



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS

**PPP de Adequação e Manutenção de 143 escolas do
Estado de São Paulo**

Audiência Pública: 26 de setembro de 2024

A Estratégia da Parceria Público-Privada



A **PPP** é uma iniciativa inovadora que busca **modernizar a forma de contratação da infraestrutura educacional**, uma vez que a prestação dos serviços incluídos no escopo já é feita atualmente por empresas privadas.

Objetivo: Garantir **ambientes mais seguros e modernos** para alunos, professores e funcionários, além de permitir que educadores concentrem esforços em oferecer **educação de qualidade**. Sendo:

- Concessionária: Responsável pela **reforma, manutenção das edificações e serviços não-pedagógicos**
- Estado: Focado na elaboração do **Projeto Pedagógico e prestação de serviços pedagógicos**.

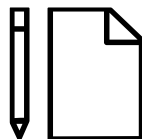
Premissas



Professores e servidores seguem onde estão

Relação segue **a mesma com a Seduc**

Regra de remanejamento segue a mesma que atualmente



Currículo pedagógico não será alterado

Alunos não serão afetados

Não haverá alteração na gestão de matrículas



Diretor(a) da escola segue com papel-chave

na gestão e fiscalização do dia a dia da escola

Benefícios Esperados com o Projeto

Expansão das escolas para **aumento do integral**

Professores e servidores com **mais tempo para focar no pedagógico**

Ambientes serão renovados para melhor atender as demandas escolares

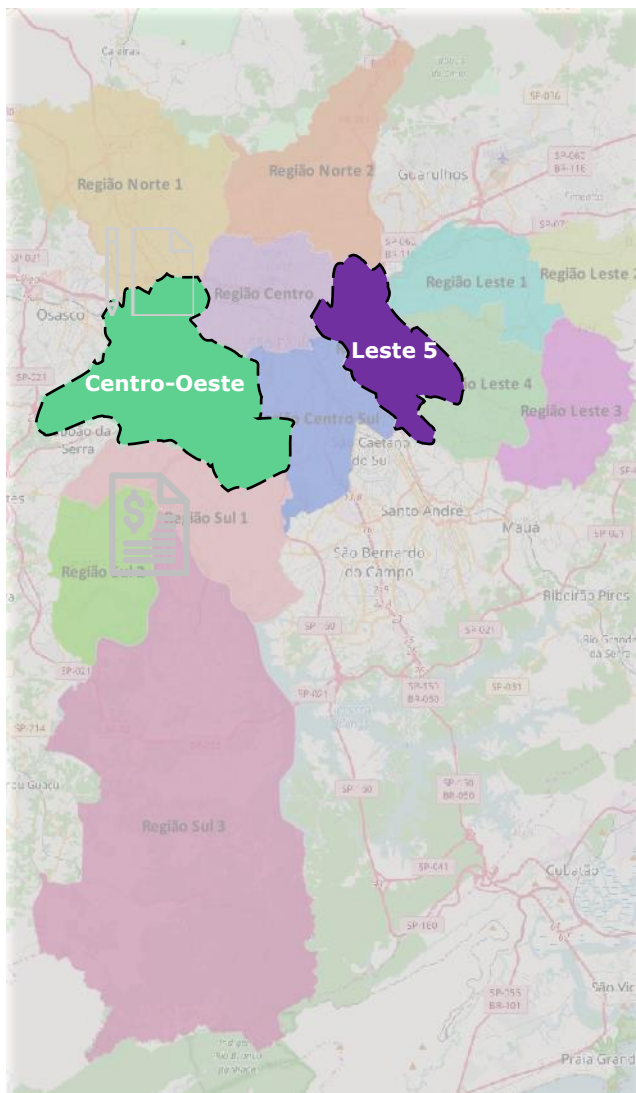


Maior frequência e qualidade dos serviços não pedagógicos

Maior agilidade e qualidade na execução das obras e prestação dos serviços

Valorização da **educação inclusiva**, com espaços e estruturas adaptadas para alunos com deficiência

Recorte do Projeto



Destaques Gerais do Projeto



143 escolas (2,55% Rede Estadual Estado SP) Localizadas no Município de São Paulo dos graus **Ensino Fundamental e Médio**

- 70 escolas da Diretoria **Centro-Oeste**
- 73 escolas da Diretoria **Leste 5**



+85.000 matrículas por ano
Média de **597 alunos por escola**



Projeto de **reforma de escolas** existentes:
Edifícios com média de **59 anos**

- Porte entre **8 a 28 salas de aula**

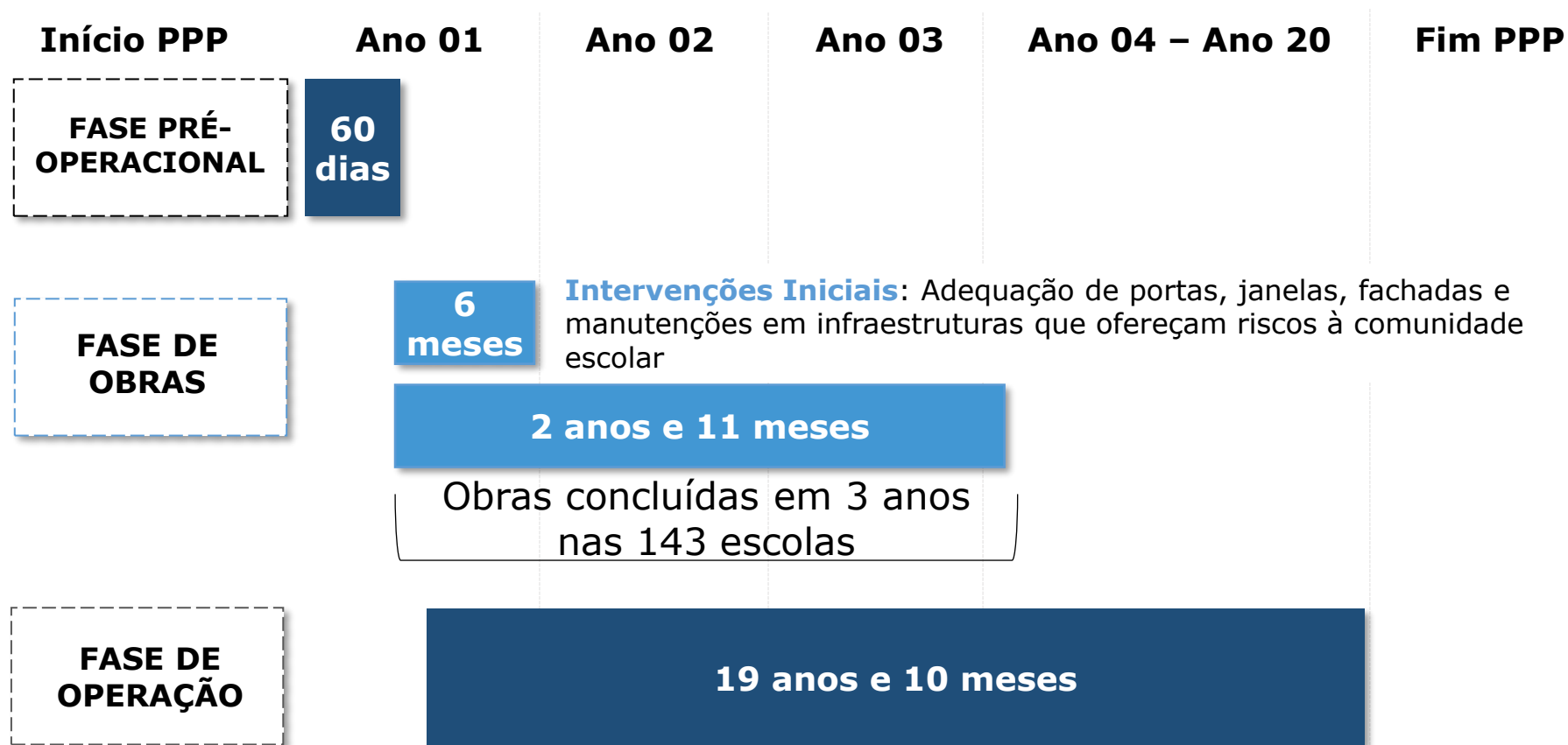


Investimento total de **R\$1.704,11 MM**



Prazo da Concessão de **20 anos**

Cronograma do Projeto



! Funcionamento **ininterrupto** das escolas durante o projeto.

Melhorias e reformas



Reforma e readequação da infraestrutura completa das 143 escolas:

- Revisão de elementos estruturais, rede elétrica, rede hidráulica;
- Instalação de ar-condicionado em ambientes pedagógicos;
- Implementação de sistemas de eficiência energética e hídrica;
- Padronização da identidade visual das escolas;



Substituição completa dos **mobiliários, equipamentos gerais e de TI**



Sala para apoio escolar nas 143 escolas (espaço adaptado para alunos com necessidades especiais)



Ambiente multiuso nas 143 escolas (espaço coringa para atividades pedagógicas)



Espaço de pesquisa, leitura e informática em 95 escolas (a partir do Fundamental Anos Finais)



Prioridades Atendidas

- **Obras de expansão**
- Adequação ao **Plano de Necessidades do FDE**
- Adequação das escolas para **Acessibilidade**
- **Preservação de escolas tombadas**

Modelo Ilustrativo – E.E. Senador Adolfo Gordo



Nota: Modelo ilustrativo da arquitetura e layout propostos para a PPP.

Modelo Ilustrativo – E.E. Guilherme Kuhlmann



Nota: Modelo ilustrativo da arquitetura e layout propostos para a PPP.

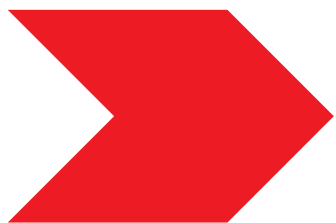
Modelo Ilustrativo – E.E. Prof. Jose Monteiro Boanova



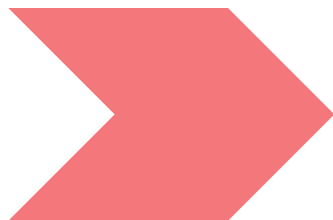
Nota: Modelo ilustrativo da arquitetura e layout propostos para a PPP.

Execução das Obras

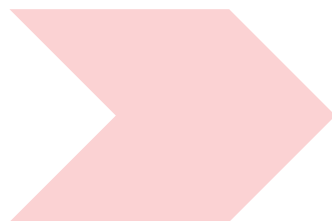
FUNCIONAMENTO



Garantir que o período de obras nas escolas **não impacte as atividades**, principalmente pedagógicas



Priorização de **períodos em que as escolas estiverem vazias e/ou sem atividades pedagógicas** para execução de obras complexas



Avaliação da necessidade de aquisição de **estruturas provisórias/modulares** para atendimento aos alunos (ex: durante etapa de acabamento de obras)

Escopo do Poder Concedente (Estado)

SERVIÇOS PEDAGÓGICOS



Escopo da Concessionária (Parceiro Privado)

SERVIÇOS NÃO-PEDAGÓGICOS



Higiene e Limpeza

- Limpeza e Higiene
- Gestão de Resíduos



Utilidades

- Água e Esgoto
- Energia



Segurança e Vigilância

- Portaria
- Vigilância Eletrônica



Manutenção e Conservação

- Manutenção Predial
- Manutenção de Equipamentos
- Jardinagem
- Controle de Pragas



Tecnologia da Informação

- Software de Gestão da PPP
- Internet, Rede de Dados e equipamentos de TI
- Suporte Técnico



Serviços Administrativos

- Serviços Gerais
- Materiais de Expediente



Alimentação Escolar

- Preparo de Refeições



Apoio Escolar

- Apoio **fora da sala de aula** nas atividades diárias a alunos com necessidades especiais



Kit Escolar

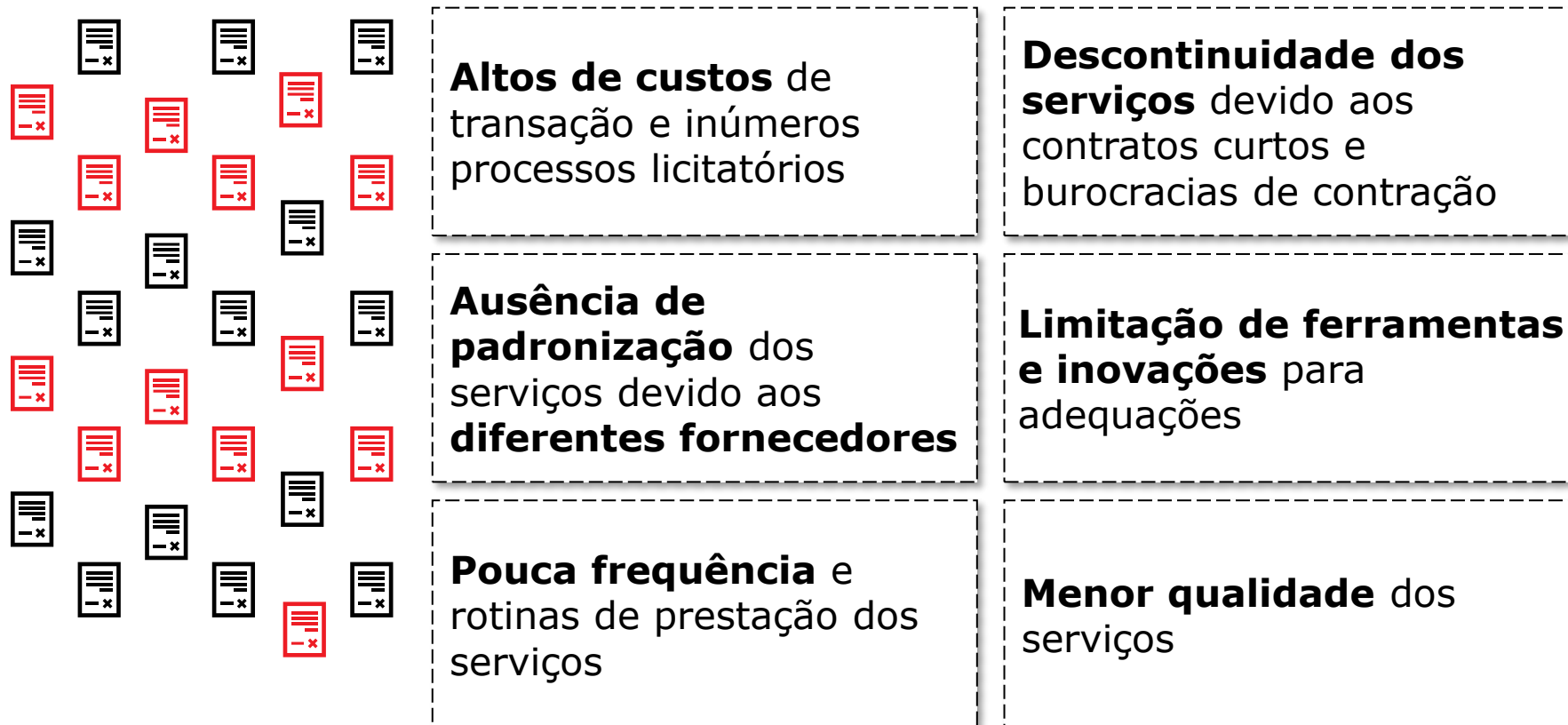
- Kit de Materiais de papelaria

Dinâmica atual dos serviços

Os serviços incluídos no escopo da Concessionária **já são atualmente prestados por empresas privadas**

28 contratos,

envolvendo serviços gerais de manutenção das unidades de ensino



Dinâmica futura dos serviços

No modelo de PPP, os serviços são reunidos em um único contrato com mecanismos regulatórios, o que assegura a melhoria na prestação dos serviços, tanto de modo quantitativo como qualitativo

Contrato único,

envolvendo os serviços da PPP



Ganho de escala na operação
(mesma operadora nas 143
escolas)

**Prestação ininterrupta
dos serviços**

Padronização das atividades,
com maior **rigor técnico**

Maior qualidade nos
serviços prestados

Agilidade para atendimento
aos reparos e manutenções

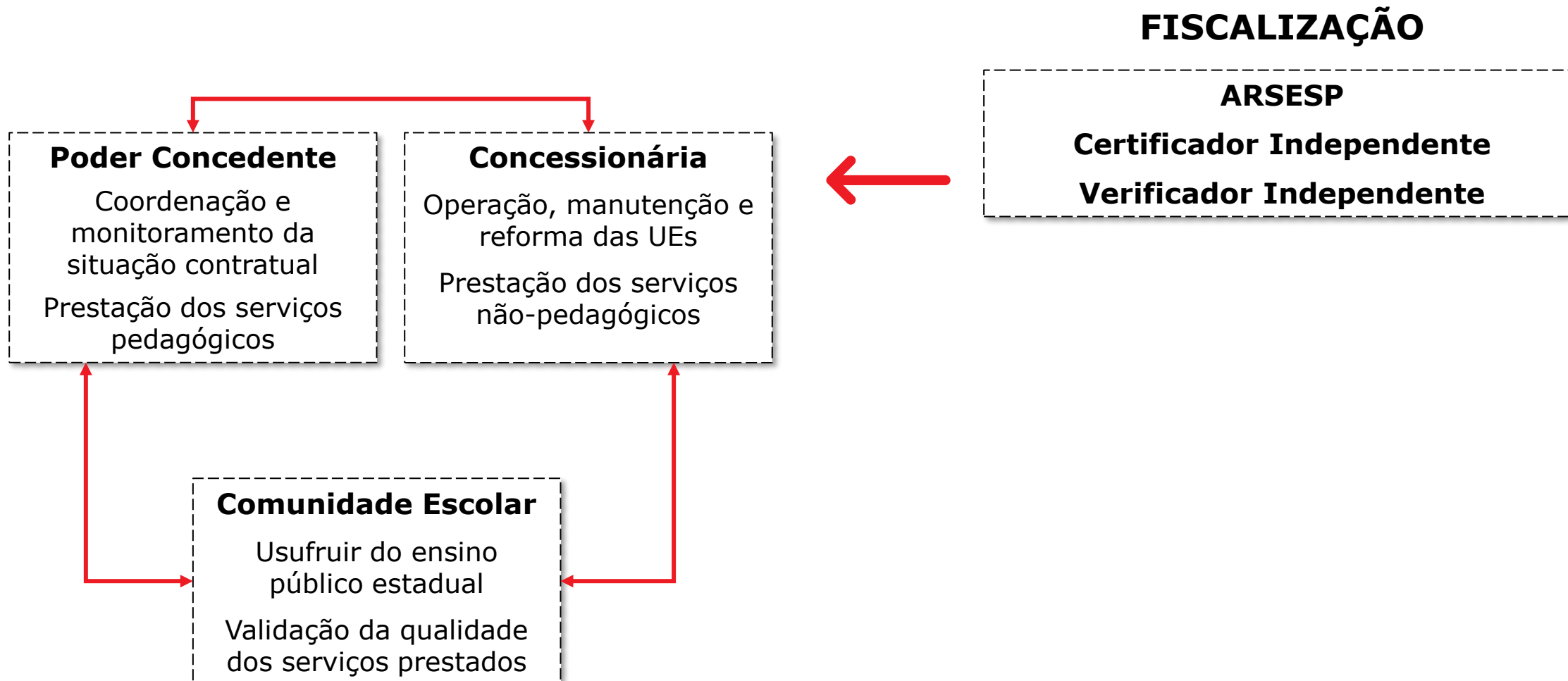
Aumento da frequência
da prestação dos serviços

Alteração na dinâmica dos Serviços

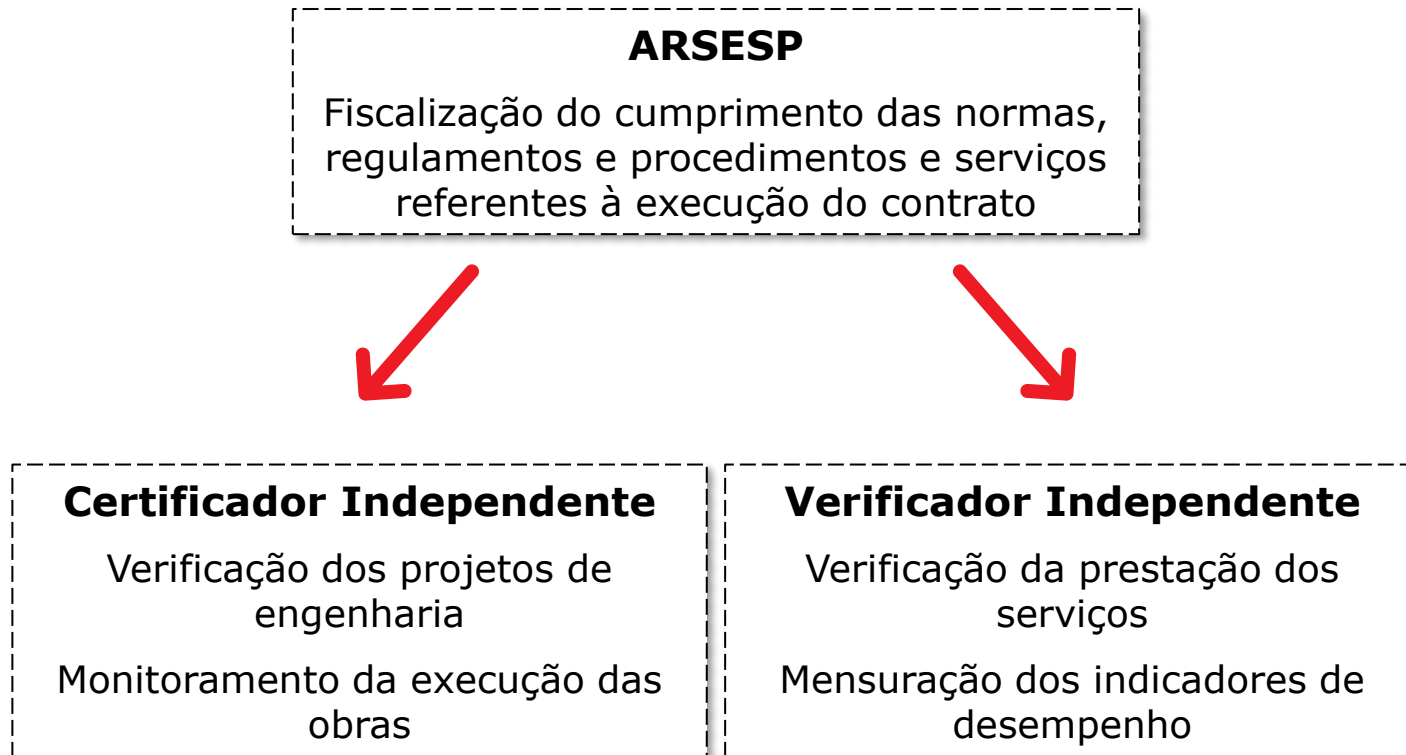
O modelo de PPP envolve mecanismos regulatórios que permitem maior gestão e governança para a qualidade do serviço prestado ao usuário

- **Longo prazo**, o que assegura a continuidade dos serviços de modo ininterrupto durante a sua vigência, em razão da não necessidade de contratação de novos prestadores de serviço
- Contratos com **mecanismos de monitoramento e auditoria** ao longo de todo o período de execução
- **Remuneração** do privado variável conforme o atendimento às **metas de desempenho e performance**
- **Atuação** de diversos entes na **gestão e fiscalização** do Parceiro Privado
- **Obrigações e padrões estabelecidos contratualmente** que vinculam o Parceiro Privado
- Obrigatoriedade do parceiro privado integralizar capital social, contratar **garantias de execução** do contrato e **seguros** para riscos associados ao projeto
- Dinâmica da licitação **assegura a participação de empresas sólidas**, afastando empresas aventureiras

Estrutura de Governança – Partes Envolvidas



Estrutura de Governança - Fiscalização



Avaliação de Desempenho

SISTEMA DE MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO

1 Remuneração proporcional ao desempenho na prestação dos serviços.

2 Abordagens de avaliação do desempenho:

- *In loco* pelo Verificador Independente;
- Sistema de Chamados;
- Atestados de Execução de Serviço;
- Pesquisa de Satisfação;
- Relatórios sistêmicos.

3 Aferição realizada pela **ARSESP** com o apoio **Verificador Independente**.

Índice de Qualidade Técnica

- Alimentação
- Vigilância
- Portaria
- Limpeza
- Controle de Pragas
- Manutenção
- Jardins e gramados
- Internet
- Suporte técnico

Índice de Satisfação

- Alimentação
- Limpeza
- Manutenção
- Jardins
- Utilidades
- TI
- Atendimento

Índice de Disponibilidade dos Serviços

- Água e esgoto
- Gás
- Energia
- Ambientes críticos para os serviços pedagógicos

Modelagem Jurídica



Modalidade da licitação

- Concorrência Internacional



Critério de julgamento

- Menor valor da Contraprestação Pública mensal



Dinâmica do certame

- Credenciamento e análise das garantias de proposta
- Classificação das propostas comerciais, seguida pela habilitação do licitante



Participação

- Participação aberta a empresas brasileiras e estrangeiras, de forma isolada ou em consórcio - sem restrições, a não ser aquelas decorrentes da legislação
- Sem número mínimo ou máximo de consorciados



Qualificação das licitantes

- Comprovação da saúde financeira
- Qualificação técnica focada na comprovação de capacidade de administração de ativos de infraestrutura (admitida atestado em nome de empresas do grupo econômico) que tenha gerado receita operacional mínima a ser indicada no edital



Condições para assinatura do contrato

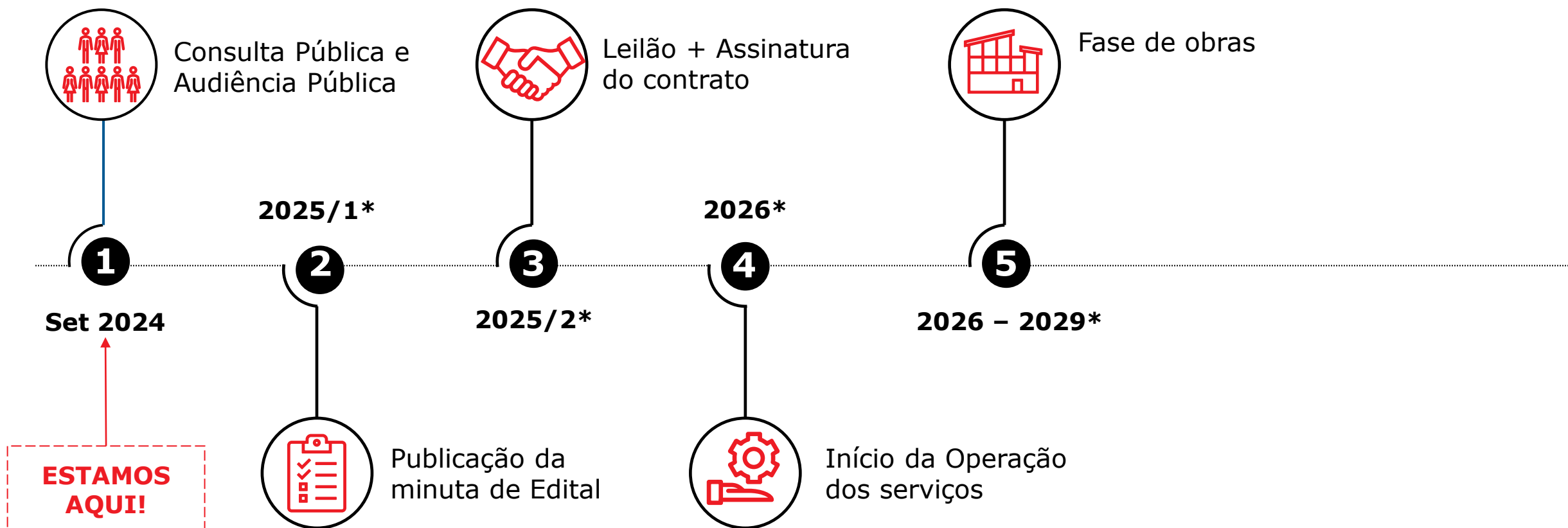
- Constituição de SPE
- Integralização de capital social mínimo
- Apresentação da garantia de execução
- Contratação de seguros



Aporte de recursos

- Desembolso proporcional à execução das obras
- Mecanismo de incentivo à conclusão das obras

Próximos Passos





OBRIGADO