



**Audiência Pública nº4/2024**

**Audiência Virtual**

**Concessão do **Sistema de Travessias** do Estado de São Paulo**

São Paulo, 12 de dezembro de 2024



# Concessão do Sistema de Travessias

---



**Objeto:** Concessão Patrocinada da prestação do serviço público de **operação, manutenção e realização dos investimentos** necessários do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo, compreendendo operação, manutenção, conservação, implantação de obras civis e sistemas, aquisição de embarcações, melhorias, requalificação, adequação, modernização e expansão.

# Conceitos e Diretrizes

---

**Delegação da prestação de serviço público**, feita pelo Poder Concedente, mediante licitação, na modalidade de concorrência, à pessoa jurídica ou consórcio de empresas que demonstre capacidade para seu desempenho, por prazo determinado, envolvendo, adicionalmente à tarifa cobrada dos usuários, contraprestação pecuniária do parceiro público ao parceiro privado.

É regulada por meio de contrato, que prevê a devolução ao Estado dos bens e serviços (em plena condição de uso e com a devida atualização tecnológica) ao fim do período contratual ou a qualquer momento, por interesse público

**Concessão Patrocinada** (art. 2º, § 1º, da Lei Federal nº 11.079/2004):

**Não se confunde com privatização, em que ocorre a venda dos bens e a transferência definitiva da atividade econômica.**

# Visão Geral do Projeto



## Ampliação da capacidade de frota das embarcações

44 novas embarcações elétricas  
4 novos conjuntos balsas-empurradores



## Reabilitação, ampliação e operação

Investimentos, manutenção, conservação, gestão e operação dos serviços de travessia hídricas



## Atendimento

~10 milhões veículos / ano  
~11 milhões de passageiros / ano



## Manutenção da base tarifária

Não haverá incremento de base de pagantes ou alterações na base tarifária



## Investimentos

**R\$ 1,05 bilhões** em aquisição de embarcações, reabilitação e ampliação dos terminais



## Modalidade Contratual

Concessão Patrocinada (PPP) com duração de **20 anos**

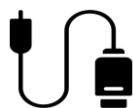


# Benefícios do Projeto

---



Melhoria da **qualidade dos serviços** de transporte públicos oferecidos à população



**Modernização** e aprimoramento do sistema de travessias hídricas, visando a **sustentabilidade** ambiental



Promoção do **desenvolvimento econômico e social local**, ampliando o acesso às oportunidades de trabalho, a conectividade inter-regional e fortalecendo o turismo



**Maior eficiência** na operação do serviço, com aumento no número de embarcações, redução de filas de espera, melhoria na acessibilidade dos terminais, aumento da segurança.

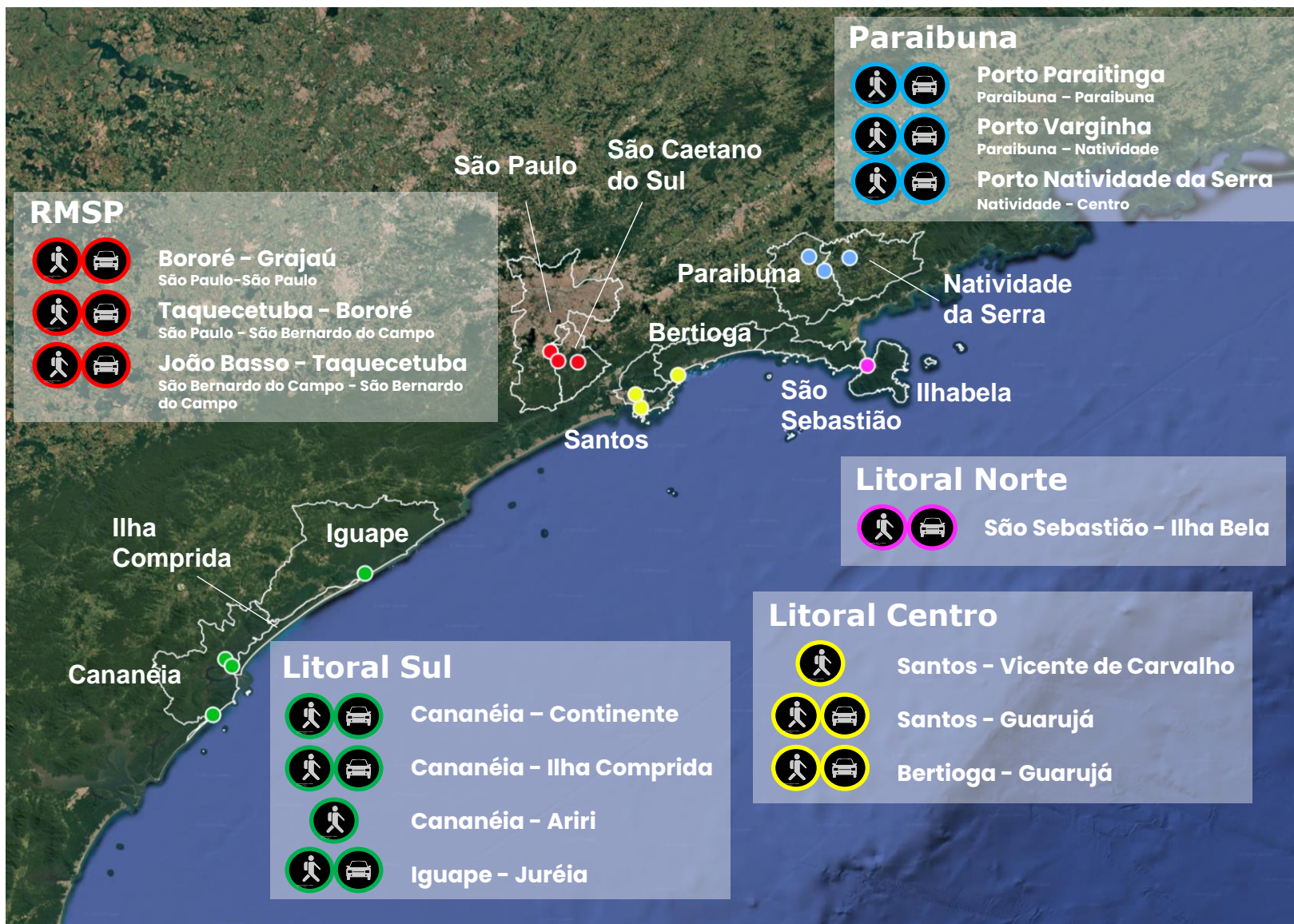


**Aumento dos investimentos**, garantindo melhorias na infraestrutura e expansão dos serviços



Maior **eficiência** na alocação dos **recursos públicos**, contribuindo para o equilíbrio fiscal do Estado

# Localização das Travessias



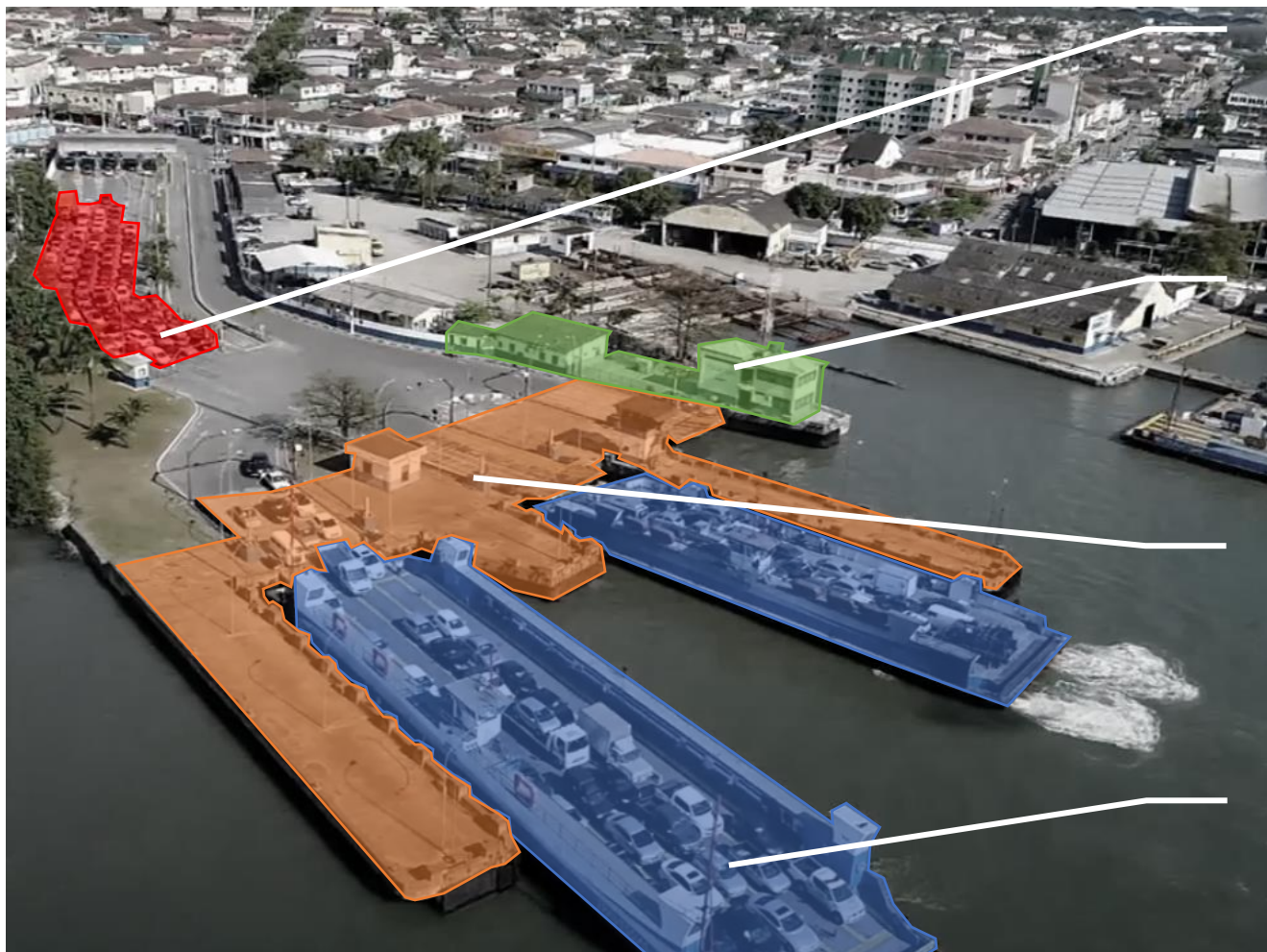
**14 travessias** em 5 regiões de operação do Estado de São Paulo

**Infraestrutura de suporte**  
**25** terminais  
**5** estaleiros

**35 embarcações\*** e **15 flutuantes**

\*Apenas embarcações do DH

# Novo Sistema – Visão geral



## Redução do tempo de espera

Melhoria da frequência do serviço nos períodos de maior demanda diária

## Novos terminais de passageiros

Investimento em terminais modernos para o conforto do passageiro

## Melhoria da infraestrutura terrestre

Projeto para áreas de fluxo melhorando embarque de veículos

## Aquisição de embarcações

Nova frota de balsa elétricas, mais modernas e sustentáveis

# Novo Sistema de Travessias

## Lado Água



**Investimentos R\$ 928 milhões**  
aquisição de novas embarcações, novos flutuantes e ampliação de flutuantes existentes



**Ampliação da capacidade de frota das embarcações**  
48 novas embarcações

## Lado Terra

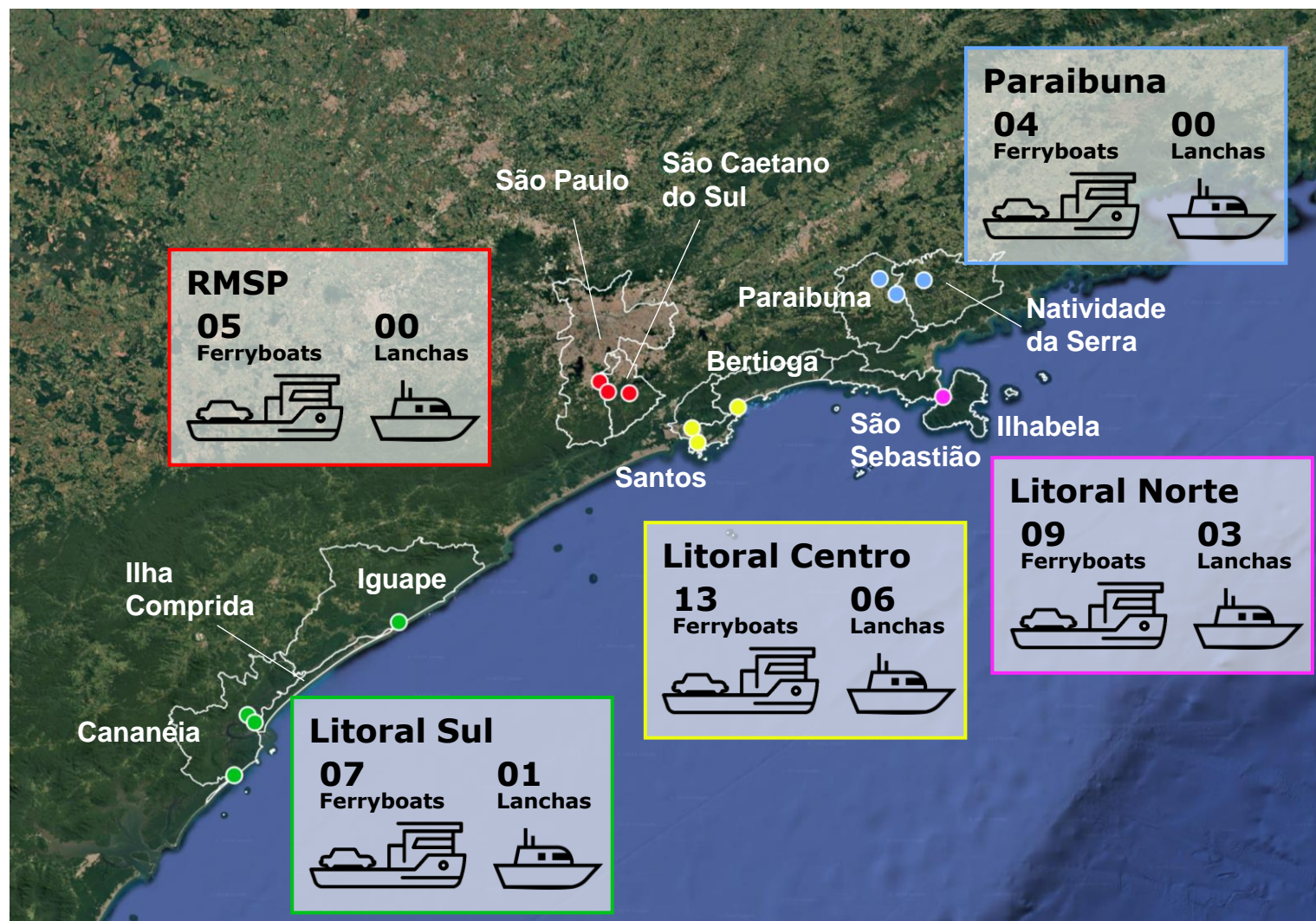


**Investimentos R\$ 120 milhões**  
em novos terminais, ampliações, bicicletários, novos sistemas para operação e controle, automação de cobrança, comunicação e segurança dos usuários.



**Reabilitação e ampliação da infraestrutura terrestre**  
20 novos terminais, 9 ampliações, 1 nova oficina de manutenção, 64 câmeras de segurança, 32 circuitos internos de TV, 13 novas cabines automáticas e 3 Centros de Controle.

# Novo Sistema de Travessias – Embarcações

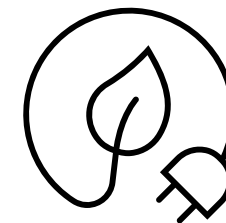


O Projeto contempla a compra de

**48 novas embarcações**,  
que entrarão em operação até o  
6 ano da concessão

As novas embarcações que  
irão operar na Represa  
Billings e no Litoral Paulista  
possuirão

**motorização elétrica**



Apenas para as Travessias  
Litorâneas, isto representa a não  
emissão de pelo menos

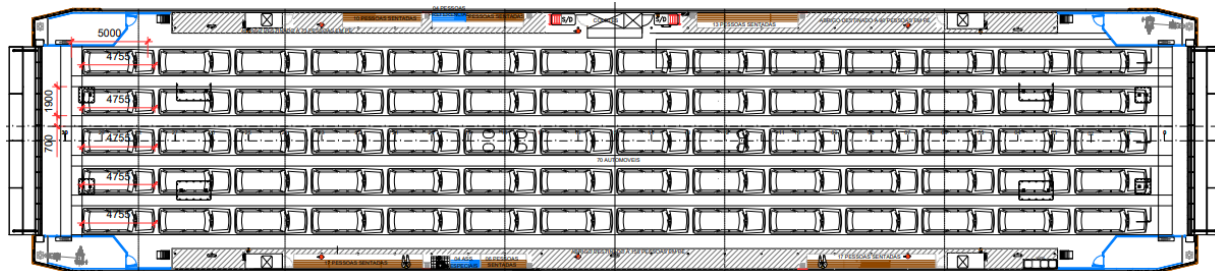
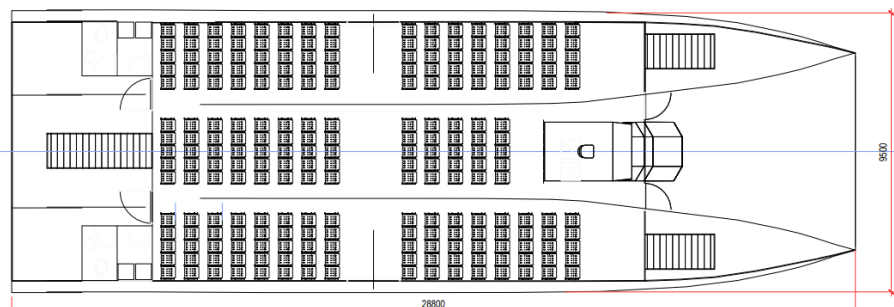
**18 mil ton CO<sub>2</sub>/ano**

# Padronização da frota

Dimensionamento de **9 tipos de embarcações** (5 Ferryboats, 3 Lanchas), se adequando as características de cada travessia, como o objetivo de melhorar o serviço, eficiência na manutenção e interoperabilidade

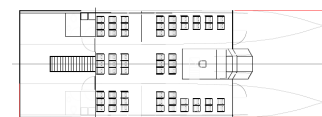
Ferryboats	Catamarã	Empurrador
FB-18N	CAT-100	EMP-50
FB-28N	CAT-250	
FB-40N	CAT-380	
FB-50N		
FB-70N		

**Alta demanda** Embarcações de alta capacidade, adequando-se as operações com alta frequência e



**Sob demanda ou Baixa frequência**

Embarcações de baixa capacidade, trazendo agilidade no tempo de docagem e redução do consumo de energia



# Novo Sistema de Travessias - Litoral Norte

## São Sebastião - Ilhabela

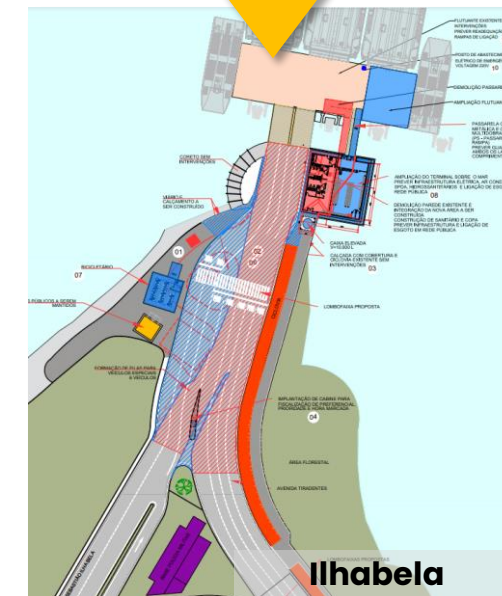
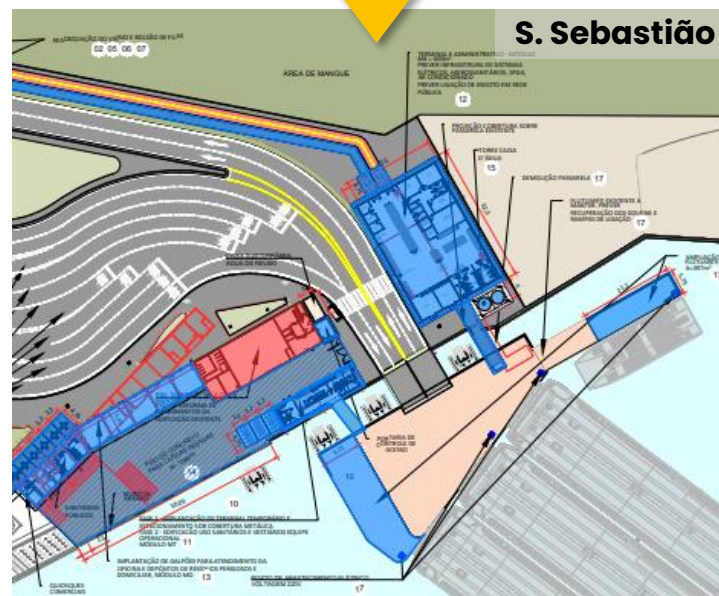
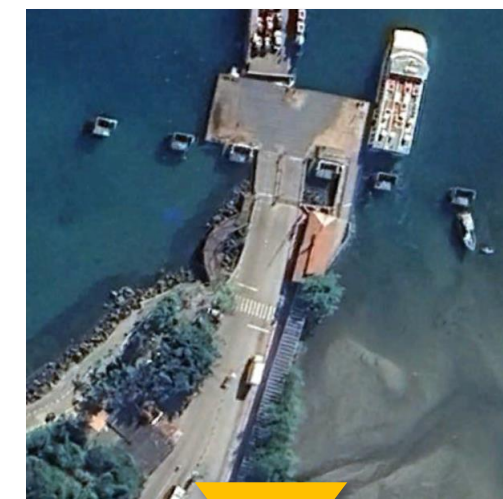
### Investimentos em infraestrutura

#### São Sebastião:

- Novo Terminal de passageiros - 600m<sup>2</sup>
- Implantação de bicicletário - 100m<sup>2</sup>
- Implantação de ciclofaixa
- Reforma da edificação CCO e Oficina - 305m<sup>2</sup>
- Novas áreas de depósitos, oficinas e vestiários - 393m<sup>2</sup>
- Nova Portaria e pátio com novo pavimento
- Nova Praça de Cobrança
- **Readequação do sistema viário (bolsão de filas)**
- Ampliação do flutuante
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante

#### Ilhabela:

- Reforma e ampliação Terminal de passageiros - 365m<sup>2</sup>
- Implantação de bicicletário - 115m<sup>2</sup>
- Readequação de ciclovia
- Readequação do sistema viário (bolsão de filas)
- **Ampliação do flutuante**
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante

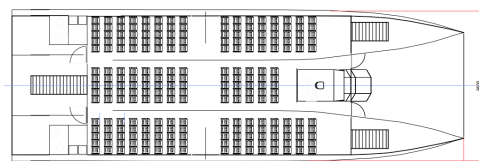


# Novo Sistema de Travessias - Litoral Norte

## São Sebastião - Ilhabela

### Investimentos em embarcações

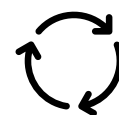
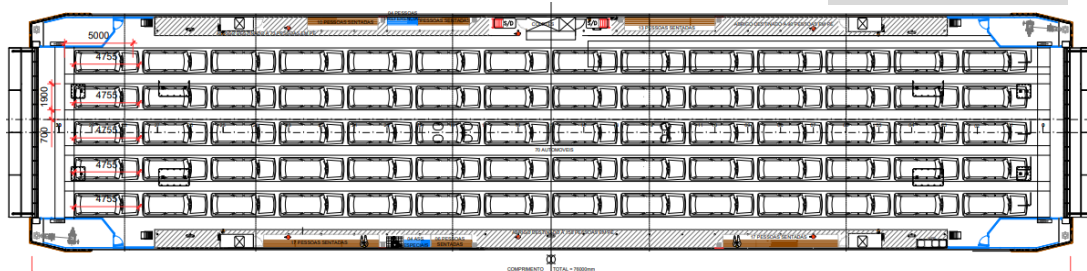
**3x** CAT-380



**3x** FB-50N



**6x** FB-70N



Frequência de operação

**Pico 3 partidas/h (+50%)**  
**+viagens adicionais**



Frota elétrica

**12 Embarcações (+50%)**



Capacidade nominal - Lanchas

**1.140 passageiros (+54%)**



Capacidade nominal - *Ferries*

**570 veículos (+85%)**

# Novo Sistema de Travessias - Litoral Centro

## Santos - Guarujá

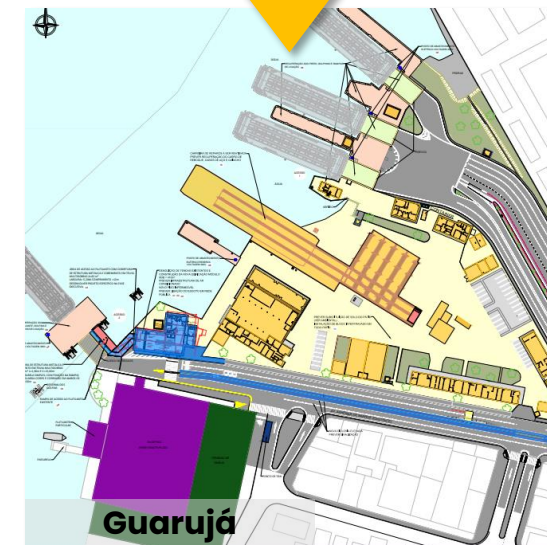
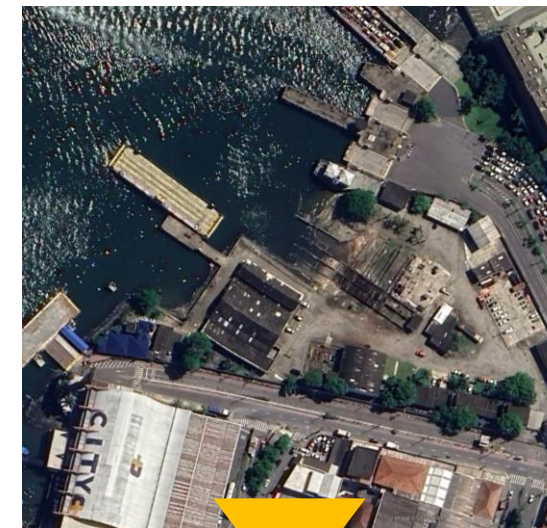
### Investimentos em infraestrutura

#### Santos:

- **Requalificação Terminal de passageiros** - 258m<sup>2</sup>
- Novo calçamento de acesso ao terminal
- Readequação no sistema de drenagem
- Readequação nos sistemas de iluminação
- **Implantação de cobertura na rampa de acesso**
- Nova edificação de apoio para funcionários – 82m<sup>2</sup>
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante

#### Guarujá:

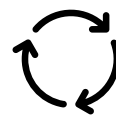
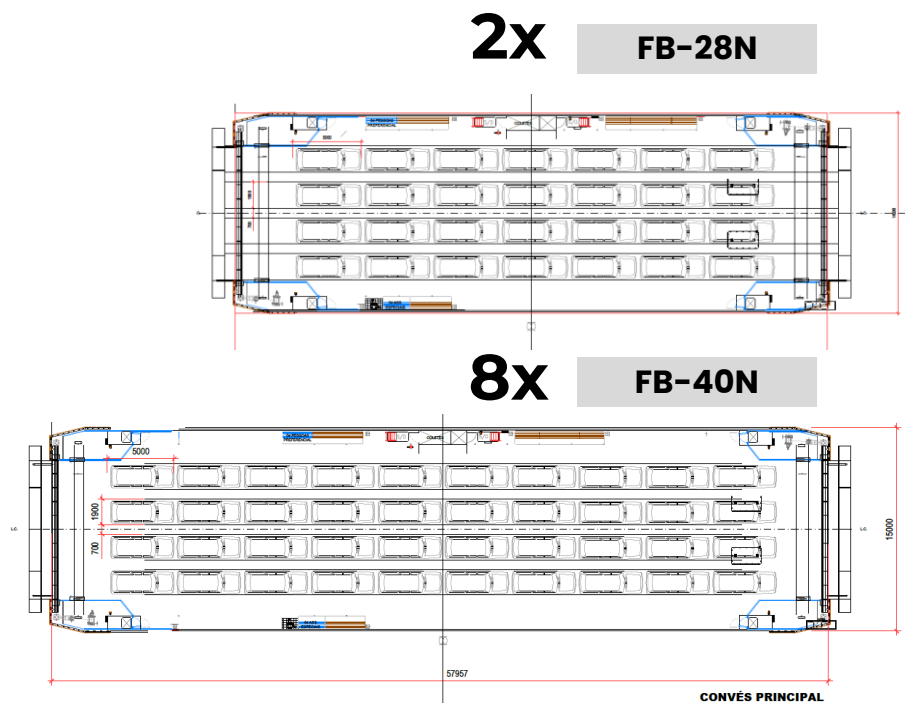
- **Requalificação Terminal de Passageiros 410m<sup>2</sup>**
- Novo calçamento de acesso ao terminal
- Readequação no sistema de drenagem
- Readequação nos sistemas de iluminação
- Implantação de cobertura no acesso ao flutuante
- Readequação da ciclofaixa e passagem de pedestres
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante
- Adequação na cadeia reparos do estaleiro



# Novo Sistema de Travessias – Litoral Centro

## Santos - Guarujá

### Investimentos em embarcações



Frequência de operação  
**pico 6 partidas/h (+20%)**  
**+viagens adicionais**



Frota elétrica  
**10 Embarcações (+25%)**



Capacidade nominal - *Ferries*  
**376 veículos (+32%)**

# Novo Sistema de Travessias - Litoral Centro

## Santos – Vicente de Carvalho (Praça da República)

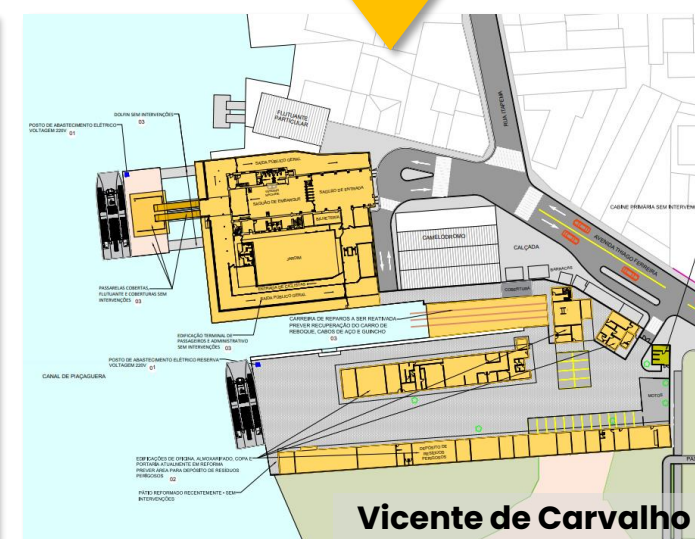
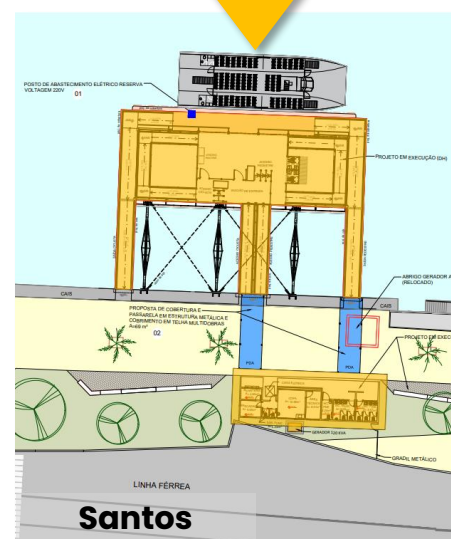
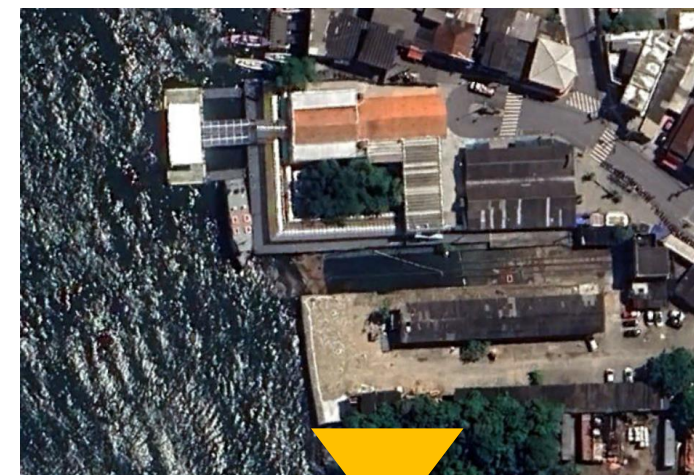
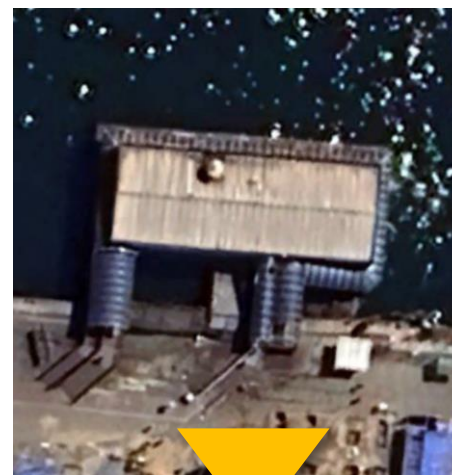
### Investimentos em infraestrutura

#### Santos:

- Adequação do Terminal e edificações de apoio (DH)
- **Implantação de cobertura** e adequação na passarela de acesso ao flutuante em Santos
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante

#### Vicente de Carvalho:

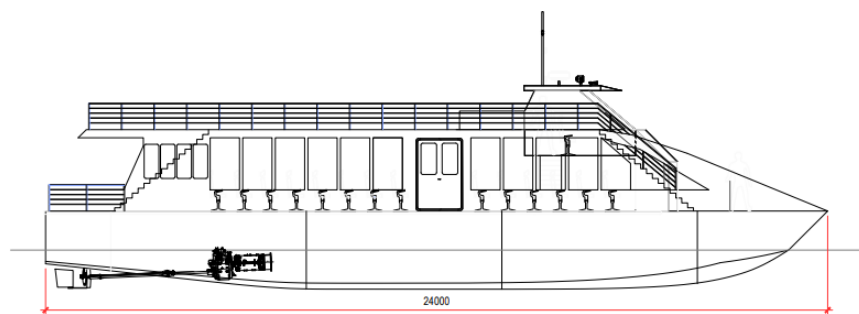
- Adequação do Terminal (DH)
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante
- **Recuperação e adequação do estaleiro**
- Adequação na central de resíduos



# Novo Sistema de Travessias - Litoral Centro

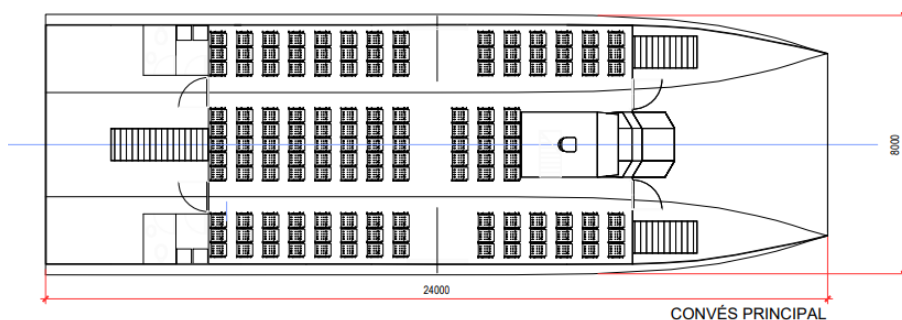
## Santos – Vicente de Carvalho (Praça da República)

### Investimentos em embarcações

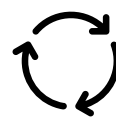


PERFIL LONGITUDINAL NA L.CENTRO

**6x** **CAT-250**



CONVÉS PRINCIPAL



Frequência de operação

**Pico 6 partidas/h (+20%)**



Frota elétrica

**6 Embarcações (+50%)**



Capacidade nominal - Lanchas

**1.500 passageiros (-15%)**

Apesar da pequena redução da capacidade nominal, o aumento da frota e de partidas horárias levam a uma operação mais confiável

# Novo Sistema de Travessias - Litoral Centro

## Bertioga - Guarujá

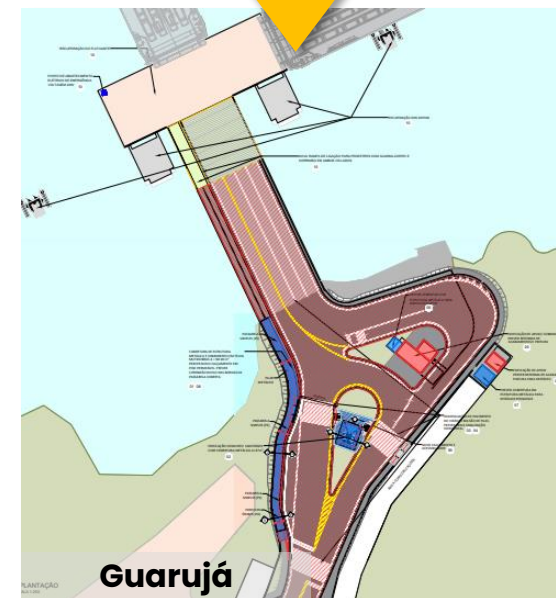
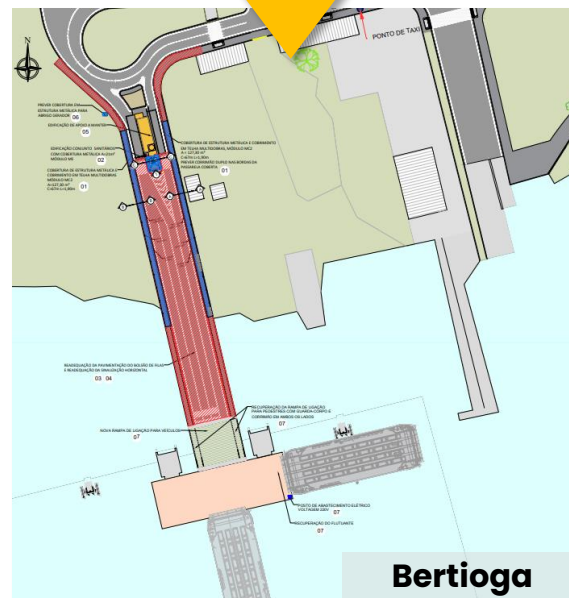
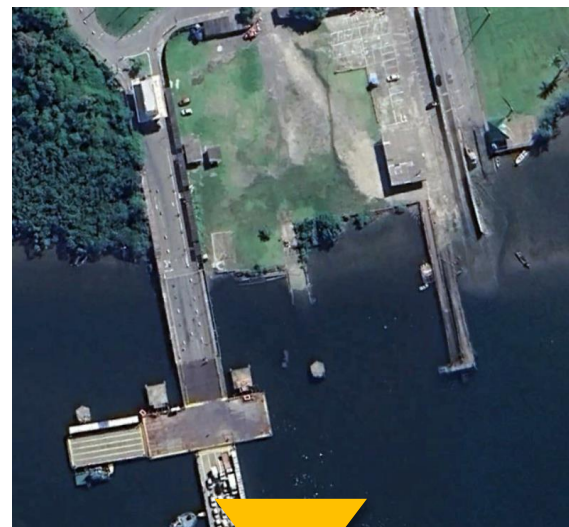
### Investimentos em infraestrutura

#### Bertioga:

- Adequação do terminal de passageiros – 449m<sup>2</sup>
- Melhorias no calçamento
- Adequação na sinalização e iluminação
- Melhoria no viário de acesso
- **Instalação de sistema de esgoto com biodigestor**
- Adequação no sistema de drenagem
- Instalação de posto de abastecimento elétrico

#### Guarujá:

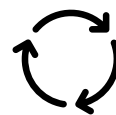
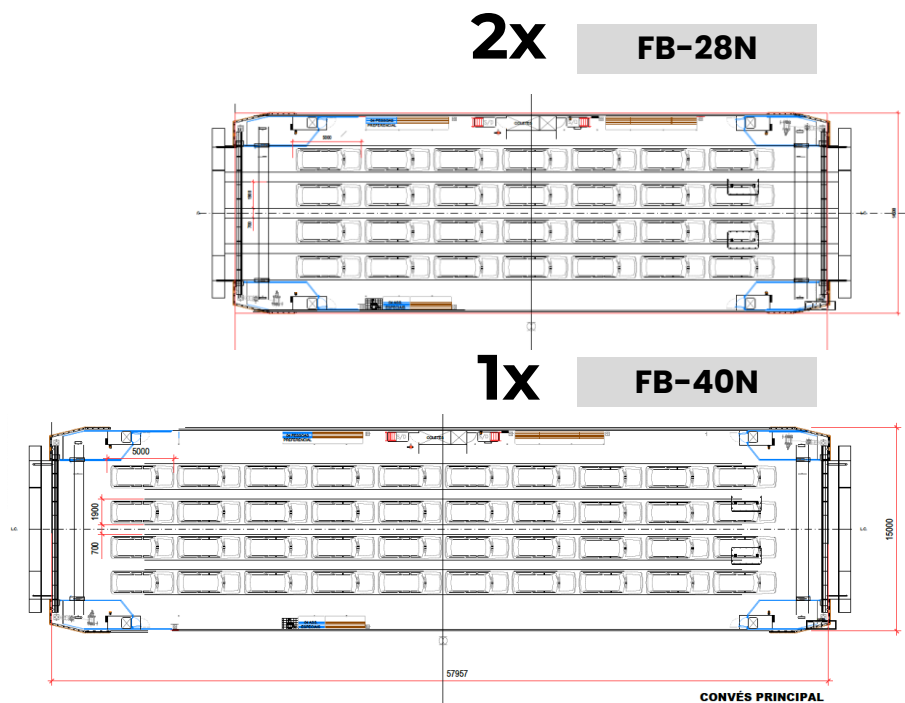
- Adequação do terminal de passageiros – 218m<sup>2</sup>
- Reforma das edificações de apoio aos funcionários
- Melhorias no calçamento
- Adequação na sinalização e iluminação
- **Melhorias no bolsão e no viário de acesso**
- Instalação de sistema de esgoto com biodigestor
- Adequação no sistema de drenagem
- Instalação de posto de abastecimento elétrico



# Novo Sistema de Travessias – Litoral Centro

## Bertioga - Guarujá

### Investimentos em embarcações



Frequência de operação

**Pico 4 partidas/h (+33%)**



Frota elétrica

**3 Embarcações (-)**



Capacidade nominal - *Ferries*

**96 veículos (-20%)**

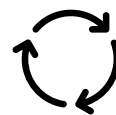
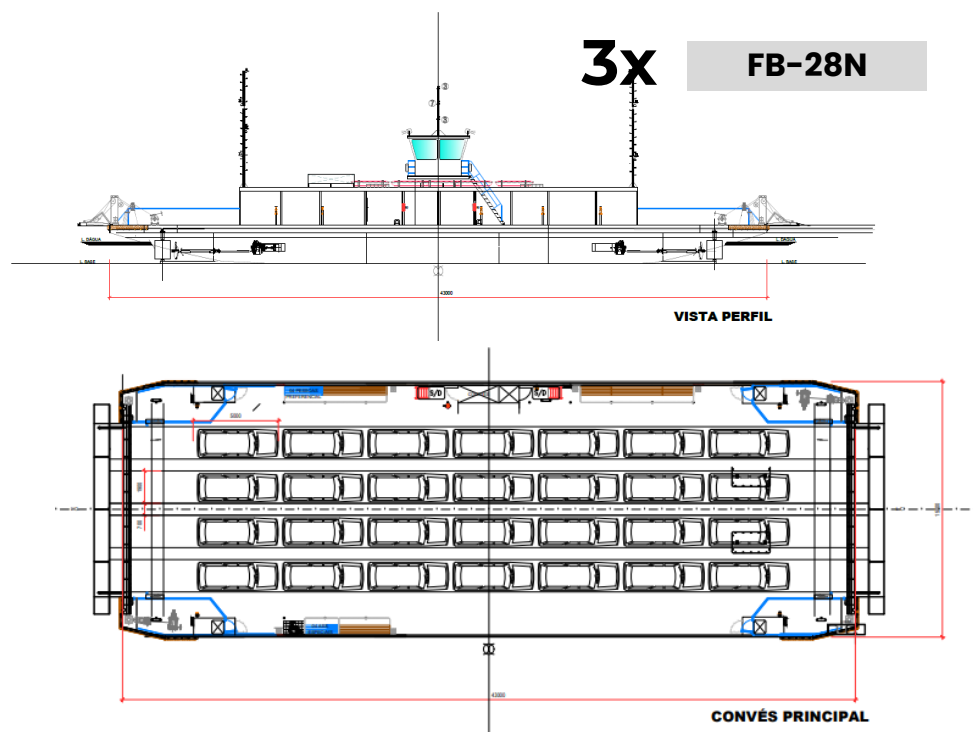
Apesar da redução da capacidade nominal, a adequação na frequência leva a um aumento de **15%** na capacidade operacional



# Novo Sistema de Travessias – Litoral Sul

## Cananéia – Ilha Comprida

### Investimentos em embarcações



Frequência de operação  
**Pico 2 partidas/h (-)**



Frota elétrica  
**3 Embarcações (+50%)**



Capacidade nominal - *Ferries*  
**84 veículos (+75%)**

# Novo Sistema de Travessias - Litoral Sul

## Cananéia – Continente

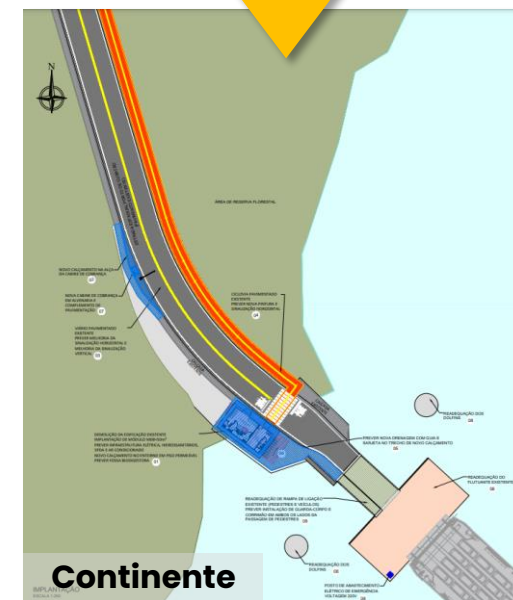
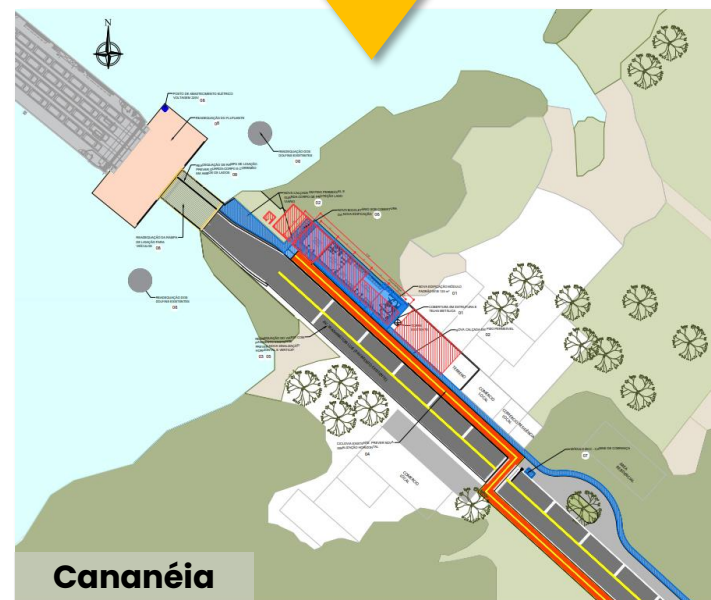
### Investimentos em infraestrutura

#### Cananéia:

- **Novo Terminal de Passageiros 125m<sup>2</sup>**
- Novo calçamento de acesso
- Readequação na sinalização horizontal
- Novo bicicletário
- Nova cabine de cobrança
- Readequação no sistema de drenagem
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante

#### Continente:

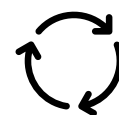
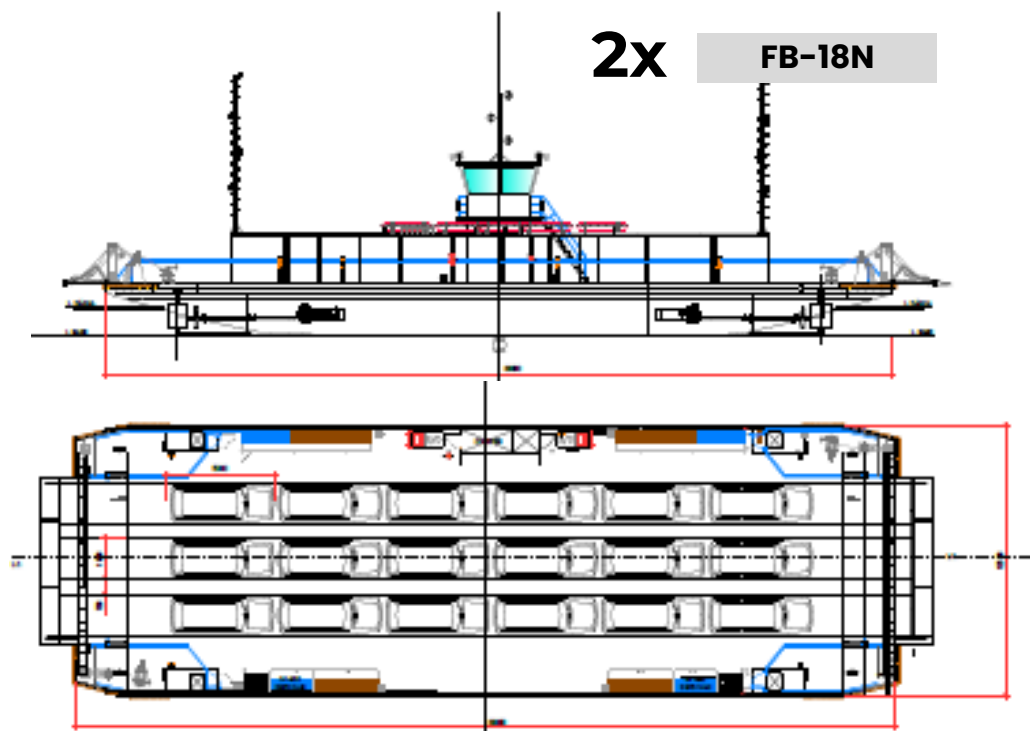
- Novo Terminal de Passageiros 50m<sup>2</sup>
- Novo calçamento de acesso
- Readequação na sinalização horizontal
- **Novo bicicletário**
- Nova cabine de cobrança
- Readequação no sistema de drenagem
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante



# Novo Sistema de Travessias – Litoral Sul

## Cananéia – Continente

### Investimentos em embarcações



Frequência de operação

**Pico 1 partida/45min (+33%)**



Frota elétrica

**2 Embarcações (-)**



Capacidade nominal - *Ferries*

**36 veículos (+80%)**

# Novo Sistema de Travessias – Litoral Sul

## Cananéia – Marujá - Ariri

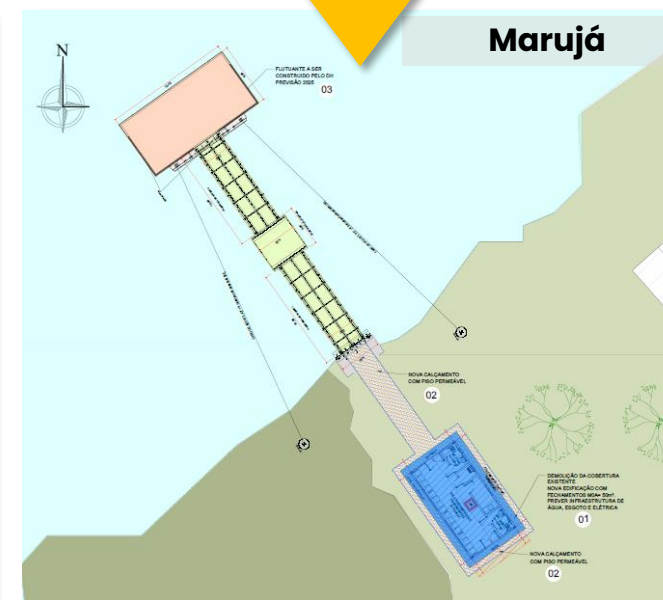
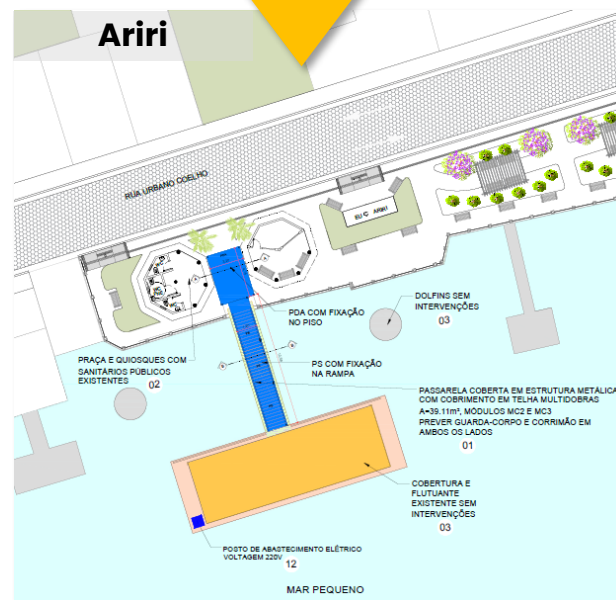
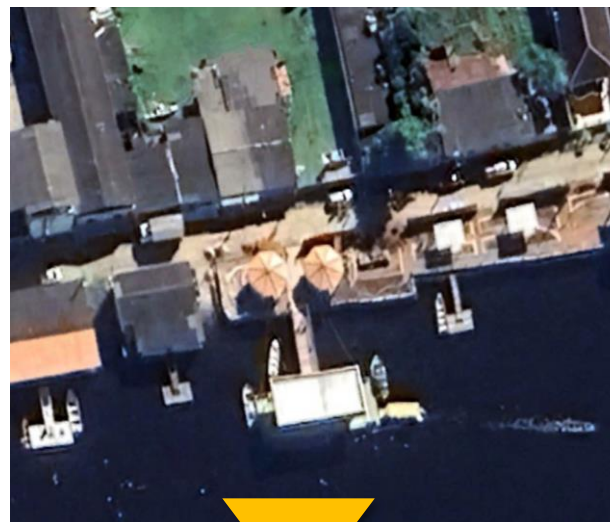
### Investimentos em infraestrutura

#### Marujá:

- Novo Terminal de Passageiros 50m<sup>2</sup>
- **Novo calçamento para rampa**
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante

#### Ariri:

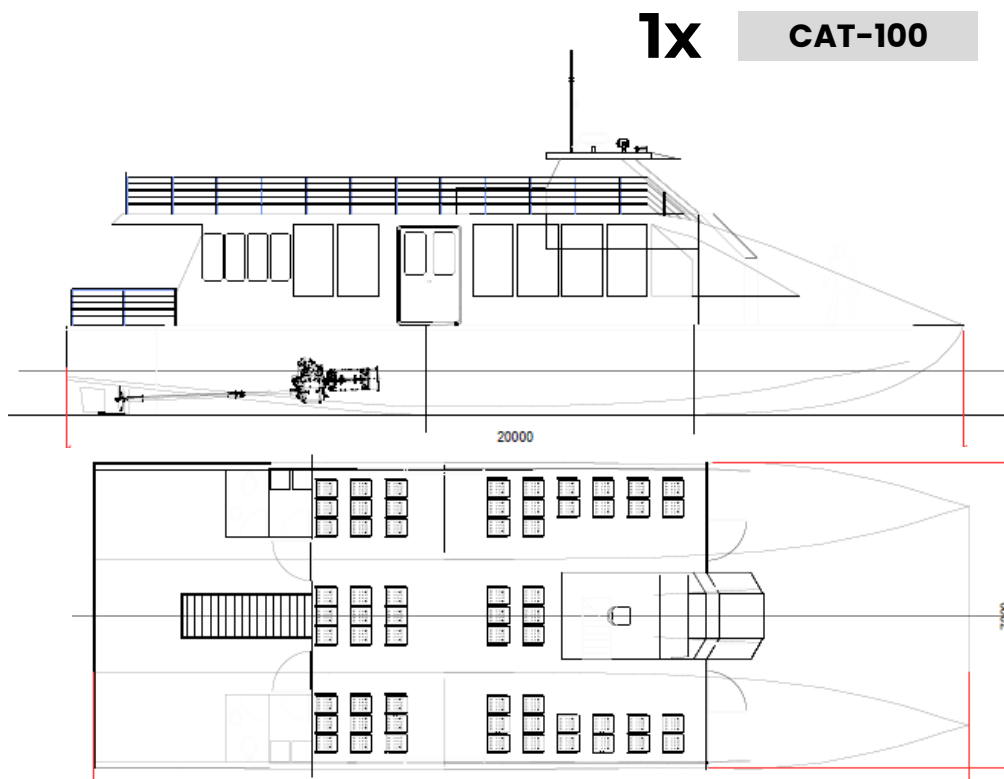
- Adequação na cobertura da rampa de acesso
- **Adequação do sistema de iluminação**
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante



# Novo Sistema de Travessias – Litoral Sul

## Cananéia – Marujá - Ariri

### Investimentos em embarcações



Frequência de operação

**4 viagens/semana (+33%)**



Frota elétrica

**1 Embarcação (-50%)**



Capacidade nominal - Lancha

**100 passageiros (-60%)**

A frequência de viagens não demanda a existência de embarcação adicional, o que leva a uma melhora na eficiência e na qualidade do serviço prestado

# Novo Sistema de Travessias – Litoral Sul

## Iguape - Juréia

### Investimentos em infraestrutura

#### Iguape:

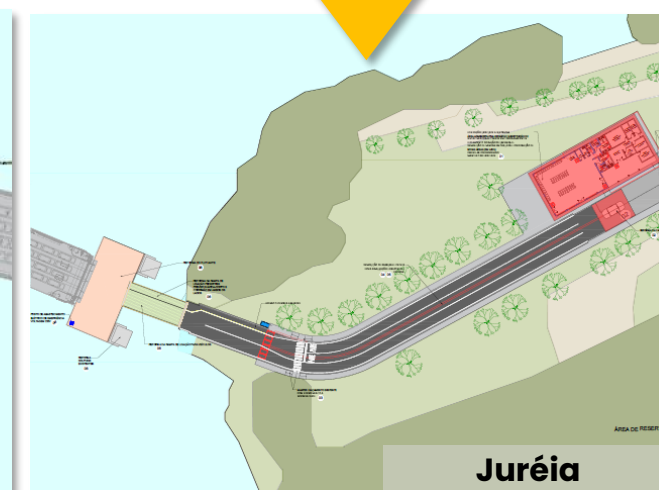
- **Reforma e ampliação do Terminal de Passageiros 137m<sup>2</sup>**
- Novo calçamento de acesso e rampa de ligação
- Readequação do viário de acesso
- Nova sinalização horizontal
- Readequação do sistema de drenagem
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante

#### Juréia:

- Reforma e ampliação do Terminal de Passageiros 127m<sup>2</sup>
- **Readequação na praça de cobrança**
- Demolição da barreira de new jersey
- Recuperação da drenagem
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante



Iguape

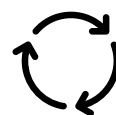
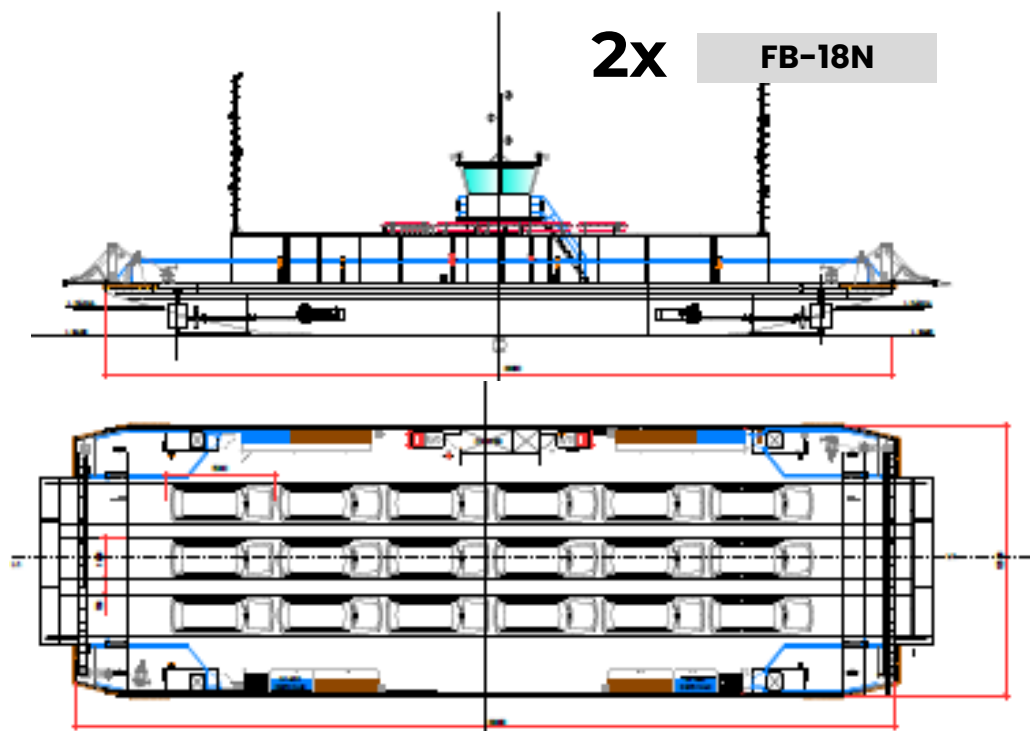


Juréia

# Novo Sistema de Travessias – Litoral Sul

## Iguape - Juréia

### Investimentos em embarcações



Frequência de operação

**Pico 1 partida/25min (+20%)**



Frota elétrica

**2 Embarcações (-)**



Capacidade nominal - *Ferries*

**36 veículos (+12,5%)**

# Novo Sistema de Travessias – RMSP

## João Basso – Riacho Grande

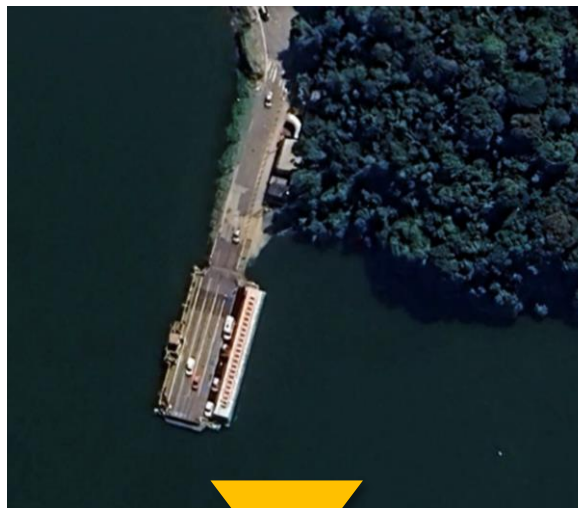
### Investimentos em infraestrutura

#### João Basso:

- Reforma do Terminal de Passageiros 328m<sup>2</sup>
- Novo calçamento
- Recuperação e complemento viário
- Recuperação do sistema de drenagem
- Remoção dos cabos de tração
- **Implantação de flutuante, rampa e dolphins**
- Implantação de depósito de resíduos
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante

#### Riacho Grande:

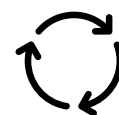
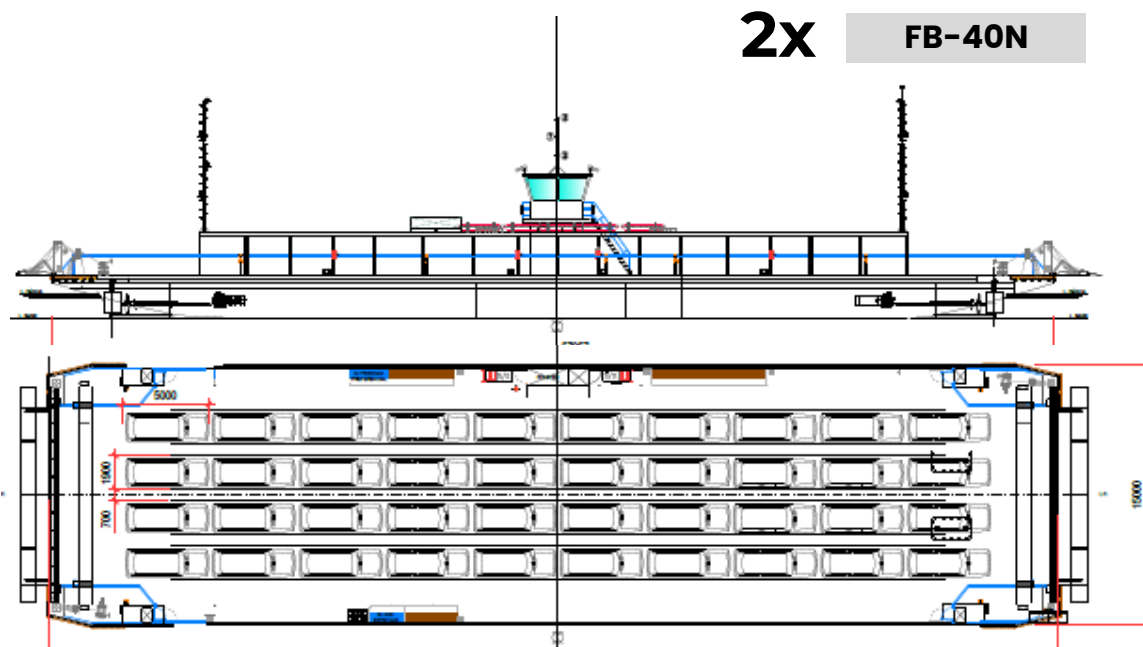
- Novo Terminal de Passageiros 150m<sup>2</sup>
- Novo calçamento
- Recuperação e complemento viário
- Recuperação do sistema de drenagem
- **Remoção dos cabos de tração**
- Implantação de flutuante, rampa e dolphins
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante



# Novo Sistema de Travessias – RMSP

## João Basso – Riacho Grande

### Investimentos em embarcações



Frequência de operação

**Pico 4 partidas/h (+33%)**

**+viagens adicionais**



Frota elétrica

**2 Embarcações (+50%)**



Capacidade nominal - *Ferries*

**80 veículos (+100%)**

# Novo Sistema de Travessias – RMSP

## Taquacetuba - Bororé

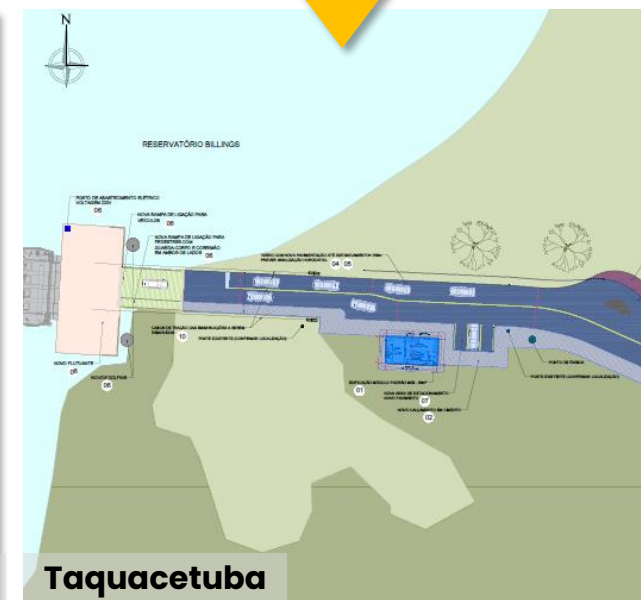
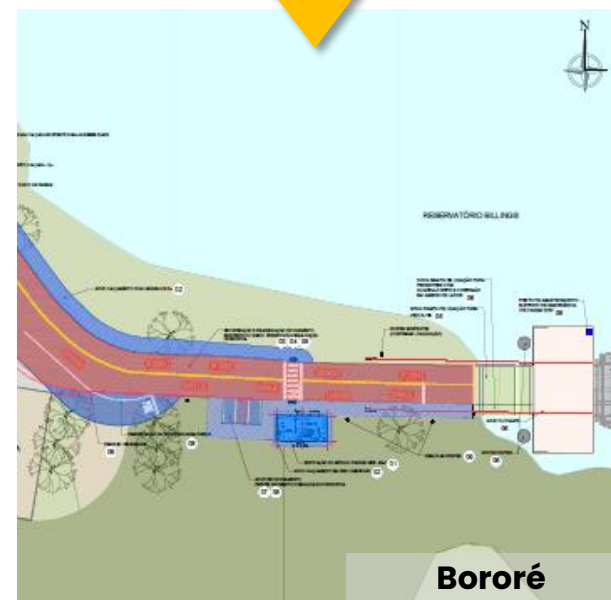
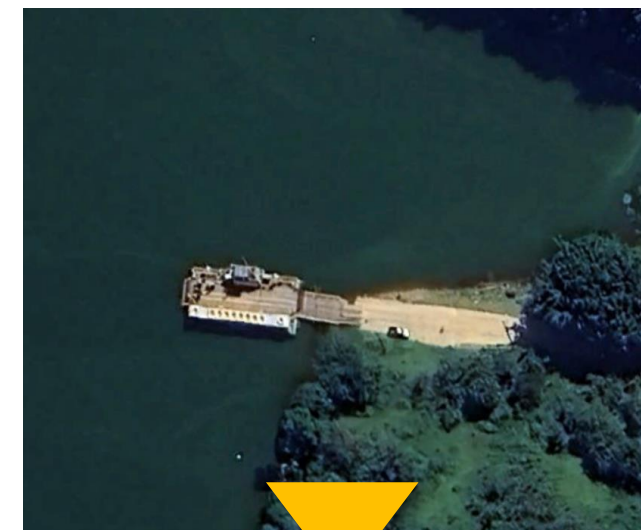
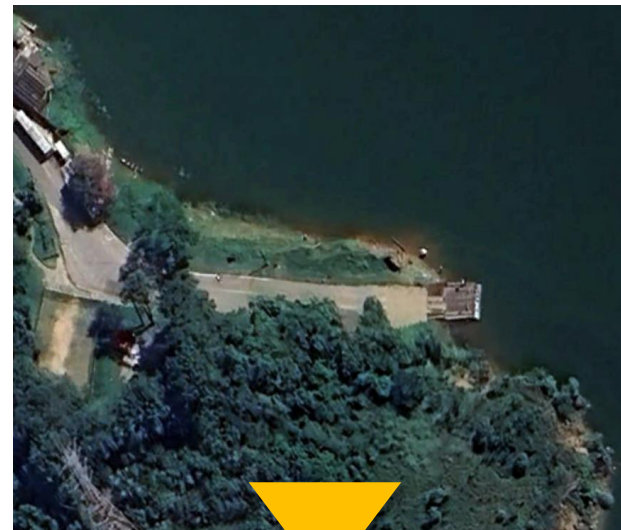
### Investimentos em infraestrutura

#### Taquacetuba:

- Novo Terminal de Passageiros e apoio 50m<sup>2</sup>
- Novo calçamento
- **Pavimentação e adequação do viário de acesso**
- Adequação do sistema de drenagem
- Implantação de estacionamento de veículos
- Remoção dos cabos de tração
- Implantação de flutuante, rampa e dolphins
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante

#### Bororé:

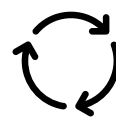
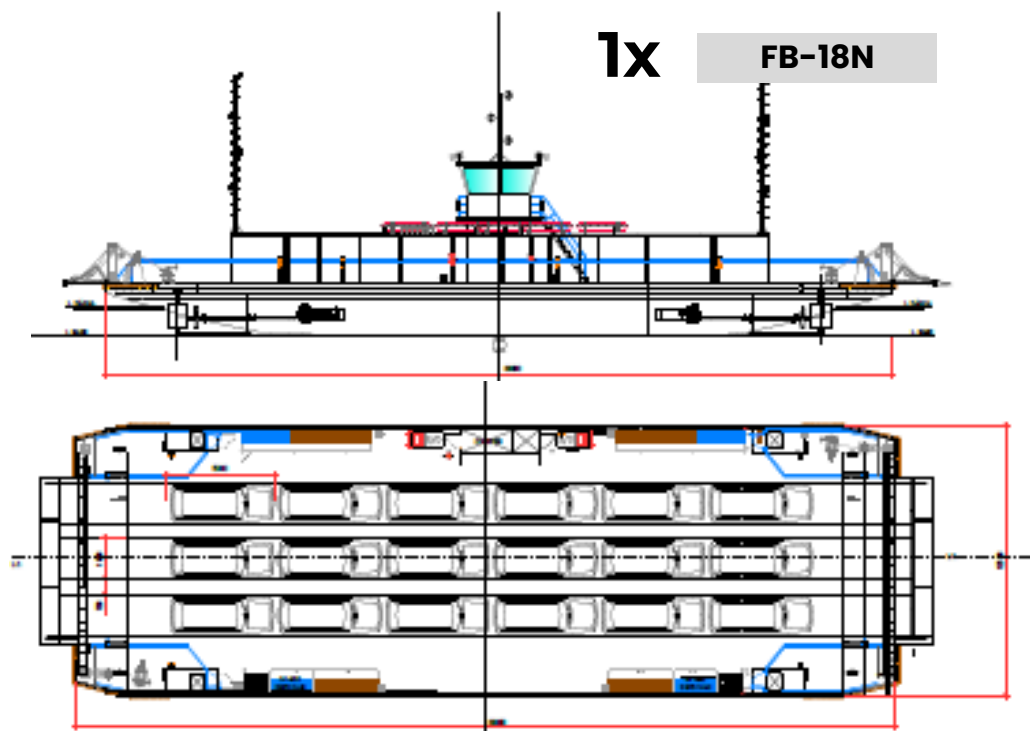
- Novo Terminal de Passageiros 50m<sup>2</sup>
- Novo calçamento
- Pavimentação do acesso com rotatória
- Adequação do sistema de drenagem
- **Implantação de estacionamento de veículos**
- Remoção dos cabos de tração
- Implantação de flutuante, rampa e dolphins
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante



# Novo Sistema de Travessias – RMSP

## Taquacetuba - Bororé

### Investimentos em embarcações



Frequência de operação

**Pico 2 partidas/h (+25%)**

**+viagens adicionais**



Frota elétrica

**1 Embarcações (-50%)**



Capacidade nominal - *Ferries*

**18 veículos (-60%)**

O sistema RMSP terá um aumento de **25%** da frota, esta frota adicional poderá ser realocada em função da demanda

# Novo Sistema de Travessias – RMSP

## Bororé - Grajaú

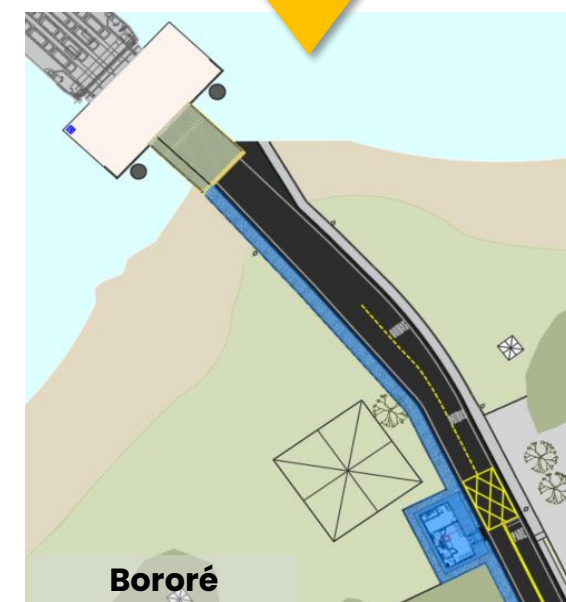
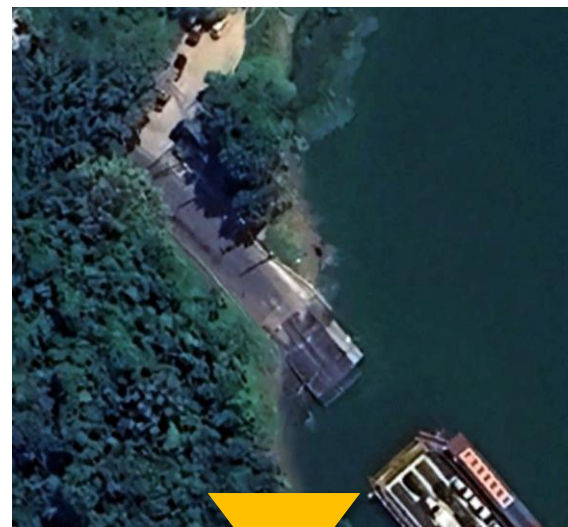
### Investimentos em infraestrutura

#### Bororé:

- Novo Terminal de Passageiros 50m<sup>2</sup>
- Novo calçamento
- **Recuperação e complementação do viário de acesso**
- Recuperação da drenagem
- Remoção dos cabos de tração
- Implantação de flutuante, rampa e dolphins
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante

#### Grajaú:

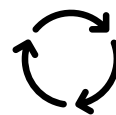
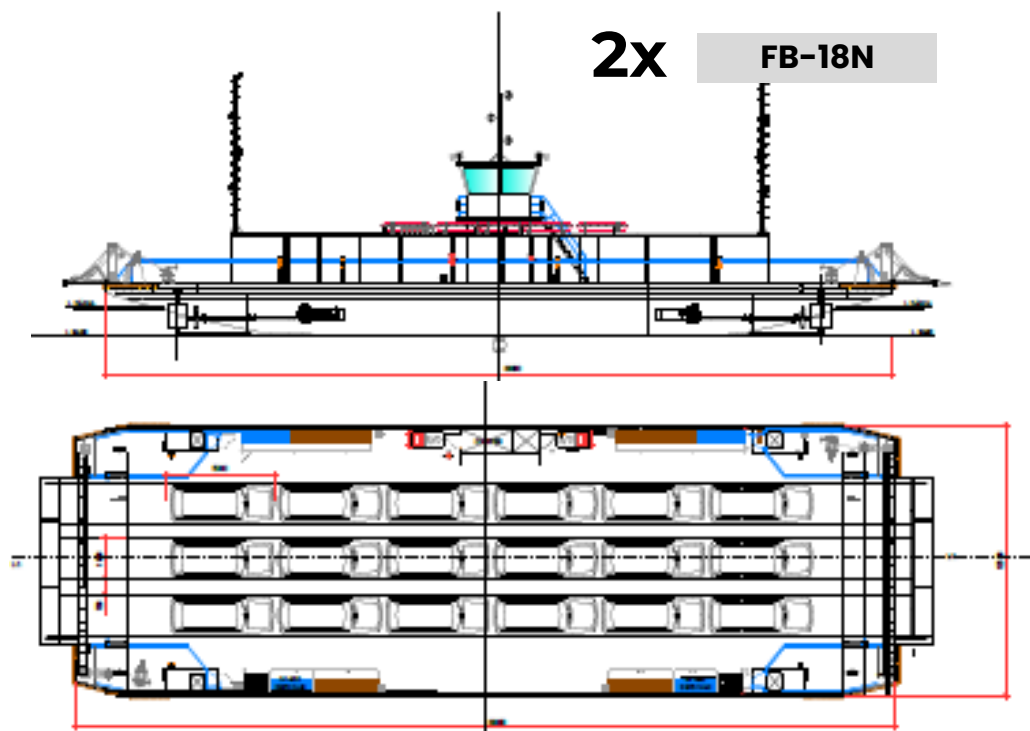
- **Novo Terminal de Passageiros 50m<sup>2</sup>**
- Novo calçamento
- Recuperação e complementação do viário de acesso
- Recuperação da drenagem
- Remoção dos cabos de tração
- Implantação de flutuante, rampa e dolphins
- Implantação de abastecimento elétrico no flutuante



# Novo Sistema de Travessias – RMSP

## Bororé - Grajaú

### Investimentos em embarcações



Frequência de operação

**Pico 4 partidas/h (+33%)**

**+viagens adicionais**



Frota elétrica

**2 Embarcações (+100%)**



Capacidade nominal - *Ferries*

**36 veículos (+60%)**

# Novo Sistema de Travessias – Paraibuna

## Porto Varginha: Comércio – Varginha

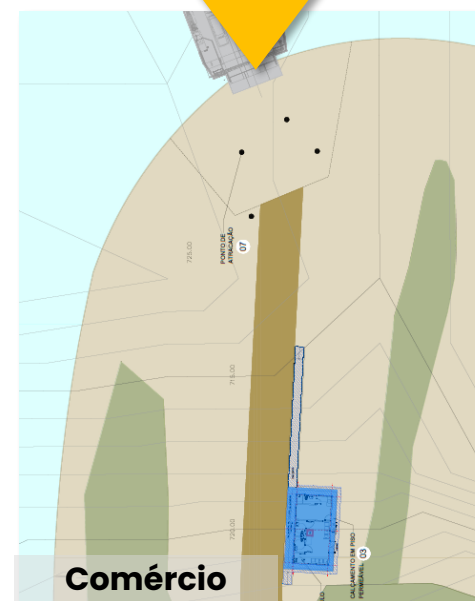
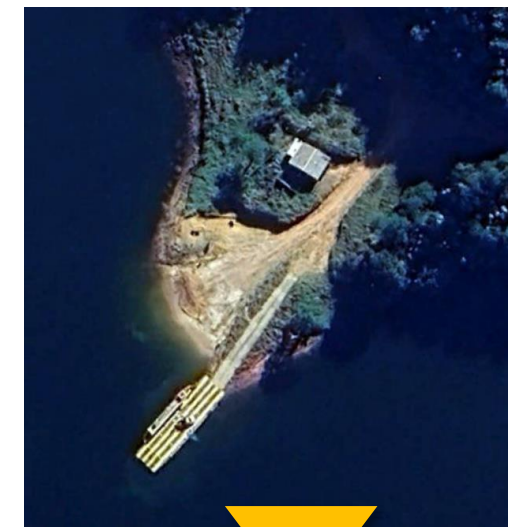
### Investimentos em infraestrutura

#### Comércio:

- Novo Terminal de Passageiros 50m<sup>2</sup>
- Implantação de calçamento
- **Implantação de fossa e biodigestor**
- Implantação de gerador
- Implantação de postes de iluminação
- Implantação de caixa d'água

#### Varginha:

- Novo Terminal de Passageiros 50m<sup>2</sup>
- Implantação de calçamento
- Implantação de fossa e biodigestor
- Implantação de gerador
- **Implantação de postes de iluminação**
- Implantação de caixa d'água

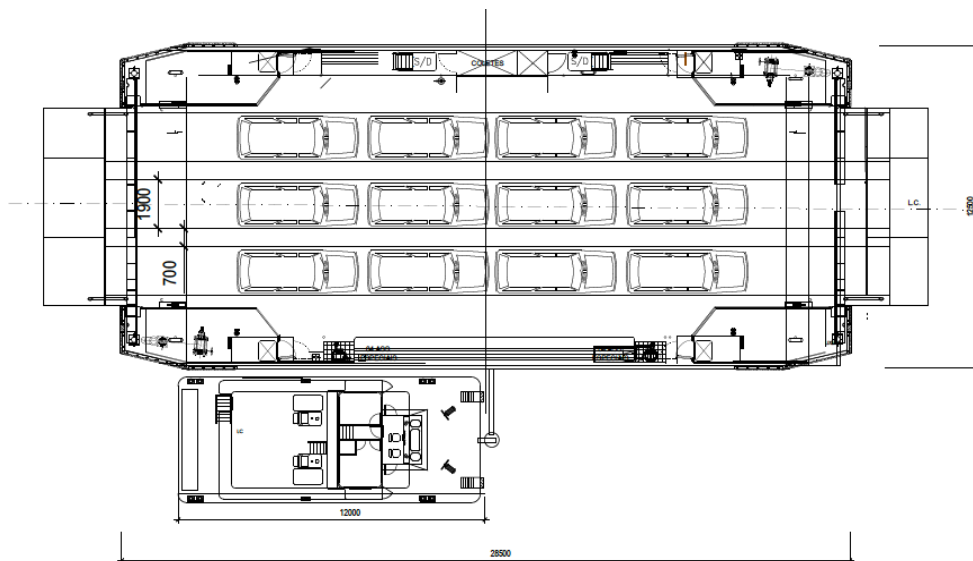


# Novo Sistema de Travessias – Paraibuna

## Porto Varginha: Comércio – Varginha

### Investimentos em embarcações

1x Balsa-EMP



Frequência de operação  
**Sob demanda (-)**



Frota  
**Balsa-Empurrador (-)**



Capacidade nominal - *balsa*  
**12 veículos (+140%)**

# Novo Sistema de Travessias – Paraibuna

## Porto Paraitinga: Capim D'Angola - Ribeirão Branco

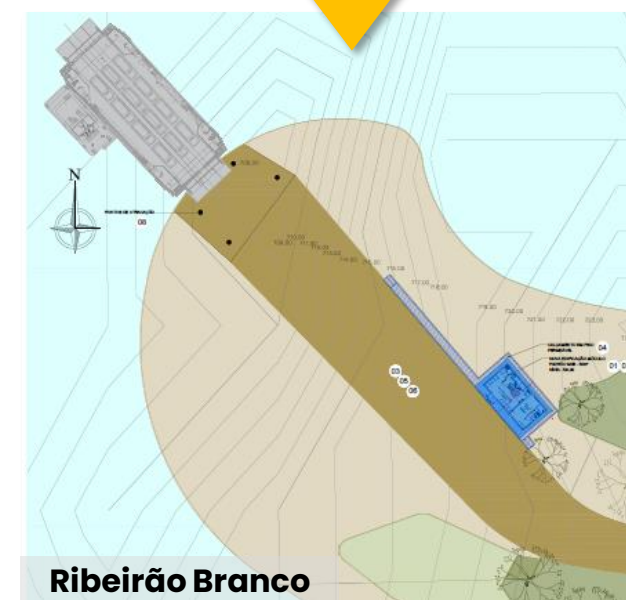
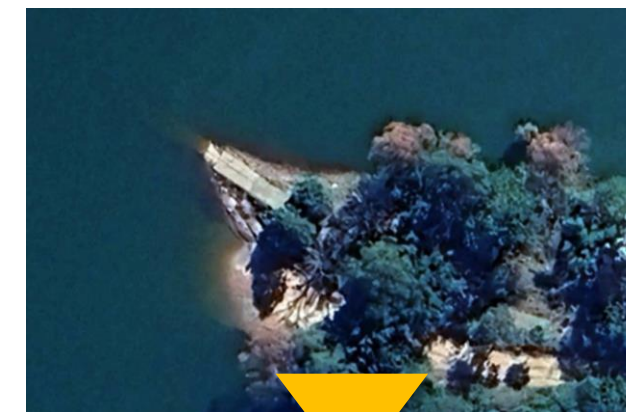
### Investimentos em infraestrutura

#### Capim D'Angola:

- Novo Terminal de Passageiros 50m<sup>2</sup>
- Implantação de calçamento
- **Implantação de fossa e biodigestor**
- Implantação de gerador
- Implantação de postes de iluminação
- Implantação de caixa d'água

#### Ribeirão Branco:

- **Novo Terminal de Passageiros 50m<sup>2</sup>**
- Implantação de calçamento
- Implantação de fossa e biodigestor
- Implantação de gerador
- Implantação de postes de iluminação
- Implantação de caixa d'água

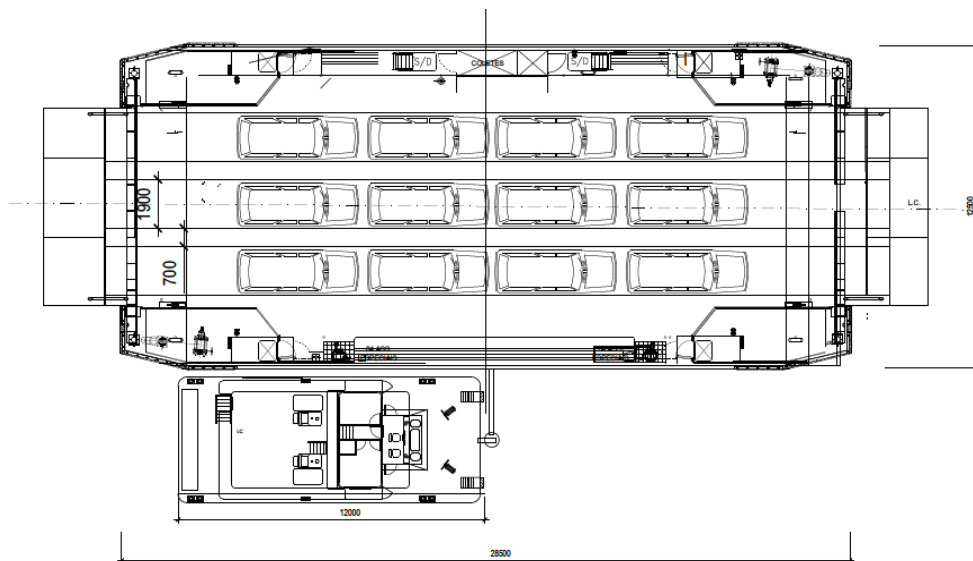


# Novo Sistema de Travessias – Paraibuna

## Porto Paraitinga: Capim D'Angola - Ribeirão Branco

### Investimentos em embarcações

1x Balsa-EMP



Frequência de operação  
**Sob demanda (-)**



Frota  
**Balsa-Empurrador (-)**



Capacidade nominal - *balsa*  
**12 veículos (+33%)**

# Novo Sistema de Travessias – Paraibuna

## Porto Natividade: Natividade da Serra – Pouso Alto – Bairro Alto

### Investimentos em infraestrutura

#### Natividade da Serra

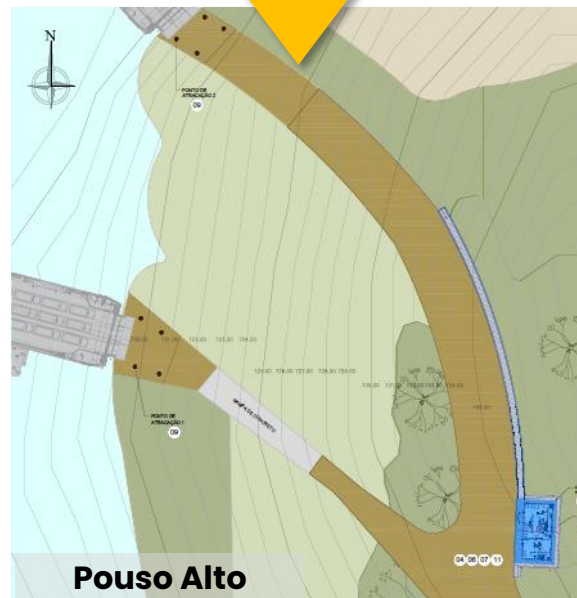
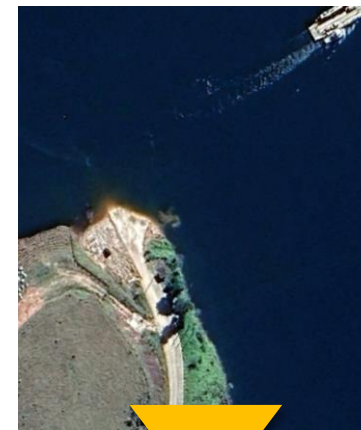
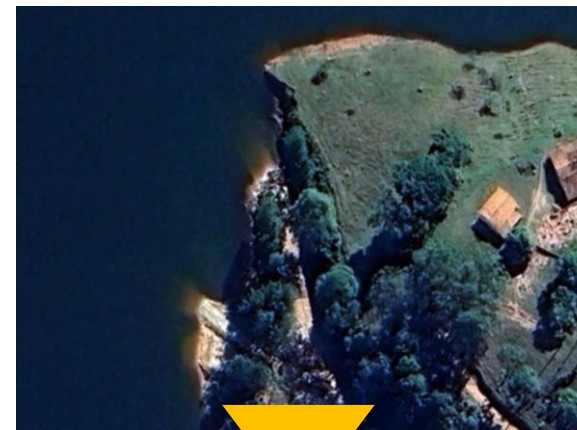
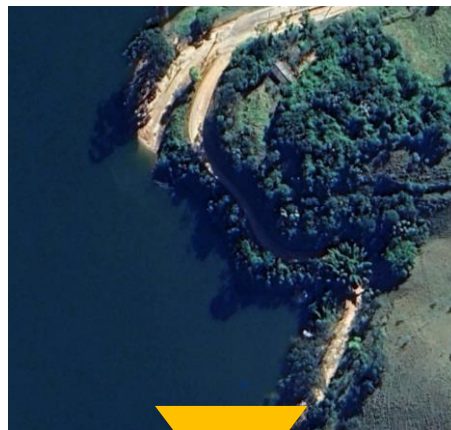
- Novo Terminal de Passageiros 50m<sup>2</sup>
- **Implantação de calçamento**
- Implantação de gerador, fossa e biodigestor
- Implantação de postes de iluminação
- Implantação de caixa d'água

#### Pouso Alto:

- Novo Terminal de Passageiros 50m<sup>2</sup>
- Implantação de calçamento
- **Implantação de gerador, fossa e biodigestor**
- Implantação de postes de iluminação
- Implantação de caixa d'água

#### Bairro Alto:

- **Novo Terminal de Passageiros 50m<sup>2</sup>**
- Implantação de calçamento
- Implantação de gerador, fossa e biodigestor
- Implantação de caixa d'água

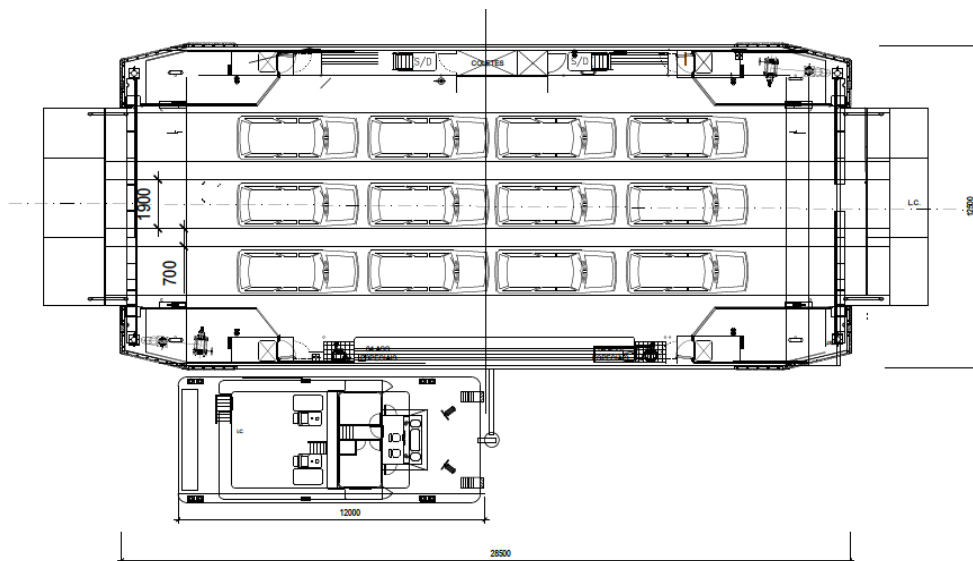


# Novo Sistema de Travessias – Paraibuna

Porto Natividade: Natividade da Serra – Pouso Alto – Bairro Alto

Investimentos em embarcações

2x Balsa-EMP



Frequência de operação  
**Sob demanda (-)**

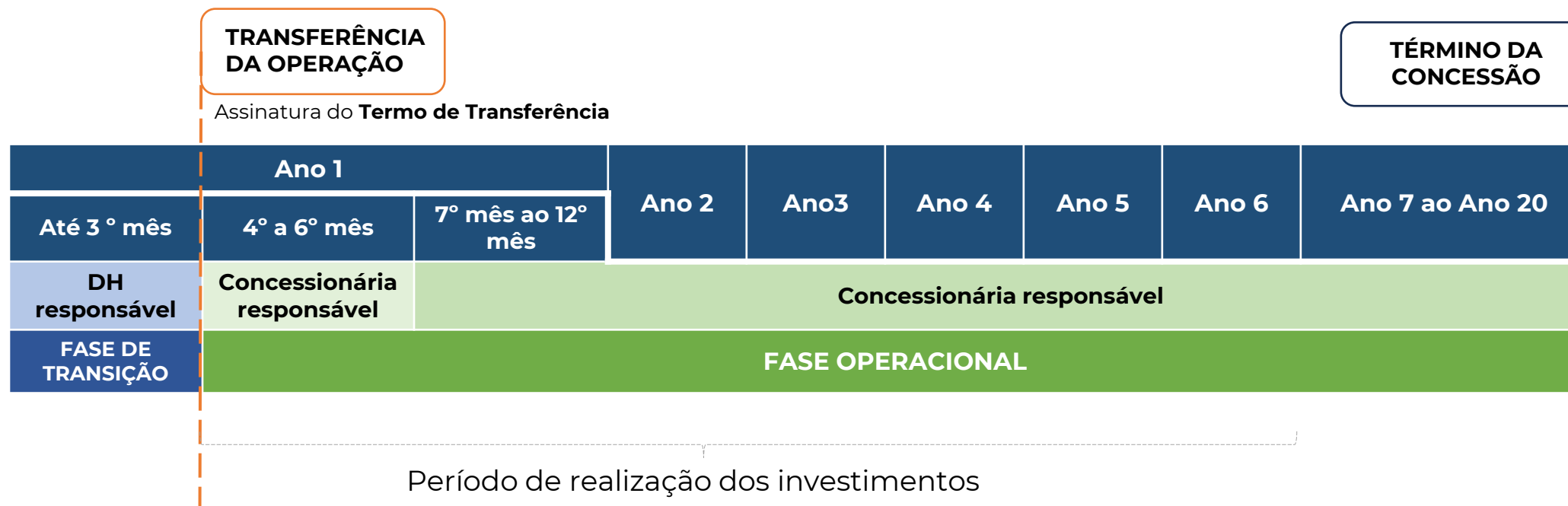


Frota  
**2 Balsas-Empurrador (-)**



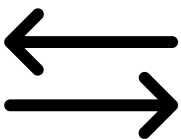
Capacidade nominal - *balsa*  
**24 veículos (+100%)**

# Fases e principais marcos contratuais



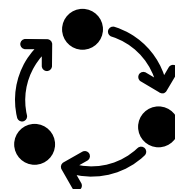
## Transição operacional:

Nos meses iniciais da concessão, a concessionária irá atuar junto com o pessoal do DH, acelerando o entendimento das especificidades das embarcações, travessias e etc.



## Capacidade plena:

Ao final do 6º ano, todas as travessias terão recebido os investimentos que permitirão que a operação seja realizada com capacidade total



# Econômico Financeiro

## Investimentos

### Aquaviário

R\$ 928 milhões

- Novas embarcações
- Flutuantes
- Sistemas de carregamento e baterias

### Terrestre

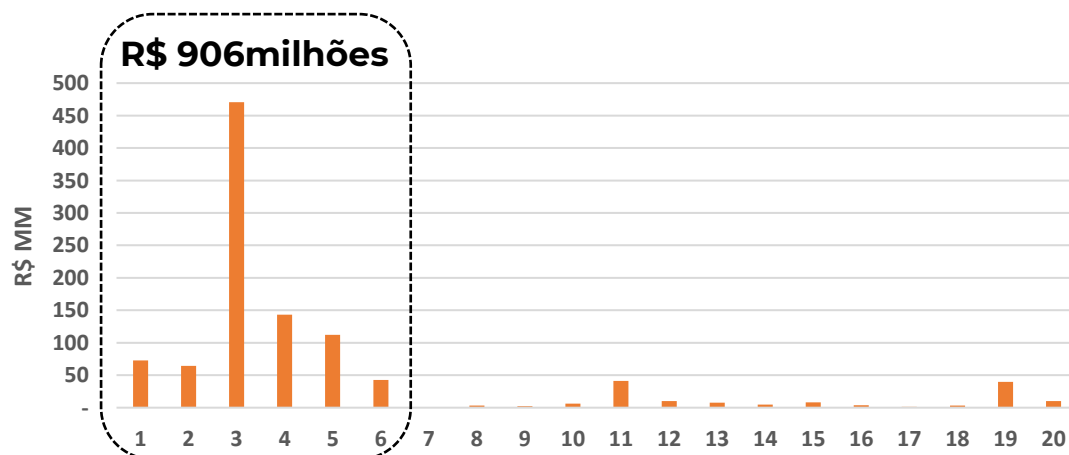
R\$ 112 milhões

- Terminais e edif. associadas
- Estaleiros e oficinas
- Centros de controle e sistemas

### Socioambiental

R\$ 9 milhões

- Regularização ambiental
- Mitigação de riscos ambientais
- Implantação de programas de sustentabilidade



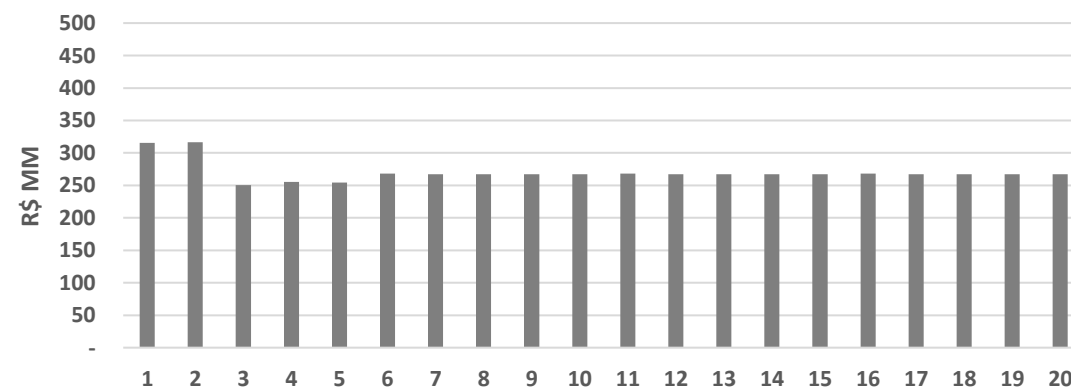
## Custos Operacionais

### Rubricas

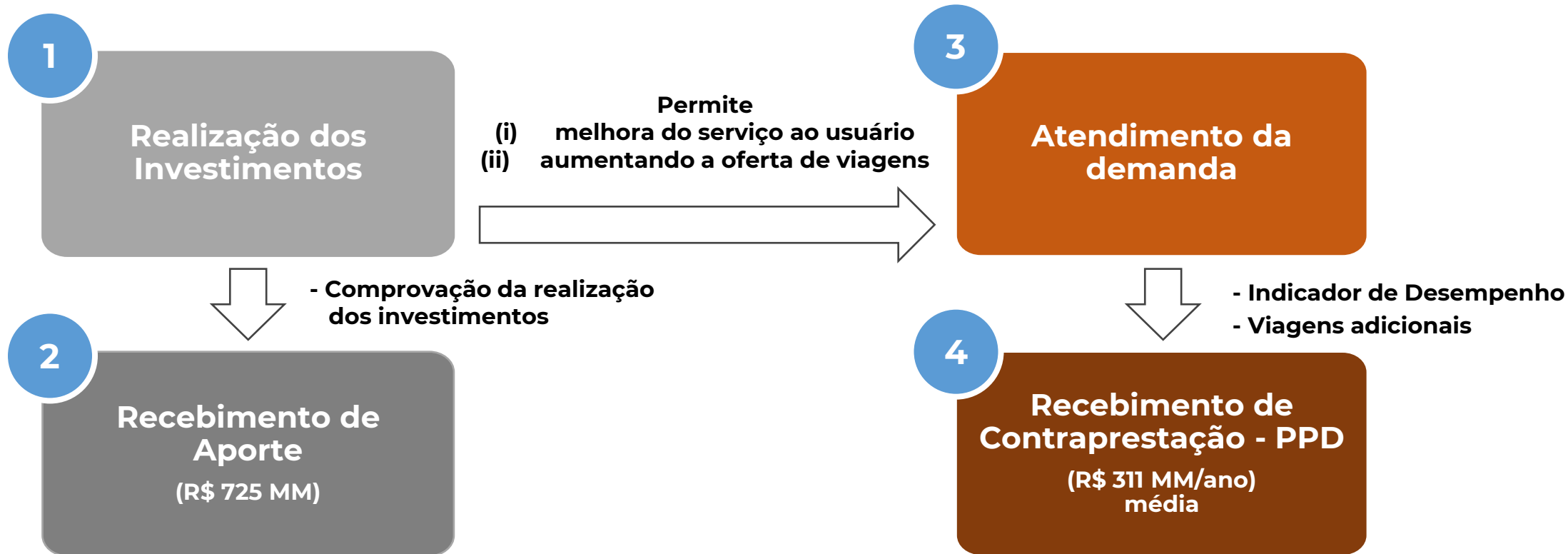
R\$ 270 milhões/ano  
média

- Mão de obra operacional
- Mão de obra administrativa
- Combustível -> En. elétrica
- Manutenções da frota
- Manutenção dos terminais
- Operação viária
- Seguro de embarcações
- Salvatagem
- Custos ambientais
- Verificador independente

Eletrificação e  
melhorias operacionais  
↓ **20% OPEX**



# Remuneração – Aporte e PPD



# Avaliação de Desempenho

Mensuração do desempenho do serviços prestados através de Indicadores, visando:

**Foco na percepção do usuário** sobre os serviços da concessionária

**não-deterioração dos serviços** após concessionária assumir a operação

**melhoria contínua de desempenho** ao longo de todo prazo da concessão

**Remuneração da Concessionária dependente de:**

- ✓ Manutenção das embarcações
- ✓ Atendimento à demanda até mesmo em períodos atípicos
- ✓ **Pontualidade na oferta** do serviço
- ✓ **Quantidade de viagens** realizadas
- ✓ **Redução das filas**



# Modelagem



## Participação

Sociedades e demais Pessoas jurídicas nacionais ou estrangeiras, isoladamente ou em consórcio



## Prazo da Concessão

20 anos, contados a partir do fim da Fase de Transição



## Regulador

ARTESP com apoio de Verificador Independente



## Modalidade da Licitação

Concorrência Internacional



## Qualificação das licitantes

(i) Mínimo de **12 meses** como responsável pela **gestão ou administração de ativo de infraestrutura**, com receita operacional anual mínima.

(ii) **Operação de modo de transporte**, que tenha transportado quantidade mínima de veículos e passageiros em **12 meses contínuos de operação**



## Regime de Bens

Todos os bens móveis e imóveis são reversíveis ao final da Concessão



## Aportes Governamentais

**R\$ 725 milhões** em função dos efetivos investimentos realizados pela concessionária



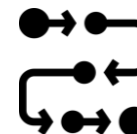
## Contraprestação pecuniária

Média de **R\$ 311 milhões/ano** pela adequado fornecimento dos serviços



## Manutenção da política tarifária

Não haverá alterações nos preços atualmente praticados



## Critério de julgamento

Menor valor da Contraprestação Pecuniária Bruta.

# Próximos Passos

**CONSULTA PÚBLICA**  
De 22/11/24 a 23/12/2024



**Estudos  
Modelo  
Preliminar**



**3º  
trimestre  
2024**



**Abertura  
Consulta  
Pública**



**4º  
trimestre  
2024**



**Audiências  
Públicas**



**4º  
trimestre  
2024**



**Publicação  
do Edital**



**1º  
semestre  
2025**



**Leilão**



**2º  
Semestre  
2025**



**Assinatura  
de Contrato**



2024 | 2025

# Consulta Pública

---

## Consulta Pública SPI N° 04/2024

A consulta pública será realizada de forma eletrônica, com envio de sugestões e contribuições pelo e-mail **travessias.sp@sp.gov.br**

### Período de contribuições:

de **22 de novembro de 2024** até **23 de dezembro de 2024**

### Mais informações no site:

<https://www.parceriaseminvestimentos.sp.gov.br/projeto-qualificado/travessias-hidricas/>

**Formulário** para contribuição está disponível no site da SPI:

[Participação Social - Secretaria de Parcerias em Investimentos](#)

Os documentos relevantes para a concessão estão disponíveis por meio de data room, com concessão de acesso mediante pedido encaminhado ao e-mail, contendo nome completo, e-mail, CPF, instituição, telefone e cidade do solicitante



**OBRIGADO!**