



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS

**Projeto de Concessão dos Serviços Públicos
Lotéricos do Estado de São Paulo
*Roadshow – Jul/Ago 2024***

Escopo dos serviços

- > Delegar a **prestação dos serviços públicos lotéricos** à iniciativa privada mediante remuneração ao Estado
- > Ampliar **fontes de recurso** para financiamento de políticas públicas voltadas à **assistência social** e à **redução da vulnerabilidade social**

Loteria de Prognóstico (numérico, esportivo, específico e passiva)

Loteria Instantânea

Possibilidade de desenvolver receitas acessórias

- **Regime:** Concessão comum para operador único, limitado ao território do Estado
- **Período Pré-Operacional:** 6 meses
- **Período Operacional:** 15 anos



Flexibilidade no modelo de negócios

- Os produtos poderão ser comercializados em **canais físicos** e **digitais**.
- Caberá ao **concessionário** definir a estratégia e localização **dos pontos de venda** e a **estratégia de comercialização**.
 - **Livre precificação e desenho** dos produtos lotéricos.
 - **Liberdade para estabelecer o payout**, observando as condições do contrato.

Payout médios mínimos, previstos em contrato:

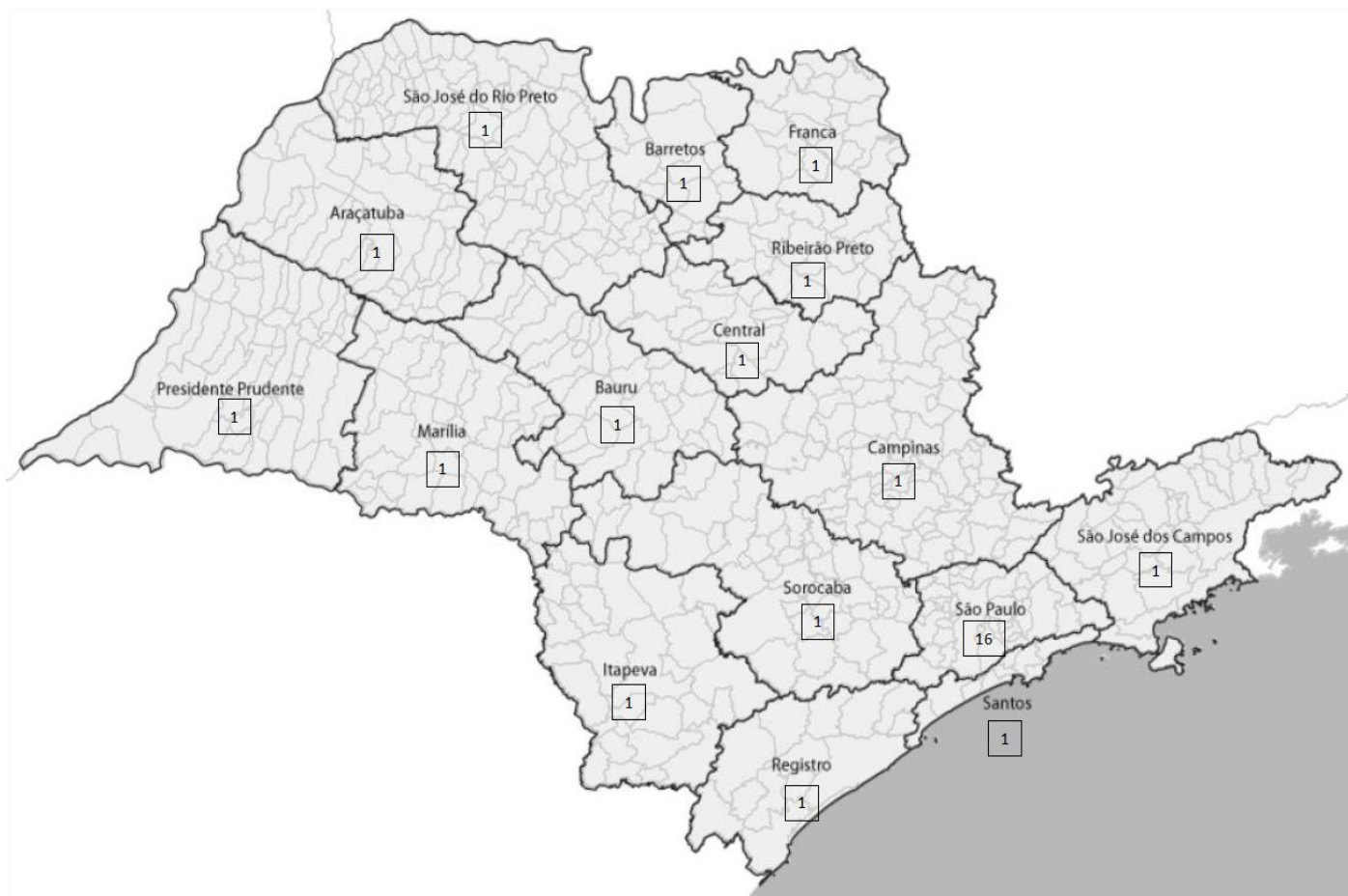
- **43,79%** nas loterias de prognóstico
- **60%** na modalidade instantânea física
- **65%** na modalidade instantânea online

Investimento obrigatório: segurança, gestão e transparência

- Sistema de Operação de Apostas;
- Gerenciamento da base de dados dos usuários;
- Gerenciamento dos Produtos Lotéricos e dos Planos de Jogos;
- Gestão dos Pontos de Venda;
- Gestão Econômica e Financeira;
- Gestão do Sistema de Pagamento;
- Atendimento ao Cliente.

**Sistema
modular
de
Gestão e
Controle**

Investimento obrigatório: pontos de vendas dedicados



Imagens ilustrativas da estrutura dos PDVs dedicados.

- > Presença física estratégica
- > Estão previstos ao menos **31 pontos de vendas dedicados (PDVs)** distribuídos pelas regiões administrativas do Estado

Critérios para instalação

- > Locais dotados de grande visibilidade; grande fluxo de pessoas (loja térrea); e distância mínima de creches ou unidades de ensino básico e fundamental (300 metros)

Investimento referencial: rede de PDVs não dedicados

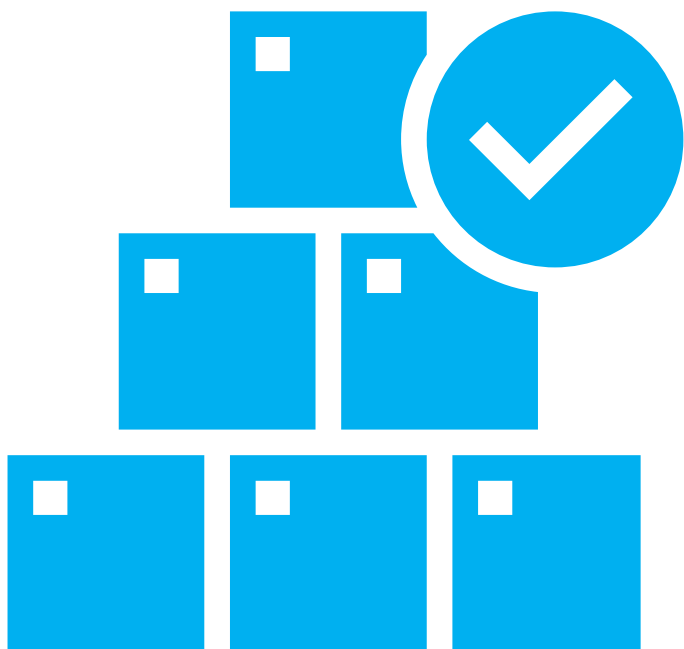


Imagem ilustrativa de PDVs não dedicados

- > **PDVs não dedicados** são espaços compartilhados com objetivo de aumentar a capilaridade
- > Em caráter **referencial**, estão previstos **11.485** espaços distribuídos por todo o Estado(*)

(*) Valor tem como referência um ponto de venda a cada 2.750 habitantes

Obrigações: Indicadores de desempenho



- Funcionamento do Sistema de Operação de Apostas (IFS);
- Qualidade para o atendimento telefônico e chat (IQE);
- Pontualidade dos Sorteios ou Extrações (IPSE);
- Tempo de Pagamento de Prêmios (ITPP); e
- Satisfação no uso da Plataforma de Operação de Apostas Online (ISAO);
- Indicador de satisfação dos usuário de Apostas Físicas (ISAF).

Obrigações: Prevenção à lavagem de Dinheiro e Promoção de Jogo Responsável

Plano de Conformidade

- Programa de Integridade, Comitê Interno *Compliance* e Código de Ética e Conduta;
- Política de Controle de Riscos;
- Prevenção à lavagem de dinheiro

Plano de Jogo Responsável

- Impedir a aquisição de produtos por **crianças e adolescentes**;
- Produzir material publicitário sobre **riscos para consumidores**;
- Implementar mecanismos efetivos de **auto-exclusão**;



Obrigações: Certificações

WLA/SCS e WLA/RGF

Garantem a qualidade da operação com relação à segurança da informação e compromisso com o jogo responsável

GLI ou similar

Garantem a qualidade da operação com relação aos equipamentos e sistemas utilizados na operação

ISO

Asseguram que o operador esteja apto a fornecer produtos, serviços ou sistemas padronizados em parâmetros de mercado

Exigências para Qualificação, Assinatura e Operação

Qualificação

- **Econômico-financeira:** patrimônio líquido mínimo,
- **Técnica:** gestão de empreendimento com receita operacional líquida, em padrões adequados ao Projeto; experiência prévia na operação de serviços lotéricos.

Assinatura

- Constituição de SPE;
- Integralização de capital social
- Pagamento da outorga fixa;
- Contratação da garantia de execução;
- Apresentação Plano de Seguros
- Abertura/Depósito da Conta Garantidora de Prêmios

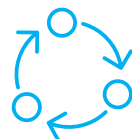
Operação

- Contratação do Verificador Independente;
- Apresentação das certificações técnicas exigidas;
- Aprovação dos Planos de Jogos pela ARSESP.

Parâmetros para Estado e Concessionária



- **Modalidade da Licitação**
- Concorrência Internacional



- **Dinâmica do certame**
- Maior valor de outorga fixa
- Duas sessões; fase viva-voz (Δ 5%)



- **Participação**
- Pessoas jurídicas nacionais ou estrangeiras, isoladamente ou em consórcio



15 anos

- Prazo da Concessão (+ período pré-operacional – até 6 meses a partir da assinatura do contrato)



Operador Único no território do Estado

- CEF concorrerá nas modalidades concedidas
- Múltiplos players, incluindo CC, poderão oferecer AQF



Regulador

- ARSESP com apoio de Verificador Independente
- Taxa de fiscalização (1,5% ROB)



Marcas detidas pelo GESP

- Concessionário elabora, formaliza e explora marca sob licenciamento do GESP



R\$ 9,3 bilhões

- Mercado estimado para SP nas modalidades do projeto
- Grande potencial de crescimento, em parâmetros internacionais



R\$ 260 milhões

- Outorga Fixa Mínima

R\$ 3,571 bilhões em 15 anos

- Outorga Variável



R\$ 332,7 milhões

- Valor estimado da contratação (Investimentos previstos obrigatórios + Outorga Fixa Mínima)



R\$ 146 milhões

- Ônus de Fiscalização: 35% sobre Receita Operacional Bruta

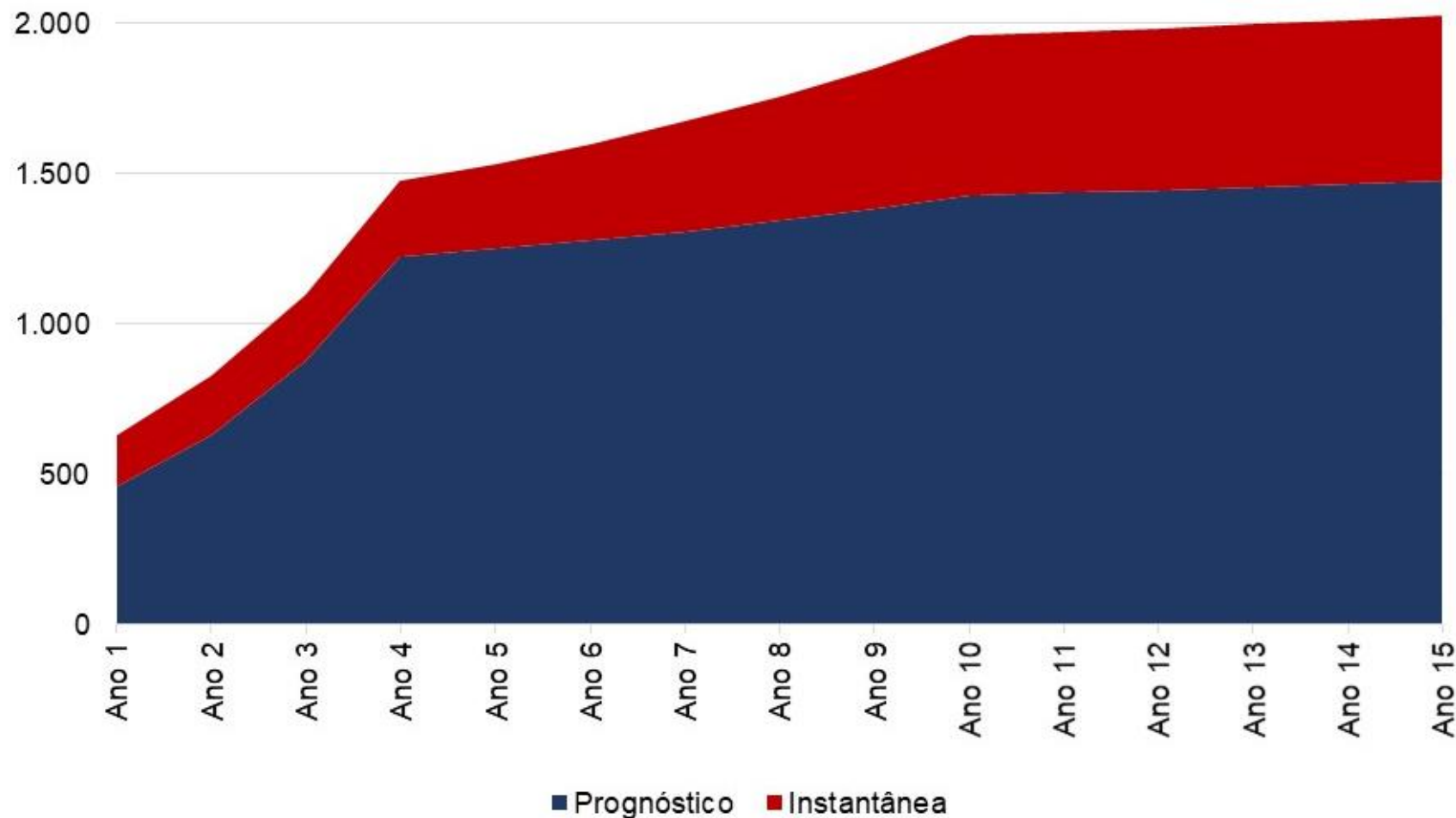


R\$ 13,4 milhões

- Conta Garantidora de Prêmios: (saldo mínimo de 4,17% da arrecadação total auferida nos 12 meses anteriores)

Estimativa da arrecadação bruta no horizonte de 15 anos

(R\$ bilhão)



**Total da arrecadação
estimada em 15 anos:**

R\$ 25,420 bilhões

Detalhamento – Investimentos (CAPEX)*

Item	Descrição	Qtd.	Preço Unitário		Total
PDV Padrão (não dedicado)	Infraestrutura básica (mobiliário, equipamentos, estrutura)	11.485	R\$	12.284,50	R\$ 141.087.482,50
PDV Especial (dedicado)	Estrutura (displays, merchandising)	31	R\$	716.595,97	R\$ 22.214.475,07
Sistema de Gestão e Operação	Sistema de gestão e operação de todo o escopo de jogos	1	R\$	40.948.341,26	R\$ 40.948.341,26
TOTAL PARCIAL R\$					204.250.298,83
Reinvestimentos	(a cada 5 anos para manutenção e revitalização das instalações, 20% do investimento inicial)				R\$ 41.506.058,00
TOTAL R\$					245.756.356,83

*Valores na data-base de abril/2024

Detalhamento – Despesas Operacionais (OPEX)*

Item	Descrição / Premissas das estimativas	Valor Total (em 15 anos)
Marketing	5% do total de despesas	R\$ 1.273.830.619
Produtos / Impressão	Gastos com impressão, resmas de papel, serviços de office boy, entre outros	R\$ 162.172.804
Comissão Ponto de Venda	8% da arrecadação bruta por Ponto de Venda	R\$ 893.529.901
Logística Distribuição	Taxa de custódia de 1,5% sobre o valor total arrecadado	R\$ 123.833.562
Serviços	Serviços de Manutenção, Limpeza(terceirizado), Vigilância Patrimonial (terceirizado)	R\$ 376.531.129
Sistemas de TI	Link de comunicação e telefonia, Suporte/Manutenção, Manutenção dos terminais	R\$ 252.116.957
Gerais e Administrativas		R\$ 164.802.726
Consumo, Materiais e Equipamentos		R\$ 28.226.086
Outras Despesas Operacionais	Aluguel de veículos, combustível, energia elétrica, água e esgoto, material para limpeza, material para manutenção predial	R\$ 146.017.501
Remuneração B3		R\$ 591.765
Garantia de Execução		R\$ 1.415.922
TOTAL		R\$ 3.423.068.972

*Valores na data-base de abril/2024

Alocação de riscos, Way Out e Regulação



Alocação de riscos

- **Concessionária:** assume a maior parte dos riscos da atividade (impossibilidade de obtenção das certificações, problemas operacionais, concorrência com outras modalidades etc.);
- **Poder Concedente:** assume riscos que não poderiam ser suportados pela Concessionária (mudança de decisão do Poder Judiciário e mudança legislativa que impeça a execução dos serviços).
- **Reequilíbrio apenas por meio da outorga variável.**



Way out

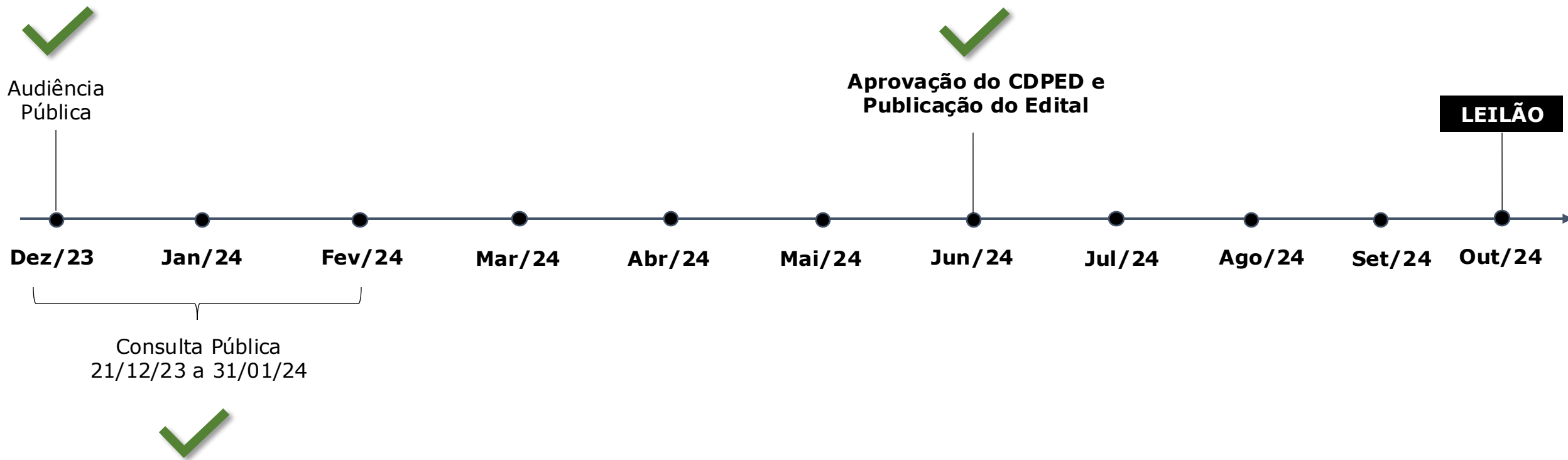
- Caso outorga variável chegue a zero;
- Materialização de caso fortuito ou força maior que comprometa de forma irreversível a exploração;
- Mudança na legislação federal / decisões judiciais supervenientes que impeçam a exploração total de serviços.



Regulação

- ARSESP regula
- Verificador Independente
Importante apoiar a fiscalização dos serviços, considerando suas peculiaridades;

Cronograma





OBRIGADO