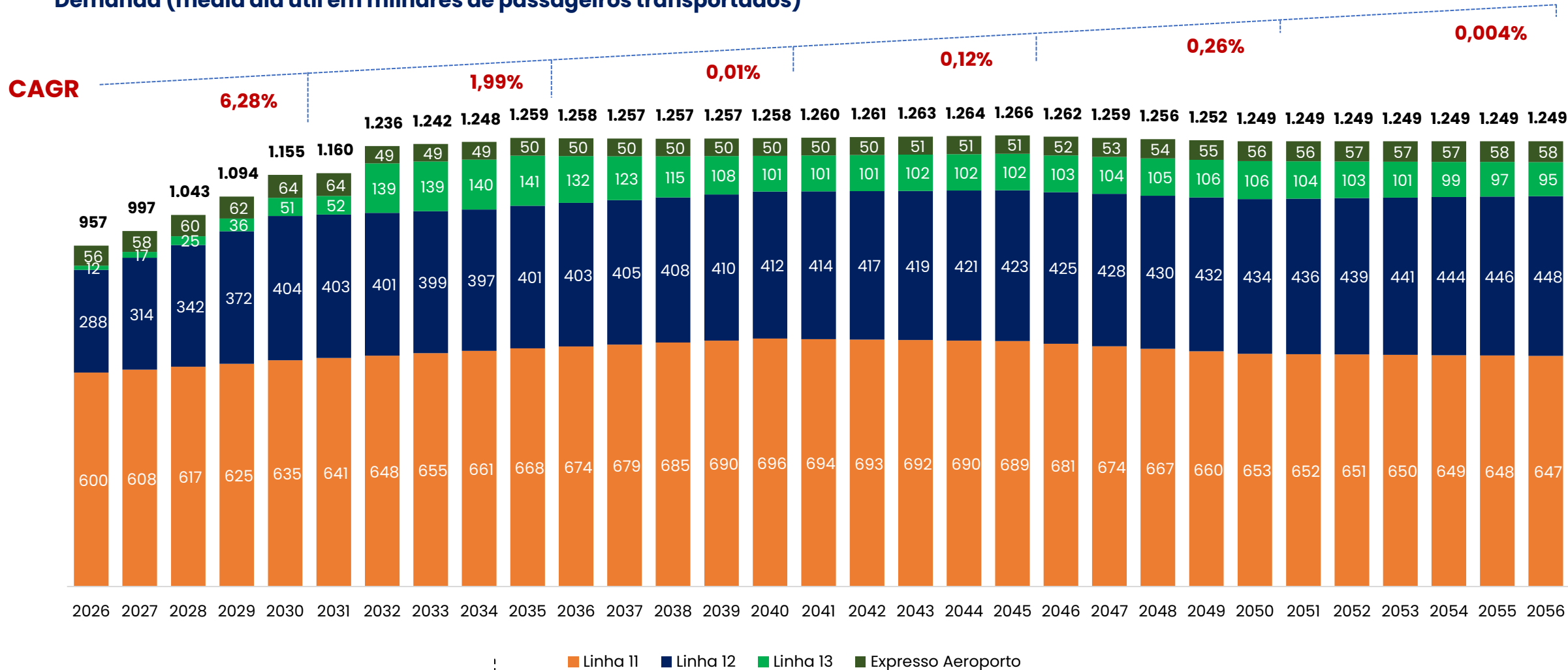


Cenário rede 2050



Demanda Estimada

Demanda (média dia útil em milhares de passageiros transportados)



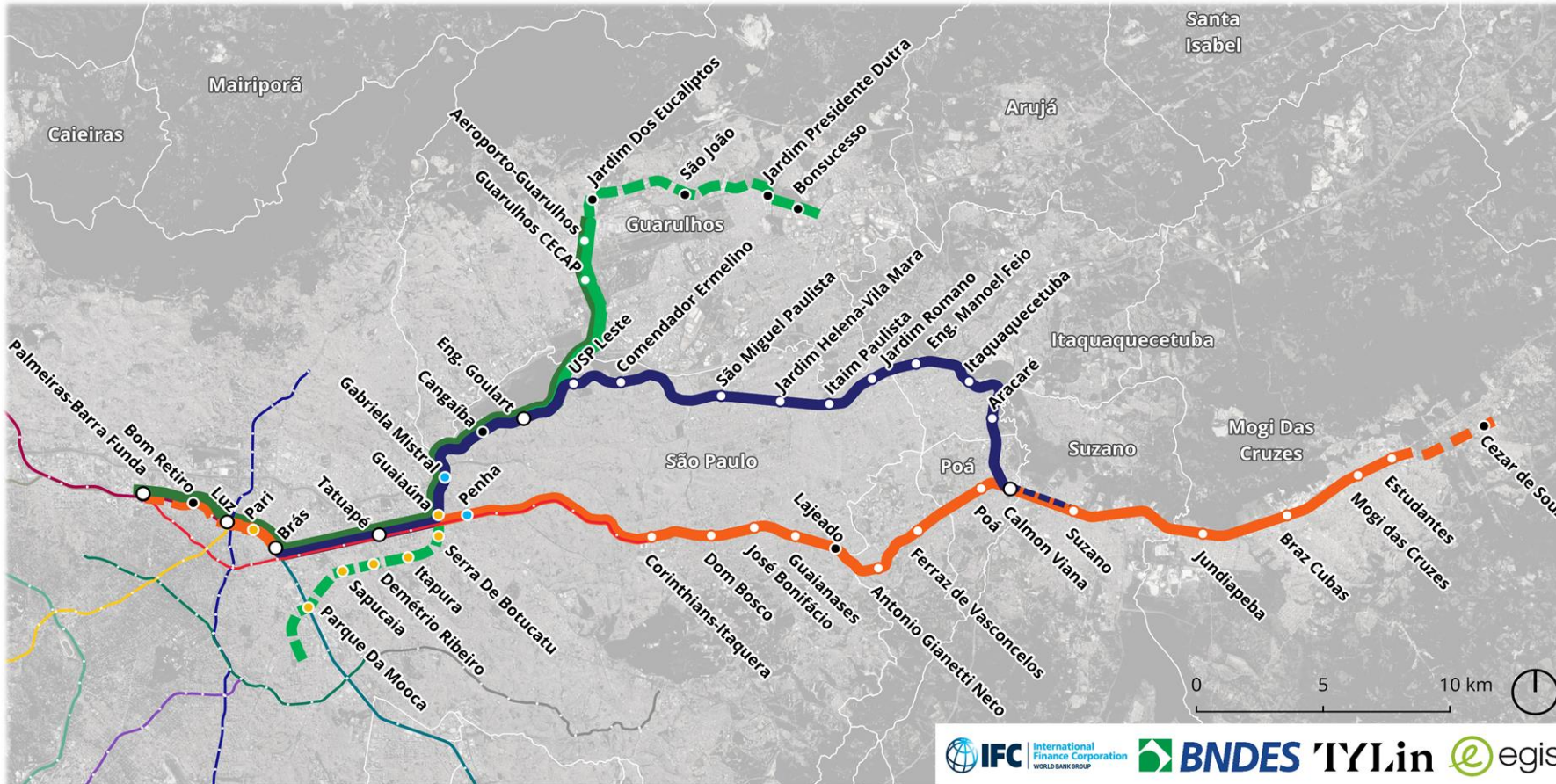
Média a partir de 2035: 1,26 milhão de passageiros

Todos os valores e premissas apresentados neste documento são preliminares e estão sujeitos a alterações conforme o avanço do andamento dos estudos do Projeto.

Linhas 11, 12 e 13

PRINCIPAIS INTERVENÇÕES

- MODERNIZAÇÃO DA **VIA PERMANENTE**
- SUBSTITUIÇÃO DA **REDE AÉREA**
- IMPLANTAÇÃO DE **NOVO SISTEMA DE SINALIZAÇÃO**
- IMPLANTAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DE **SISTEMAS DE TELECOMUNICAÇÕES**
- ATUALIZAÇÃO DO **CENTRO DE CONTROLE OPERACIONAL**
- RECUPERAÇÃO E ADAPTAÇÃO DO **SISTEMA DE ENERGIA**
- ELIMINAÇÃO DE **PASSAGENS EM NÍVEL**
- RECONSTRUÇÃO E ADEQUAÇÃO DE **TRANSPOSIÇÕES DE VIA**
- **EXPANSÃO DA REDE EM DIREÇÃO AOS MUNICÍPIOS DE GUARULHOS E MOGI DAS CRUZES**
- ADEQUAÇÕES, REFORMA ESTRUTURAL E RECONSTRUÇÃO DE **ESTAÇÕES** PARA MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE **CONFORTO E ACESSIBILIDADE**



Legenda

Rede sobre trilhos existente

Objeto da concessão

- Estação de integração
- Linha 11-Coral
- Linha 12-Safira
- Linha 13-Jade
- Serviço Expresso Aeroporto

Linhas metroviárias

- Linha 1-Azul
- Linha 2-Verde
- Linha 3-Vermelha
- Linha 4-Amarela
- Linha 5-Lilás

Linhas ferroviárias

- Linha 7-Rubi
- Linha 8-Diamante
- Linha 9-Esmeralda
- Linha 10-Turquesa

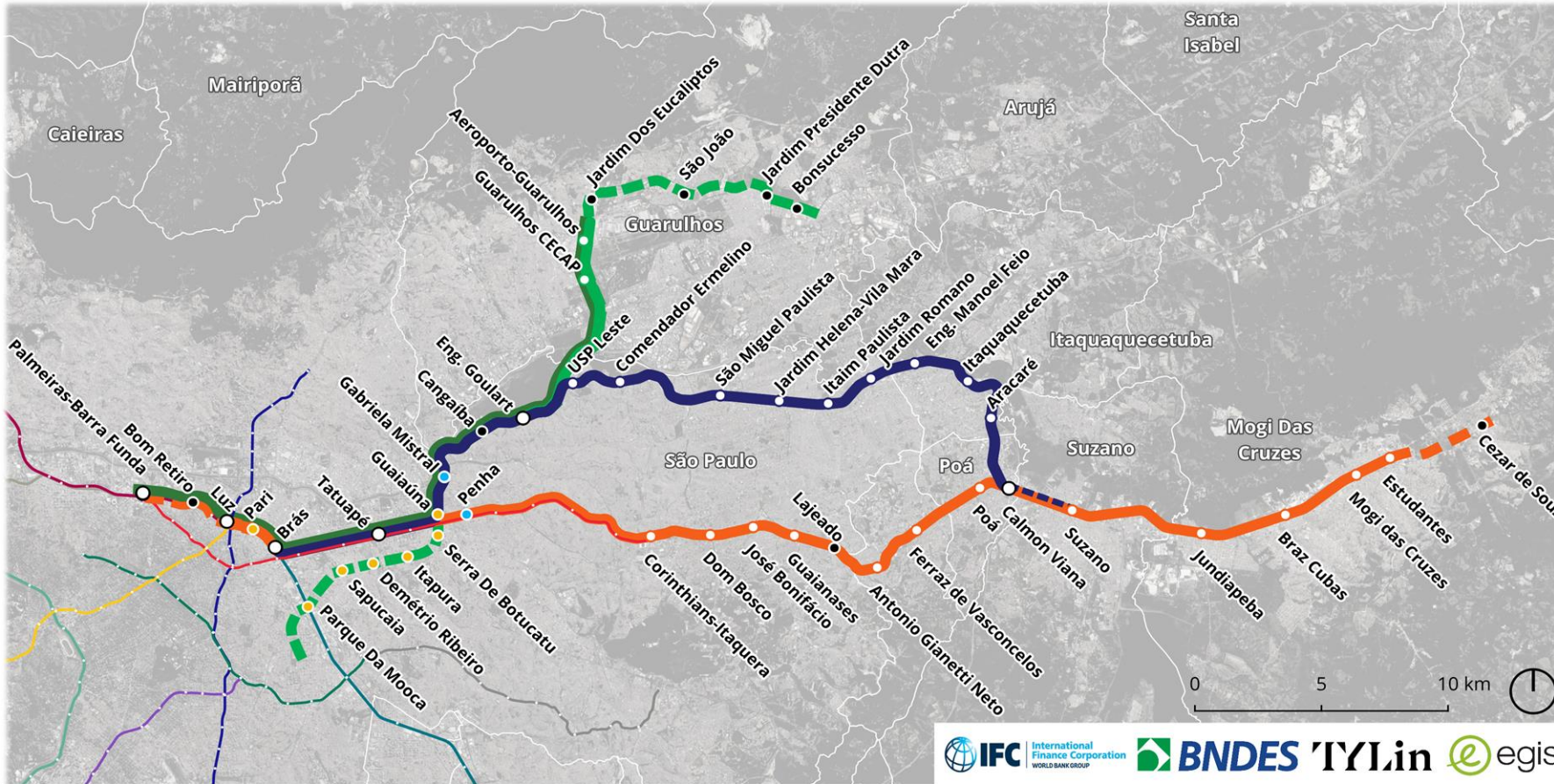
Monotrilho

- Linha 15-Prata

Estações futuras e expansões:

- Inv. obrigatório
- Inv. contingente
- Execução Metrô
- Linha 11-Coral:
 - Luz a Palmeiras-Barra Funda: em execução pela CPTM (previsão: 2024).
 - Estudantes a Cezar de Souza: investimento obrigatório.
- Linha 12-Safira:
 - Calmon Viana a Suzano: investimento obrigatório.
- Linha 13-Jade:
 - Aeroporto-Guarulhos a Bonsucesso: investimento obrigatório.
 - Eng. Goulart a Gabriela Mistral: investimento obrigatório.
 - Gabriela Mistral (exclusive) a Pq. da Mooca: investimento contingente.

Investimentos | Linha 11-Coral



Legenda

Rede sobre trilhos existente

Objeto da concessão

- Estação de integração
- +— Linha 11-Coral
- Linha 12-Safira
- Linha 13-Jade
- Serviço Expresso Aeroporto

Linhas metroviárias

- Linha 1-Azul
- Linha 2-Verde
- Linha 3-Vermelha
- Linha 4-Amarela
- Linha 5-Lilás

Linhas ferroviárias

- Linha 7-Rubi
- Linha 8-Diamante
- Linha 9-Esmeralda
- Linha 10-Turquesa

Monotrilho

- Linha 15-Prata

Estações futuras e expansões:

- Inv. obrigatório
- Inv. contingente
- Execução Metrô
- +— Linha 11-Coral:
 - Luz a Palmeiras-Barra Funda: em execução pela CPTM (previsão: 2024).
 - Estudantes a Cezar de Souza: investimento obrigatório.
- Linha 12-Safira:
 - Calmon Viana a Suzano: investimento obrigatório.
- Linha 13-Jade:
 - Aeroporto-Guarulhos a Bonsucesso: investimento obrigatório.
 - Eng. Goulart a Gabriela Mistral: investimento obrigatório.
 - Gabriela Mistral (exclusive) a Pq. da Mooca: investimento contingente.

PRINCIPAIS NÚMEROS

9 ESTAÇÕES REFORMADAS

Palmeiras-Barra Funda, Luz, Tatuapé, Corinthians-Itaquera, Dom Bosco, José Bonifácio, Ferraz de Vasconcelos, Poá e Suzano

3 ESTAÇÕES RECONSTRUÍDAS

Jundiapéba, Mogi das Cruzes, Estudantes

5 ESTAÇÕES AMPLIADAS

Brás, Guaianases, Antônio Gianetti Neto, Calmon Viana e Braz Cubas

3 ESTAÇÕES NOVAS

Bom Retiro, Lajeado e César de Souza

EXPANSÃO DE 4,0 KM DE ESTUDANTES A CÉSAR DE SOUZA

ELIMINAÇÃO DE PASSAGENS EM NÍVEL

Eliminação de todas as PNs existentes na Linha 11-Coral e substituição por outros meios de transposição em desnível (passarelas, viadutos rodoviários ou passagens inferiores)

VIAGENS A CADA 3 MINUTOS

DEMANDA (MÉDIA DIA ÚTIL 2040)

696 mil passageiros/dia

Investimentos | Linha 12-Safira

PRINCIPAIS NÚMEROS

6 ESTAÇÕES REFORMADAS

USP Leste, Comendador Ermelino, São Miguel Paulista, Jardim Helena/Vila Mara, Itaim Paulista e Jardim Romano

1 ESTAÇÃO RECONSTRUÍDA

Itaquaquecetuba

EXPANSÃO DE 2,7 KM DE CALMON VIANA A SUZANO

Nova integração com Linha 11

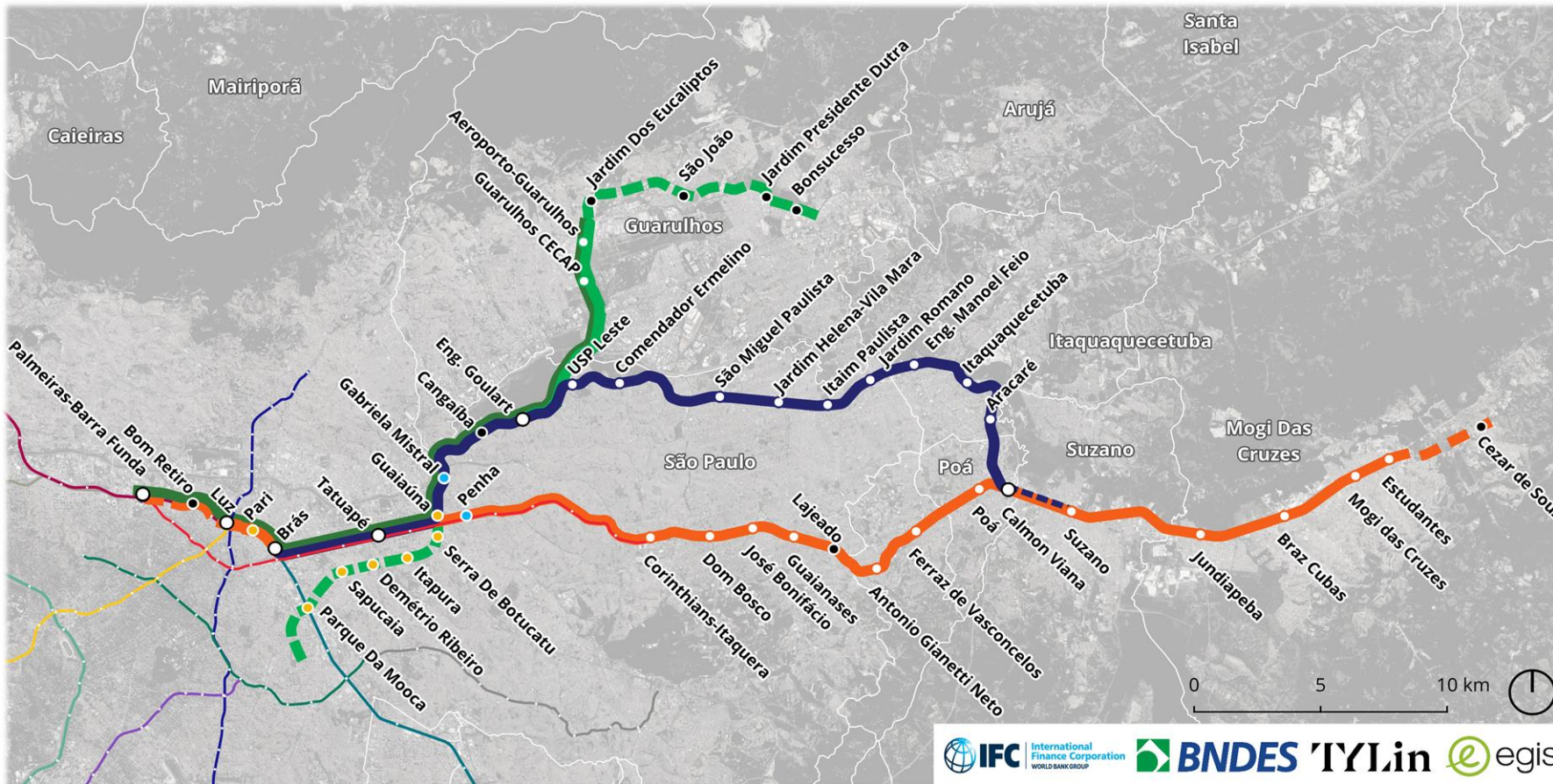
DUAS NOVAS INTEGRAÇÕES COM A LINHA 13

Gabriela Mistral e Cangaíba

VIAGENS A CADA 3,25 MINUTOS

DEMANDA (MÉDIA DIA ÚTIL 2040)

412 mil passageiros/dia



Legenda

Rede sobre trilhos existente

Objeto da concessão

- Estação de integração
- Linha 11-Coral
- Linha 12-Safira
- Linha 13-Jade
- Serviço Expresso Aeroporto

Linhas metroviárias

- Linha 1-Azul
- Linha 2-Verde
- Linha 3-Vermelha
- Linha 4-Amarela
- Linha 5-Lilás

Linhas ferroviárias

- Linha 7-Rubi
- Linha 8-Diamante
- Linha 9-Esmeralda
- Linha 10-Turquesa

Monotrilho

- Linha 15-Prata

Estações futuras e expansões:

- Inv. obrigatório
- Inv. contingente
- Execução Metrô
- Linha 11-Coral:
 - Luz a Palmeiras-Barra Funda: em execução pela CPTM (previsão: 2024).
 - Estudantes a Cezar de Souza: investimento obrigatório.
- Linha 12-Safira:
 - Calmon Viana a Suzano: investimento obrigatório.
- Linha 13-Jade:
 - Aeroporto-Guarulhos a Bonsucesso: investimento obrigatório.
 - Eng. Goulart a Gabriela Mistral: investimento obrigatório.
 - Gabriela Mistral (exclusive) a Pq. da Mooca: investimento contingente.

Investimentos | Linha 13-Jade

PRINCIPAIS NÚMEROS

3 ESTAÇÕES REFORMADAS
Engenheiro Goulart, Guarulhos-CECAP, Aeroporto-Guarulhos

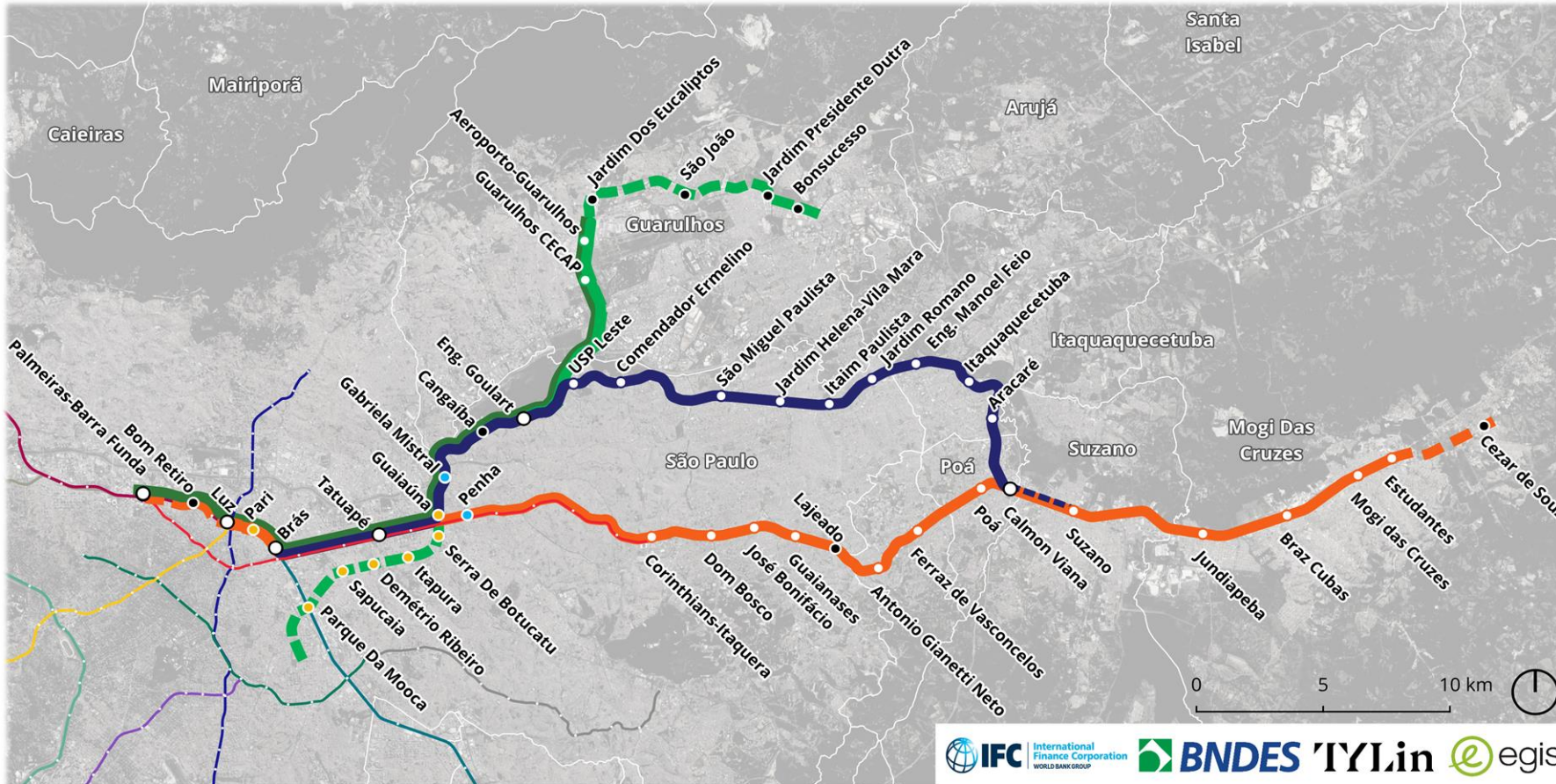
5 ESTAÇÕES NOVAS
Cangaíba, Jardim dos Eucaliptos, São João, Presidente Dutra e Bonsucesso

EXPANSÃO DE 11 KM AO NORTE DE GUARULHOS
4 novas estações em Guarulhos

EXPANSÃO DE 5,5 KM ATÉ GABRIELA MISTRAL¹
2 novas integrações com Linha 12

VIAGENS A CADA 15 MINUTOS

DEMANDA (MÉDIA DIA ÚTIL 2040)
101 mil passageiros/dia



Legenda

Rede sobre trilhos existente

Objeto da concessão

- Estação de integração
- Linha 11-Coral
- Linha 12-Safira
- Linha 13-Jade
- Serviço Expresso Aeroporto

Linhas metroviárias

- Linha 1-Azul
- Linha 2-Verde
- Linha 3-Vermelha
- Linha 4-Amarela
- Linha 5-Lilás

Linhas ferroviárias

- Linha 7-Rubi
- Linha 8-Diamante
- Linha 9-Esmeralda
- Linha 10-Turquesa

Monotrilho

- Linha 15-Prata

Estações futuras e expansões:

- Inv. obrigatório
- Inv. contingente
- Execução Metrô
- Linha 11-Coral:
 - Luz a Palmeiras-Barra Funda: em execução pela CPTM (previsão: 2024).
 - Estudantes a Cezar de Souza: investimento obrigatório.
- Linha 12-Safira:
 - Calmon Viana a Suzano: investimento obrigatório.
- Linha 13-Jade:
 - Aeroporto-Guarulhos a Bonsucesso: investimento obrigatório.
 - Eng. Goulart a Gabriela Mistral: investimento obrigatório.
 - Gabriela Mistral (exclusive) a Pq. da Mooca: investimento contingente.

1. Execução pelo Metrô

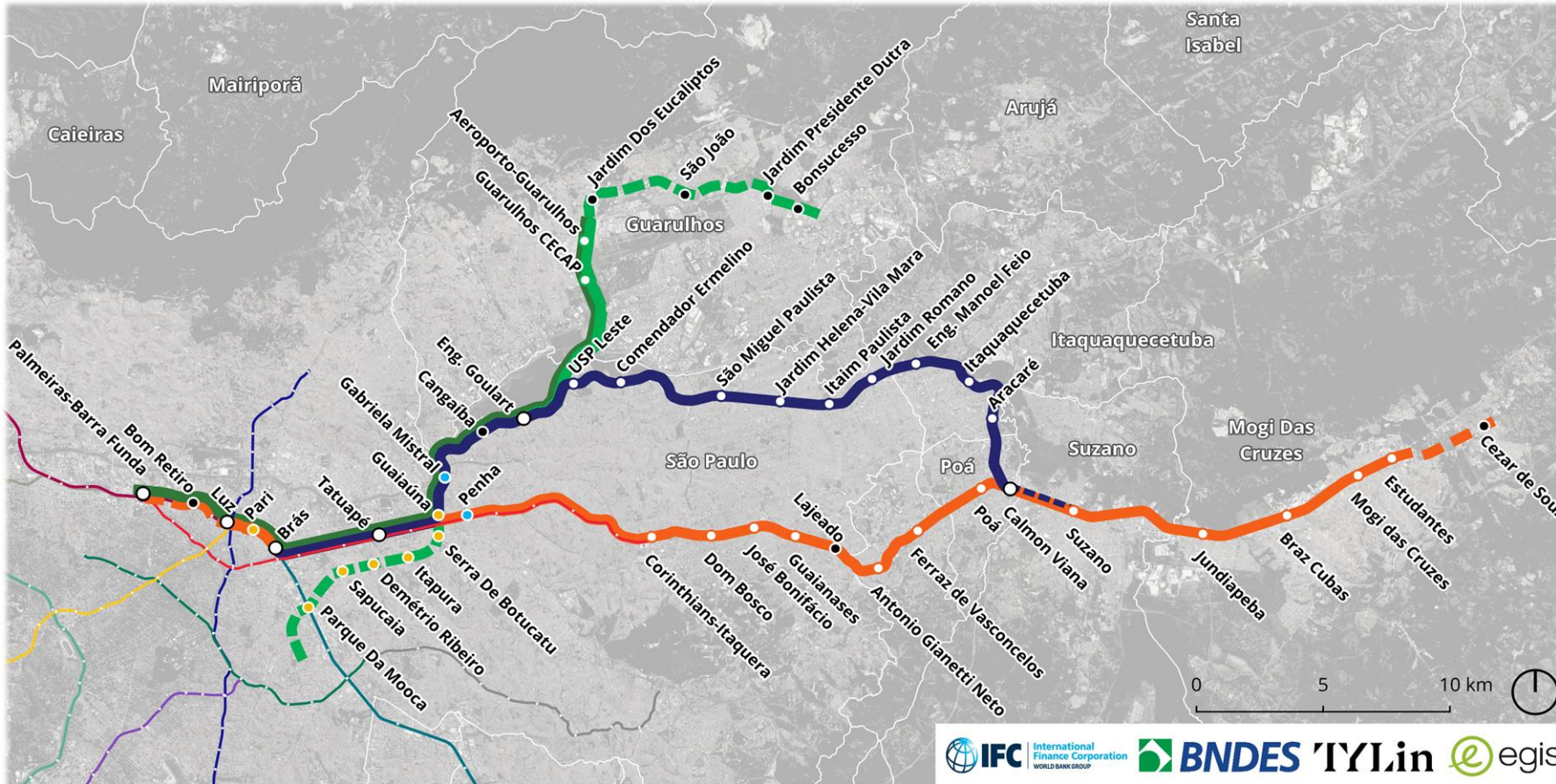
Investimentos | Expresso Aeroporto

PRINCIPAIS NÚMEROS

SERVIÇO COM 6 ESTAÇÕES
Inclusão da estação Gabriela Mistral

VIAGENS A CADA 30 MINUTOS

DEMANDA (MÉDIA DIA ÚTIL 2040)
50 mil passageiros/dia



Legenda

Rede sobre trilhos existente

Objeto da concessão

- Estação de integração
- Linha 11-Coral
- Linha 12-Safira
- Linha 13-Jade
- Serviço Expresso Aeroporto

Linhas metroviárias

- Linha 1-Azul
- Linha 2-Verde
- Linha 3-Vermelha
- Linha 4-Amarela
- Linha 5-Lilás

Linhas ferroviárias

- Linha 7-Rubi
- Linha 8-Diamante
- Linha 9-Esmeralda
- Linha 10-Turquesa

Monotrilho

- Linha 15-Prata

Estações futuras e expansões:

- Inv. obrigatório
- Inv. contingente
- Execução Metrô
- Linha 11-Coral:
 - Luz a Palmeiras-Barra Funda: em execução pela CPTM (previsão: 2024).
 - Estudantes a Cezar de Souza: investimento obrigatório.
- Linha 12-Safira:
 - Calmon Viana a Suzano: investimento obrigatório.
- Linha 13-Jade:
 - Aeroporto-Guarulhos a Bonsucesso: investimento obrigatório.
 - Eng. Goulart a Gabriela Mistral: investimento obrigatório.
 - Gabriela Mistral (exclusive) a Pq. da Mooca: investimento contingente.

Investimentos

Socioambiental



Passivos ambientais

Custo com intervenções que visam a corrigir os passivos ambientais identificados durante a diligência socioambiental.



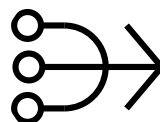
Biodiversidade

Custos com a implementação de medidas visando a proteção da e a mitigação dos impactos à biodiversidade das regiões afetadas pelo Projeto.



Gerenciamento de Riscos

Estudo de riscos climáticos, renovação e/ou emissão AVCBs, elaboração de Planos de Atendimento a Emergências (PAE) em conformidade à legislação e padrões socioambientais da IFC.



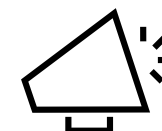
Outros custos

Custos com a implantação de sistema de gestão ambiental e de saúde e segurança do trabalho, programas de gerenciamento de riscos, atendimento a emergências, inventário de emissões e estudos diversos (e.g., análise de risco, monitoramento, ocorrência de habitats críticos), compensação das emissões atmosféricas, licenças ambientais.



Desapropriações e Reassentamentos

Custos com a adoção de medidas para aquisição das áreas necessárias para a implantação do Projeto, bem como as despesas com reassentamentos da população afetada.



Ruídos e vibrações

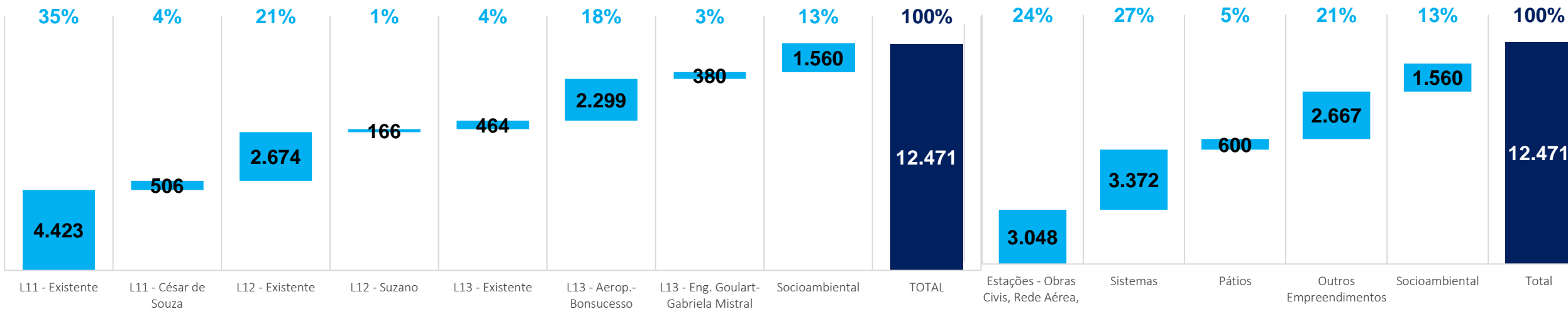
Estudos geotécnicos/de engenharia e estudos de modelagem de ruídos e vibrações.

Investimentos

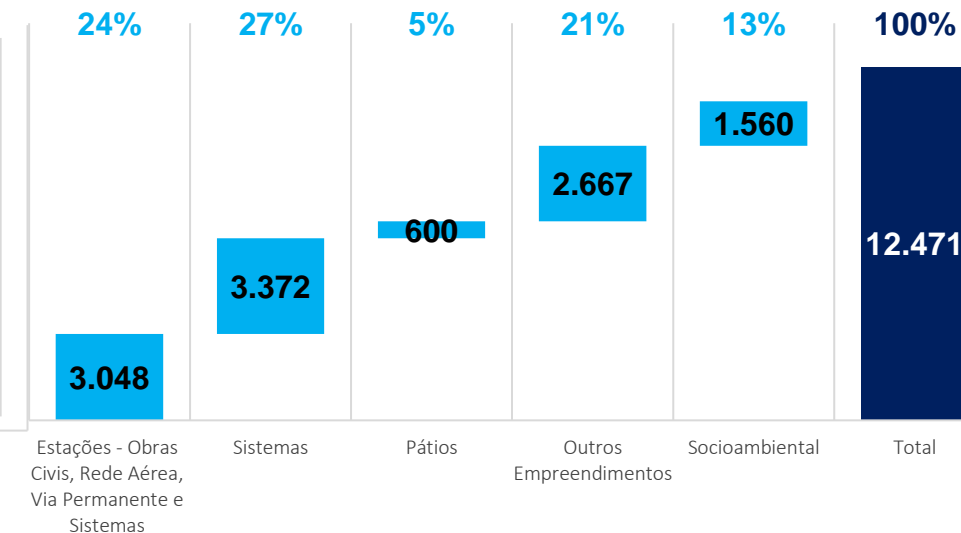
CAPEX: BRL 12,5 bilhões 31 anos

- Premissas**
- REIDI
 - Isenção de ICMS

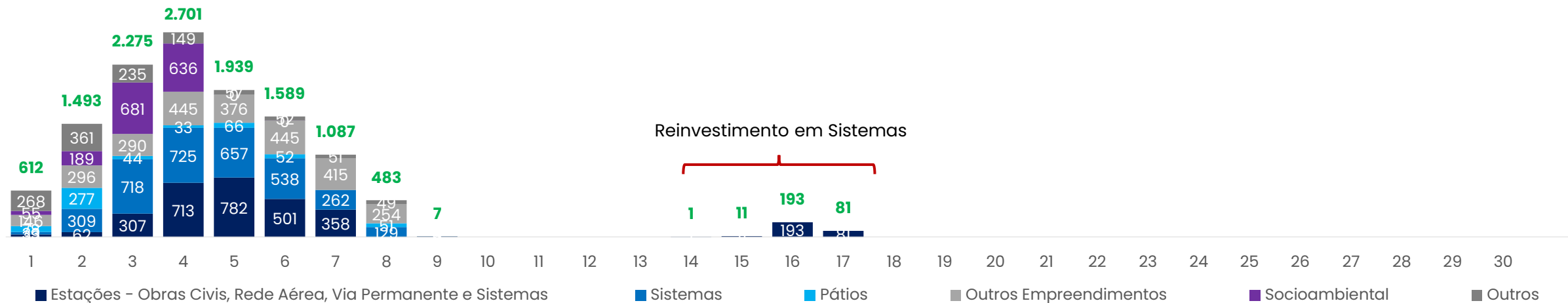
Por linha BRL milhões



Por seção BRL milhões



Ano a ano BRL milhões



Reinvestimento em Sistemas

Todos os valores e premissas apresentados neste documento são preliminares e estão sujeitos a alterações conforme o avanço do andamento dos estudos do Projeto.

Modelo Operacional

Otimização da operação e redução de *headway* a partir das intervenções para recuperação, modernização e expansão da infraestrutura existente



MÃO DE OBRA

Custos com salário e encargos para operação, manutenção, gerência, administrativo, financeiro



MANUTENÇÃO

Custos com manutenção de material rodante (preventiva e corretiva), sistemas, estações, pátios, via permanente, rede aérea e veículos ferroviários etc.



ENERGIA

Custos com energia elétrica de tração e para edificações (estações, pátios)



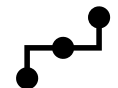
LIMPEZA

Custos com consumo de água e limpeza em trens (entre viagens e de manutenção, estações, bases de manutenção, subestações, salas técnicas e demais instalações)



GASTOS GERAIS E ADMINISTRATIVOS

Custos com materiais e despesas de escritório, veículos, treinamentos, pesquisa de satisfação dos usuários, outros gastos gerais



OUTROS CUSTOS OPERACIONAIS

Custos de monitoramento, Serviço de Saúde e Segurança no Trabalho, Paese etc.

TRANSIÇÃO OPERACIONAL

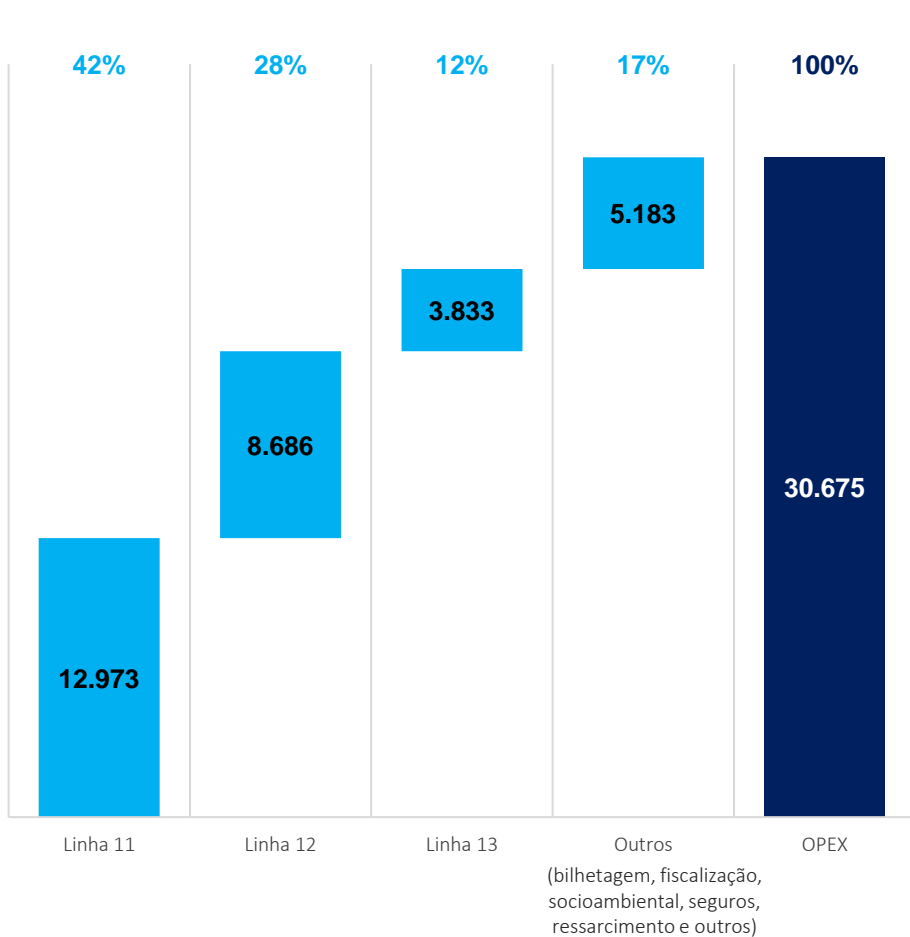
- **ANO 1:** a **CPTM** continuará responsável pela operação dos serviços e pela manutenção das linhas, enquanto a Concessionária capacita-se para a operação dos serviços (contratação de mão de obra, treinamentos etc.)
- **ANO 2 (180 dias, prorrogáveis por igual período):** a Concessionária assume operação comercial e todos os custos relacionados, assistida pela CPTM. Funcionários chave da CPTM continuam participando da operação, e seus custos reembolsados pela Concessionária.

OPEX

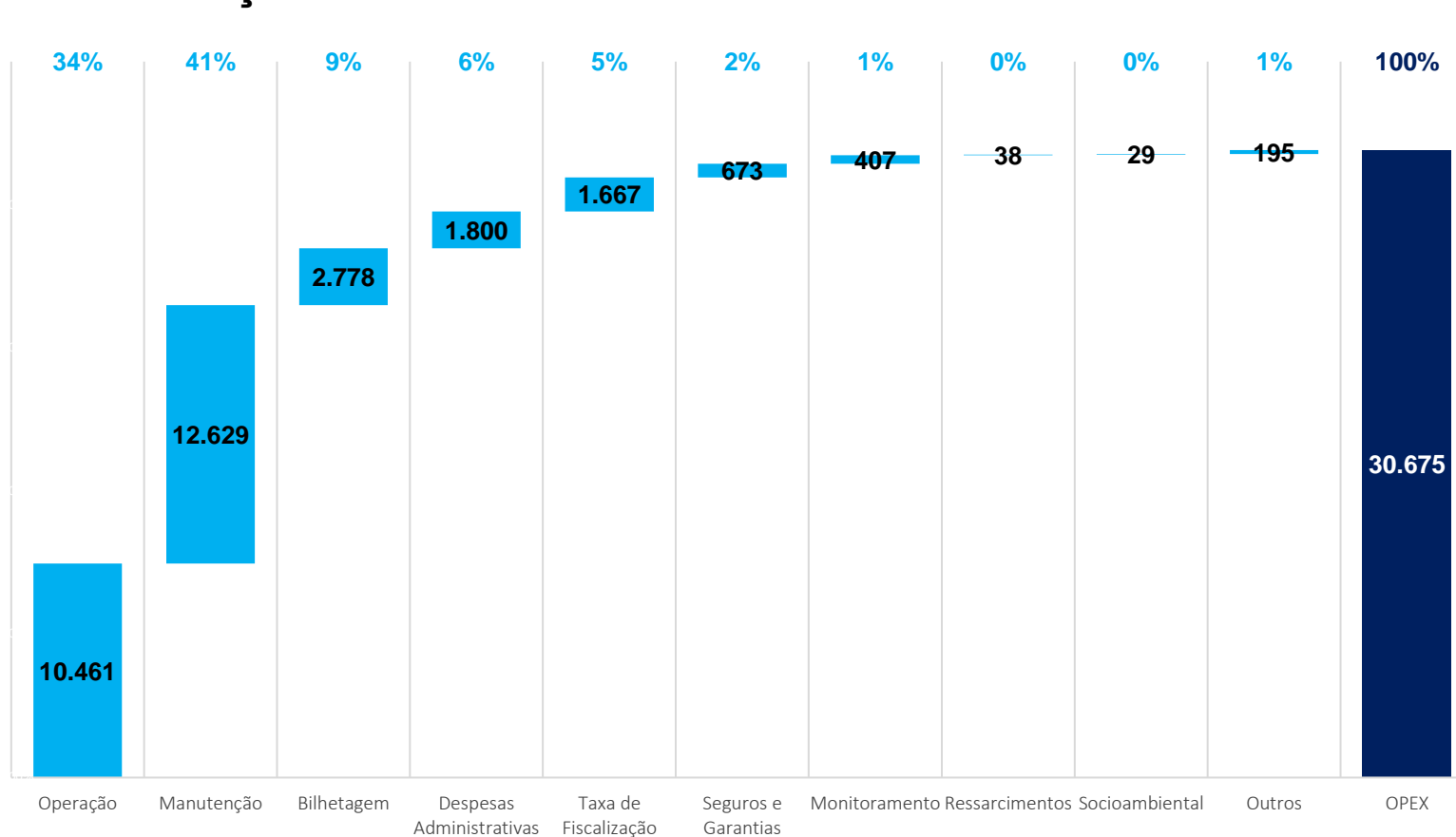
OPEX: BRL 30,7 bilhões 31 anos

OPEX médio anual (a partir do ano 2): BRL 1,0 bilhão

Por linha BRL milhões



Por seção BRL milhões



OPEX

Breakdown ano a ano | BRL milhões

Anos 1 a 8: execução de intervenções para recuperação, modernização e expansão da infraestrutura existente:

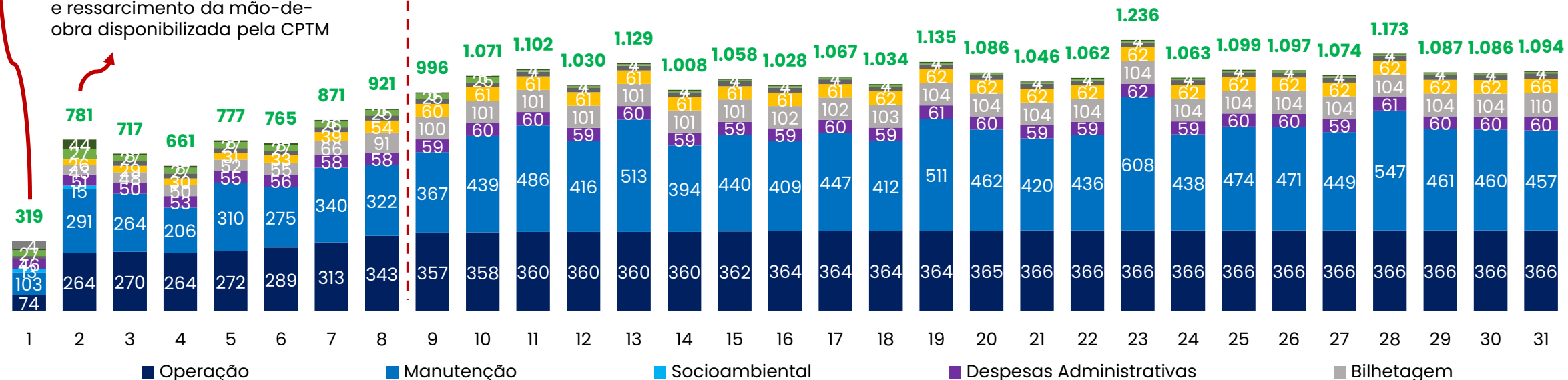
- Manutenção dos *headways* atuais (2024) nos horários de pico de dias úteis;
- Contratos de energia (mercado livre) e de manutenção da série 8000 vigentes nos 5 anos iniciais.

Anos 9 a 31: operação otimizada, linhas modernizadas e expandidas:

- *Headways* reduzidos: **3 minutos** na Linha 11-Coral | **3,25 minutos** na 12-Safira | **30 minutos** no Expresso Aeroporto.
- Novos trechos e novas estações em operação

Fase Pré-Operacional:
operação pela CPTM

Operação assistida: operação comercial pela Concessionária e ressarcimento da mão-de-obra disponibilizada pela CPTM



Fases da Concessão

➔ **Transição Operacional**
(Fase Pré-Operacional + Operação Assistida)

Assinatura do Contrato

FASE PRÉ-OPERACIONAL

mês 0-12 (12 meses)

Concessionária capacita-se para a operação dos serviços, sem remuneração

Concessionária:

- Executar os serviços e intervenções imediatas;
- Realizar treinamentos;
- Acompanhar revisões e manutenções de material rodante;
- Realizar a **Transição da Manutenção**;
- Assumir a responsabilidade sobre os contratos de serviços essenciais;
- Planejar e iniciar as Revisões Gerais (RG) dos trens das séries 2070 e 7000, com suporte da CPTM.

CPTM:

- Continuar realizando a Operação e Manutenção do Serviço, honrando todos os custos e despesas operacionais e auferindo as receitas tarifárias e acessórias;
- Continuar a manutenção e revisão da frota remanescente e dos contratos de serviços essenciais;
- Fornecer as informações mais precisas e fidedignas para que a Concessionária tenha totais condições de executar suas obrigações.

Verificador Independente e Auditor Independente:

- Iniciar a medição dos Indicadores de desempenho para definição de *baseline*

Condições para encerramento da fase pré operacional:

- Emissão, pelo Auditor Independente, de relatório técnico evidenciando o cumprimento das obrigações pela Concessionária;
- Emissão, pelo Poder Concedente, do Termo de Cumprimento da Fase Pré-Operacional
- Aprovação do Termo de Entrega de Infraestrutura Existente

Ordem de Início da Operação Comercial

FASE OPERACIONAL

30 anos

OPERAÇÃO ASSISTIDA

mês 13-24 (12 meses)

Assistida pela CPTM, Concessionária assume operação comercial e todos os custos relacionados, e passa a ser remunerada

Nos primeiros 180 dias, prorrogáveis por igual período, do início da Operação Assistida, a Concessionária deverá fazer **uso de mão de obra disponibilizada pela CPTM** para parcela das funções de operação e manutenção, e deverá ressarcir mensalmente a CPTM pela mão de obra disponibilizada. Foi previsto mecanismo para retomada da operação pela CPTM.

Condições para encerramento da fase de operação Assistida:

- Emissão, pelo Auditor Independente, de relatório técnico evidenciando o cumprimento das obrigações pela Concessionária;
- Emissão, pelo Poder Concedente, do Termo de Cumprimento da Operação Assistida

Transição da Manutenção

- O Poder Concedente dará acesso aos ativos (estações, terminais, material rodante, sinalização etc.) para avaliação e reconhecimento da Concessionária;
- Após aprovação do Auditor Independente, será emitido o **Termo de Entrega Definitivo da Infraestrutura Existente** como condição para início da fase de Operação Assistida.
- A Concessionária receberá os bens inventariados no estado em que se encontram
- A Concessionária deverá apresentar a lista de sobressalentes necessários, a serem avaliada e atestada pelo Auditor Independente;
- Como condição para a emissão da **Ordem de Início da Operação Comercial**, o Auditor Independente deverá atestar que todos os sobressalentes necessários estão disponíveis.

Mão de Obra

- A decisão de contratação, ou não, de qualquer funcionário da CPTM pela Concessionária é discricionária;
- Nos casos em que a Concessionária e o funcionário, em comum acordo, decidirem pela contratação, nenhum ônus trabalhista será transferido da CPTM para a Concessionária.

Termo de Encerramento da Operação

OPERAÇÃO PLENA

mês 25 até o fim da concessão

A Concessionária será responsável pela operação sem assistência da CPTM

Elementos de Edital



Modalidade de Licitação

Concorrência Internacional



Prazo da Concessão

31 anos. O prazo considera um período pré-operacional de 1 ano e o período de operação de 30 anos.



Participação

- Participação aberta a empresas brasileiras e estrangeiras, de forma isolada ou em consórcio - sem restrições, a não ser aquelas decorrentes da legislação
- Sem limitação para número de consorciados
- Cada membro do consórcio deve cumprir, individualmente, os requisitos legais, tributários e trabalhistas



Qualificação das licitantes

Jurídica	Técnica
<ul style="list-style-type: none">• Estatuto Social• Condições específicas para fundos de investimento• Dispensada a publicação dos documentos que comprovem a autorização para participar da licitação	<ul style="list-style-type: none">• Comprovação da gestão de ativo de infraestrutura* por 12 meses de investimento mínimo e receita anual mínima a serem definidas em contrato (admitido somatório de atestados).
Financeira	Fiscal e Trabalhista
<ul style="list-style-type: none">• Comprovada por meio de certidão de pedido de falência, concordata e recuperação Judicial ou extrajudicial	<ul style="list-style-type: none">• Comprovada por meio de emissão de certidões, como de inscrição no CNPJ, certidões tributárias, etc

Declarações

- Redução no número de declarações costumeiramente exigidas, mantidas somente as declarações exigidas por lei ou consideradas essenciais, a fim de conferir maior objetividade ao certame

CRITÉRIO DE JULGAMENTO

ESTRUTURA DE REMUNERAÇÃO DA CONCESSIONÁRIA

- A remuneração da concessionária é composta pela **Contraprestação Pecuniária** - dívida em Contraprestação Pecuniária Fixa e Contraprestação Pecuniária Variável - e o **Aporte**
- A Concessionária não auferirá diretamente qualquer tipo de tarifa pública. A Contraprestação Pecuniária - contemplando seus dois componentes - e o Aporte serão a única fonte de remuneração da Concessionária pela remuneração do Contrato, com exceção das Receitas Acessórias

CRITÉRIO DE JULGAMENTO

- **O critério de julgamento será o maior desconto sobre a Contraprestação Pecuniária Fixa e, subsidiariamente, sobre o Aporte**
- A Licitante deverá mencionar, em sua proposta, percentual de desconto para os dois critérios, mesmo que o desconto proposto seja zero. O desconto percentual no aporte somente será considerado válido caso a Licitante tenha ofertado 100% de desconto no valor da Contraprestação Pecuniária Fixa. O percentual proposto incidirá sobre a Contraprestação Pecuniária Fixa e, se o caso, o Aporte de maneira linear até o final da Concessão

* São ativos de infraestruturas, aqueles integrantes de sistemas de (i) comunicações; (ii) logística, inclusive rodovias e transportes, tanto de carga quanto de passageiros; (iii) energia; (iv) produção, distribuição ou refino de combustíveis; (v) saneamento básico; (vi) habitação; ou (vii) prestação de serviços públicos

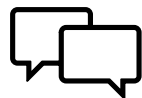
Cronograma



Estudos – Modelo Preliminar



Maio 2024



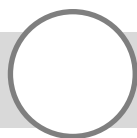
Abertura Consulta Pública



Junho 2024



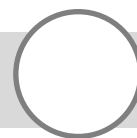
Audiências Públicas



Junho 2024



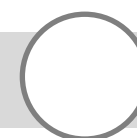
Publicação do Edital



Setembro 2024



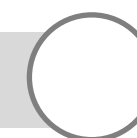
Leilão



Dezembro 2024



Assinatura de Contrato



Março 2025



Obrigado

